

Ag baint *trádáil* amach



Tuarascáil Bhliantúil 2025

an
post

| Ag baint
feabhais amach

An Clár

Misean agus Fís An Post	2	Rialachas	43
Ár nIompraíocht	3	An Bord Stiúrthóirí	44
Athbhreithniú Ar Ghnó	4	Tuarascáil na Stiúrthóirí	46
Raon Agus Rochtain An Post	5	An Bord Bainistíochta	47
Buaicphointí 2025	7	Tuarascáil ar Rialachas Corparáideach	48
Ráiteas An Chathaoirligh	8	Tuarascáil ar Riosca	55
Ráiteas An Phríomhfheidhmeannaigh	9	An Ráiteas ar Fhreagrachtaí na Stiúrthóirí	60
Athbhreithniú Airgeadais	11	Ráitis Airgeadais	61
Príomhtháscairí Feidhmíochta	13	Tuarascáil ón Iniúchóir Neamhspleách	62
Straitéis	14	An Ráiteas Comhdhlúite Ioncaim	63
Straitéis An Post	15	An Ráiteas Comhdhlúite ar Ioncam	
Digitíú Agus Teicneolaíocht	17	Cuimsitheach Eile	64
Rannpháirtíocht Lenár Bpáirtithe Leasmhara	18	An Ráiteas Comhdhlúite ar Staid an Airgeadais	65
Athbhreithniú Oibríochta	20	An Ráiteas Comhdhlúite ar Athruithe ar Chothromas	66
Post Agus Beartáin	21	An Ráiteas Comhdhlúite ar Shreabhadh Airgid	67
Miondíol	23	Ráiteas na Cuideachta ar Staid an Airgeadais	68
Athbhreithniú Ar Stampaí na hÉireann	25	Ráiteas na Cuideachta ar Athruithe ar Chothromas	69
Bainistíocht Sócmhainní	27	Nótaí leis na Ráitis Airgeadais	70
Aird ar an nGrúpchuideachta	28	Faisnéis Eile	91
Athbhreithniú ar Inbhuanaitheacht	30	Staitisticí Airgeadais agus Oibriúcháin	92
Buaicphointí Inbhuanaitheachta	31	Oibleagáid na Gaeilge	93
Straitéis, Rialachas agus Tuairisciú	32	Seirbhís Uilechoiteann	93
Comhshaol agus Aeráid	35		
Soláthar Glas	37	An Bord Stiúrthóirí agus Faisnéis	
Tacsanomaíocht AE	38	Chorparáideach	95
Daoine	38		
Rannpháirtíocht an Phobail	41		
Ceartha an Duine	42		

Misean agus Fís An Post

Gníomhaímid ar son an leasa choitinn agus chun feabhas a chur ar cháilíocht na beatha in Éirinn, anois agus do na glúnta atá le teacht.

Custaiméirí

- Seirbhís seachadta den scoth chun cabhrú le custaiméirí agus gnólachtaí trádáil a dhéanamh de réir mar is mian leo
- An cainéal is fearr le haghaidh seirbhísí airgeadais, airgid thirim agus riaracháin, ag spreagadh an tomhaltóra chun idirbhearta a dhéanamh go digiteach agus go fisiciúil
- An t-inneall easpórtála do FBManna na hÉireann chun a ngnó a leathnú ar bhonn domhanda

Fostaithe

- Ionad oibre spleodrach, éagsúil agus atá cumasaithe go digiteach
- Eiseamláir de bhealaí oibre ionchuimsithe agus solúbtha
- Cuideachta mhuiníneach, éifeachtúil atá inbhuanaithe ó thaobh na tráchtála de

Scairshealbhóirí

- Cuideachta leath-Stáit eiseamláireach, ag baint cothromaíocht amach idir soláthar seirbhíse poiblí agus inbhuanaitheacht tráchtála
- Bonneagar d'fhás na hÉireann, an t-inneall trádála don gheilleagar oscailte
- An ceannaire in Inbhuanaitheacht, ag tabhairt tús áite do riachtanais na saoránach



Spreagtha ag teicneolaíocht, dearadh agus comhpháirtíochtaí

Ár nIompraíocht

Cuimsímid cách, léirímid meas a léiriú agus tugaimid aitheantas do rath

Oibriú as lámh a chéile chun dul i gcion ar ár gcustaiméirí

Bí gafa le feabhsú leanúnach



Leagtar amach in iompraíochtaí An Post na bealaí is maith linn mar eagraíocht rudaí agus idirghníomhaíocht a dhéanamh lena chéile. Tá siad deartha chun na codanna dearfacha dár gcultúr a fheabhsú agus sinn a threorú agus sinn ag leanúint lenár gclaochlú de réir ár straitéise.

Chun an bealach a threorú agus gach duine a spreagadh chun na hiompraíochtaí a ghlacadh agus a léiriú, sheolamar roinnt gníomhartha:

Cuimsímid cách, léirímid meas a léiriú agus tugaimid aitheantas do rath

Gníomhartha	Cuspóir
Léirigh meas ar gach duine	Tá cultúr Measa san ionad oibre tábhachtach toisc go gcuireann sé in iúl do gach fostaí go bhfuil meas orthu as a gcuid éachtaí, cumais agus cáilíochtaí.
Gach duine a áireamh	Gach duine a spreagadh chun roghanna níos tomhaiste a dhéanamh inár lá chun a bheith níos cuimsithí.
Go raibh maith agat a rá	Déanann aitheantas fostaithe a spreagadh, ag cothú braistint éachta agus ag cinntiú go mbraitheann fostaithe go bhfuil meas orthu. Déanann aitheantas ó phiaraí agus ó fhoirne eile ar fud na heagraíochta muinín a chothú maidir le spriocanna comhroinnte a bhaint amach.

Oibriú as lámh a chéile chun dul i gcion ar ár gcustaiméirí

Gníomhartha	Cuspóir
Bí mar ghuth an Chustaiméara	Cibé acu a idirghníomhaíonn fostaí le custaiméirí ar bhonn laethúil nó is annamh a bhíonn teagmháil dhíreach aige le custaiméirí, is éard atá i gceist leis an ngníomh seo ná a chinntiú go gcoinnímid ár gcustaiméirí go léir i gcroílár An Post agus go ndíreoidimid ár n-iarrachtaí agus ár bhfuinneamh ar fhreastal ar a gcuid riachtanas.
Oibriú le Chéile	Nuair a oibríonn an fhoireann i gcomhar, seachas ina n-aonar, cabhraíonn sé leo feabhas a chur ar tháirgiúlacht, tugann sé tuiscint d'fhostaithe ar chuspóir comhroinnte agus cinntíonn sé cáilíocht níos fearr dár gcustaiméirí.

Bí gafa le feabhsú leanúnach

Gníomhartha	Cuspóir
Smaointe Iontacha	Is bealach simplí d'fhostaithe é Smaointe Iontacha chun smaointe a roinnt maidir leis na feabhsuithe is féidir le An Post a dhéanamh ar ár bpróisis nó ar an gcaoi a n-oibrímid.
Fiafraigh Díom	Cuidíonn Fiafraigh Díom le An Post timpeallacht a chruthú ina mbraitheann comhghleacaithe compordach agus muiníneach a bheith fiosrach, ceisteanna a chur, ár dtuiscint a fhorbairt - agus feabhsuithe leanúnacha a dhéanamh.
Ceachtanna Foghlamtha	Cuidíonn Ceachtanna Foghlamtha linn meon an fháis a fhorbairt, rud a chuireann ar ár gcumas smaointe feabhsúcháin a roinnt, foghlaim ó eispéiris roimhe seo agus dea-chleachtais a chur i bhfeidhm.

Athbhreithniú ar Ghnó

Raon agus Rochtain An Post	5
Buaicphointí 2025	7
Ráiteas an Chathaoirligh	8
Ráiteas an Phríomhfheidhmeannaigh	9
Athbhreithniú ar Chúrsaí Airgeadais	11
Príomhtháscairí Feidhmíochta	13



Raon agus Rochtain An Post

An Post – ag freastal ar gach pobal ar fud na tíre

Post agus Beartáin

Líonra de bhreis is 8,000 fostaí atá lonnaithe i 134 foirgneamh, lonaid Poist, Aonaid Seirbhíse Seachadta (DSUanna) agus Oifigí Seirbhíse Seachadta (DSOanna), agus ag baint úsáide as breis is 4,000 feithicil

- Soláthraí seirbhíse uilíoch ainmnithe a sheachadann chuig gach seoladh sa stát cúig lá sa tseachtain (Litreacha agus Beartáin)
 - Oibríochtaí Intíre agus Idirnáisiúnta
 - Beartáin Chonartha
 - Siopadóireacht ar líne a sheoladh ar ais
- Geilleagar Ciorclach
 - Stampaí Digiteacha
 - Seirbhísí Breisluacha (Luasphost)
 - Seirbhísí Riachtanacha don stát, mar shampla Post Scrúdaithe(Ardteistiméireacht agus Teastas Sóisearach) agus Post Toghcháin

Miondíol

An líonra miondíola is mó sa Stát le 879 Oifig Poist, idir oifigí faoi úinéireacht na Cuideachta agus oifigí conartha faoi stiúir an Mháistir Poist

- Seirbhísí Poist
 - Íocaíochtaí Leasa Shóisialaigh
 - An Post Money
 - Cuntas Reatha
 - Cárta creidmheasa agus iasachtaí
 - Malartú eachtrach
- An Post Mobile
 - Aistrithe Airgid
 - Baincéireacht Laethúil
 - Coigilteas Stáit
 - Dearbháin One4All
 - Cárta Leap TFI
 - Ceadúnais Teilifíse agus Ceadúnais

Gníomhaíochtaí Eile

- AirBusiness**
Seirbhísí Dáilte agus Síntiús Irise

An Post Insurance
Idirghabhálaí Árachais

BillPost
Íocaíocht billí Próiseáil

GeoDirectory
Seirbhísí Bunachar Sonraí

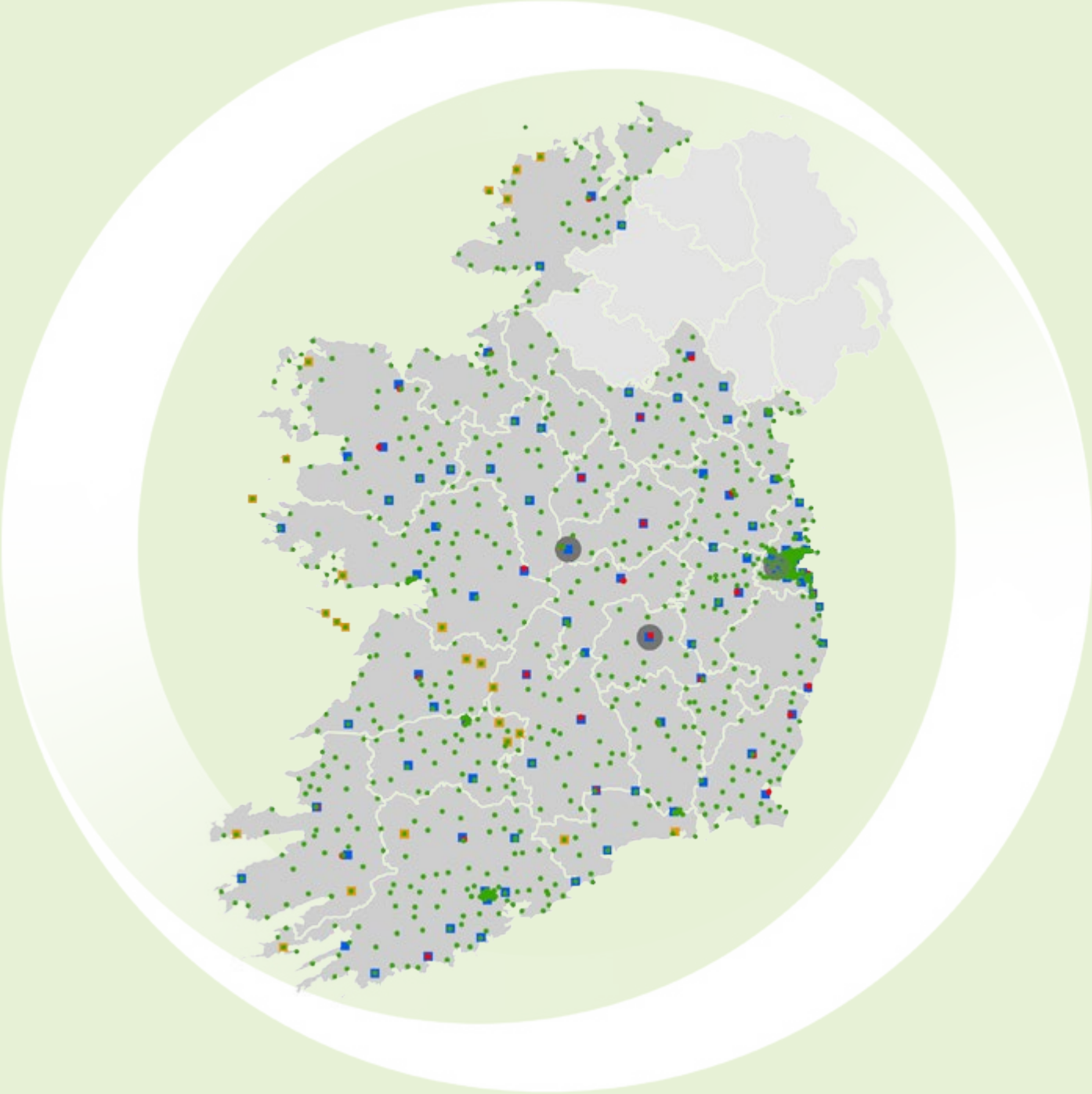
- GPO Museum**
Taispeántais Ard- Oifig an Phoist

Post Point
Breisiú Fón Póca agus Cártaí Leap

PrintPost
Priontáil Ardéilimh

Líonra Poist An Post

- Oifig na Cuideachta
 - Oifig Conartha
 - Oifig Seirbhíse Seachadta
- Aonad Seirbhíse Seachadta
 - Ionad Poist



Foinse: Foireann GIS Sonraí amhail an 21/01/2026

Raon agus Rochtain An Post ar lean



Post agus Beartáin



2.5m
Pointí seachadta



294m
Litir a seachadadh



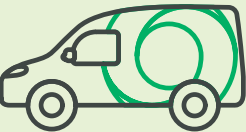
8,193
Pointe bailithe laethúil



102
Aonad Seirbhísí Seachadta



73m
Beartán agus paicéad
conartha a seachadadh



2,005
Feithiclí leictreacha

Miondíol



879
Líon iomlán na nOifigí Poist



85.3m
Idirbheart in Oifig an Phoist



25m
Idirbheart leasa shóisialaigh



1m
Líon na gcuartheanna
seachtainiúla a thug
custaiméirí ar Oifig an Phoist



€14bn
Airgead tirim a láimhseáladh
trí Oifigí Poist

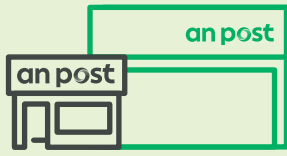


55
Oifig Poist oscailte
nó athshuite

Corparáideach



10,271
Fostaí sa Ghrúpa



200+
Réadmhaoin á mbainistiú



€1.8bn
Iomlán na Sócmhainní

Buaicphointí 2025



Ioncam

€1,050m +2.9%

2025 €1,050m

2024 €1,021m

TRÚCDA*
(Tuilleamh roimh Ús, Cáin, Díluacháil agus Amúchadh)

€53.2m +3.4%

2025 €53.2m

2024 €51.5m

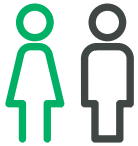
Brabús don bhliain*

€2.8m

2025 €2.8m

2024 €10.1m

*Roimh Eisceacht



Bearna **nialasach sa phá idir na hinscní** a choinneáil den chúigiú bliain as a chéile

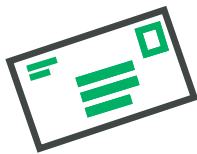


Baineadh an sprioc amach maidir **le laghdú 50% ar astaíochtaí CO₂** i Ráithe 3*

*Laghdú ar astaíochtaí Raon Feidhme 1 agus Raon Feidhme 2



Fás 4% ar idirbhearta san Oifig an Phoist bliain i ndiaidh bliana



Tá an Post **Traidisiúnta ag laghdú** ag ráta 6.3% i gcónaí, ar aon dul leis na blianta roimhe sin



Tháinig méadú 27% ar mhéideanna ríomhthráchtála



Ainmníodh An Post mar an **2ú eagraíocht is creidiúnaí in Éirinn** sa Chlú-Innéacs RepTrak Ireland 2025



Bronnadh an gradam don **Tionscnamh is Fearr um Chosc na Coireachta Airgeadais** ar An Post ag Gradaim Fintech 2025 as an ngné dhinimiciúil don CVV



Bronnadh gradam don **Dearadh Ciorclach is Fearr** ar An Post ag Gradaim Acmhainní Repak 2025 as an bhfeachtas 'Sell it. Send it. Cash it in'



Bhain An Post Commerce an **Gradam um Nuálaíocht Seirbhíse agus Feabhsú** i Seirbhís Phoiblí amach ag Gradaim Lean Business Ireland

Ráiteas an Chathaoirligh

**Tá áthas orm
Tuarascáil
Bhliantúil 2025 ó
An Post a chur
i láthair.**



Rinne an Grúpa éachtaí suntasacha i mbliana le feabhsuithe leanúnacha ar fheidhmíocht airgeadais mar aon le Straitéis an tSolais Ghlais dár gcuid a chur i bhfeidhm.

Tá bród orm ach níl ionadh orm go bhfuil an Chuideachta fós ar cheann de na heagraíochtaí is iontaofa in Éirinn, agus An Post sa dara háit in 2025 de réir an staidéir arna dhéanamh ag The Reputations Agency.

Straitéis

Tá Straitéis an tSolais Ghlais 2024 -2028 deartha chun leas a bhaint as deiseanna ó dhearcadh dearfach eacnamaíoch na hÉireann agus ón bhfás láidir i siopadóireacht ar líne go hidirnáisiúnta, ach go háirithe laistigh dár mbonn custaiméirí anseo in Éirinn. Tá Straitéis an tSolais Ghlais deartha chun na príomhdhúshláin atá roimh An Post agus atá os comhair oibreoirí poist ar fud an domhain a mhaolú. Trí Straitéis an tSolais Ghlais a chur i bhfeidhm, is féidir linn a bheith ag tnúth le rath leanúnach, nuálaíocht agus seachadadh ar son an náisiúin.

Athruithe Boird

Níor tháinig aon athrú ar bhallraíocht an Bhoird in 2025 agus cuireadh fáilte mhór roimhe sin toisc go raibh orainn díriú ar na príomhdhúshláin thuasluaite.

Buíochas

Ba mhaith liom buíochas a ghabháil leis an bPríomhoifigeach Feidhmiúcháin, David McRedmond, ina bhliain dheireanach i gceannas ar an nGrúpa. Chuaigh David isteach sa Chuideachta in 2016. Thug sé seirbhís den scoth le linn na tréimhse deich mbliana sin inar thug sé aghaidh ar laghdú 50% ar mhéideanna poist, ar na dúshláin shuntasacha a bhain le Brexit agus a thionchar ar ghluaiseacht earraí, agus, thar aon rud eile, ar an turraing shoचाíoch a bhain le paindéim Covid. I dteannta a fhoireann bhainistíochta iontach, d'fhreagair David le Straitéis a chobhsaigh an gnó.

Leag David béim i gcónaí ar Fhís An Post mar an chuideachta is mó meas in Éirinn, ag gníomhú ar son an leasa choitinn, agus ag feabhsú an tsaoil do shaoránaigh agus do ghnólachtaí ar fud na hÉireann; anois agus ar feadh na nglúnta atá le teacht. Ní mór a rá nuair a dhéanfaidh David machnamh ar a thréimhse, go mbeidh sé bródúil as an gcaoi ar oibrigh an Chuideachta chun freastal ar dhúshlán gan fasach na paindéime thar aon rud eile agus gur ghlac sé ról ceannaireachta chun cabhrú leis an náisiún ar fad a stiúradh tríd an eispéireas eiseach seo. Is tríd an

tréimhse seo i ndáiríre a bhain An Post an fhís arna spreagadh ag David amach. Guím gach rath ar gach a ndéanann sé amach anseo.

Ba mhaith liom buíochas a ghabháil chomh maith leis an mBord Bainistíochta as a gceannaireacht iontach; leis an mbainistíocht, an fhoireann, na máistrí poist agus na ceardchumainn níos leithne as a seirbhís phoiblí iontach; agus le mo chomhchomhaltaí Boird a leanann orthu ag treorú agus ag spreagadh na Cuideachta le tiomantas soiléir thar ceann a pháirtithe leasmhara. D'ainneoin thionchar gan staonadh na ríomhionadaíochta agus dúshláin eile atá le sárú ag na gnóthaí fud fad na hÉireann agus i margaí domhanda na n-oibreoirí poist ar fad, chruthaigh an Bord agus an Lucht Bainistíochta suíomh láidir do An Post chun nuálaíocht, fás agus brabúsacht a bhaint amach sa todhchaí. Mar fhocal scoir, ba mhaith liom buíochas a ghabháil le Patrick O'Donovan TD, an tAire Cultúir, Cumarsáide agus Spóirt; Charlie McConologue TD, an tAire Stáit le freagracht as Spórt agus Beartas Poist; agus leis na hoifigigh ina gcuid ranna as a gcúnamh agus a dtacaíocht i rith na bliana.

Ag féachaint romhainn

Tá mé spreagtha ag an méid a d'fhéadfadh An Post a dhéanamh amach anseo. Sa ghearrthéarma, tá sé tábhachtach go n-earcóimid POF leis an uailmhian atá tuillte ag an gCuideachta agus a leanfaidh ar aghaidh ag cur an ghnó chun cinn. Tá an uailmhian a bhí sa Ghrúpa i gcónaí le feiceáil faoi cheannaireacht David McRedmond, agus mar gheall ar thiomantas leanúnach do chur i bhfeidhm ár straitéise fadtéarmaí, coinneofar an uailmhian sin agus cinnteofar don ghnó todhchaí atá inbhuanaithe ó thaobh airgeadais de.

Kieran Mulvey
Cathaoirleach
25 Márta 2026

Ráiteas an Phríomhfheidhmeannaigh

Agus mé ag ullmhú chun deireadh a chur le mo théarma mar Phríomhfheidhmeannach níos déanaí i mbliana, táim fiormhóralach as an gclaochlú atá bainte amach ag An Post agus as an mbonn a chothaíomar le chéile do na blianta amach romhainn.



Tá an eagraíocht ar tháinig mé isteach inti deich mbliana ó shin beagnach do-aitheanta inniu: fiontar dinimiciúil trádála, ceannaire inbhuanaitheachta, nuálaí digiteach agus rabhchán de sheirbhís phoiblí i ngach pobal ar fud na hÉireann.

Ceann de na clocha míle ba thábhachtaí in 2025 ná an rath a baineadh amach i Ráithe 3 an sprioc laghdaithe 50% ar astaíochtaí carbóin ó 2009 i leith. Bhaineamar an sprioc amach trí mhí níos luaithe ná mar a bhí beartaithe, agus táimid ar cheann de na chéad eagraíochtaí poist náisiúnta ar domhan chun an gharsprioc seo a bhaint amach.

Tharla an dul chun cinn seo mar thoradh ar obair ár bhfoirne iontaí ina bhfuil breis agus 10,000 comhghleacaí. A bhfuí lena ngairmiúlacht, a n-athléimneacht agus a gcuispóir ar fad, bhain mé sult an domhain as an eagraíocht a stiúradh.

Feidhmíocht

I mbliana, thug An Post feidhmíocht láidir eile. Shroich ioncam an ghrúpa €1.050 billiún, méadú bliain ar bhliain de 2.9%, agus d'ardaigh TRÚCDA 3.4%. Ba é seo an tríú bliain as a chéile a raibh fás in TRÚCDA (roimh mhíchothromaíochtaí) againn tar éis thréimhse Covid. Léiríonn an chaoi a leanann muid orainn ag fás ioncaim rath ár straitéise chun athrú go cinntitheach i dtreo beartán, ríomhthráchtála, seirbhísí miondíola agus nuálaíochta digiteach.

Tá an-rath ar chobhsaíocht Scéim Pinsean An Post a chinntiú le deich mbliana anuas. Eascraíonn sé seo as maoiniú na Cuideachta, foighne na mball chun méaduithe ar shochair a theorannú agus bainistíocht láidir na sócmhainní. Is é barrachas na Scéime an 31 Nollaig 2025 ná €316m tar éis athbhunú shochair na mball a raibh muirear eisceachtúil €209m mar thoradh air sa bhliain. Táim an-bhródúil gur éirigh linn sochair na mball a athbhunú.

Straitéis an tSolais Ghlais 2024-2028

Is iad na gníomhaíochtaí nua seo sainchomharthaí Straitéis an tSolais Ghlais chun an gnó a bhrú isteach i réimsí nua ioncaim chun an laghdú ar ghníomhaíochtaí poist níos traidisiúnta a fhritháireamh. Leanann ár n-oibríochtaí beartán agus ríomhthráchtála ag fás ar scála. Sa choicís tar éis Aoine Mhór na Siopadóireachta, rinneamar sé mhilliún beartán a sheachadadh, sin 1.5 milliún níos mó ná an tréimhse chéanna sa bhliain roimhe sin. Le linn aimsir na Nollag, rinneamar trí mhilliún beartán a sheachadadh in aghaidh na seachtaine arís, líon dochreidte i dtír ina bhfuil beagán os cionn dhá mhilliún teaghlach.

Feidhmíonn An Post anois mar eagraíocht trádála a bhfuil a líonra agus a bhonneagar á n-athmhúnlú chun freastal ar éileamh domhanda ríomhthráchtála, ní hamháin chun meath poist a bhainistiú.

In ainneoin ardú iontach ar líon na mbeartán agus an fás ar líon na dteaghlach, níor tháinig ach méadú beag ar ár leibhéil foirne ó 2015 i leith, rud a léiríonn na gnóthachain táirgiúlachta agus na nuálaíochtaí ar fud ár líonra.

Ag an am céanna, leanaimid orainn ag forbairt ár seirbhísí poist chun inbhuanaitheacht fhadtéarmach a chinntiú. Cé go bhfuil seachadadh an lá dár gcionn ar fáil i gcónaí, bogfaidh an chuid is mó den phost chuig seirbhís dhá nó trí lá chun na héifeachtúlachtaí a theastaíonn i margadh nua-aimseartha a dhaingniú. Ní cúlú ó cháilíocht seirbhíse é seo ach infheistíocht in athléimneacht amach anseo.

Tá ag éirí go hiontach lenár ngnólachtaí miondíola agus seirbhísí airgeadais. Tá comhpháirtíochtaí baincéireachta le Aib agus Banc na hÉireann ag leathnú i gcónaí, go háirithe i gceantair thuaithe, áit a bhfuil Oifig an Phoist anois mar “bhanc na mórshráide” in go leor pobal. Tá níos mó daoine ag freastal anois ar oifigí poist, agus tá na bainc féin ag brath ar ár ngréasán chun tacú le himirce dhigiteach ar chuid bheag den chostas a bhaineann lena mbonneagar airgid féin a oibriú.

In éineacht leis seo, tá ár dtairiscint cuntais reatha, seirbhísí malairte eachtraí, táirgí árachais, agus Coigilteas Stáit, is fiú €24 billiún anois í, fós ag fás. Is díol suntais é gur tháinig méadú in 2025 ar idirbhearta ar fud líonra na nOifigí Poist den chéad uair le blianta fada le cuidiú ón ngeilleagar ciorclach nua, ón ríomhthráchtáil agus ó thairiscintí seirbhíse rialtais. Is dea-scála é seo maidir le hinbhuanaitheacht ár líonra Oifigí Poist.

Chomh maith leis sin, tá luas curtha againn lenár gclaochlú digiteach. Thacaigh ár gclár infheistíochta le teicneolaíochtaí agus ardáin nua atá ag athmhúnlú an chaoi a n-idirghníomhaíonn an pobal linn. Tá níos mó ná milliún íoslódáil déanta ar aip An Post anois, agus gintear níos mó ná 40% d'idirbhearta go digiteach.

Is cruthúnas dearfach é sin gur thrasnaigh An Post go fírinneach isteach i ré na tráchtála digití. Sa bhliain amach romhainn, táimid ag súil le forbairtí breise i gcur i bhfeidhm leanúnach IS agus méadú scileanna trí Institiúid An Post.

Ráiteas an Phríomhfheidhmeannaigh ar lean

Beidh meascán difriúil maoinithe ag teastáil chun tacú leis na sócmhainní caipitil agus leis an gcaipiteal oibre a bhfuiltear ag súil leis agus gnó lóistíochta ríomhthráchtála á fhás. Tá teorainn iasachta reachtúil de €74.3m ann, a socraíodh i reachtaíocht i 1983 nuair a bunaíodh an Chuideachta. Tá an Bord ag obair leis an scairshealbhóir chun teorainn iasachta reachtúil níos oiriúnaí a chur i bhfeidhm chun an chéad chéim eile de dhul chun cinn an Ghrúpa a éascú.

Ag gníomhú ar son Leas an Phobail

Tá blianta na paindéime fós ar an tréimhse is mó bród dom go pearsanta. Bhailigh ár bhfear poist agus ár mná poist pinsin, oidis agus siopadóireacht; sheiceáil siad isteach ar dhaoine scoite agus leochaileacha; chabhraigh siad chun an uaigneas a laghdú ar na laethanta ba dheacra. Rinne siad é seo go léir agus iad ag oiriúnú do bhrúnna ollmhóra oibríochtúla Dhearbhaigh a dtiomantas áit An Post i gcoirlár shaol na hÉireann agus léirigh sé ár mbunchuspóir seirbhíse poiblí uathúil.

Leanann ár n-aistriú chuig an bhfoirgneamh EXO in 2023 ag cabhrú chun bealaí feabhsaithe oibre a sheachadadh. Ba dheacair Ard-Oifig an Phoist stairiúil a fhágáil, ach i ndeireadh na dála ba aistriú riachtanach é: ní raibh coimpléasc Shráid Uí Chonaill oiriúnach don fheidhm a thuilleadh. San EXO, táimid i gcoirlár cheantar airgeadais agus teicneolaíochta Bhaile Átha Cliath, agus ag an ngeata go calafort Bhaile Átha Cliath, croí ceart na ríomhthráchtála, go díreach san áit ar cheart do chomhlacht nua-aimseartha lóistíochta agus seachadta a bheith lonnaithe. Tá dintiúir chomhshaoil an fhoirgnimh chomh tábhachtach céanna. Tá rátáil inbhuanaitheachta LEED aige, rud a chuireann i measc an 2% is fearr d'fhoirgnimh ar fud an domhain é le haghaidh feidhmíochta comhshaoil. Bhí sé ríthábhachtach go léireodh ár mbaile nua cé muid féin agus go bhfuilimid ag dréim le bheith mar cheannairí ó thaobh na hinbhuanaitheachta de.

Tá an inbhuanaitheacht fós lárnach dár straitéis, agus i mbliana bhaineamar garsprioc mhór amach trínár n-astaíochtaí a laghdú faoina leath roinnt míonna roimh ár sprioc dheireadh 2025.

Baineadh é sin amach trí infheistíocht mhór i bhfeithiclí leictreacha agus i mbreoslaí malartacha. Ní beart comhlíonta amháin atá i gceist; is léiriú é ar dhiongbháilteacht An Post ceannaireacht a thabhairt le dea-shampla ar an gcaoi ar féidir le heagraíocht náisiúnta aire a thabhairt don chomhshaol agus seirbhísí riachtanacha a sholáthar ag an am céanna.

Buíochas

Ba mhaith liom mo bhuíochas a ghabháil leis an gCathaoirleach, Kieran Mulvey, agus leis an mBord as a dtacaíocht agus a dtreoir, agus mo mhíle buíochas lenár bhfostaithe tiomanta, arb é a gcuid oibre crua agus a dtiomantas siúd a bhain amach éachtaí na bliana seo. Is mian liom freisin buíochas a ghabháil lenár gcustaiméirí, comhpháirtithe, ceadchumainn agus páirtithe leasmhara eile as a muinín agus a dtacaíocht leanúnach.

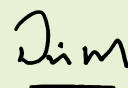
Ar deireadh, ba mhaith liom buíochas a ghabháil leis an Taoiseach; le Patrick O'Donovan TD, Aire Cultúir, Cumarsáide agus Spóirt; le Charlie McConologue TD, Aire Stáit atá freagrach as Spórt agus Beartas Poist; agus leis na hoifigigh ina ranna as a gcúnamh agus a dtacaíocht luachmhar i rith na bliana.

Ag breathnú i dtreo na todhchaí

Le linn mo thréimhse in An Post, chuaigh an eitic chumhachtach foirne a spreagann an eagraíocht seo go mór i bhfeidhm orm agus an bród ollmhór a chuireann freastal ar phobal na hÉireann ar bhaill na foirne seo.

Chuir na luachanna seo ar ár gcumas cuideachta stairiúil a athrú ina fiontar nua-aimseartha inbhuanaithe atá dírithe ar an gcustaiméir. Is fíordhúshlán iad na dúshláin ar fad atá romhainn: ioncam nua a chur in ionad seanioncain, dul san iomaíocht i margadh idirnáisiúnta ríomhthráchtála, líonra na nOifigí Poist a chothú, agus déileáil leis an meath leanúnach ar an bpost. Ach léirigh an fhoireann seo cheana féin gur féidir léi na dúshláin seo a sheasamh agus go leanfar leis sin ar feadh i bhfad i ndiaidh dom imeacht.

Ba phribhléid mo shaol oibre é An Post a threorú. Táim go hiomlán muiníneach as agus dóchasach faoi thodhchaí An Post, bródúil as an méid atá bainte amach againn le chéile, agus fíorbhuíoch de gach ball den eagraíocht iontach seo



David McRedmond

An Príomhoifigeach Feidhmiúcháin
25 Márta 2026



Athbhreithniú Airgeadais



Feabhsaíodh feidhmíocht airgeadais na bliana airgeadais 2025 mar gheall ar fhás ioncaim, ar dtús de réir mar a sháraigh líon na bpacáistí a seachadadh na hionchais a bhí leagtha amach agus ar an dara dul síos, de réir mar a d’fhás ioncam ó litreacha mar thoradh ar thionchar praghais níos mó ná mar a bhain sé leis an laghdú ar mhéid a mhaolú.

Buaicphointí Airgeadais 2025

Ioncam	TRÚCDA*
€1,050m	€53.2m
2024: €1,021m	2024: €51.5m
Brabús don bhliain roimh mhíreanna eisceachtúla	Seabhadh airgid oibríúcháin roimh athruithe ar chaipiteal
€2.8m	€87m
2024: €10.1m	2024: €47m
CapEx	lasachtaí Baine
€31m	€49m
2024: €29m	2024: €34m

Cuirtear leis seo éifeachtúlachtaí ar chostais le méadú ar líon na dteaghlach agus méadú ar mhéid na bpacáistí atá á seirbhísi.

Sháraigh ioncam Ghrúpa An Post €1 bhilliún don dara bliain as a chéile. Léiríonn an t-ioncam €1.050 billiún méadú 2.9% bliain ar bhliain, rud a léiríonn ról tábhachtach na Cuideachta sa gheilleagar agus fás leanúnach na ríomhthráchtála.

In 2025, rinne An Post Tuilleamh roimh ús, cánacha, dímhéas agus amúchadh (TRÚCDA) de €53.2m agus bunbhrabús oibríúcháin roimh mhíreanna eisceachtúla de €2.8m a sheachadadh. Tháinig méadú 3.4% ar TRÚCDA. Cuireann sé seo leis an méadú suntasach 33.8% in 2024. Cuireann an leibhéal seo TRÚCDA ar chumas an Ghrúpa leanúint ag infheistiú sa bhonneagar atá réidh don todhchaí agus sna hacmhainní caipitil a theastaíonn chun líonra inbhuanaithe seachadadh agus gníomhaíochtaí gnó eile a spreagadh de réir ár straitéise. Ba é €180.5m an caillteanas don bhliain i ndiaidh míreanna eisceachtúla.

Feidhmíocht trádála

Tá an ról rithábachtach ag An Post maidir le seirbhísiú a dhéanamh ar ghnó náisiúnta agus idirnáisiúnta na hÉireann, slabhraí soláthar a choinneáil oscailte agus caighdeáin cháilíochta seirbhíse do chustaiméirí a chomhlíonadh. Leanann ár bhfócas ar ghníomhaíochtaí atá dírithe ar an gcustaiméir ag athrú seirbhís agus tairiscintí táirgí An Post go rathúil. Léirítear é seo sa láimhdeachas méadaithe.

Tá trádáil ar líne ag méadú bliain i ndiaidh bliana, agus is cosúil go méadóidh sí go seasta go ceann i bhfad. Leanann nuálaíocht agus méadú ar thairiscintí do thomhaltóirí de thionchar dearfach a imirt ar ioncam Miondíola.

Thuairiscigh an Grúpa TRÚCDA €53.2m le haghaidh 2025, feabhas €1.7m ar an mbliain roimhe sin. Ba ionann an brabús don bhliain roimh chostais eisceachtúla agus €2.8m (2024: €10.1m).

Gach bliain bíonn roinnt fachtóirí sonracha a mbíonn tionchar acu ar an toradh. Is iad na príomhthiománaithe don bhliain airgeadais 2025 ná gur fhás an t-ioncam ó €1,021m go €1,050m, méadú 2.9%, á thiomáint ag fás i línte seirbhíse agus i bpraghsáil éagsúla, in ainneoin laghdú 6.3% ar thoirteanna traidisiúnta poist. Lean méaduithe suntasacha ar ioncam ó phacáistí agus beartáin i mbliain airgeadais 2025. Is fiú a thabhairt faoi deara freisin gurbh ionann an t-ioncam ó sheirbhísiú toghcháin in 2024 agus €64.5m agus in 2025 gurbh ionann é agus €10.7m. Tá an fás ioncaim an-sásúil agus an gnó ag iarraidh an t-ioncam laghdaithe ó thoghcháin agus ó mheath i dtoirt an phoist a athsholáthar. Chuir méaduithe praghais a bainistíodh go cúramach don earnáil poist, a cuireadh i bhfeidhm ar bhealach íogair don chustaiméir, sruth ioncaim ar fáil a thacaíonn le seirbhísi ardchaighdeán agus inbhuanaithe do chustaiméirí pearsanta agus gnó. Tá €4.6m d’ioncam a bhaineann le briseadh ar mhéideanna neamhfhuascailte faoi scéim coigiltis stampaí san áireamh in ioncam Oifigí Poist, gníomhaireachta, aisíocaíochta agus seirbhísi gaolmhara.

Is é €180.5m an caillteanas don bhliain i ndiaidh míreanna eisceachtúla. Baineann an mhír eisceachtúil, €209m (roimh chreidmheas cánach) don bhliain seo leis an gciste pinsin agus le socrúithe a rinneadh le baill. Is é €316m an barrachas sa chiste pinsin. Tharla an barrachas seo ó ranníocaíochtaí cuideachta, bainistíocht infheistíochta agus sochair a laghdaíodh do bhaill. Mar thoradh ar an mbarrachas, rinneadh athbhreithniú ar na laghduithe sochair agus ní mheastar a thuilleadh iad a bheith iomchuí. Éilíonn na caighdeáin chuntasaíochta go ngearrfar costas na n-athruithe sochair ar an gcuntas brabúis agus caillteanais.

Tá an t-ioncam ó Oifigí Poist agus ón gcuid Miondíola den ghnó i gcomhréir leis an mbliain seo caite agus é €187.7m. Tá laghdú ag teacht ar ioncam traidisiúnta d’Oifig an Phoist ó dháileadh leasa shóisialaigh, ach léirigh sruthanna suntasacha ioncaim eile ar nós táirgí Seirbhísi Airgeadais láidreachta agus fás leanúnach.

	2025 €m	2024 €m
Ioncam	1,049.9	1,020.5
TRÚCDA	53.2	51.5
Brabús don bhliain roimh chostais eisceachtúla	2.8	10.1
(Caillteanas)/ Brabús don bhliain i ndiaidh míreanna eisceachtúla	(180.5)	5.6

Athbhreithniú Airgeadais ar lean

Sreabhadh airgid oibriúcháin roimh athruithe ar chaipiteal oibre

Leanann an Grúpa de shreabhadh airgid láidir a ghineadh ó ghníomhaíochtaí oibriúcháin mar a leagtar amach thíos.

	2025 €m	2024 €m
Sreabhadh airgid oibriúcháin roimh athruithe ar chaipiteal oibre	86.7	47.3

Seasamh Airgid agus Glanfhiach

Ar an 31 Nollaig 2025, bhí airgead tirim agus coibhéisí airgid thirim de €920.1m ag an nGrúpa, méadú €42.7m ar fhigiúr 2024 de €877.4m. Glan ó infíochtaí cliant, tá sócmhainn airgid bhreise de €55.4m ann (2024: €38.1m).

Saoráidí Fiachais an Ghrúpa

Amhail mí na Nollag 2025, bhí iasachtaí bainc €49m ag an nGrúpa.

Leagtar amach saoráidí fiachais an ghrúpa sa tábla thíos. Tá leibhéal an fhiachais íseal i bhfianaise mhéid an Chláir Chomhardaithe agus tá an ghíaráil i bhfad níos ísle ná leibhéal na n - oibreoirí piarphoist ar fud na hEorpa. Tarraingíodh anuas an tSaoráid Chreidmheasa Imrothlach (SCI) de €20m i mí Aibreáin 2025 agus rinneadh aisíocaíochtaí iasachta de €5m ar na háiseanna eile i rith na bliana.

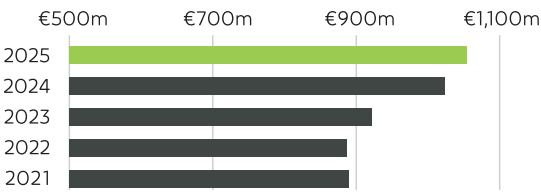
Ionstraim	Aibíocht	Méideanna Reatha Gan Íoc
Iasacht Théarmach	Márta 2029	€6.5m
Saoráidí ón mBanc Eorpach Infheistíochta	Amúchadh go 2032	€22.5m
SCI	Aibreán 2028	€20m
Rótharraingt (€10m)	Ar éileamh	€nialas (gan tarraingt)

Tá uasteorainn iasachtaíochta reachtúil €74.3m i bhfeidhm do An Post ó corpraíodh é i 1984. Tá an Chuideachta ag obair go dlúth le scairshealbhoirí chun é seo a mhéadú go leibhéal níos oiriúnaí chun a chinntiú gur féidir leis an nGrúpa rochtain a fháil ar áiseanna nuair is gá. Tá sé seo thar a bheith tábhachtach i bhfianaise shéasúracht thrádáil an Ghrúpa agus mar a léiríonn sé ó ghnó an phoist thraidisiúnta go gnó na ríomhthráchtála.

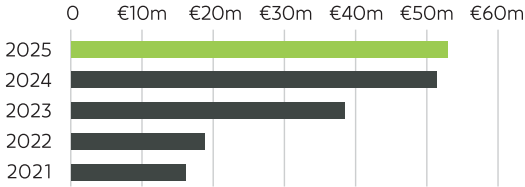
Léasanna

Baineann an Grúpa leas freisin as líon suntasach léasanna oibriúcháin maidir lena fhíl iompair agus a phunann réadmhaoine. De réir IFRS 16, déantar na dlíteanais maidir le cíosanna amach anseo chomh maith leis na Sócmhainní Ceart Úsáide gaolmhara a thaifeadadh ar Chlár Comhardaithe an Ghrúpa. Is ionann luach reatha na n-íocaíochtaí léasa amach anseo amhail an 31 Nollaig 2025 agus €198m (2024: €155m).

Ioncam Ghrúpa



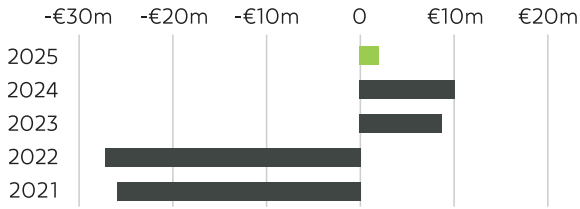
TRÚCDA



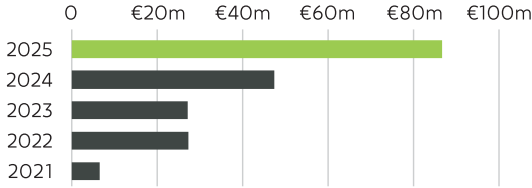
CapEx



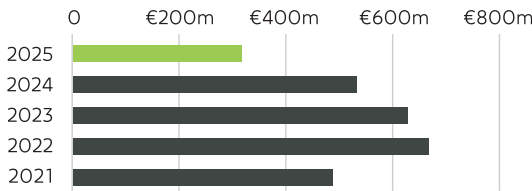
Brabús/(caillteanas) don Bhliain roimh Mhíreanna Eisceachtúla



Sreabhadh Airgid Oibriúcháin roimh Athruithe ar Chaipiteal Oibre



Barrachas Pinsin



Pinsean

Tá an scéim pinsin le sochar sainithe in An Post, atá ar cheann de na scéimeanna is mó dá leithéid sa Stát, á rialú ag lontaobhaithe arna gceapadh ag an gCuideachta agus ag ionadaithe na bhfostaithe. Fágadh barrachas suntasach mar thoradh ar an rialú stuama a rinneadh ar an Scéim. Is ionann na sócmhainní iomlána agus €3,088m anois. Is ionann an barrachas ar an scéim seo atá bunaithe ar mhodh luachála IAS19 agus €316 milliún, agus léirítear an barrachas seo mar shócmhainn ar chlár comhardaithe An Post. I mBliain Airgeadais 2025, ícadh €135m mar shochair le baill.

Amhail an 1 Eanáir 2025, rinne Achtúire na Scéime an luacháil thríbhliantúil agus tar éis plé idir an Chuideachta agus ionadaithe foirne, moladh sa luacháil achtúireach ráta ranníocaíochta 0% den luacháil inphinsin in 2025, agus 8.4% in 2026 agus 2027. Ag an am céanna, cuireadh pá inphinsin na foirne ar ais go 100% agus moladh pinsin a bhí á n-íoc a mhéadú 6% ón 1 Eanáir 2025 agus bhí 1% eile infíochta ón 1 Iúil 2025. Is díol suntais é gur choinnigh an comhaontú an teorainn maidir le méaduithe amach anseo go líon nach mó ná 2%. Cinntíonn comhoibriú na nLontaobhaithe, na Cuideachta agus ionadaithe na foirne, le tacaíocht ó ionadaithe na foirne maidir le glacadh le teorainneacha ar shochair, cobhsaíocht fhadtéarmach na Scéime Pinsin amach anseo.

Barrachas Pinsin

€316m
2024 Barrachas Pinsin: €530m

Rinneadh costas achtúireach athbhunú sochar a ríomh ag €209m agus i gcomhréir leis na Caighdeáin Idirnáisiúnta um Thuairisciú Airgeadais (IFRS), láimhseáiltear an costas seo, cé nach mbaineann sé le feidhmíocht an ghnó sa bhliain, mar chostas seirbhíse roimhe seo agus gearrtar é in aghaidh thorthaí 2025 mar Mhír Eisceachtúil sa Ráiteas Ioncaim Comhdhlúite, ag laghdú an bharrachais ar shócmhainn na Scéime Pinsin i ndáiríre. Ag an am céanna, déantar an tionchar glan a bhí ag feidhmíocht infheistíochta i rith na bliana agus an t-athrú luachála ar dhlíteanais na scéime mar gheall ar thoimhdí ráta lascaine de €11m a thaifeadadh mar ghluaiseacht dhearfach sa Ráiteas Comhdhlúite ar Ioncam Cuimsitheach Eile agus cuireann sé seo leis an mbarrachas ar shócmhainn na Scéime Pinsean.

Tá barrachas pinsin de €316m ar an gClár Comhardaithe an 31 Nollaig 2025, arb ionann é agus sócmhainní de €3,088m agus dlíteanais de €2,772m.

Cánachas

D'aithin an Grúpa creidmheas cánachais de €25.4m don bhliain dar chríoch an 31 Nollaig 2025, i gcomparáid le muirear de €3.3m in 2024. Is ionann an muirear cánach reatha in 2025 agus €0.8m (2024: €0.4m). Baineann creidmheas cánach iarchurtha de €26.2m go príomha leis an gcostas eisceachtúil. Soláthraítear réiteach faoi staid leachtach an Ghrúpa i nóta 9 de na ráitis airgeadais.

Inbhuanaitheacht

Tá an inbhuanaitheacht ag croílár An Post, ag tacú le Straitéis an tSolais Ghlais dár gcuid agus ag cur ar ár gcumas luach a chruthú dár bhfostaithe, dár gcustaiméirí agus dár bpobail In 2025, leanamar orainn ag infheistiú i dtionscadail chaipitil inbhuanaithe, lena n-áirítear uasghráduithe maoine inbhuanaithe, imscaradh umair ola glasraí hidriginchóireáilte (HVO), suiteáil luchtairí feithiclí leictreacha (EV) agus leathnú ár bhflít EV.Tá an flít d'fheithiclí leictreacha is mó in Éirinn á oibriú ag An Post agus tá ról ríthábhachtach ag 2,005 Feithicil Leictreach maidir lenár straitéis agus ár ngealltanais inbhuanaitheachta a chomhlíonadh.

Tá An Post dírithe i gcónaí ar ullmhacht a chinntiú do riachtanais tuairiscithe inbhuanaitheachta atá le teacht, lena n-áirítear an Treoir um Thuairisciú Inbhuanaitheachta Corparáideach (CSRD) agus Tacsanomaíocht an AE, a bhfuil sé de shainordú againn tuairisciú a dhéanamh uirthi do Bhliain Airgeadais 2027. Bhí ár n-ullmhúcháin dírithe go príomha ar shonraí a bhailiú le haghaidh nochtadh na gCaighdeán Eorpach um Thuairisciú Inbhuanaitheachta (ESRS) agus gníomhaíochtaí eacnamaíocha incháilithe Tacsanomaíochta AE a shainaitheint.

Clabhsúr

Tá ioncam taifead seachadta ag an nGrúpa, le fás maith in TRÚCDA, giniúint airgid fheabhsaithe agus brabús tar éis cánach roimh mhíreanna eisceachtúla don bhliain dar críoch 31 Nollaig, 2025. Cuireann sé seo lenár bhfeidhmíocht oibríochtúil agus airgeadais in 2024 agus léiríonn sé ábharthacht leanúnach ár ngnó in ainneoin an laghdaithe ar mhéid an phoist thraidisiúnta. Tá Clár Comhardaithe An Post ar bhonn fóna airgeadais agus €465m mar chothromas iomlán ag baint leis. Cuirfidh an chobhsaíocht seo, in éineacht leis na leibhéil fíor-íseal gearála, ar chumas an Ghrúpa leanúint lena straitéis a chur i bhfeidhm.

Príomhtháscairí Feidhmíochta

Tugann na stiúrthóirí agus an lucht bainistíochta aird ar réimse de **phríomhtháscairí feidhmíochta (PTFanna) agus monatóireacht á déanamh ar fheidhmíocht.**

- > Grúpa An Post
- > Gnó post & beartán
- > Gnó miondíola

Grúpa An Post	Feidhmíocht in 2025	Feidhmíocht in 2024	Tráchteaireacht agus Ábharthacht Straitéiseach
PTF Airgeadais			
Ioncam/Fás an Ghrúpa	€1,050m Fás 2.9%	€1,021m Fás 10.6%	- Tháinig méadú 3.5% ar ioncam poist - Tháinig méadú 2.5% ar ioncam miondíola (gan ioncam úis san áireamh, a tháinig laghdú ar aon dul le rátaí BCE)
TRÚCDA /Fás	€53.2m Fás 3.4%	€51.5m Fás 33.8%	Fás a chomhdhlúthú ó 2024
Corrlach TRÚCDA mar chéatadán den ioncam	5.1%	5.0%	- Tháinig méadú 2.9% ar ioncam - Fritháiríodh é le méadú 2.9% ar chostais
Costais foirne mar chéatadán de na costais oibriúcháin	62.0%	60.2%	- Léirítear méadú 1.9% ar Choibhéis Lánaimseartha ar fud an Ghrúpa - Boilsciú pá 3.6%
Costais oibriúcháin eile mar chéatadán de na costais oibriúcháin	32.5%	34.4%	Léiríonn an laghdú tionscnaimh rialaithe costais i gCostais Neamhphá
Sócmhainn Airgid Barrachais	€55.4m	€38.1m	Ag léiriú béime leanúnaí ar leachtacht
PTF Neamh-Airgeadais			
Foireann - Meán-Choibhéisí Lánaimseartha (CLA):			
Cuideachta (CLA)	9,755	9,549	- Gníomhaíocht mhéadaithe ó mhéideanna beartán a mhéadú - Fritháiríodh é le laghduithe ar líon na litreacha atá ag laghdú
Fochuideachtaí (CLA)	649	660	Laghdú ar líon na bhfostaithe AirBusiness mar gheall ar mheascán athraitheach seirbhísí a chuirtear ar fáil
An Grúpa (CLA)	10,404	10,209	• Méadú 1.9% ar fhoireann CLA ar fud na Cuideachta a eascraíonn as fás beartán a fhritháireamh le laghduithe mar gheall ar laghdú litreacha

Gnó Post & Beartán	Feidhmíocht in 2025	Feidhmíocht in 2024	Tráchteaireacht agus Ábharthacht Straitéiseach
PTF Airgeadais			
Ioncam ó phoist agus ó bheartáin (% den ioncam iomlán)	€745.9m (71.0%)	€720.7m (70.6%)	- Tháinig méadú 3.5% ar ioncam ó Phost agus ó Bheartáin - Coigeartuithe praghsanna poist i rith na bliana - D'fhás gnó ríomhthráchtála faoi 27% - Toghchán Uachtaránachta in 2025 (€10.7m) - Toghcháin AE, Áitiúla agus Ginearálta in 2024 (€64.5m) - Fritháiríodh é le laghdú 6.3% ar phost
PTF Neamh-Airgeadais			
Laghdú ar líon na míreanna croílár postais	(6.3%)	(7.6%)	Ag teacht leis na hionchais agus treochnaí domhanda
Líon na bhfeithiclí i bhfeidhm anois	4,289	3,903	Infheistíocht leanúnach sa fhlít, feithiclí leictreacha ina measc
Rochtain ar na Seirbhísí:			
Líon na mBoscaí Poist	5,360	5,392	Léiríonn pointí rochtana an líonra poist na hoibleagáidí rialála agus riachtanais ár gcustaiméirí
Líon na bpointí Ainmnithe Glactha le haghaidh Bulcphoist	42	42	
Seirbhísí do Chustaiméirí:			
Gearáin/fiosrúcháin i scríbhinn	45,149	43,283	Méadú ar leibhéil ghnó
Fiosrúcháin ar an teileafón	879,688	882,835	- Méadú ar leibhéil ghnó - Fritháireamh trí úsáid mhéadaitheach a bhaint as bealaí digiteacha amhail comhrá-robots

Gnó Miondíola	Feidhmíocht in 2025	Feidhmíocht in 2024	Tráchteaireacht agus Ábharthacht Straitéiseach
PTF Airgeadais			
Ioncam miondíola, gan ioncam úis a áireamh (% den ioncam iomlán)	€178.4m (17.0%)	€174.1m (17.0%)	- Ioncam miondíola, gan ioncam úis san áireamh, méadaithe faoi 2.5% - D'fhás seirbhísí airgeadais 8.2%, méaduithe ioncaim cuntas reatha agus méaduithe ar tháirgí creidmheasa
Ioncam Úis - Cistí An Post Money	€9.3m	€15.8m	Laghdaigh ioncam úis a thuilltear ar chistí Cosanta Airgid An Post i gcomhréir leis an laghdú ar rátaí BCE
Luach na gCistí Coigiltis Stáit amhail an 31 Nollaig	€24.1bn	€24.3bn	Tá an-tóir i gcónaí ar phunann coigiltis an Stáit ar fud an daonra agus bhí sé seasta ag €24bn le 5 bliana anuas
Táirgí Infheistíochta - glan-(eis-sreabhadh) ciste	(€86.3m)	(€79.8m)	
Banc Taisce An Post - glan-(eis-sreabhadh)	(€74.7m)	(€175.6m)	
Duaisbhannaí - glan-(eis-sreabhadh)	(€47.8m)	(€187.3m)	
PTF Neamh-Airgeadais			
Rochtain ar na Seirbhísí:			
Líon na nOifigí Poist	879	889	Léiríonn líon na nOifigí Poist fós ár dtiomantas do chinntiú go bhfuil Oifig an Phoist i ngach pobal ina bhfuil níos mó ná 500 duine

Straitéis

Straitéis An Post	15
Digitíú agus Teicneolaíocht	17
Rannpháirtíocht lenár bPáirtithe Leasmhara	18



Straitéis An Post

An Timpeallacht Oibríochta
Tá níos mó ná bliain caite ó seoladh Straitéis Ghnó An Post 2024-2028, dar teideal Straitéis an tSolais Ghlais.

- Fanann ár misean agus ár bhfís don tréimhse gan athrú
- is é sin ár dtairiscint lárnach a bharrfheabhsú agus a leathnú,
 - sruthanna ioncaim traidisiúnta a athsholáthar agus a mhéadú, agus
 - brabúsacht fhadtéarmach, fás inbhuanaithe, agus ár gcuspóirí inbhuanaitheachta níos leithne a sheachadadh.

Tá An Post ag oibriú i gcónaí i dtimpeallacht atá ag athrú go tapa. Tá athrú struchtúrach á dhéanamh ar thionscal domhanda an phoist a chuireann oibleagáid ar oibreoirí aistriú ó mhúnlaí postlárnacha go hoibríochtaí poist agus beartán níos cothroime. Tá digitiú, ríomhionadú agus claochlú na hearnála domhanda miondíola tar éis iompraíocht tomhaltóirí a athmhúnlú, agus éilíonn an t-athrú iompraíochta seo go leanfaidh seirbhísí poist ag forbairt chun ionchais nua a chomhlíonadh. Áirítear leis sin seachadadh seacht lá, trédhearcacht fheabhsaithe, inbhuanaitheacht fheabhsaithe, réitigh ó cheann go ceann, cumais uilechainéil, iontaofacht níos fearr thar luas agus eispéireas níos fearr do chustaiméirí i gcónaí.

Leanann an laghdú fadtéarmach ar mhéid an phoist thraidisiúnta ar aghaidh le laghdú 60% idir 2012 agus 2024. Os a choinne sin, cuirtear i dtábhacht i dTuarascáil Dhomhanda IPC ar an Tionscal Poist 2025 go raibh fás ar ioncam ag oibreoirí poist ar fud an domhain, arna spreagadh ag straitéisí ríomhthráchtála um leathnú agus éagsúlú agus méadú 4.4% tagtha ar mhéideanna dáileachtaí domhanda in 2024. Ar fud na hEorpa, tá méadú 200% tagtha ar mhéideanna beartán thar an tréimhse 2012-2024 sin. Tá an ríomhthráchtáil fós ina príomhshuaitheadh i dtionscal an phoist agus glactar leis go leanfaidh sé ag fás ag ráta 5 -10% in aghaidh na bliana.

Sa chomhthéacs sin, is cuideachta trádála í An Post anois a bhfuil ról ríthábhachtach aici sa gheilleagar dinimiciúil nua seo. Soláthraíonn An Post bonneagar náisiúnta riachtanach chun fás ríomhthráchtála a chumasú agus chun tacú leis sa bhaile agus go hidirnáisiúnta, ag cinntiú go bhfanann Éire nasctha, iomaíoch agus ábalta trádáil éifeachtach a dhéanamh i margadh domhanda.



Straitéis An Post ar lean

Straitéis an tSolais Ghlais 2024-2028

Leanann An Post ar aghaidh ag tabhairt aghaidh ar gaotha struchtúracha agus margaidh a bhfuil an straitéis fhadtéarmach ceaptha chun maolú a dhéanamh orthu.

- Áirítear ar na dúshláin:
- Laghdú luathaithe ar mhéideanna poist
 - Méadú ar bhrú praghsála;
 - Oibleagáidí Seirbhíse Uilechoitinne (OSU)
 - Margadh na mbeartán iomaíoch agus suaiteach
 - Aghaidh a thabhairt ar ghanntanais saothair
 - Loingseoireacht a dhéanamh ar líonra costais sheasta a chuireann bac ar sholúbthacht agus a mbíonn tionchar aige ar an mbonn costais maidir le sórtáil, meánmhíle agus seachadadh, agus maidir le freastal ar riachtanais an chustaiméara
 - Oibriú i dtimpeallacht níos rialáilte.

- Ach baineann An Post tairbhe as gaotha cúil chomh maith, lena n-áirítear:
- Fás OTI in Éirinn.
 - Fás daonra, lena n-áirítear méadú i líon na dteaghlach
 - Fás na ríomhthráchtála.
 - Leathnú an gheilleagair chiorclaigh
 - Méadú ar mhéideanna gnó idirnáisiúnta.

Leanann An Post ar aghaidh ag obair trí na naoi dtionscnamh agus na trí chumasóir atá leagtha amach Straitéis an tSolais Ghlais:

	Bearta Straitéiseacha	Céard é an “Beart Mór” Straitéiseach	2025 - An dul chun cinn atá déanta againn
Bearta Móra	1 Seirbhís agus táirgí poist den chéad ghlúin eile a sheoladh	An tsamhail seachadta todhchaí is fearr a chur ar fáil agus i dírithe ar an gcustaiméir agus éifeachtúil	Forbraíodh tograí maidir leis an tsamhail seachadta; leanfar ar aghaidh ag díriú ar chur i bhfeidhm agus ar nuachóiriú Oibleagáidí Seirbhíse Uilechoitinne mar aon le tacaíocht ón Rialtas in 2026 agus ina dhiaidh sin.
	2 Bogadh go dtí an ardcheathairíl tráchtála le praghsáil agus léargais chliste	Sármhaitheas tráchtála a bhaint amach trí phraghsáil ghráinneach, shainoiriúnaithe ina bhfuil leibhéal ard deighilte custaiméirí, go háirithe i measc seoltóirí beaga agus meánmhéide ag úsáid ardanailíseachta chun réimsí ina bhféadfaí luach féideartha a ghabháil a shainaitheint	Mionanailís ar dheighleoga custaiméirí a chomhlánú ag tacú leis an ngnó chun sruthanna luacha breise a shainaitheint agus a ghabháil. Tá cur chun feidhme ardanailísiúchta ina thosaíocht do 2026.
	3 Saineolaíocht a bhaint amach ar thrádáil idirnáisiúnta isteach agus amach as Éirinn	An tairiscint idirnáisiúnta a leathnú agus ioncaim idirnáisiúnta a fhás trí thairiscintí comhpháirtíochta, táirgí agus seirbhíse	Forbraíodh tairiscintí táirge agus seirbhíse, agus daingníodh príomh-chomhpháirtíochtaí ar fud na margaí idirnáisiúnta go léir. Leanúint ar aghaidh ag feabhsú na dtairiscintí táirgí agus seirbhíse le linn 2026.
	4 Ríomhthráchtáil a threisiú ar fud B2C (gnólacht le tomhaltóir), C2C (tomhaltóir le tomhaltóir) agus B2B (gnólacht le gnólacht)	Gníomhaíocht B2 a threisiú, agus fás féideartha a fhiosrú sna margaí C2C agus B2B agus cóngarachacht ríomhthráchtála	Seoladh togra C2C gan íoc in 2025, lena dtugtar isteach príomhchonarthaí custaiméirí. Forbraíodh an tairiscint B2C. Tairiscint agus acmhainneacht an mhargaidh ‘gnólacht le gnólacht’ a fhiosrú le linn 2026.
	5 Oibríochtaí líonra níos éifeachtúla, sonraí-spreagtha a chruthú	Dlús a chur faoi chur i bhfeidhm an chláir Sprioc-Shamhla Oibriúcháin a bhfuil sé d’aidhm leis na hoibríochtaí líonra is éifeachtúla atá spreagtha ag sonraí a chruthú	Cur i bhfeidhm an Sprioc-Shamhla Oibriúcháin líonra ar an mbóthar ceart; togra chun tuilleadh feabhais a chur ar oibríochtaí foriomlána leis an Rialtas lena gceadú.
	6 An fhís do Lárionad Corparáideach 2.0 a chomhlíonadh: foireann tacaíochta iontach, éifeachtúil agus shaineolach sa cheanncheathrú	Na costais ghnó indíreacha a laghdú agus a mbainistiú a fheabhsú a oiread agus is féidir trí leas a bhaint as seifteanna feabhsúcháin sainithe	Luamháin éifeachtúlachta agus bharrfheabhsaithe sainaitheanta. Cur chun feidhme le déanamh i rith 2026 agus 2027.
	7 Seirbhísí Airgeadais a bhogadh ó Thionscanta go hlomaitheoir cumhachtach trí chomhpháirtíochtaí, teicneolaíocht agus barr feabhais táirgí	Réimsí fáis a fhiosrú chomh maith le taithí fheabhsaithe ar sheirbhísí do chustaiméirí sna seirbhísí airgeadais, ag baint leas as deiseanna crosdíola, táirgí agus íocaíochta	I measc na bpríomhréimsí fócais in 2025 bhí ioncam FX, táirgí creidmheasa a scálú, íocaíochtaí amach anseo agus straitéisí cuntais reatha, tras-díolachán a chur chun cinn agus deiseanna comhpháirtíochta a shainaitheint. Leanfaidh an obair ar aghaidh in 2026.
	8 Líonra miondíola muiníneach, inbhuanaithe a bhreathnaíonn i dtreo na todhchaí a fhorbairt	An líonra poist a fheabhsú a oiread agus is féidir i dtreo líonra ina simplítear an tairiscint mhiondíola agus ina bhfásann an bhrabúsacht	Is fócas leanúnach do 2026 an líonra poist a bharrfheabhsú. Formáidí eile, tairiscintí táirgí agus seirbhísí a cuireadh chun feidhme, rud a d’fhág go raibh méadú ar líon na ndaoine agus ar rátaí idirbhirt sa líonra.
	9 Táirgí agus seirbhísí ionsaioil a athchóiriú agus nuáil a dhéanamh chun línte nua ioncaim a chosaint agus a fhás	Cláir fáis agus éifeachtúlachta na bpríomh-mhargáí a chur i bhfeidhm de réir a chéile, agus táirgí, seirbhísí agus línte nua ioncaim a fhás	Tá cláir á gcur i bhfeidhm i gcónaí chun tacú le deiseanna fáis agus éifeachtúlachta sa mhargadh agus chun iad a bhaint amach.
Áisitheoirí	10 Fís DigiCorp a bhaint amach gan staonadh, ag forbairt bunús criticiúil sonraí, ag athrú oibríochtaí ó bhonn agus ag cruthú cumais spleodracha don mhargadh	Fís DigiCorp a bhaint amach trí chumais dhigiteacha riachtanacha a bhunú san eagraíocht chun cásanna úsáide éifeachtúlachta digití agus oibríochta a mheas agus a chur i bhfeidhm	Obair Digicorp ag dul ar aghaidh, lena n-áirítear príomhthionscnaimh maidir le nuachóiriú TF, foirne comhleá táirgí a bhunú ar bhonn pólótach, athruithe ar shamhail Oibriúcháin TF agus straitéis sonraí fiontraíochta. Seoladh an chéad chéim eile den straitéis dhigiteach “Beyond Digital”.
	11 Ceannaireacht san Inbhuanaitheacht a leathnú, trasna Spriocanna Forbartha Inbhuanaithe (SDGanna) agus cumarsáid a dhéanamh go hábhartha	Dlús a chur faoi bhunathrú inbhuanaitheachta An Post de réir chuspóirí fadtéarmacha na straitéise	Baineadh amach an sprioc maidir le laghdú 50% ar astaíochtaí i Ráithe 3, 2025, níos luaithe ná mar a bhí beartaithe. I measc na n-éachtaí eile a baineadh amach in 2025, tá 55% den chabhlach ag rith ar bhreosla malartach, 51% den chabhlach míle deiridh ina fheithiclí leictreacha anois agus >90% den chabhlach míle lár ina bhfeithiclí feithicle (HVO) anois. Ag leanúint ar aghaidh ag obair ar an Treoir um Thuairisciú Inbhuanaitheachta Corparáidí (CSRD) i gcomhréir le ceanglais tuairiscithe amach anseo.
	12 Saineolas a bhaint amach maidir le dearadh agus seachadadh an lucht oibre	Cumais bainistíochta an lucht oibre agus “thodhchaí na hoibre” a bhfuil dlúthbhaint acu lena chéile a dhearadh	Leanadh ar aghaidh le tacaíocht iar-dul beo don Chóras Bainistíochta AD in 2025, mar aon le clár athsholáthair párolla a thosú. Tá tuairisciú leanúnach ar an lucht saothair ar siúl.

Digitiú agus Teicneolaíocht

Ba bhliain cheannródaíoch í 2025 do chúrsaí digiteacha in An Post, agus tá torthaí láidre á seachadadh ag ár dtionscnaimh dhigiteacha atá os comhair an chustaiméara.



Des Morley, Príomhoifigeach Digiteachta agus Teicneolaíochta

Le bliain anuas leanamar lenár straitéis dhigiteach “Custaiméir Nasctha” a chur i bhfeidhm, ag leathnú bonn custaiméirí ar líne agus úsáid ár n-ardán digiteach go suntasach. Tá ár gcainéil ar líne ina gcroí-inneall fáis agus taithí an chustaiméara anois. Tá fás ríomhthráchtála mar bhonn agus mar thaca ag ioncam agus fás An Post, agus tá raon seirbhísí den scoth curtha ar fáil ag an gcuideachta chun tacú lenár gcustaiméirí.

I rith 2025, sheachaid na foirne Teicneolaíochta, Digiteacha agus Sonraí sraith táirgí agus feabhsuithe digiteacha nuálacha, mar aon le huathoibriú faoi thiomáint na hintleachta saorga (IS) agus feabhsuithe ar éifeachtúlacht oibríochtúil. Tá ár gclaochlú Digiteach agus IS tar éis céim chun cinn a bhaint amach ina bhfuil sé ag tacú go díreach le feidhmíocht tráchtála, éifeachtúlacht costais agus dearcadh branda na cuideachta.

Leanaimid orainn ag infheistiú i scileanna ár ndaoine: in 2025 leathnaíomar oiliúint i néaltheicneolaíochtaí, in uirlisí IS agus Uathoibrithe, i modheolaíocht aclaí, agus i mbainistíocht tionscadal, ag cumhachtú ár ngairmithe TF agus neamh-TF na hardáin nua a ghiaráil go hiomlán. Tá ár bhfoirne ag forbairt “lucht saothair na todhchaí” leis na scileanna a theastaíonn chun nuálaíocht leanúnach a dhéanamh agus eagraíocht nua-aimseartha faoi stiúir teicneolaíochtaí Digiteacha a reáchtáil.

D’éirigh linn tionscnaimh a chur i bhfeidhm:

- **Chun rannpháirtíocht níos mó custaiméirí a chur chun cinn,**
- **Ár mbonneagar TF a nuachóiriú,**
- **Leas a bhaint as teicneolaíochtaí nua ar nós IS agus Uathoibriú, agus**
- **straitéisí a chur i bhfeidhm chun déileáil lenár sonraí mar phríomhshócmhainn cuideachta:**

Fás Digiteach & Rannpháirtíocht Custaiméirí a Chur Chun Cinn

- D’éirigh cainéil dhigiteacha ina gcroí-inneall fáis, le dhá thrían d’idirghníomhaíochtaí custaiméirí ag tarlú anois trí bhealaí digiteacha
- Tháinig forbairt mhór ar bhonn custaiméirí cláraithe ar líne agus úsáid aipeanna; tháinig feabhas ar thiontú, ar rátálacha agus ar shásamh
- Príomhbhuanna táirge: Fás ar úsáid an Stampa Dhigitigh, feabhas ar Mo Sheachadadh agus Clíceáil & Postáil.

Nuachóiriú a dhéanamh ar Fhondúireachtaí Teicneolaíochta

- Tar éis blianta d’infheistíocht agus iarrachtaí suntasacha, tá formhór na gcóras oidhreachta nuachóirithe go hiomlán anois, lena n-áirítear mór-imirce chuig néalionaid agus chuig ionaid sonraí chomhshuite nua.

- Seoladh Oracle Cloud HCM agus córais frith-sciúradh airgid (AML) scamallbhunaithe
- Feabhas curtha ar shlándáil, iontaofacht, feidhmíocht, agus inscálaitheacht

Sonraí & Anailísíocht mar Shócmhainn Straitéiseach

- Ardán feabhsaithe maidir le hailtireacht sonraí agus anailísíocht fiontraíochta
- Tugadh isteach Stóras Sonraí do Chustaiméirí agus leathnaíodh anailísíocht do chustaiméirí.
- Chuir deaiseanna fíor-ama feabhas ar chinnteoireacht in Airgeadas, Oibríochtaí agus Margaíocht.
- Samhlacha réamh-mheastacha a úsáideadh le haghaidh réamhaisnéis, tuar maidir le feidhmíocht táirgí ar an margadh agus brath calaoise.
- Rialachas sonraí, cáilíocht agus piblínte uathoibrithe neartaithe.

Intleacht Shaorga Ceannródaíoch & Uathoibriú Cliste

- Rolladh amach fairsing uirlisí AI, amhail Microsoft 365 Copilot agus GitHub Copilot le gnóthachain láidre táirgiúlachta
- Seirbhís fheabhsaithe do chustaiméirí atá dírithe ar an intleacht shaorga trí bhainistíocht glaonna, anailísíocht, agus bealaí a fhaigheann cúnamh digiteach
- Ardphíolótaí IS i bhfeidhmeanna riaracháin, tráchtála agus margaíochta
- Bunaíodh rialachas, creat eitice agus beartais intleachta saorga, in éineacht lenár seaimpíní intleachta saorga.
- Uathoibriú ag laghdú obair láimhe agus ag déanamh cinnteoireachta níos cliste a chumasú.

Cibearshlándáil & Athléimneacht Oibríochtúil a Neartú

- Clár chun cinn Cibearshlándáil
- PCI-DSS athnuaithe; dul chun cinn maidir le hullmhacht ISO 27001:2022.
- Bunaíodh SOC 24/7 le huirlisí faireacháin agus tuairiscithe bunaithear an intleacht shaorga.
- Líon laghdaithe bristeacha in 2025; tástáil athléimneachta, teipeanna agus athléimneacht líonraí feabhsaithe.
- Rialachas láidir agus feidhmíocht iniúchóireachta.

Ionchas - An Teicneolaíocht ag Spreagadh Fáis Amach Anseo

Tá boinn teicneolaíochta An Post níos láidre anois ná riamh. Tá bonneagar solúbtha, néal ar dtús againn; feidhmchláir lárnacha nua-aimseartha ar fud bealaí airgeadais, acmhainní daonna, lóistíochta, agus custaiméirí; agus eagraíocht TF atá struchtúrtha agus oílte chun seachadadh a dhéanamh ar bhealach lúfar atá dírithe ar luach. Tá an chnámh droma TF nua-aimseartha seo mar bhonn le spriocanna straitéiseacha uile na cuideachta – cuireann sé ar ár gcumas táirgí digiteacha nua a sheoladh go tapa, méadú chun freastal ar éileamh custaiméirí, córais a chomhtháthú ar fud an fhiontair le haghaidh éifeachtúlachta, agus a chinntiú go reáchtáiltear seirbhísí go hiontaofa gach lá. Go hachomair, tá ár nuachóiriú fairsing tar éis An Post a shocrú le timpeallacht TF a sheasfaidh an aimsir agus a thacóidh leis an ngnó ar feadh na mblianta atá le teacht, ag soláthar aclaíochta, inscálaitheachta agus athléimneachta i margadh atá ag teacht chun cinn.

An Straitéis i mbun gnímh

Ag aistriú go rathúil chuig DigiCorp



Tá torthaí intomhaiste á seachadadh ag straitéis DigiCorp An Post, agus tá glacadh digiteach lárnach anois don dóigh a dtéann custaiméirí i dteagmháil lenár seirbhísí. Chláraigh níos mó ná 1.3 milliún custaiméir do chuntas An Post ar AnPost.com agus ár n-aipeanna móibíleacha, tar éis cur i bhfeidhm rathúil ár gclár do Chustaiméirí Nasctha, síniú isteach singil agus taithí aitheantais aontaithe do chustaiméirí. Leanann úsáid feidhmchláir ar aghaidh ag méadú, le níos mó ná 750,000 íoslódáil feidhmchláir, ag cur le turais níos tapúla agus níos éasca do chustaiméirí agus ag ligean do rannpháirtíocht níos doimhne ar fud ár réimse méadaitheach táirgí agus seirbhísí digiteacha. Léiríonn na torthaí seo an fhreagairt láidir do chustaiméirí ar ár n-infheistíocht i ndearadh digiteach ar dtús, ardáin nuachóirithe agus pearsanú sonraí-chumasaithe.

Cad is DigiCorp ann?

- Gnó traidisiúnta atá tagtha chun cinn i dtreo na hacmhainneachta Digití
- Meastar anois go bhfuil an digiteach agus sonraí lárnach
- Tagann ioncam suntasach ó tháirgí digitithe agus tá sé ag fás chun bheith ina bhformhór
- Coinnigh sócmhainní suntasacha inláimhsithe & fisiceacha

Rannpháirtíocht lenár bPáirtithe Leasmhara

Tá An Post fite fuaite i sochaí na hÉireann agus tá tionchar aige ar gach teaghlach, pobal, gnó agus contae in Éirinn.

Mar cheann de na fostóirí is mó sa tír, tá an- tábhacht do An Post ag baint le caidrimh a chothú agus rannpháirtíocht ghníomhach a choinneáil le páirtithe leasmhara idir inmheánach agus seachtrach.



Custaiméirí



Scaipeann bonn custaiméirí An Post ar fud cuideachtaí gnó agus Chuideachtaí an Ghrúpa de chuid An Post.

Custaiméirí Post agus Beartáin

Corparáidí móra, fiontair bheaga/mheánmhéide agus tomhaltóirí a bhaineann leas as táirgí agus seirbhísí Poist agus Beartán An Post.

Custaiméirí Miondíol

Corparáidí móra, fiontair bheaga/mheánmhéide agus tomhaltóirí a bhaineann leas as táirgí agus seirbhísí Poist agus Beartán An Post.

Custaiméirí Cuideachtaí an Ghrúpa

Tomhaltóirí, FBManna agus corparáidí móra

Mar a dhéanaimid teagmháil:

Coinníonn An Post foirne díolachán tiomnaithe Poist agus Beartán, gach ceann acu dírithe ar dheighleoga custaiméirí ar leith chun saineolas speisialaithe agus tacaíocht shaincheaptha a chinntiú dár mbonn custaiméirí éagsúil. Tá foireann tiomanta Tráchtála Miondíola againn chomh maith a théann i dteagmháil lenár bpríomhchliant. Déanaimid cumarsáid le custaiméirí aonair trí raon bealaí, lena n-áirítear ár suíomh gréasáin, ardáin meán sóisialta, rannpháirtíocht sna meáin, agus líonra Oifigí Poist.

Fostaithe



Tá An Post ar cheann de na fostóirí is mó sa tír, le 9,600 fostaí, chomh maith lenár 671 fostaí ar fud ár gCuideachtaí Grúpa.

Anseo in An Post, aithnímid an tábhacht a bhaineann le haire a thabhairt dár bhfostaithe. Táimid tiomanta dár ndaoine a fhorbairt agus tacú leo ar aistear a ngairme. Tá meas againn chomh maith ar an luach a bhaineann le héagsúlacht agus creidimid gur cheart dár lucht oibre na custaiméirí agus na pobail ar a bhfreastalaímid a léiriú.

Mar a dhéanaimid teagmháil:

Coinnítear fostaithe ar an eolas faoi phríomhfhorbairtí a théann i bhfeidhm ar an eagraíocht trí chlár cuimsitheach cumarsáide inmheánaí. Is cuid lárnach de seo an Aip Post People, a chuireann nuashonruithe laethúla, ailt nuachta agus scéalta ar fáil a leagann béim ar thionscnaimh chuideachta, ar éachtaí fostaithe agus ar fhorbairtí oibríochta.

Treiséitear an chumarsáid trí theagmháil dhíreach le fostaithe ag bainisteoirí líne, le tacaíocht ónár Rannóg Acmhainní Daonna tiomnaithe. Cinntíonn sé seo go gcuirtear faisnéis ar fáil ar bhealach éifeachtach ar fud gach cuid den eagraíocht.

Pobail



Tá tionchar ag An Post ar gach pobal ar fud oileán na hÉireann. Dá réir sin, déanann An Post a dhícheall tionchar inbhraite agus dearfach a imirt ar na pobail ar a bhfreastalaímid.

Tá sé d'aidhm ag An Post go mbeadh Oifig an Phoist i ngach pobal ina bhfuil níos mó ná 500 duine ina gcónaí, agus seirbhísí gníomhaireachta baincéireachta agus rialtais a chur ar fáil dóibh. Ar fud ár líonra Oifigí Poist, cuirimid fostaíocht ar fáil chomh maith i bpobail na hÉireann trínár 838 Oifig an Phoist Conraitheora. Toisc go bhfuil An Post ag croí na bpobal ar a bhfreastalaímid, cuireann ár n-oibrithe túslíne pointe teagmhála ar fáil go minic do na daoine is leochailí inár measc.

Mar a dhéanaimid teagmháil:

Téann An Post i dteagmháil leis an bpobal trí thionscnaimh éagsúla ar nós:

- Seiceáil Isteach do Chustaiméirí
- Tacaíocht Just a Minute' (JAM) ar fud na nOifigí Poist
- Urraíocht ar chlár litearthachta agus uimhearthachta éagsúla*

*Féach an mhír dar teideal Rannpháirtíocht sa Phobal le haghaidh tuilleadh sonraí

Ceardchumann



Is mór ag An Post an rannchuidiú a dhéanann a cheardchumann chomhpháirtíochta le forbairt leanúnach agus inbhuanaitheacht an ghnó.

Déanann trí phríomhcheardchumann ionadaíocht ar fhostaithe An Post:

- Ceardchumann na nOibrithe Cumarsáide (CWU),
- Cumann na Seirbhíseach Sibhialta agus Poiblí Ardleibhéil (AHCPs)
- iii. Forsa.

Ina theannta sin, déanann Aontas Máistrí Poist na hÉireann (IPU) ionadaíocht ar fhorghór na Máistrí Poist conraitheoirí.

Mar a dhéanaimid teagmháil:

Coinníonn Príomhoifigeach Daoine An Post agus a fhoireann caidrimh oibre láidre chuiditheacha leis na trí phríomh-cheardchumann a dhéanann ionadaíocht ar ár bhfostaithe. Ina theannta sin, tá bainisteoir sinsearach freagrach as ár rannpháirtíocht le Ceardchumann Máistrí Poist na hÉireann a bhainistiú agus a neartú. Buaileann an POF agus comhaltaí an Bhoird Bainistíochta freisin le hionadaithe ceardchumann de réir mar is gá, ag cinntiú idirphlé oscailte agus comhoibriú éifeachtach ar ábhair a théann i bhfeidhm ar ár bhfórsa saothair.

Rannpháirtíocht lenár bPáirtithe Leasmhara ar lean

Soláthraithe



Oibríonn An Post le líonra ilghnéitheach soláthróirí a chuireann réimse leathan táirgí agus seirbhísí ar fáil.

Comhlíonaimid riachtanais an Achta um Íocaíocht Pras agus, mar údarás conarthach, oibrímid de réir na Treorach um Sholáthar Poiblí 2014/25/AE agus na leasuithe a bhaineann léi don earnáil Fónais. Is é ár gcuispóir a chinntiú go seolann An Post gach gníomhaíocht soláthair ar bhealach cothrom, oscailte, trédhearcach agus neamh- idirdhealaitheach ar an margadh, ag tairiscint comhdheiseanna do gach soláthróir cáilithe.

Mar a dhéanaimid teagmháil:

Bíonn An Post i dteagmháil lena sholáthraithe trí raon gníomhaíochtaí lena n-áirítear próisis soláthair, rannpháirtíocht roimh an margadh, athbhreithnithe ar fheidhmíocht chonartha, bainistíocht leanúnach ar chaidrimh soláthraithe, agus rannpháirtíocht in imeachtaí ábhartha tionscail. Tá oibleagáidí na heagraíochta faoin Treoir um Sholáthar Poiblí 2014/25/AE mar bhonn agus mar thaca ag an teagmháil seo.

Ar fud na n-idirghníomhaíochtaí seo, lorgaíonn ár rannóg Soláthair, i gcomhar le húinéirí agus soláthraithe conartha, deiseanna chun breithnithe inbhuanaitheachta a leabú trí ghnéithe ábhartha comhshaoil, sóisialta agus rialachais a iarraidh nuair is ábhartha agus comhréireach. Chomh maith leis sin, cuirtear rialachas láidir agus cleachtais bhainistíochta riosca tríú páirtí i bhfeidhm chun maoirseacht chuí ar chaidrimh soláthraithe a chinntiú, comhlíonadh le cúrsaí cumhdaigh, leanúnachas seirbhíse agus iompar gnó freagrach a chinntiú. Cinntíonn an cur chuige comhtháite seo go dtacaíonn comhpháirtíochtaí soláthraithe le soláthar freagrach agus go gcuireann siad le spriocanna eagraíochtúla fadtéarmacha An Post a bhaint amach.

Rialtóirí



Tá An Post rialaithe ag ComReg (Oibleagáid Seirbhíse Poist Uilíoch) agus ag Banc Ceannais na hÉireann (CBI).

Tá oibleagáidí air freisin faoin GDPR, atá rialaithe ag an gCoimisiún um Chosaint Sonraí chomh maith le caidrimh le rialtóirí eile maidir le rialacháin eile. Tá meas ag an ngnó ar ról CBI agus ComReg agus comhlachtaí rialála gnó eile.

Mar a dhéanaimid teagmháil:

Tá foirne tiomnaithe ag an gCuideachta a dhéanann speisialtóireacht ar shainréimsí rialála. Oibríonn na foirne seo leis na rialtóirí lena chinntiú go bhfuil caidreamh measúil ann.

An Comhshaol



Aithníonn An Post an dúlra agus an comhshaol nádúrtha mar pháirtí leasmhara ciúin.

Tá An Post le fáil i ngach pobal in Éirinn gach uile lá, agus mar sin tá seans ar leith aige tionchar comhshaoil dearfach a imirt ar an tír.

Tá an inbhuanaitheacht fite fuaite i ngach rud a dhéanaimid in An Post agus is cuid lárnach dár straitéis í. Tá príomhtháscairí feidhmíochta agus spriocanna éagsúla ag An Post a bhaineann leis an gcomhshaol, ar nós astaíochtaí carbóin glan-nialasacha ónár n- oibríochtaí féin a bhaint amach faoi 2030. Forbrófar na spriocanna sin ar fud an Ghrúpa, chun ceanglais CSRD amach anseo a chomhlíonadh.

Mar a dhéanaimid teagmháil:

Faigheann foireann Inbhuanaitheachta An Post tacaíocht ó shaineolas ar iompar agus ar mhaoin araon, ag obair i gcomhar lena chinntiú go bhfuil cúinsí comhshaoil leabaithe i ngach mórthionscadal. Is cuid lárnach dár bpróisis soláthair í an inbhuanaitheacht, ina ndéantar feidhmíocht chomhshaoil agus foinsíú freagrach a chomhtháthú go rialta i meastóireacht agus i gcinnteoireacht soláthraithe.

An Rialtas agus Scairshealbhóirí



Tá An Post faoi úinéireacht Rialtas na hÉireann, thar ceann mhuintir na hÉireann.

Cuireann an chuideachta seirbhísí stáit tábhachtacha ar fáil do phobail agus gnóthaí ar fud na tíre, chomh maith le leibhéal caipitil shóisialta a sholáthar trínár dteagmháil laethúil le custaiméirí.

Idirghníomhaíonn an chuideachta leis an Rialtas ar an leibhéal áitiúil, réigiúnach agus náisiúnta i gcás raon leathan ceisteanna.

Mar a dhéanaimid teagmháil:

Déantar teagmhálacha leis an Rialtas, ar leibhéal na seirbhísí polaitiúla agus stáit, a rialáil le reachtaíocht brústocaireachta agus taifeadtar iad inár dtuairisceáin don Chlár Brústocaireachta gach ráithe.

Tá an POF, an Príomhoifigeach Airgeadais agus Rúnaí na Cuideachta i gceannas ar an gcaidreamh le scairshealbhóirí, rud a chinntíonn cumarsáid rialta, thrédhearcach agus éifeachtach.



Athbhreithniú Oibríochta

Post agus Beartáin	21
Miondíol	23
Athbhreithniú ar Stampaí na hÉireann	25
Bainistíocht sócmhainní	27
Aird ar an nGrúpchuideachta	28



Post agus Beartáin

In 2025, chuireamar Straitéis an tSolais Ghlais chun cinn go diongbháilte, clár trasfhoirmithe ilbhliantúil atá deartha chun ár n-eagraíocht a shuíomh mar phríomhsholáthraí seachadta ríomhthráchtála na hÉireann.

+3.5%

Fás sna Coimisinéirí Ioncaim

+27%

Fás i nGnó ríomhthráchtála Bliain i ndiaidh Bliain

8,000+

Foirne

134

Láithreáin ar fud na tíre

2.5m

Pointí seachadta



Garrett Bridgeman, Stiúrthóir Bainistíochta Post agus Beartáin

Táimid ag feidhmiú i gcoinne sraith shoiléir tosaíochtaí straitéiseacha atá dírithe ar fheabhas oibríochtúil, ar nuálaíocht dhigiteach, agus ar fhás atá dírithe ar an gcustaiméir.

Cuirfidh sé seo ar ár gcumas méadú a dhéanamh sa bhaile agus go hidirnáisiúnta, agus an cumas agus an athléimneacht a chothú a theastaíonn chun seirbhísí ceannródaíocha a sholáthar dár gcustaiméirí.

An obair a dhéanaimid

Is é An Post Commerce soláthraí poist náisiúnta na hÉireann, atá freagrach as bailiú, próiseáil agus seachadadh litreacha, táirgí poist, agus seachadtaí ríomhthráchtála. Feidhmíonn An Post an líonra lóistíochta is mó in Éirinn, le breis is 8,000 ball foirne, lonnaithe ag 134 suíomh ar fud na tíre ag seachadadh chuig 2.5 milliún seoladh gach lá oibre.

Bainistíonn an gnó líonra lóistíochta idirnáisiúnta fairsing freisin, ag nascadh gach duine agus gach gnó sa stát le níos mó ná 200 tír agus críoch ar fud na cruinne.

Le blianta beaga anuas, rinneadh athrú suntasach claochlaithe ar an ngnó, ó oibreoir postais an phoist thraidisiúnta go príomhsholáthraí lóistíochta agus ríomhthráchtála na hÉireann, agus é mar chnámh droma mhargadh ríomhthráchtála na tíre.

Ár Straitéis

Dirítear ar chúig phríomhréimse i Straitéis an tSolais Ghlais 2024- 2028 de chuid An Post:	
1	An ríomhthráchtáil a threisiú
2	Ár ngnó ríomhthráchtála idirnáisiúnta a fhás trí thairiscintí comhpháirtíochta, táirgí agus seirbhíse
3	An tseirbhís phoist den chéad ghlúin eile a sheoladh a chomhlíonann riachtanais athraitheacha na gcustaiméirí
4	A chinntiú go gcuirtear praghas ar ár dtáirgí trí leas a bhaint as an samhaltú praghála is fearr dá bhfuil ar fáil
5	Infheistiú go leanúnach chun a chinntiú go bhfuil ár líonra oibríochta dírithe ar ár gcustaiméirí le feabhsú agus éifeachtúlacht leanúnach ag an gcroílár

Cé chomh maith is atá ag éirí linn, mar sin?

In 2025, d'fhás gnó ríomhthráchtála 27% bliain ar bhliain agus beagnach 50% le dhá bhliain anuas. Léirigh An Post athléimneacht oibríochtúil inmholta i mbliana, agus d'éirigh leis dlús a chur lena aistriú i dtreo straitéis fáis faoi stiúir beartán a léiríonn riachtanais gheilleagar na hÉireann atá ag athrú. Tá sláinte ár líonra seachadta ceangailte go bunúsach le dlús toirte; trí chainníocht na míreanna a shreabhann tríd ár mbonneagar a uasmhéadú, déanaimid costas aonaid an tseachadta a ísliú. Trí mhéideanna níos airde a chomhtháthú go rathúil, déantar ár n-aistriú go samhail bheart-lárnach a bhailíochtú.

Sholáthair An Post Commerce feidhmíocht ioncaim eisceachtúil in 2025, rud a d'fhás 3.5% sa bhliain, agus a sholáthair an bhuaicphointe ba mhó i stair na cuideachta, agus tháinig méadú 37% ar mhéideanna na mbeartán le linn na buaicthréimhse. Ritheann an tréimhse bhuaic ó mhí na Samhna go mí na Nollag roimh an Nollaig agus is í an tréimhse is gnóthaí í ó thaobh oibríochta de ag An Post. Tá fás á spreagadh ag gníomhaíocht ríomhthráchtála méadaithe, buanna gnóthais nua, agus bonn custaiméirí atá ag leathnú.

Sainmhíníodh 2025 le roinnt athruithe suntasacha agus gan choinne sna margaí domhanda agus intíre. Go háirithe, trí thairseach \$800 de minimis na Stát Aontaithe a bhaint go déanach in 2025, athraíodh an tírdhreach ríomhthráchtála trasatlantach go bunúsach. Mar gheall ar an athrú rialála seo, mar aon le hathruithe beartais trádála níos leithne tar éis Thoghchán Uachtaránachta na Stát Aontaithe, bhí gá le hathrú treo láithreach inár n-oibríochtaí idirnáisiúnta. D'fhreagraíomar trínár dtacaíocht sonraí custaim a fheabhsú go tapa agus roghanna nua Dleachtanna Seachadta íoctha a thabhairt isteach chun cabhrú le honnmhaireoirí Éireannacha nascleanúint a dhéanamh ar thimpeallacht taraife níos casta. Sa bhaile, tharla athrú tobann ar acmhainn an mhargaidh mar thoradh ar imeacht gan choinne príomh-iomaitheoir seachadta díreach roimh an mbuaicshéasúr.

In 2025, sheas An Post amach mar cheann de na heagraíochtaí mórsála ba ghníomhaí in Éirinn ó thaobh chleachtais an gheilleagair chiorclaigh a ghlacadh. Trí mheascán de lóistíocht droim ar ais (athdhíol, tuairisceáin, tabhartas), pacáistíocht inbhuanaithe agus bainistíocht dramhaíola, lóistíocht ghlas (Feithiclí Leictreacha & HVO), agus soláthar ciorclach agus rialachas slabhra soláthair a dhéanamh,, ní hamháin go bhfuil An Post Commerce ag laghdú a lorg comhshaoil, ach ag tairiscint seirbhísí chomh maith a chabhraíonn le tomhaltóirí, gnólachtaí agus miondíoltóirí glacadh le maireachtáil chiorclach.

Trína chomhpháirtíocht le Vinted, cuireann An Post rogha chomhtháite loingseoireachta ar fáil, a tógadh isteach, trína ngintear lipéid réamhíochta go huathoibríoch laistigh den aip Vinted. Cheadaigh an réiteach comhtháite don seoladh is rathúla ag Vinted i dtír ar bith agus tháinig méadú ar an méid poist trí líonra na nOifigí Poist dá bharr. Mar gheall ar an gcomhpháirtíocht le Oxfam, ordaíodh breis is 28,816 mála PostBack, agus trí éadaí a thabhairt ar ais, a treoraíodh teicstílí ó líonadh talún.

Is iad na rudaí ba shainiúla faoi thairiscint ríomhthráchtála An Post in 2025 ná fás láidir ar sheachadadh beartán, seirbhísí leathnaithe do chustaiméirí agus infheistíocht leanúnach i lóistíocht inbhuanaithe. I rith 2025, seachadadh an líon ba mhó riamh beartán, ní ba mhó ná 3 milliún mír le linn buaicshéachtainí, rud a léiríonn leathnú tapa na siopadóireachta ar líne agus na gníomhaíochta margaidh ar fud na tíre agus go hidirnáisiúnta. Leanann gnó beartán ríomhthráchtála ar conradh ag fás ag rátaí digite dúbailte, ag cuidiú leis an meath fadtéarmach i bpóst litreacha traidisiúnta a fhritháireamh.

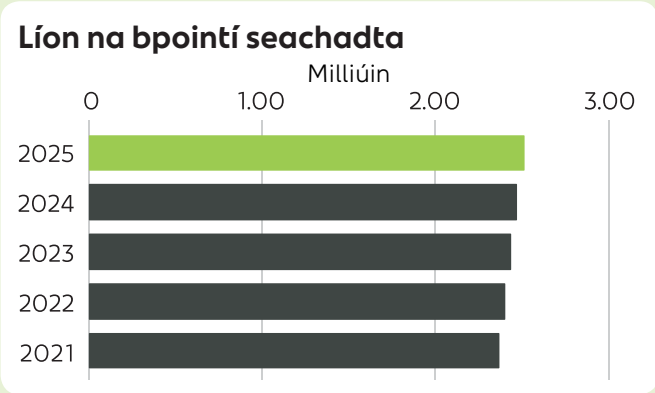
Post agus Beartáin ar lean

Oibriúcháin

Briseadh na taifid go léir le linn na buaicthréimhse trádála, bhí méadú 37% ar na méideanna poist agus seachadadh os cionn 20 milliún beartán le linn na mbuaicsheachtainí.

Leanadh ar aghaidh leis an gClár um Dhearthradh Bealaí Náisiúnta in 2025, a cuireadh i bhfeidhm anois ar fud 90 láithreán agus a laghdaíodh 34%. Tá 102 Aonad Seirbhíse Seachadta ann anois (155 roimhe seo), agus 24 DSO (77 roimhe seo).

Leanann líon na bpointí seachadta ag ardú de réir mar a mhéadaíonn an daonra.



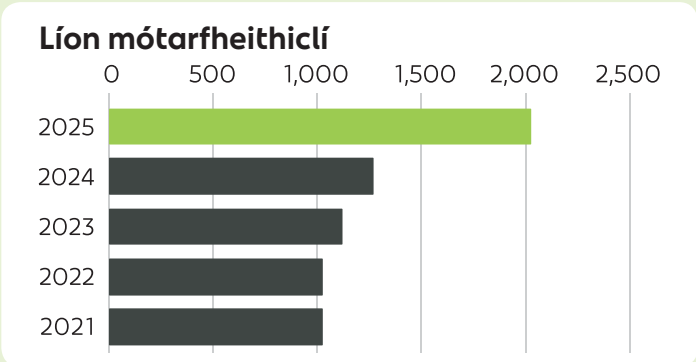
Le linn na buaice, bhí feidhmíocht láidir tras-phíblíne ann arna spreagadh ag pleanáil fheabhsaithe, comhoibriú feabhsaithe agus athléimneacht oibriúcháin. Imlonnaíodh uathoibriúcháin nua i mBaile Átha Luain díreach roimh an mbuaicphointe agus ritheadh an t-uathoibriúcháin seo ar fad díreach mar a bhí beartaithe, leis an méid ba lú aga neamhfhónaimh.

Infheistíocht

Déanaimid infheistiú inár líonra chun líonra lóistíochta agus seachadta den chéad scoth a chur ar fáil do chustaiméirí.

In 2025, d'infheistigh An Post €5 mhilliún in uathoibriú beartán ag ionad poist Bhaile Átha Luain, rud a mhéadaigh cumas próiseála seachtainiúil 0.5 milliún beartán. Bunaíodh áiseanna próiseála láimhe breise i mBaile Uí Dhónaill, sa Choill Mhór, agus sa Pháirc Thiar, rud a lig do bhuaicmhéideanna seachtainiúla a bhí ní ba mhó ná trí mhilliún beartán, sin méadú 37% i gcomparáid le 2024.

Rinneadh dul chun cinn suntasach ar an gclár oibre inbhuanaitheachta, agus laghdaíodh astaíochtaí carbóin 50% roimh sprioc 2025. Cuireann an gharsprioc seo An Post i measc na gcéad mhóreagraíochtaí poist ar fud an domhain a bhain a leithéid de laghdú amach, in ainneoin go bhfuil fás suntasach tagtha ar mhéideanna beartán.



Is é príomhspreagadh an ghnóthachtála seo leathnú agus leictriú fhlít na feithicle. Tá ceann de na flíteanna feithiclí leictreacha is mó in Éirinn per capita á oibriú ag An Post anois, le himlonnú fairsing ar fud na mbealaí seachadta. Bhí an t-aistriú chuig feithiclí leictreacha, in éineacht le glacadh Ola Glasraí Hidreachóireáilte (HVO) le haghaidh tromfeithiclí earraí, rithábachtach chun astaíochtaí a laghdú, éifeachtúlacht breosla a fheabhsú, agus tionchar na n-oibríochtaí iompair ar an gcomhshaol a íoslaghdú.

Faoi láthair, oibríonn 55% den fhlít ar bhreoslaí malartacha, le breis is 95% den fhlít meánmhíle ar fad ar bhreosla malartach le tacaíocht ó infheistíocht shubstantiúil i mbonneagar luchtaithe feithiclí leictreacha ar fud na tíre.

Buaicphointí Feidhmíochta 2025

In 2025, bhain an fhoireann díolacháin rath suntasach amach, rud a chinntigh na “Ceithre Dhragún” ó mhargadh na hÁise (Hong Cong, Singeapór, an Chóiré Theas, agus an Téaváin) agus roinnt conarthaí móra, a bhfuil tábhacht straitéiseach ag baint leo á gcothabháil ag an am céanna. Léiríonn an fheidhmíocht seo cumas na foirne fás a spreagadh i bpríomh-mhargáí idirnáisiúnta agus ag an am céanna caidrimh ardluacha atá ann cheana a chosaint. Trí mheascán de rannpháirtíocht spriocdhírith, réitigh shaincheaptha, agus bainistíocht láidir cliant, threisigh an fhoireann cáil An Post mar chomhpháirtí iontaofa agus nuálach, ag tacú le fás ioncaim agus inbhuanaitheacht ghnó fhadtéarmach araon.

Sheachaid an fhoireann oibríochtúil feidhmíocht eisceachtúil, ag baint amach fás suntasach i líon na bpacáistí conartha agus na bpacáistí agus ag sárú na dtaifead roimhe seo go léir. Léiríonn an gharsprioc seo cumas na foirne chun éileamh suntasach a bhainistiú, próisis a bharrfheabhsú, agus iontaofacht seirbhíse a choinneáil ar fud an líonra. Lena bhfócas ar fheabhas oibríochtúil, cinntíodh gur baineadh buaicfeidhmíocht amach gan cur isteach ar thaithí an chustaiméara, rinneadh seasamh An Post mar phríomhsholáthraí seachadta beartán iontaofa a threisiú agus inscálaitheacht agus athléimneacht a oibríochtaí a léiriú.

An Nollaig



Bhí feachtas Nollag An Post an-éifeachtúil chun seasamh na heagraíochta a threisiú mar sheirbhís iontaofa, ar fud na tíre i gcoirlár shaol na hÉireann le linn bhuaicthréimhse na féile. Leag an feachtas béim ar iontaofacht, ar scála, agus ar nasc pobail, ag tacú le cleamhnas láidir branda agus le muinín custaiméirí ag am ina raibh ardéileamh oibríochtúil ann. Bhí sé i ndlúthchomhréir le buaicfeidhmíocht seachadta, chabhraigh sé le líon ard beartán a chothú, agus léirigh sé cumas An Post seirbhís ar ardchaighdeán a sholáthar ar fud na tíre in ainneoin brú séasúrach.

Geilleagar Ciorclach



In 2025, lean seirbhís An Post tomhaltóirí le tomhaltóirí (C2C) ag neartú a sheasaimh mar réiteach áisiúil, iontaofa do dhaoine aonair ar fud na hÉireann. Dhírigh an tairiscint ar chomh héasca atá an tseirbhís le húsáid, ar phraghsáil iomaíoch, agus ar inrochtaineacht ar fud na tíre, rud a chuir ar chumas custaiméirí dáileachtaí a sheoladh go muiníneach agus go héifeachtúil. Thacaigh feabhsuithe straitéiseacha, lena n-áirítear uirlisí digiteacha agus roghanna seirbhíse feabhsaithe, le rannpháirtíocht agus sásamh níos airde, agus le feabhsuithe oibríochtúla, cinntíodh feidhmíocht sheasmhach seachadta.

Ionad Teagmhála



In 2025, d'éirigh leis an ionad teagmhála 80% d'idirghníomhaíochtaí custaiméirí a aistriú chuig bealaí digiteacha, rud a léiríonn aistriú straitéiseach i dtreo seachadadh seirbhíse níos éifeachtúla agus níos inscálaithe. Le linn an chlaohlaithe seo, bhí eispéreas an chustaiméara ina thosaíocht i gcónaí, le cáilíocht agus freagrúlacht na seirbhíse á gcoimeád i gcónaí. Leis an aistriú chuig inrochtaineacht fheabhsaithe dhigiteach, rinneadh amanna láimhseála a laghdú agus acmhainní a shaoradh chun díriú ar riachtanais chasta custaiméirí.

Ag Féachaint ar Aghaidh

De réir ár straitéise, leanfaimid ag nuáil agus ag leathnú an mhargaidh ríomhthráchtála do ghnóthais na hÉireann. Beidh sé ina príomhthosaíocht trádáil leis an Ríocht Aontaithe a athbhunú agus a fhás faoi 2026, le tacaíocht ó phraghsáil níos iomaíche agus seirbhísí feabhsaithe a chuireann ar chumas ghnólachtaí na hÉireann díol go héifeachtach isteach i margadh na Ríochta Aontaithe. Déanfaimid ár bpunann litreach a éagsúlú trí thairgí nua a fhorbairt atá i gcomhréir le héileamh, áisiúlacht agus rogha na gcustaiméirí. Beidh infheistíocht leanúnach inár ndaoine agus inár mbonneagar mar bhonn agus mar thaca ag an obair chun na cuspóirí straitéiseacha seo a sheachadadh.

An Straitéis i mbun gnímh

Acmhainn a mhéadú agus fás a éascú sa ghnó pacáistí



Suiteáladh meaisín sórtála beartán nua in Ionad Poist Bhaile Átha Luain ó Mheitheamh go Deireadh Fómhair in am don tréimhse bhuaic ag an Nollaig in 2025, ar chostas €5m.

Tá acmhainn suas le 70,000 beartán in aghaidh an lae ag an meaisín nua agus ba bhreis mhaith é ar acmhainn sórtála beartán náisiúnta sa tréimhse bhuaic is gnóthaí go dtí seo. Sa tréimhse bhuaic, phróiseáil an meaisín breis is dhá mhilliún beartán. Tá an meaisín, cosúil leis an gceann a suiteáladh in Ionad Poist Phort Laoise in 2024, oiriúnaithe chun dearadh Ionad Poist Bhaile Átha Luain a léiriú.

Áirítear leis an Straitéis Solais Uaine ríomhthráchtála cuspóir chun ríomhthráchtáil a dhúbailt agus cuireann an meaisín nua seo leis an gcuspóir seo trí acmhainn a mhéadú agus fás sa ghnó beartán a éascú.

Bhí rath an tionscadail mar gheall ar an gcomhoibriú idir na foirne oibríochtúla agus innealtóireachta.

Miondíol

Rinne an gnó Miondíola feidhmíocht láidir le bliain anuas, ag feidhmiú ar straitéis an tSolais Ghlais. B’ionann an t-ioncam agus €178.4m, sin méadú 2.5% bliain ar bhliain.

Bhailigh an straitéis chun ioncam aibí a éagsúlú agus a athsholáthar le sruthanna ioncaim nua neart in 2025, agus leathnaíodh ár seirbhísí airgeadais chomh maith. Den chéad uair le breis agus cúig bliana, chonaiceamar fás idirbheart in Oifigí Poist arna spreagadh ag fás láidir sa ríomhthráchtáil agus sa gheilleagar ciorclach agus fás leanúnach inár ngnó seirbhísí airgeadais.



Debbie Byrne, Stiúrthóir Bainistíochta Miondíola, Alan McGrath, Cléireach Poist agus Maeve Monaghan, POF Now Group ag seoladh tionscnaimh JAM

Leanadh den nuálaíocht leanúnach, den chlaochlú digiteach agus den athléimneacht oibríochtúil a chur chun cinn ar luas in 2025, agus sinn ag cur dlús le digitiú na bpríomhphróiseas chun oibríochtaí a chuíchóiriú agus chun eispéireas an chustaiméara a fheabhsú. Tá ár n-infheistíocht leanúnach i mbonneagar digiteach le feiceáil i rolladh amach seirbhísí nua, ar nós Íocaíochtaí Meandracha SEPA agus uasghrádú ar ár n-aip An Post Money, a dhéanfaidh níos mó táirgí nuálacha fós a chomhtháthú do chustaiméirí in 2026.

Táimid thar a bheith bródúil as ár gcomhpháirtíocht leis an tionscnamh Cárta JAM (Just a Minute) a cuireadh i bhfeidhm ar bhonn céimneach chuig ár 879 Oifig Phoist go léir, rud a chuireann ar chumas ár gcomhghleacaithe túslíne tacaíocht agus am breise a thairiscint dóibh siúd is mó a dteastaíonn sé uathu.

Ár gcuid oibre

Tá scála an ghréasáin ollmhóir agus tugann thart ar 1 milliún custaiméir cuairt orainn in aghaidh na seachtaine agus 85 milliún idirbheart cuntair in 2025 arbh fhiú €14bn san iomlán iad.

Agus An Post an líonra miondíola is mó in Éirinn, tá ár 879 Oifig Phoist ((2024: 889) fréamhaithe go domhain i bpobail ar fud na tíre, ag gníomhú mar mhoil iontaofa ina nascann comharsana, ina soláthraítear seirbhísí riachtanacha le cúram agus ina gcuirtear ar chumas gnólachtaí beaga trádáil agus rath a bhaint amach.

Is é misean líonra Oifig an Phoist seirbhísí iontaofa, éifeachtúla agus inrochtana a thairiscint - seirbhísí a chuimsíonn post, beartáin, dáileadh airgid, baincéireacht phobail, agus seirbhísí miondíola eile, do dhaoine aonair, do ghnólachtaí agus do phobail.

Ár seirbhísí agus comhpháirtíochtaí

I measc ár raon leathan seirbhísí agus comhpháirtíochtaí, tá:

Íocaíochtaí Leasa Shóisialaigh

Íocaíochtaí leasa shóisialaigh a dháileadh thar ceann an Stáit, slándáil airgeadais a chinntiú do dhaoine aonair agus do theaghlaigh agus tacú leis na daoine is leochailí sa tsochaí.

Táirgí Árachais

Luach agus rogha a thairiscint do thomhaltóirí a bhfuil raon táirgí árachais acu (mótar, teach, taisteal, peataí) ar fud ilsholáthraithe árachais trí An Post Insurance.

Beartáin agus Postas Litreacha

Beartáin agus postas litreacha a éascú, cuidiú le daoine fanacht nasctha le daoine muinteartha ó chian is ó chóngar agus tacú le ríomhthráchtáil le seirbhísí bailithe agus fillte beartán.

Seirbhísí Airgid Thirim agus Baincéireacht Pobail

Rochtain riachtanach a sholáthar ar sheirbhísí airgid thirim i gcomhpháirtíocht le AIB agus Banc na hÉireann agus baincéireacht phobail, lena n-áirítear cuntais reatha, malartú eachtrach agus cuntais choigiltis i gcomhpháirtíocht le Coigilteas Stáit na hÉireann 6 lá in aghaidh na seachtaine, ag cur ar chumas daoine a gcuid airgeadais a bhainistiú go muiníneach.

Ag Déanamh Tascanna Laethúla Níos Simplí do Shaoránaigh

Cártaí Bronntanais One4All, íocaíochtaí bille, ceadúnais teilifíse, Duaisbhannaí agus pleananna móibíleacha réamhíochta a thairiscint le An Post Mobile, rud a fhágann go mbíonn tascanna laethúla níos simplí do shaoránaigh.

Aistrithe Airgid Idirnáisiúnta

Aistriú airgid idirnáisiúnta a chumasú i gcomhpháirtíocht le Western Union chuig os cionn 200 tír, ag tacú le teaghlaigh agus le gnólachtaí a bhfuil naisc dhomhanda acu.

Miondíol ar lean

Ár Straitéis

Leagtar amach i Straitéis an tSolais Ghlais 2024-2028 arna foilsiú ag an nGrúpa breac-chuntas ar thrí thosaíocht bhunathraitheacha don ghnó Miondíola:

- 1
- Seirbhísí Airgeadais a bhogadh ó Thionscanta go hlomaitheoir cumhachtach trí chomhpháirtíochtaí, teicneolaíocht agus na táirgí is fearr**
- Tá méadú ag teacht ar Sheirbhísí Airgeadais i gcónaí agus is ionann é agus 54% den ioncam miondíola iomlán in 2025 (gan ioncam úis san áireamh). Tá sé seo méadaithe ó 48% in 2020.**

 - Mar fhreagra ar éileamh na gcustaiméirí, seoladh ár seirbhís athcheannaigh FX i mí Bealtaine, rud a ligeann do thomhaltóirí baile agus do thurasóirí airgeadra eachtrach a mhalartú ar euro i mbreis agus 300 suíomh.
 - I mí Dheireadh Fómhair, cuireadh fócaíochtaí Meandracha SEPA i bhfeidhm, rud a chuir ar chumas custaiméirí fócaíochtaí euro a sheoladh agus a fháil laistigh de 10 soicind ar fud limistéar an euro.
 - Táimid ag uasghrádú ár n-aip An Post Money faoi láthair agus í le seoladh in 2026. Déanfaidh an aip níos mó táirgí agus seirbhísí nuálacha a chomhtháthú gan stró, ag treisiú ár gcáil as a bheith ‘fíor-úsáideach’ do chustaiméirí.
 - Agus aitheantas á thabhairt againn dár n-infheistíocht chun custaiméirí a chosaint ar líne, bhí lúcháir orainn an gradam ‘Tionscnamh is Fearr um Chosc na Coireachta Airgeadais’ a bhaint amach ag gradaim Fintech i mí Dheireadh Fómhair as ár ngné dhinimiciúil CVV ar chuntas reatha An Post Money. Tagann sé seo sna sála ar ghradaim Bonkers i mí Feabhra, áit ar bronnadh ‘an Cárta Creidmheasa is Fearr,’ An tIonad Teagmhála is Fearr’, agus an gradam mór le rá Grand Prix ar An Post, rud a leagann béim ar ár dtiomantas don nuálaíocht agus don bharr feabhais.
 - Chuireamar ár gcuspóir chun cinn maidir le cuidiú le custaiméirí a gcaidreamh le hairgead a athrú ó bhonn trí chomhpháirtíocht a dhéanamh le hinstitiúidí tríú páirtí agus le Paul Merriman, ceann de na guthanna airgeadais neamhspleácha is iontaoifa in Éirinn, chun foireann uirlisí litearthachta airgeadais agus feachtas ar chalaos a sholáthar.
 - Tá ár n-iasachtú do thomhaltóirí (cártaí creidmheasa agus iasachtaí) trínár gcomhpháirtíocht le Bankinter fós ina thairiscint lárnach ó An Post Money agus cuireadh síneadh le creidmheas nua de bhreis ar €100m. Bhí íostarraingtí iasachta in 2025 á spreagadh ag feabhsuithe tí agus ceannacháin gluaisteán. In ainneoin dúshlán a bhaineann le hiompraíochtaí tomhaltóirí a athrú agus an t-aistriú i dtreo fócaíochtaí gan airgead tirim, d’fhan gnó na Malairte Eachtraí (FX) láidir, le tacaíocht ó sheoladh rathúil aischeannaigh FX i mí na Bealtaine.
 - Tháinig méadú 4% bliain ar bhliain ar líon iomlán na gcustaiméirí cuntas reatha, bhí caitheamh ar chárta suas 3% agus iarmhéideanna do chustaiméirí suas 6% go € 537m ar an iomlán.
 - Tháinig méadú 3% bliain ar bhliain ar líon na Baincéireachta Laethúla i gcomhpháirtíocht le AIB agus Banc na hÉireann, le luach iomlán beagnach €3 billiún in idirbhearta airgid thirim á phróiseáil trínár líonra.

- 2
- Líonra Miondíola Muiníneach, Inbhuanaithe atá ag Breathnú ar an Todhchaí a Chothú**
- Rinneamar dul chun cinn suntasach maidir lenár seirbhísí agus ár mbonneagar a fheabhsú, ag obair i dtreo ár bhfís fhadtéarmach in 2025.**

 - Den chéad uair le roinnt blianta anuas, chonaiceamar idirbhearta ag méadú sa líonra, suas 4% in 2025, arna spreagadh ag roinnt príomhthionscnamh lena n-áirítear fás ar mhéid na mbeartán a bhí méadaithe 75% bliain ar bhliain i gcomhréir le fás láidir leanúnach i siopadóireacht ar líne agus rath na n-ardán geilleagair chiorclaigh ar nós Vinted. Mheall an pléascadh i PUDO (bailiú agus fágáil beartán) déimeagrafach níos óige nua isteach in Oifigí Poist, rud a spreagann ábharthacht oifig an phoist ina saol.
 - Tá líon na bhféinseirbhíse ag fás i gcónaí in 2025, méadú 122% bliain ar bhliain agus in R1 2026, seolfaimid ár mbothán nua fágála beartán amháin in Oifigí Poist roghnaithe.
 - Tugadh isteach An Post Express, formáid nua inbhuanaithe d’Oifig an Phoist, a chaomhnaíonn seirbhísí Oifig an Phoist i bpobail ina mbeadh na seirbhísí sin caillte murach sin.
 - Go luath in 2026, seolfaimid cumas nua ‘lasmuigh d’uaireanta oibre’, rud a chuirfidh ar chumas tomhaltóirí rochtain a fháil ar sheirbhísí lárnacha Oifig an Phoist 7 lá na seachtaine trí shiopaí áise miondíola le linn a n-uaireanta oscailte.
 - D’éirigh linn 55 oifig phoist a oscailt, a aistriú agus a athlonnú, agus feistiú athnuaithe agus nua-aimseartha iontu chun freastal níos fearr a dhéanamh ar ár gcustaiméirí.

- 3
- Éifeachtúlacht Oibríochtúil a Spreagadh**
- In 2025, glacadh go forleathan le huirlisí intleachta saorga chun éifeachtúlachtaí oibríochtúla a chur chun cinn i roinnt réimsí den ghnó, lena n-áirítear Coigilteas Stáit, Oibríochtaí Táirgí agus Margaíocht.**

Ag féachaint romhainn

Leanfar le sainaitheint ár mbranda ar fud na tíre as a mhuinín, a iontaofacht agus a rannpháirtíocht láidir laistigh de phobail áitiúla. Leanfaimid orainn ag nuáil le táirgí agus seirbhísí nua, ag treisiú ár gcomhoibrithe le comhlachtaí rialtais agus le comhpháirtithe san earnáil phríobháideach chun daoine nua a mhealladh isteach in Oifigí Poist agus achomharc a dhéanamh chuig deighleoga nua custaiméirí.

I gcomhpháirtíocht le Máistrí Poist, leanfaimid orainn ag athshamlú samhail agus formáidí líonra Oifig an Phoist chun freastal ar riachtanais athraitheacha na gcustaiméirí agus ag aithint na ndúshlán costais do Mháistrí Poist.

Trí infheistíocht a dhéanamh i mbonneagar digiteach, trí nuálaíochtaí teicneolaíochta a ghlacadh agus trí bharrfheabhsú leanúnach a dhéanamh ar ár n-oibríochtaí, beimid ábalta fanacht aclaí agus ullamh chun aon dúshlán a d’fhéadfadh teacht chun cinn amach anseo a sháru.

In éineacht le Feidhmeannas Aontas na Máistrí Poist in Éirinn, le Máistrí Poist agus le foireann Oifig an Phoist ar fud na tíre, chothaíomar cultúr feabhais leanúnach agus barr feabhais i ngach a ndéanaimid. Rud uathúil faoi An Post an bhraistint láidir bróid agus pobail atá le sonrú ann.

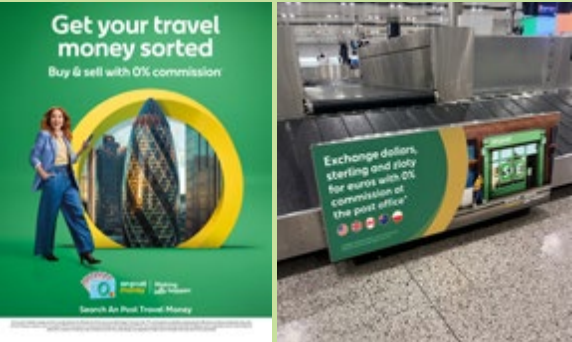
An Straitéis i mbun gnímh

Líonra Muiníneach, Inbhuanaithe atá ag Breathnú ar an Todhchaí a Chothú



Seo cuid de phríomhthionscadail 2025:

- Mar iarracht seirbhísí a choinneáil i gceantair thuaithe, seirbhísí a chaillfí murach sin, tá formáid nua Oifig an Phoist curtha ar fáil againn ar bhonn píolótach in 2 ionad, Muine Chonalláin Thoir, Co. Mhaigh Eo agus Droim Caorthainn, Co. Liatroma.
- Tháinig fás as cuimse ar idirbhearta féinseirbhíse in 2025, +122% bliain ar bhliain, rud a thairgeann níos mó áisiúlachta do chustaiméirí agus a spreagann éifeachtúlacht oifige.



An Post Money a Scáilú

Seoladh FX Buy-Back do na 5 airgeadra is fearr (Dollar Cheanada/Dollar na Stát Aontaithe/ Zloty na Polainne/Steirling /Dollar na hAstráile) i Samhradh 2025 ag tabhairt na mílte custaiméir isteach in Oifigí Poist nár cheannaigh go leor acu FX in Oifig an Phoist roimhe seo agus ag oscailt sruth ioncaim nua do An Post Retail.

Athbhreithniú ar Stampaí na hÉireann

Bhí gnéithe suntasacha de shaol agus de chultúr na hÉireann, téamaí comhaimseartha agus stairiúla san áireamh, le feiceáil i gclár stampaí comórtha 2025, a chuir An Post i dtoll a chéile thar ceann an Stáit. In 2015, d'eisigh An Post 13 shraith de stampaí comórtha, 35 stampa aonair san iomlán.

Fuarthas gradam Cré um Dhearadh ó ghradaim na hInstitiúide um Fhógraíocht agus Dearadh Cruthaitheach le haghaidh dearthaí stampaí a dhéanann comóradh ar 150 bliain de Chumann Rugbaí na hÉireann. Ba chomóradh suntasach i saol spóirt na hÉireann é an tsraith seo de dhá dhearadh stampaí, arna ndéanamh ag gníomhaireacht deartha Unthink, agus baineadh leas mór aisti chun tacú le Foireann Shinsearach na mBan in Éirinn ag Corn an Domhain sa Rugbaí. Bhí tóir mhór ar an tsraith de cheithre stampa do Chomóradh 25 bliain den bhanna ceoil Westlife, le stampa cuimhneacháin breise ar an mbanna i dtreo deireadh na bliana, agus stampaí á ndíol le lucht leanúna an bhanna ar fud an domhain.

D'óstáil An Post pobal dearaidh chruthaithigh na hÉireann leis an imeacht Cartlainne 100 inár gceanncheathrú i mBaile Átha Cliath san Fhoirgneamh EXO. Déantar doiciméadú sa 100 Cartlann ar na seanlaethanta, an lá atá inniu ann agus ar a bhfuil i ndán do dhearadh na hÉireann trí 100 tionscadal suntasach deartha cumarsáide a fhoilsiú. Roghnaítear na chéad tionscadal gach bliain tar éis glao oscailte.

- Bhí cuig stampa Éireannacha de chuid An Post ón 12 mhí roimhe sin i measc an roghnúcháin:
- IRFU 150,
 - Feasacht Mheabhairshláinte,
 - saol an fhile Austin Clarke,
 - an chéad Suirbhéireacht Ordanáis ar Éirinn agus
 - 50 bliain de Dhéantús Éireannach faoi Rátháíocht.

Is féidir feasacht a chothú ar shaincheisteanna comhaimseartha trí choimisiúnú a dhéanamh ar thopaicí stampaí a léiríonn taithí saoil shaol laethúil ár gcustaiméirí. D'oibrigh An Post go dlúth leis an gcarthanas Lámh a bhfuil sé mar aidhm aige cumarsáid a fheabhsú trí úsáid a bhaint as córas comharthaí láimhe ag leanaí agus daoine fásta a bhfuil deacrachtaí cognaíocha nó deacrachtaí cumarsáide eile acu. Is meabhrúchán an tslí ar chuir daoine áirithe lenár saol, trí ghairmeacha saoil in ETIM (Mná in ETIM) agus trí ghníomhartha athraithe saoil 'Falcaire na Vatacáine' le linn an Dara Cogadh Domhanda (Comóradh Céad Bliain ar Oirniú an Mhoinsíneora Hugh O'Flaherty) ar an tionchar cumhachtach is féidir le daoine aonair a imirt ar an tsochaí níos leithne.

Arís eile, cuireadh amach Leabhar Bliana Stampaí na hÉireann, 2025 in eagrán chaighdeánacha agus ornáideacha araon. Tá gach eisiúint ón gclár stampaí bliantúil san eagrán seo faoi chlúdach crua atá teoranta ó thaobh líon na gcóipeanna de. Tá iomhánna den chéad scoth ann mar aon le téacs faisnéiseach. Tháirg An Post punann de nithe ardchaighdeán gaolmhara freisin, lena n-áirítear Mionleatháin, Pacáiste Bliana agus Bailiúchán de Chlúdaigh an Chéad Lae.

Cuireann foireann Stampaí na hÉireann in An Post cruthú gach cláir stampaí i gcrích le comhairle agus treoir shaineolach ó dhá choiste neamhspleácha. Sula n-eisítear stampaí do chustaiméirí, faigheann An Post cead ón Rialtas le haghaidh thopaicí na stampaí a roghnaíonn an Coiste Comhairleach Stampshanaís agus le haghaidh dhearthaí na stampaí a choimisiúnaíonn an Coiste Comhairleach um Dhearadh Stampaí. Cuireann ionchur luachmhar na gCoistí i bpróiseas fóna taighde, deartha agus pleanála dhá bhliain bonn eolais faoi chruthú an chláir stampaí shubstaintiúil agus ilghnéithigh, a bhfuil prionsabal barr feabhais sa dearadh ag a chroílár.

Is mór ag An Post go bhfuil sé ar cheann de na coimisinéirí is mó agus is tiomanta in Éirinn d'ealaín agus dearadh Éireannach.



Comóradh 150 Bliain de Chumann Rugbaí na hÉireann
Ar an 13 Feabhra, d'eisigh An Post dhá stampa chun 150 bliain de Rugbaí na hÉireann a cheiliúradh, rud atá anois ina chuid lárnach dár dtírdhreach spóirt agus ina fhoinsé ollmhór bróid do dhaoine ar fud na hÉireann.



Féile Pádraig
Eisíodh an tsraith seo de cheithre stampa ar an 20 Feabhra chun Féile Pádraig a cheiliúradh, féile a dhéanann ceiliúradh bliantúil ar Naomh Pádraig. Tá clú agus cáil ar pharáid ollmhór ar a bhfreastalaíonn suas le leathmhilliún duine. Is gné lárnach de scéal Naomh Pádraig in Éirinn agus de stampaí Fhéile Pádraig iomhánna den nathair.



Mná in ETIM
Eisíodh an tsraith stampaí seo ar an 6 Márta roimh Lá Idirnáisiúnta na mBan (8 Márta) chun ómós a thabhairt don Ollamh Jocelyn Bell Burnell agus don Ollamh Aoife McLysaght as a gcuid oibre ceannródaíche i STEM chomh maith lena n-abhcóideacht ar son éagsúlachta níos mó sa réimse.



Fionnachtana Náisiúnta Seandálaíochta
Is é an téama a bhaineann le stampaí Europa 2025 arna n-eisiúint ar an 8 Bealtaine ná Fionnachtana Náisiúnta Seandálaíochta. Léiríonn na stampaí sonraí faoi dhá réad réamhstairiúla iontacha de chuid na hÉireann ó bhailiúchán an Ard-Mhúsaeim. Is fuinneog iad na stampaí áille seo ar stair shuibhir ársa na hÉireann.



Ealaín Chomhaimseartha na hÉireann
Faoi chúram Oifig na nOibreacha Poiblí atá Bailiúchán Ealaíne Stáit na hÉireann, bailiúchán ollmhór ina bhfuil thart ar 16,000 saothar, idir shean agus nua. Tá breis is 90% de na saothair sin ar taispeáint i bhfoirgnimh phoiblí agus in ionaid oidhreachtacha ar fud na hÉireann. Eisíodh na ceithre stampa seo ar an 5 Meitheamh mar cheiliúradh ar éagsúlacht na tallainne ealaíne laistigh den bhailiúchán iontach seo.



Cothrom 50 Bliain Chompántas Amharclannaíochta an Druid
Ó bunaíodh í in 1975, tá clú agus cáil bainte amach ag Compántas Amharclannaíochta an Druid as ucht na meanman lena ndéanann sé drámaí clasaiceacha a shamhlú as an nua agus drámaí nuálacha a chur ar an stáitse den chéad uair. Rinneadh an chloch mhíle seo a cheiliúradh ar an 24 Iúil le dhá stampa buailte.

Athbhreithniú ar Stampaí na hÉireann ar lean



Comóradh 250 Bliain Bhreith Dhónaill Uí Chonaill
Ba fheachtasóir polaitiúil lárnach Éireannach ar son Fuascailt na gCaitliceach agus comhionannas sóisialta é Dónall Ó Conaill. Léiríonn an dá stampa arna n-eisiúint ar an 31 Iúil Ó Conaill ag ollchruinniú, gus a scaoileadh saor ó phríosún, mar thoradh ar chruinniú beartaithe.



Ag Ceiliúradh Clubanna Óige
Léiríonn an dá stampa seo arna n-eisiúint ar an 7 Lúnasa an tábhacht a bhaineann le clubanna óige in Éirinn mar áit a gcuirtear spásanna sábháilte fáiltiúla ar fáil do dhaoine óga chun teacht le chéile, a gcuid scileanna a fhorbairt agus braistint chómhuintearais a chothú.



An Nollaig
Eisíodh stampaí Nollag na bliana seo ar an 30 Deireadh Fómhair agus léirítear orthu dearáí geoiméadracha bríomhara ina bhfuil ór le feiceáil chun spiorad iomlán na féile a cheiliúradh. Tréimhse mhór is ea an Nollaig don chreideamh agus don phobal, agus tá gnéithe reiligiúnacha agus neamhreiligiúnacha na féile araon á gceiliúradh leis na stampaí seo.



Ag Ceiliúradh 25 Bliain de Westlife
Eisíodh an tsraith speisialta stampaí seo ar an 11 Meán Fómhair chun ceiliúradh a dhéanamh ar an tarraingt atá fós ag an mbanna. Tá portráid gach duine atá in Westlife faoi láthair le feiceáil ar na stampaí, mar chomhartha ómóis do bhanna ceoil atá ina measc siúd ón tír seo is mó a bhain cáil amach thar lear.



Duilleoga ag Athrú
Déanann an tsraith seo de thrí stampa arna n-eisiúint ar an 25 Meán Fómhair ceiliúradh ar chrainn dhúchasacha ghleoite na hÉireann, an caorthann agus an sceach gheal, agus iad faoi dhathanna an fhómhair. Léiríonn dearadh na stampaí áilleacht an fhómhair, nuair a thiontaíonn na duilleoga ó ghlas go buí, oráiste agus dearg. Meabhraíonn siad dúinn an ról ríthábhachtach atá ag na speicis dhúchasacha seo in éiceachóras, tírdhreach agus traidisiún na hÉireann.



Comóradh Céad Bliain Oirniú an Mhoinsíneora Hugh O'Flaherty
Éireannach ab ea an Moinsíneoir Hugh O'Flaherty a oirníodh ina shagart in 1925 agus a d'fhóin thar lear ina dhiaidh sin le Seirbhís Taidhleoireachta na Vatacáine. Le linn an Dara Cogadh Domhanda, d'oibrigh O'Flaherty in éineacht leis "An Eagraíocht", gréasán ollmhór páirtiseáin. Cuireann an stampa, a eisíodh ar an 23 Deireadh Fómhair, teachtaireacht chumhachtach na síochána agus na saoirse in iúl.



Córás Comharthaí Lámh
Is in Éirinn a forbraíodh Lámh, an córas comharthaíochta láimhe a chuidíonn le páistí agus le daoine fásta a bhfuil deacrachtaí cumarsáide acu rudaí a chur in iúl trí lámhchomharthaíocht a dhéanamh in éineacht leis an gcaint. Úsáidtear comharthaí Lámh le haghaidh na bhfocal is tábhachtaí in abairt. Tá an dearadh stampa a eisíodh ar an 9 Deireadh Fómhair neamhghnách: stampa, bás - gearrtha i gcruth láimhe, chun comhartha Lámh a léiriú le haghaidh "Dia duit".



Bainistíocht sócmhainní

Tá straitéis bainistíochta sócmhainní An Post dírithe ar luach ár bpunainne maoin, gléasra agus trealaimh a chosaint agus a bharrfheabhsú chun tacú le hathléimneacht oibríochtúil agus inbhuanaitheacht fhadtéarmach.



Réadmhaoine An Post
Tá os cionn 200 réadmhaoin ag An Post, Aonaid Seirbhíse Seachadta, Lárionaid Phoist agus Oifigí Miondíola / Corparáideacha lonnaithe ar fud na tíre ina measc.
Tá An Post ag oiriúnú agus ag forbairt na straitéise réadmhaoine go leanúnach lena chinntiú go gcuireann sé ar chumas na nGnólachtaí Miondíola agus Poist agus Beartán araon ár straitéis ghnó fhoriomlán a bhaint amach.

- Seo roinnt éachtaí a rinneadh i gcaitheamh 2025:**
- Comhdhlúthú agus Athlonnú Aonad Seirbhíse Seachadta a sheachadadh i mBun na hAbhann, Béal an Átha agus Trá Lí
 - Diúscairt 13 réadmhaoin a sheachadann €5m don ghnó in 2025

In 2026, leanfaidh An Post ag díriú ar bharrfheabhsú eastát lena chinntiú go gcomhlíonann ár réadmhaoine riachtanais oibríochta agus straitéiseacha reatha agus amach anseo.

Flít Oibriúcháin An Post

	Mean-Mhíle	An Mhíle Deiridh
Feithiclí Leictreacha	-	2,005
Feithiclí Díosail	-	1,908
Trírothach Lasta Leictreacha	-	138
Aonaid Tarracóra	112	-
Feithiclí Dolúbtha	123	-
Siúntóirí	3	-
Iomlán	238	4,051

* Ní áirítear fruilíú gearrthéarmach leis na figiúirí
Leanfaidh An Post d'infheistíocht a dhéanamh inár bhflít agus an t-aistriú chuig feithiclí leictreacha a chur chun cinn.

Trealamh Sórtála Uathobrithe An Post

Tá infheistíocht déanta ag An Post i dtrealamh sórtála uathobrithe den chéad scoth ar fud ár lárionad poist éagsúla.

Líon na Meaisíní

	Lárionad Poist Bhaile Áth Luain	Lárionad Poist Phort Laoise	Lárionad Poist Bhaile Átha Cliath	Iomlán
Litreacha	3	4	5	12
Clúdaigh Mhóra	0	0	1	1
Beartáin	1	1	1	3
Paicéid	0	0	1	1
Iomlán	4	5	8	17

Aird ar an nGrúpchuideachta

Feidhmíonn an Grúpa i margaí éagsúla trí fhochuideachtaí éagsúla.

Tá liosta iomlán d’fhochuideachtaí An Post le fáil i Nóta 24 (leathanach 81) de na Ráitis Airgeadais.



Air Business Limited

Is ceannaire margaidh é Aer Business sa Ríocht Aontaithe, le haghaidh seirbhísí postais idirnáisiúnta don tionscal Foilsitheoireachta.

Aithnítear a leibhéal seirbhíse den scoth do chustaiméirí agus a thiomantas do na hearnálacha ar a bhfreastalaíonn sé. D’fhás an gnó le scór blianta anuas, ó fuair An Post é in 2002, ó thart ar £8m in aghaidh na bliana go dtí beagnach £80m in aghaidh na bliana.

Príomh-éachtaí:

- De bharr an laghdaithe mhóir ar dháileadh earraí clóite le dhá bhliain anuas, mar gheall ar ionadaíocht dhigiteach den chuid is mó, tá Aer Business tar éis tiontú go tapa chuig na margaí Lóistíochta Imeachtaí Domhanda agus Lóistíochta Ríomhthráchtála Domhanda. Bhain cuid shuntasach dár gclár oibre le dhá bhliain anuas leis na bunchlocha a leagan síos don dá réimse nua seo.
- Chomh maith lena bhonn custaiméirí féin, is mór ag Aer Business freastal ar An Post le seirbhísí dailte agus teicneolaíochta agus is cuid thábhachtach de straitéis Idirnáisiúnta An Post é.



One Direct (Ireland) Limited ag trádáil mar An Post Insurance

Leanann An Post Insurance ar aghaidh ag trádáil go brabúsach mar idirghabhálaí árachais phearsanta a bhfuil meas mór air i margadh iomaíoch.

Os cionn 26 bliain, tá an gnó tar éis fás go scála ag soláthar táirgí árachais gluaisteán, baile, sochraide, peataí agus taistil - frithgheallta ag 10 soláthraí árachais éagsúla - do níos mó ná 165,000 custaiméir. Agus breis agus 170 ball foirne lonnaithe i mBaile Átha Luain, tá Árachas An Post ar an mbóthar ceart chun a phlean straitéiseach cúig bliana a sheachadadh faoi 2027.

Príomh-éachtaí:

- Rinneadh céim a haon den infheistíocht i mbonneagar teicneolaíochta nua a seachadadh sa dara leath de 2025
- Meadaíodh líon na mbeartas faoi 10% ó 2023 i leith
- Cuireadh árachóir nua leis, tháinig méadú 6% ar an gcuntas gluaisteán in 2025
- Ainmníodh An Post mar an Branda Árachais is Fearr ag Gradaim Eispéireas Custaiméirí CXi 2024, coinníodh an rátáil Trustpilot “Sármhaith”
- Clár Folláine Foirne ar ghearrliosta ag Gradaim Chairte na hInstitiúide Pearsanra agus Forbartha
- Cuireadh straitéis cumarsáide digití agus teicneolaíochtaí atá tíosach ar fhuinneamh chun feidhme in oibríochtaí.



An Post Billpost Processing Services Limited ag trádáil mar An Post Commerce Business Solutions

Is fochuideachta faoi úinéireacht iomlán é An Post Commerce Business Solutions atá lonnaithe i gCill Rois, Co. an Chláir. Bunaíodh an gnó in 2000 chun seirbhís íocaíochta postais a sholáthar do chuideachtaí fiontas go príomha.

Tá an gnó tar éis éagsúlú le blianta beaga anuas agus cuireann sé seirbhísí cúloifige ar fáil anois, ina measc saintacaíochtaí seirbhísí airgeadais, tacaíocht ionaid glaonna dara leibhéal, scanadh, cartlannú digiteach agus réitigh ghnó shainoiriúnaithe éagsúla.

Príomh-éachtaí:

- In 2025, leathnaigh An Post Commerce Business Solutions a réimse Seirbhísí Airgeadais ag méadú a raon feidhme chun gníomhaíochtaí Rialaithe Creidmheasa agus Bainistíochta Fiachais a áireamh.
- Bhí an Tionscadal Athluachála Cánach Maoine Áitiúla a rinneadh thar ceann Oifig na gCoimisinéirí Ioncaim ina bhuaicphointe suntasach sa bhliain chomh maith.

Aird ar an nGrúpchuideachta ar lean



An Post GeoDirectory DAC

Is é GeoDirectory údarás iontaofa na hÉireann maidir le sonraí seolta agus suímh, ag seachadadh an radharc is iomláine, fíoraithe ar gach foirgneamh, gnó agus Eircode sa tír.

Tógtha i gcomhpháirtíocht le An Post agus Tailte Éireann, tugann GeoDirectory cumhacht d’eagraíochtaí gníomhú le muinín le tacaíocht ó gheodhuíomh beacht, clúdach ar fud na tíre, agus nuashonruithe leanúnacha. Úsáideann cuideachtaí áitiúla, náisiúnta agus idirnáisiúnta ár seirbhísí agus ár dtáirgí sonraí saincheaptha chun léargais ar an margadh a dhíghlasáil, éifeachtúlachtaí oibríochtúla a fháil agus eispéireas an chustaiméara a fheabhsú.

Príomh-éachtaí:

- Tá GeoDirectory tar éis tosú ag aistriú go rathúil ó shonraí a sholáthar amháin go dtí na réitigh faoi stiúir bogearraí a sheachadadh chun freastal ar éilimh an mhargaidh.
- Is comhpháirtí iontaofa i gcinnteoireacht é GeoDirectory. Le 12 -18 mí anuas, tá An Post tagtha chun cinn mar chuideachta réitigh faoi stiúir bogearraí, ag seachadadh ard-APIanna in éineacht leis na tacair sonraí seolta agus suímh is cuimsithí in Éirinn. Tugann an meascán uathúil seo cumhacht



GPO IEC Limited

Oibríonn an Chuideachta larsmalann Ard-Oifig an Phoist ag Ard-Oifig an Phoist.

Tugadh Ard-Oifig an Phoist: Finné na Staire ar larsmalann Ard-Oifig an Phoist ghradamach nuair a osclaíodh go hoifigiúil í mí an Mhárta 2016, agus í ar cheann de na príomhthionscadail de Dheich mBliana na gCuimhneachán.

Príomh-éachtaí:

- Bronnadh “Sárghostóir na bliana 2025” mar chuid de Chlár Sármhaitheasa Fostóirí Fáilte Éireann, don dara bliain as a chéile. Is é seo an deimhniú is airde atá ar fáil do ghnó sa chlár.
- Suíomh gréasáin agus inneall áirithinte nua músaeim seolta i mí Aibreáin 2025
- Clúdach na meán: láithrithe ar seó RTÉ Today agus ar Creedon’s Atlas of Ireland a taifeadadh ag an músaem, agallaimh agus ailt san Irish Examiner, agallaimh raidió ar Q102, Sunshine agus Classic Hits.
- Chríochnaigh foireann an Mhúsaeim an traenáil JAM (Just A Minute) i mí Eanáir.



PostPoint Services Limited

Is é príomhghníomhaíocht na cuideachta táirgí agus seirbhísí leictreonacha a sholáthar i ngníomhairí miondíola ar fud Phoblacht na hÉireann.

I measc shraith táirgí PostPoint tá Breisiú LEAP, Breisiú Fón Póca, BillPay, Táirgí Postais, Dolaí, Fáil Idirbheart Íocaíochta, Cártaí Bronntanais agus athnuachan ar an gceadúnas teilifíse.

Príomh-éachtaí:

- Le linn 2025 díriodh go príomha ar líon na n-asraonta PUDO PostPoint a leathnú agus leathnaíomar ár líonra PUDO go 350 suíomh agus d’fhásamar méid na mbeartán trí na suíomhanna seo go 180k in. Ag tús 2025, lámhsáileamar 500 beartán ar an meán in aghaidh na seachtaine, tá sé seo ardaithe go 8,500 in aghaidh na seachtaine anois.



PrintPost Limited

Chuir PrintPost, cuideachta priontála agus bróicéireachta priontála an ghrúpa, tús lena ghnó 30 bliain ó shin mar chomhfhiontar chun réiteach seolta idirbheartaíochta traidisiúnta a sholáthar do chustaiméirí bulcphoist in Éirinn.

Rinneadh Cuideachta faoi úinéireacht iomlán an Ghrupa de PrintPost go gairid ina dhiaidh sin. Soláthraíonn an gnó sraith iomlán réitigh phriontála do raon leathan custaiméirí agus leathnaigh sé a ghnó chun cló, stóráil, comhlíonadh agus bróicéireacht phriontála tráchtála a áireamh anois.

Tá 34 duine fostaithe ag an ngnó thar thrí láithreán agus is féidir a ghnó a mhéadú chun buaiceanna custaiméirí a éascú.

Príomh-éachtaí:

- Ba bhuaicphointe fáilteach i rith na bliana é gnóthú custaiméir nua san earnáil airgeadais.

Athbhreithniú ar Inbhuanaitheacht

Buaicphointí Inbhuanaitheachta	31
Straitéis, Rialachas & Tuairisciú	32
Comhshaol agus Aeráid	35
Soláthar Glas	37
Tacsanomaíocht AE	38
Daoine	38
Rannpháirtíocht an Phobail	41
Ceartha an Duine	42



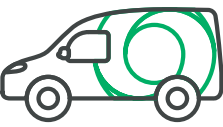
Buaicphointí Inbhuanaitheachta



Coinníodh **Bearna Pá Inscne nialasach** don chúigiú bliain as a chéile



Níor cuireadh aon dramhaíl chuig líonadh talún don ochtú bliain as a chéile



Tá 55% den chabhlach breoslaithe go malartach



Ionadaíocht na mban sa Ghrúpa Bainistíochta Sinsearaí de 46%



Choinnigh sé an ceathrú háit i gCóras Tomhais agus Bainistíochta Inbhuanaitheachta na Corparáide Poist Idirnáisiúnta



Níos mó ná 4,000 cúrsa ar líne críochnaithe ar Ardán Bainistíochta Foghlama



Níos mó ná 13,400 Tuirisceán PostBack



Tacaíocht leanúnach do chláir litearthachta agus uimhearthachta



Baineadh amach an sprioc maidir le laghdú 50% ar ár n-astaíochtaí gáis ceaptha teasa* i gcomparáid le bonnlíne 2009 i Ráithe 3

*Astaíochtaí gáis ceaptha teasa Raon Feidhme 1 agus Raon Feidhme 2



Rátáil B Thionscadail Nochtadh Carbóin coinnithe

Baineann na staitistící san Athbheithniú Inbhuanaitheachta le An Post, a bhfuil os cionn 95% de na sócmhainní ábhartha laistigh den Ghrúpa agus 94% de na fostaithe aige. Tá tuairiscíú grúpa á bhunú mar chuid dár gclár CSRD.



Straitéis, Rialachas agus Tuairisciú

Is é cuspóir An Post **“gníomhú ar son an leasa choitinn agus caighdeán na beatha a fheabhsú, anois agus do na glúnta atá le teacht”**.

Aithnímid go mbíonn tionchar ag ár n-oibríochtaí ar gach pobal, teaghlach agus gnó in Éirinn agus léiríonn ár straitéis inbhuanaitheachta é seo. Táimid tiomanta don tionchar dearfach comhshaoil agus sóisialta a chothú, comhionannas a chinntiú do chách agus gnáthdheiseanna a chruthú do thomhaltóirí chun saol níos inbhuanaithe a chaitheamh.

Cuireann gnáth-inbhuanaitheacht bonn eolais faoi gach gné dár ngnó agus ligeann sé dúinn gníomhú sna réimsí is tábhachtaí dár bhfostaithe, dár bpobail agus dár ngnó. Creidimid i bpobail áitiúla a chumhachtú trí theagmháil gan sárú ár líonra Oifigí Poist agus ár n-oibríthe poist.

Coimeádaimid Éire nasctha agus ní hamháin ag déanamh níos fearr don náisiún ach don phláinéad agus don tsochaí chomh maith.

Inbhuanaitheacht agus Straitéis an tSolais Ghlais 2024-2025

Is príomhchumasóir straitéiseach de straitéis Ghrúpa An Post 2024 - 2028 ár straitéis inbhuanaitheachta agus ár gceannaireacht maidir le hinbhuanaitheacht a leathnú ar fud croí-Spriocanna Forbartha Inbhuanaithe de chuid na Náisiún Aontaithe, arna leagan amach ag An Post. Tacaíonn Straitéis an Ghrúpa lenár Straitéis Inbhuanaitheachta a chur i bhfeidhm agus a leabú ar fud na heagraíochta.



Ár bhFís

Chun maireachtáil inbhuanaithe a dhéanamh coitianta in Éirinn

Ár Straitéis

Luasghéarú a dhéanamh ar thuras An Post i dtreo tionchar dearfach comhshaoil a bheith aige, comhionannas do chách a bheith aige agus deiseanna laethúla a chruthú do thomhaltóirí chun saol níos inbhuanaithe a chaitheamh.

Trí
Ár bhFoireann
Ár Líonra
Ár gComhpháirtithe

Do
Shaoránaigh
Éireannacha
Pobail Áitiúla
Gnólachtaí
Éireannacha
Rialtas

Ár gCuspóir

Gníomhú ar son an leasa choitinn, chun feabhas a chur ar cháilíocht na beatha anois agus do na glúnta atá le teacht

Straitéis, Rialachas & Tuairisciú ar lean

In An Post, táimid meáite ar an leibhéal trédhearcachta is airde a sheachadadh maidir lenár bhfeidhmíocht inbhuanaitheachta a thuairisciú.

Tuairisciú ar Fheidhmíocht Inbhuanaitheachta & Rialachas

Glacaimid seasamh réamhghníomhach maidir lenár rath a thuairisciú agus a chur in iúl. Tá dea-rialachas riachtanach chun ár spriocanna uailmhianacha a bhaint amach agus chun a chinntiú go bhfuilimid ag cothú eagraíocht athléimneach agus trédhearcach. Leagtar amach inár gcreat rialachais mar a dhéanaimid inbhuanaitheacht a leabú agus a chomhtháthú ag gach leibhéal cinnteoireachta laistigh de An Post. Tá inbhuanaitheacht faoi réir na mbeartas agus an phróisis rialachais chaighdeánaigh chéanna le gach gné den ghnó agus tá sí leabaithe i struchtúir agus freagrachtaí rialachais atá ann cheana.

I rith 2025, chuaigh ár n-iarrachtaí chun cloí leis an Treoir um Thuairisciú Inbhuanaitheachta Corparáideach (CSRD) chun cinn go suntasach. Dhíríomar ar bhailiú sonraí a neartú le haghaidh nochtadh na gCaighdeán Eorpach Tuairiscithe Inbhuanaitheachta (ESRS) agus ar ullmhacht dearbhaithe a chinntiú. Mar sin féin, mar gheall ar Threoir Omnibus an AE, tá cur chun feidhme thuairisciú CSRD curtha siar dhá bhliain do thuairisceoirí Tonn 2, mar shampla An Post. In ainneoin an iarchuir seo, choinníomar ár bhfócas ar ár dtuairisciú agus ullmhú feidhmíochta inbhuanaitheachta a chur chun cinn do CSRD. Dheimhnigh caibidlíocht idirphlé tríphárteach an Omnibus go mbeidh feidhm ag CSRD maidir le cuideachtaí a bhfuil níos mó ná 1,000 fostaí agus láimhdeachas bliantúil níos mó ná € 450 milliún acu. De réir mar a sháraíonn An Post na tairseacha seo, chinneamar ár bhfócas a choinneáil ar thuairisciú CSRD ar Bhliain Airgeadais 2027.

Mar a leagtar amach thuas, is colún lárnach de Straitéis an tSolais Ghlais de chuid An Post í an Inbhuanaitheacht. Príomhchumasóir ár gceannaireachta sa réimse seo is ea sonraí inbhuanaitheachta rialta, ábhartha agus iontaofa a bheith ar fáil.

I rith 2025, neartaíomar ár gcreat agus ár gcumais tuairiscithe inbhuanaitheachta, chun cruinneas agus trédhearcacht níos fearr a chinntiú inár sonraí.

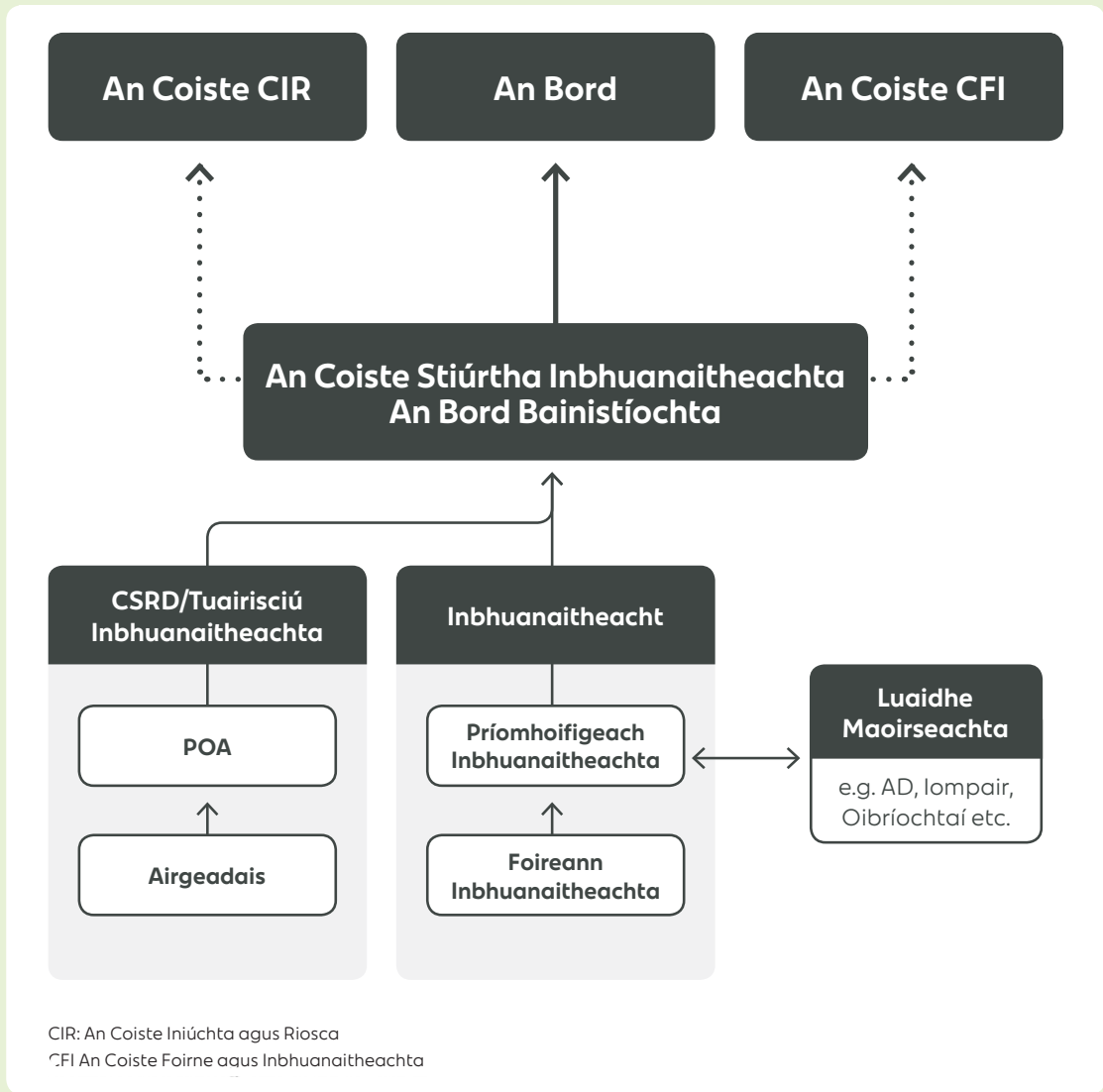
Ar bhonn ráithiúil, tuairiscítear príomh-mhéadrachtaí inbhuanaitheachta go foirmiúil do Choistí Stiúrtha Inbhuanaitheachta An Post, chomh maith le Coiste Daoine agus Inbhuanaitheachta an Bhoird, de réir ár struchtúir rialachais. Baineann na méadrachtaí seo leis an eagraíocht ar fad agus gabhann siad gnéithe éagsúla d'fheidhmíocht inbhuanaitheachta An Post. Le tabhairt isteach an chreata seo, rinneadh tuairisciú inbhuanaitheachta a leabú mar phróiseas gnó lárnach laistigh de An Post, ag leagan síos na mbunsraitheanna do thuairisciú CSRD amach anseo agus ag cinntiú ullmhacht le haghaidh dearbhú teoranta.

Thug na sonraí léargais luachmhara chomh maith, rud a chuireann ar chumas An Post inbhuanaitheacht a chomhtháthú tuilleadh ar fud an ghnó agus buntáistí a sholáthar dár bhfostaithe, dár gcustaiméirí agus do na pobail ar a bhfreastalaímid.

Tuairiscíonn An Post do roinnt creataí, eagraíochtaí agus comhlachtaí inbhuanaitheachta nó tá sé ailínithe leo, na cinn seo a leanas ina measc:

Tionscadal um Nochtadh Carbóin (CDP)
Creat um Ghníomhú ar son na hAeráide
Córas Monatóireachta & Tuairiscithe Údarás Fuinnimh Inmharthana na hÉireann
Córas Tomhais agus Bainistíochta Inbhuanaitheachta de chuid na Corparáide Poist Idirnáisiúnta
EcoVadis
Tionscnamh um Thuairisciú Domhanda (GRI)

Creat Rialachais Inbhuanaitheachta



Straitéis, Rialachas & Tuairisciú ar lean

Measúnú Ábharthachta Dúbailte

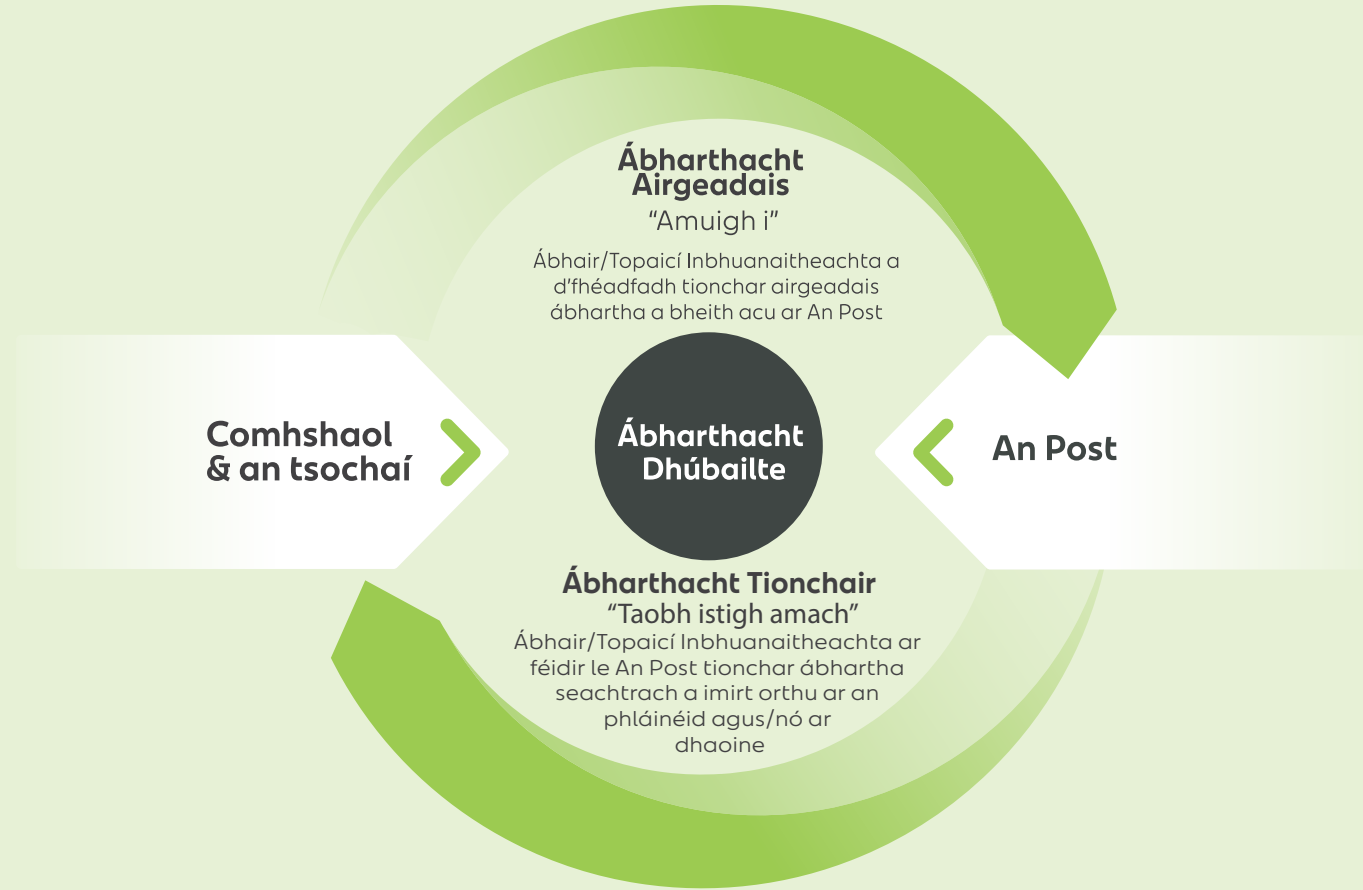
Mar ullmhúchán do CSRD, thug An Post faoi Mheasúnú Ábhartha Dúbailte láidir chun ár dtopaicí noхта éigeantacha maidir le Caighdeáin Eorpacha Tuairiscithe Inbhuanaitheachta a bhunú agus príomhthionchair, rioscaí agus deiseanna a aithint ar fud ár n-oibríochtaí. Chuir an Measúnú Ábhartha Dúbailte sin dhá dhearcadh ábharthachta i bhfeidhm, mar a leagtar amach thíos anseo: Agus rannpháirtíocht le geallsealbhóirí criticiúla inmheánacha agus seachtracha mar bhonn eolais leis an Measúnú Ábhartha Dúbailte, cuireadh i bhfeidhm an Measúnú Ábhartha Dúbailte i gcomhréir le treoir ESRS agus EFRAG (Féach Próiseas an Mheasúnaithe Ábhartha Dúbailte).

D’aithin an próiseas seo roinnt ábhar ábhartha, ar fud na ESRSanna seo a leanas:

- **ESRS E1:** An tAthrú Aeráide
- **ESRS S1:** Fórsa Saothair Féin
- **ESRS S2:** Oibrithe sa Slabhra Breisluacha
- **ESRS S3:** Pobail Bhuailte
- **ESRS S4:** Tomhaltóirí agus Úsáideoirí Deiridh
- **ESRS G1:** Iompar Gnó

Leanann na haschuir ón Measúnú Ábhartha Dúbailte seo ar aghaidh ag cabhrú lenár gcur chuige i leith na hInbhuanaitheachta a mhúnú agus ag tacú le dul chun cinn ár n-uaimhianta inbhuanaitheachta. Le linn 2025, chuir An Post an obair seo chun cinn trí bhailiú sonraí agus trí nochtadh a fhorbairt maidir lenár n-ábhair shainaitheanta ábhartha (féach an mhír um Thuairisciú & Rialachas Feidhmíochta Inbhuanaitheachta chun teacht ar a thuilleadh sonraí). Ina theannta sin, rinne An Post athbhreithniú inmheánach chun a dheimhniú nár tharla aon athruithe ábhartha ar ár struchtúr oibríochtúil agus/nó eagraíochtúil ó cuireadh an Measúnú Ábhartha Dúbailte i gcrích. Mar sin, tá na fionnachtana bunaidh den Mheasúnú Ábhartha Dúbailte fós ábhartha agus infheidhme do An Post.

Leis an ESRS athbhreithnithe, a tugadh isteach trí threoir Omnibus an AE, rinneadh an próiseas Measúnaithe Ábhartha Dúbailte a shimpliú agus a chuíchóiriú. Leanfaidh An Post de thuairisciú feidhmíochta inbhuanaitheachta a neartú agus féachfar arís ar thorthaí ár Measúnaithe Ábhartha Dúbailte, de réir na gCaighdeán Eorpach athbhreithnithe um Thuairisciú Inbhuanaitheachta (ESRS). Cinnteoidh na hiarrachtaí seo go leanfaidh An Post le dul chun cinn dearfach a dhéanamh i dtreo ullmhacht CSRD agus ag an am céanna, inbhuanaitheacht a leabú ar fud ár n-oibríochtaí.



Próiseas Measúnaithe Ábharthachta Dúbailte

Rinneadh an Measúnú Ábhartha Dúbailte do An Post i gcomhréir leis na Caighdeáin Eorpacha um Thuairisciú Inbhuanaitheachta (ESRS).

Rinneadh na céimeanna thíos.

- Measúnú Barr a Síos**
 - Athbhreithniú ar Thuarascáil Inbhuanaitheachta An Post
 - Tagarmharcáil Piaráí
- Anailís ar an Slabhra Luacha & ar na Páirtithe Leasmhara**
 - Léarscáileanna slabhra luacha ullmhaithe
 - Príomhghníomhaithe agus gníomhaíochtaí sainaitheanta ar fud an tslabhra luacha suas an sruth agus síos an sruth
 - Príomhspleáchais sainaitheanta
 - Cur chuige cinnte maidir le rannpháirtíocht na bpáirtithe leasmhara
- Aitheantas & Gearrliostú IRO**
 - Liosta fada IRO cruthaithe ag baint úsáide as faisnéis ábhartha a bhaineann le ESG
 - Ceardlanna á reáchtáil le daoine tábhachtacha in An Post chun athbhreithniú a dhéanamh ar an liosta fada IRO agus chun infheidhmeacht agus iomláine a mheas
- Rannpháirtíocht Geallsealbhóirí**
 - Suirbhé geallsealbhóirí eisithe
 - Rannpháirtíocht geallsealbhóirí déanta
 - Aiseolas geallsealbhóirí ionchorpraithe i liosta fada IROanna
 - IROanna scóráilte bunaithe ar dhóchúlacht agus méid
- Bailíochtú agus Faomhadh**
 - IROanna bailíochtaithe agus topaicí ábhartha
 - Foilseofar torthaí DMA i dtuarascáil bhliantúil BA27
 - Déanfar athbhreithniú ar phróiseas agus ar thorthaí DMA in 2026, chun athruithe ar an ESRS athbhreithnithe a léiriú

IRO: Tionchair, Rioscaí agus Deiseanna

Ag Féachaint Amach Romhainn

Tá An Post tiomanta don inbhuanaitheacht a leabú tuilleadh inár n-oibríochtaí, de réir Straitéis an tSolais Ghlais, 2024–2028. Leanfaimid ag nuáil agus ag comhoibriú le páirtithe leasmhara chun ár dtionchar ar an gcomhshaol a laghdú agus an méid a chuirimid leis an tsochaí a fheabhsú.

Beidh sonraí iomlána faoinár straitéis inbhuanaitheachta, ár n-éachtaí agus ár dtionchair agus ár dtuairisciú ar fheidhmíocht inbhuanaitheachta ar fáil inár dTuarascáil Bhliantúil ar Inbhuanaitheacht 2025

Comhshaol agus Aeráid

Agus é le fáil i ngach cearn den tír, tá An Post i riocht uathúil chun inbhuanaitheacht a chur chun cinn agus chun athrú dearfach comhshaoil a spreagadh ar aghaidh.

Táimid ag comhlíonadh ár ngealltanais comhshaoil:

- trí infheistíocht i bhfeithiclí leictreacha agus in infreastruchtúr luchtaithe,
- trí bhreosla Ola Glasraí Hidreachóireáilte (HVO) a ghlacadh dár bhflít meánmhíle,
- trí fhuinneamh in-athnuaite a úsáid chun ár bhfoirgnimh a chumhachtú, trí réadmhaoine a uasghrádú, agus
- trí thionscnaimh a chuireann ciorclaíocht agus bithéagsúlacht chun cinn ar fud na hÉireann.

Ár nGealltanais a Chomhlíonadh

Bhí 2025 lán de ghníomhaíocht agus comhlíonadh ar gheallúintí a rinneamar beagnach deich mbliana ó shin. Tá laghdú 50% ar astaíochtaí carbóin 1 (bonnlíne 2009) bainte amach againn roimh an sprioc, agus é ar cheann de na chéad eagraíochtaí poist náisiúnta ar domhan chun an gharsprioc seo a bhaint amach.

Léiríonn sé seo cur i bhfeidhm príomhthionscnamh chun ár n-oibríochtaí a dhícharbónú; tá 99% dár bhfoirgnimh anois á gcumhachtú le fuinneamh glas², tá níos mó ná leath dár mbealaí seachadta á leictriú anois ag an bhflít is mó sa tír d'fheithiclí leictreacha. Ó mhí na Samhna 2025, aistríodh 95% den bhreosla a úsáidtear dár bhfeithiclí earraí troma go breosla HVO in-athnuaite. Is breosla prémhe in-athnuaite, saor ó iontaise é HVO a tháirgtear go hiomlán ó dhramhaíl - ábhair lena n-áirítear ola chócaireachta úsáidte. Seachadann sé suas le 90% níos lú astaíochtaí ná gnáthdhíosal in aghaidh an lítir agus ní gá athrú ar bith a dhéanamh don fheithicil chun é a úsáid.

¹ Tá ríomh na n-astaíochtaí bunaithe ar astaíochtaí iomlána Raon 1 agus Raon 2 (bunaithe ar an margadh) de chuid An Post, gan astaíochtaí teifeacha a áireamh. Thit astaíochtaí An Post faoi bhun 50% de leibhéal bonnlíne 2009 ar dtús faoi dheireadh Ráithe 3 2025 agus tá siad faoi bhun na tairisí seo ó shin. Don bhliain iomlán 2025, bhain An Post laghdú 42% amach ar astaíochtaí i gcomparáid le bonnlíne na bliana iomláine 2009. Ó baineadh amach ár sprioc uailmhianach, áfach, d'fhan ráta reatha An Post don ráithe deiridh de 2025 faoi bhun 50% de bhonnlíne 2009, rud a threisigh an treocht leanúnach anuas in astaíochtaí oibríochtúla.

² Tagraíonn fuinneamh glas don leictreachas a sholáthraítear do An Post atá á fhoinsiú ó ghiniúint in-athnuaite, i gcomhréir leis an bpróiseas Fíoraíthe Táirgí 'Foinse Glas' de chuid an Choimisiúin um Rialáil Fóntais.



An bhfuil a Fhios Agat?



Déanann ceann de veaineanna leictreacha An Post i Leitir Ceanainn thart ar **260km a thaisteal go rialta in aon lá amháin.**

Turas Maidin

Turas cruinn go Gort an Choirce, ag clúdach thart ar 85km

Turas Tráthnóna

Téann sé go Gort an Choirce arís, ansin leanann sé ar aghaidh go Dún Fionnachaidh, ag lúbadh ar ais trí Chraoslach agus Droim na Rátha - bealach thart ar 175km.

Tá ár gcuid bealaí is faide agus is déine fiú faoi thiomáint ag ár gcabhlach leictreach.



Aistríodh 95% den bhreosla a úsáideadh dár bhfeithiclí earraí troma go breosla HVO in-athnuaite



Úsáidtear Fuinneamh Glas i mbreis agus **99% d'fhoirgnimh de chuid An Post.**

Comhshaol agus Aeráid ar lean

Astaíochtaí Gáis Ceaptha



Garrett Bridgeman, Stiúrthóir Bainistíochta Post agus Beartáin le Owen Keogh, Príomhoifigeach Inbhuanaitheachta

Ríomhann An Post ár n-astaíochtaí Scóip 1 agus Scóip 2 Gás Ceaptha Teasa de réir Chaighdeán Cuntasaíochta agus Tuairiscithe Corparáideach Phrótacal GCT (2004) agus EN ISO 14064 -1:2018.

Tagraíonn astaíochtaí GCT Scóip 1 do na hastaíochtaí díreacha a eascraíonn as gníomhaíochtaí An Post atá faoi smacht againn. I gcás An Post, baineann sé seo go príomha leis na hastaíochtaí ónár bhflít.

Baineann astaíochtaí GCT Scóip 2 leis na hastaíochtaí indíreacha ó leictreachas, gaile, téamh agus fuarú a ceannaíodh nó a fuarthas. I gcás An Post, is ón leictreachas a ídítear laistigh dár bhfoirgnimh agus a úsáidtear chun ár bhflít d’fheithiclí leictreacha a luchtú a thagann ár n-astaíochtaí Scóip 2 den chuid is mó. Ríomhtar astaíochtaí margadhbhunaithe bunaithe ar an leictreachas a cheannaímid, cé go ríomhtar astaíochtaí suíomhbhunaithe de réir mheándéine astaíochtaí na heangaí náisiúnta (Údarás Fuinnimh Inmharthana na hÉireann).

Tugtar cuntas sa tábla thíos ar astaíochtaí Scóip 1 agus Scóip 2 de chuid An Post.

	2025
1. Oll-astaíochtaí GCT Scóip 1 (tCO ₂ eq)	23,924
2. Céatadán d’astaíochtaí GCT Scóip 1 ó scéimeanna trádála astaíochtaí rialáilte (%)	0%
3. Oll-astaíochtaí GCT Scóip 2 suíomhbhunaithe (tCO ₂ eq)	4,846
4. Oll-astaíochtaí GCT Scóip 2 margadh bhunaithe (tCO ₂ eq)	26
5. Iomlán Astaíochtaí GCT Scóip 1 & Scóip 2 (suíomhbhunaithe) (tCO ₂ eq)	28,770
6. Iomlán Astaíochtaí GCT Scóip 1 & Scóip 2 (margadhbhunaithe) (tCO ₂ eq)	23,950

Le linn 2025, tháinig laghduithe ar ár n-astaíochtaí iomlána gáis ceaptha teasa mar gheall ar chur i bhfeidhm leanúnach feithiclí leictreacha agus úsáid HVO inár Feithiclí Earraí Troma meánmhíle. Ní áirítear astaíochtaí Raon Feidhme 3 sna figiúirí

astaíochtaí gás ceaptha teasa a tuairiscíodh. Tá obair ar siúl chun ríomh ár ngasanna ceaptha teasa Raon Feidhme 3 a fheabhsú tuilleadh

Ídiú Breosla

Rianaíonn An Post an t-ídiú fuinnimh foriomlán ar bhonn leanúnach chun a chinntiú go bhfuilimid ag bainistiú ár n-úsáid fuinnimh chomh héifeachtúil agus is féidir ar fud ár n-oibríochtaí.

	2025
1. Ídiú breosla ó ghual agus ó tháirgí guail (MWh)	0
2. Ídiú breosla ó amhola agus ó tháirgí peitriliam (MWh)	71,063
3. Ídiú breosla ó ghás nádúrtha (MWh)	15,850
4. Ídiú breosla ó fhoinsí iontaise eile (MWh)	0
5. Ídiú leictreachais, teasa, gaile agus fuaraithe a ceannaíodh nó a fuarthas ó fhoinsí iontaise (MWh)	60
6. Ídiú iomlán fuinnimh iontaise (MWh) (arna ríomh mar shuim línte 1 go 5)	86,973
Sciar na bhfoinsí iontaise in ídiú iomlán fuinnimh (%)	63%
7. Ídiú ó fhoinsí núicléacha (MWh)	0
Sciar an tomhaltais ó fhoinsí núicléacha in ídiú iomlán fuinnimh (%)	0%
8. Ídiú breosla le haghaidh foinsí in-athnuaite, lena n-áirítear bithmhais (lena n-áirítear dramhaíl thionsclaíoch agus chathrach de thionscnamh bitheolaíoch, bithghás, hidrigin inathnuaite, etc.) (MWh)	29,364
9. Ídiú leictreachais, teasa, gaile agus fuaraithe a ceannaíodh nó a fuarthas ó fhoinsí in-athnuaite (MWh)	21,359
10. Ídiú fuinnimh in-athnuaite neamhbhreosla féinghinte (MWh)	80
11. Ídiú iomlán fuinnimh in-athnuaite (MWh) (arna ríomh mar shuim línte 8 go 10)	50,803
Sciar na bhfoinsí in-athnuaite in ídiú iomlán fuinnimh (%)	37%
Ídiú iomlán fuinnimh (MWh) (arna ríomh mar shuim línte 6 agus 11)	137,776

In 2025, laghdaíomar an sciar den ídiú fuinnimh ó fhoinsí breosla iontaise agus mhéadaíomar an t-ídiú fuinnimh ó fhoinsí in-athnuaite trí fheithiclí leicreacha a chur in úsáid inár bhflít míle deiridh agus trí úsáid HVO inár bhflít meánmhíle.

Oibleagáidí na hEarnála Poiblí

In An Post, déanaimid monatóireacht agus tuairisciú ar ár ndul chun cinn i dtaobh cuspóirí agus spriocanna inbhuanaitheachta tábhachtacha dár dtugamar tiomantas, a bhfuil go leor díobh uailmhianach. Chomh maith lenár spriocanna uailmhianacha féin maidir le gníomhú ar son na haeráide, tá gealltanais tugtha againn tuairisc a thabhairt i gcoinne na bpríomhtháscairí feidhmíochta seo a leanas chomh maith le tuairisc a thabhairt ar an gCreat Gníomhaithe ar son na hAeráide.

- Laghdu 51% ar dhearbhastaíochtaí carbóin a bhaint amach faoi 2030 (2016–2018 an mheán-bhonnbhliain) leanas (féach an tábla 1 thíos),
- Feabhsú 50% in éifeachtúlacht fuinnimh a bhaint amach faoi 2030 (2009 an bhonnbhliain) (féach an tábla 2 thíos),
- Coinnigh ionadaíocht 6% ar a laghad sa lucht saothair do dhaoine faoi mhíchumas (féach leathanach 38)

Trí na hoibleagáidí sin a chomhlíonadh, ní hamháin go gcomhlíonaimid creataí reachtacha ach táimid ar thús cadhnaíochta mar cheannairí chun cur le spriocanna aeráide an náisiúin.

Tábla 1. Laghdú 51% ar dhearbhastaíochtaí carbóin a bhaint amach faoi 2030 (2016–2018 an mheán-bhonnbhliain)

	Bunlíne Mheánach 2016 -2018	2025
Astaíochtaí carbóin absalóideacha (tCO ₂ eq) ¹	32,126	26,714 ²
% Feabhsú i gcomparáid leis an mbonnlíne	-	17%

¹ Ní áirítear astaíochtaí teifeacha in iomlán dearbh-astaíochtaí carbóin

² Tuairiscíonn An Post a shonraí fuinnimh agus astaíochtaí gach bliain d’Údarás Fuinnimh Inmharthana na hÉireann tríd an gCóras Monatóireachta agus Tuairiscithe. Déanann Údarás Fuinnimh Inmharthana na hÉireann dul chun cinn An Post i gcoinne spriocanna náisiúnta beartais fuinnimh agus aeráide a ríomh agus a rianú go neamhspleách. Scaoileann Údarás Fuinnimh Inmharthana na hÉireann a chuid sonraí oifigiúla ar bhonn bliantúil ar bhonn riaráistí, le linn an dara leath den bhliain ina dhiaidh sin. Chun meastachán a dhéanamh do 2025, rinne An Post ríomh táscach a nochtadh ar ár bhfeidhmíocht réamh-mheasta ag baint úsáide as na sonraí a bhí ar fáil tráth an tuairiscithe

Tábla. Feabhsú 50% in éifeachtúlacht fuinnimh a bhaint amach faoi 2030 (2009 an bhonnbhliain)

	Baseline	2024	2023
Táscaire Feidhmíochta Fuinnimh (EnPI)¹ (kWh/Comhchodach	163,066.7	88,540.3	95,378.0
Athrú ar EnPI ón mbunlíne	-	45.7% ²	41.5%

¹ Tomhaiseann an táscaire feidhmíochta fuinnimh (EnPI) feidhmíocht fuinnimh An Post. Breithníonn sé cé chomh héifeachtúil is atá An Post ag úsáid fuinnimh, agus cuireann sé san áireamh athruithe ar leibhéal gníomhaíochta a bhaineann le húsáid fuinnimh. Ríomhtar an EnPI trí thomhaltas iomlán fuinnimh, arna shloinneadh mar an riachtanas fuinnimh phríomhúil, a roinnt ar mhéadrach gníomhaíochta An Post. Cuimsíonn an fuinneamh príomhúil an fuinneamh a ídítear agus/nó a chailltear i bpróisis chlaochlaithe, tarchuir agus dóilte. Úsáideann An Post méadrach gníomhaíochta ilchodach, a chuireann san áireamh ár dtionnaí poist agus beartán; agus méadair chearnacha ár maoine.

² Tuairiscíonn An Post a shonraí fuinnimh agus astaíochtaí gach bliain d’Údarás Fuinnimh Inmharthana na hÉireann tríd an gCóras Monatóireachta agus Tuairiscithe. Déanann Údarás Fuinnimh Inmharthana na hÉireann dul chun cinn An Post i gcoinne spriocanna náisiúnta beartais fuinnimh agus aeráide a ríomh agus a rianú go neamhspleách. Scaoileann Údarás Fuinnimh Inmharthana na hÉireann a chuid sonraí oifigiúla ar bhonn bliantúil ar bhonn riaráistí, le linn an dara leath den bhliain ina dhiaidh sin. Agus an tuarascáil seo á foilsiú, ní raibh faisnéis nuashonraithe faighte ag An Post maidir lenár dTuairisciú ar Fheidhmíocht Fuinnimh 2025.

Geilleagar Ciorclach

Tá Éire ag aistriú go Geilleagar Ciorclach, áit a n-íoslaghdaítear dramhaíl agus a gcoinnítear acmhainní in úsáid ar feadh tréimhse níos faide. Mar phríomhghníomhaí i ngeilleagar na hÉireann, tá An Post tiomanta don aistriú seo a chur chun cinn trí réitigh phraiticiúla a chur ar fáil a chabhraíonn le daoine agus le gnólachtaí ábhair a athúsáid agus glacadh le maireachtáil chiorclach ar fud phobail na tíre.

In 2025, d’oibríomar i gcomhar le Oxfam ar thionscnamh nua, ‘PostBack’, rud a d’fhág go raibh sé níos éasca ná riamh do dhaoine ar fud na hÉireann a gcuid seanéadaí a bhronnadh agus tacú le hiarrachtaí domhanda chun dul i ngleic leis an mbochtaineacht agus leis an éagothroime. Is éard atá i gceist le ‘PostBack’ ná go n-ordaíonn teaghlaigh mála tabhartais saor in aisce ar líne agus líontar é le hearraí amhail éadaí, leabhair agus bréagáin (suas le 10kg). Is féidir bailiúchán saor in aisce den mhála a shocrú, nó is féidir é a fhágáil ag Oifig an Phoist. Mar gheall ar an gcomhpháirtíocht le Oxfam, ordaíodh níos mó ná 28,816 mála PostBack agus rinneadh 13,400 síntiús trí líonraí An Post, le dáileadh i siopaí Oxfam in Éirinn.

Áirítear ar ár dtiomantas do mhaireachtáil chiorclach táirgí agus seirbhísí nua agus oiriúnaithe a chruthú dár gcustaiméirí gnó ionas gur féidir leo páirt ghníomhach a ghlacadh sa Gheilleagar Ciorclach. In 2024 sheolamar seirbhís API Marketplace le Vinted, príomhardán na hEorpa do chustaiméirí le haghaidh faisin athlámhe agus go leor eile, nuair a tháinig siad isteach i margadh na hÉireann. In 2025, cheadaigh an réiteach comhtháite seo go ndéanfaí thart ar 3.8 milliún mír den gheilleagar ciorclach a athúsáid in Éirinn agus sa Fhrainc.



Seoladh na Seirbhíse PostBack

Comhshaol agus Aeráid ar lean

Geilleagar Ciorclach ar lean

In mí an Mheithimh 2025, rinne An Post ceiliúradh ar fhaisean inbhuanaithe trí Exo-bition An Post a óstáil ag i gCeanncheathrú EXO. Bhí seastáin chomhpháirtithe agus díospóireachtaí painéil ag an imeacht seo a rinne iniúchadh ar bhealaí chun saol na n-éadaí a leathnú - trí sheanearraí a cheannach agus uaschúrsáil, ligean ar cíós agus deisiúcháin a dhéanamh. Bhí sé mar aidhm ag an imeacht an geilleagar ciorclach a chur chun cinn trí aionna a spreagadh chun tomhaltas agus dramhaíl a laghdú.

Pacáistíocht & Bainistíocht Dramhaíola

In 2025, choinnigh An Post a thiomantas maidir le dramhaíl a bhainistiú ar bhealach freagrach, gan aon dramhaíl a sheoladh chuig líonadh talún don ochtú bliain as a chéile. Leanamar ar aghaidh ag neartú ár bhfeidhmíochta ciorclaíochta, ag méadú ár ráta athchúrsála pointí céatadáin de 4 pointí céatadáin go 88% (2024: 84%) agus ár sprioc inmheánach de 75% a shárú faoi pointí céatadáin de 13 pointí céatadáin.

Thacaigh clár rannpháirtíochta spriocdhírithe leis na feabhsuithe sin. Ag ár gceanncheathrú EXO, tháinig méadú 22% ar an athchúrsáil mar thoradh ar oideachas foirne feabhsaithe a sheachadtar trí hallaí baile, in éineacht le comharthaíocht leithscartha dramhaíola níos soiléire agus níos iomasaí. Chomh maith leis sin, déanann ár gconraitheoir dramhaíola iniúchtaí míosúla ar chleachtas dramhaíola ar an láthair ar fud trí phríomhshuíomh anois, rud a chabhraíonn linn deiseanna feabhsúcháin a aithint agus caighdeáin chomhsheasmhacha ardchaighdeáin láimhseála dramhaíola a leabú ar fud an ghnó.

Leathnaíomar ár dtionscnamh deonach um Re-turn for Children chomh maith, tionscnamh atá i gcomhréir le scéim náisiúnta éarlaise agus aisíoca na hÉireann. Rinneadh é ar bhonn píolótach ar dtús i gCeanncheathrú EXO, agus d’fhás an clár chun suíomhanna breise a áireamh, rud a threisiónn ár dtiomantas do thionchar an phobail agus do réitigh chiorclacha.

Dramhaíl ó Oibríochtaí An Post

	Tonnaí
Ullmhú le haghaidh Athúsáide	3,096
Athchúrsáil	3,593
Loscadh*	377
Líonadh talún (tonaí)	0
Iomlán	7,066

*Baintear fuinneamh ag am an loiscthe

Soláthar Glas

Tá Rannóg Soláthair An Post ag teacht le beartas inbhuanaitheachta corparáideach trí phrionsabail um Sholáthar Poiblí Glas (SPG) a leabú ar fud na ngníomhaíochtaí foinsithe ábhartha go léir.

Tacaítear leis seo freisin ag:

- Beartas Soláthair Inbhuanaithe láidir,
- chomh maith le bheith i gcomhréir le ISO 20400 agus
- úsáid uirlisí agus acmhainní SPG na nGníomhaireachta um Chaomhnú Comhshaoil agus na hOifige um Sholáthar Rialtais.

Chomh maith leis sin, chinntigh Rannóg Soláthair An Post cumas eagraíochtúil trí churadh inbhuanaitheachta a cheapadh, forbairt leanúnach foirne a chothabháil trí oiliúint, páirt a ghlacadh in imeachtaí comhroinnte eolais, cur i láthair tionscail, agus rannpháirtíocht sheachtrach.

Príomhghéalltanas feidhmíochta is ea inbhuanaitheacht a chur san áireamh i 90% de na tairiscintí is infheidhme, agus monatóireacht agus tuairisciú ar dhul chun cinn tríd an PTF um Sholáthar Inbhuanaithe.

Chun tacú le cinnteoireacht éifeachtach agus fás incriminteach a spreagadh i nglacadh SPG d'fhorbair an Roinn Soláthair Plean Bliantúil Soláthair Inbhuanaithe.

Díríonn an plean seo ar:

- thionscnaimh inbhuanaitheachta,
- rioscaí, agus
- deiseanna.

Cinntíonn sé go bhfanann gníomhaíochtaí soláthair i gcomhréir le spriocanna inbhuanaitheachta corparáideacha níos leithne, agus cur chuige struchtúrtha maidir le feabhsú leanúnach á leabú ag an am céanna.

Tacsanomaíocht AE

Córas aicmithe le haghaidh gníomhaíochtaí eacnamaíocha atá inbhuanaithe ó thaobh an chomhshaoil de is ea Tacsanomaíocht AE.

Forbartha ag an gCoimisiún Eorpach, is é cuspóir Thacsanomaíocht an AE caipiteal a threorú i dtreo gníomhaíochtaí agus infheistíochtaí a thacaíonn le spriocanna comhshaoil agus a chuireann dlús leis an dul chun cinn i dtreo chuspóirí an Chomhaontaithe Ghlais don Eoraip.

Leagann Tacsanomaíocht an AE síos critéir chun a chinneadh cibé an gcuireann gníomhaíochtaí eacnamaíocha le cuspóirí sonracha comhshaoil.

Déantar gníomhaíochtaí a aicmiú mar Thacsanomaíocht incháilithe má liostaítear iad sna hAchtanna Tarmligthe Tacsanomaíochta AE, agus meastar iad a bheith i gcomhréir le Tacsanomaíocht sna cásanna seo a leanas:

1. Má chuirtear go substaintiúil le cuspóir comhshaoil amháin ar a laghad;
2. Má chomhlíontar critéir scagtha theicniúla;
3. Mura ndéantar dochar suntasach (DNSH) do chuspóirí eile); agus
4. Má chloítear le híoschosaintí sóisialta.

Beidh ar chuideachtaí neamhairgeadais, amhail An Post, an sciar den láimhdeachas, den chaiteachas caipitiúil (CapEx), agus den chaiteachas oibriúcháin (OpEx) a bhaineann le gníomhaíochtaí atá incháilithe don Tacsanomaíocht agus atá ailínithe le Tacsanomaíocht a nochtadh.

Mar thoradh ar Threoir an AE “Stad an Clog”, ní cheanglaítear ar An Post tuairisciú faoi Thacsanomaíocht an AE go dtí 2028, maidir le sonraí na bliana airgeadais 2027. Mar sin féin, chun tacú le cuspóirí

straitéiseacha agus spriocanna inbhuanaitheachta An Post agus a bheith i gcomhréir leo, tá tús curtha le hobair chun ullmhú chun an rialachán seo a chomhlíonadh.

In 2025, rinne An Post meastóireacht ar a chuid oibríochtaí agus rinne sé measúnú chun gníomhaíochtaí eacnamaíocha a shainaithint a d’fhéadfadh cáiliú mar ghníomhaíochtaí eacnamaíochta atá incháilithe don Tacsanomaíocht thar na cuspóirí comhshaoil. Sainaithníodh san athbhreithniú seo 17 ngníomhaíocht le hincháilitheacht fhéideartha, ag brath ar ioncam agus ar chaiteachas don bhliain airgeadais ábhartha.

Baineann formhór na ngníomhaíochtaí eacnamaíocha aitheanta le Flít feithiclí leictreacha An Post agus le bonneagar iompair inbhuanaithe, chomh maith le feabhsuithe inbhuanaithe ar ár bpunann eastáit réadaigh. Ina dhiaidh sin, rinneadh pleanáil mhionsonraithe chun breac-chuntas a thabhairt ar conas is féidir linn cloí le forálacha na gcritéar scagtha theicniúla agus DNSH is infheidhme chun ár nGníomhaíochtaí Tacsanomaíochta AE a spreagadh i dtreo ailínithe, nuair is indéanta go heacnamaíoch agus go teicniúil.

Agus 2026 ag druidim linn, leanfaimid le faireachán a dhéanamh ar Omnibus an AE, le hiarrachtaí um ailíniú a dhéanamh roimh ré agus le modheolaíochtaí ríofa PTF a fheabhsú, chun ullmhacht a chinntiú do thuairisciú Tacsanomaíochta amach anseo.

Daoine

In 2025, lean An Post ar aghaidh ag infheistiú in ionad oibre sábháilte, cuimsitheach agus faoi stiúir scileanna, ag neartú cumas ceannaireachta, ag dlús a chur le cumasú digiteach agus ag tacú le folláine fostaithe.

Eleanor Nash, Príomhoifigeach Foirne



Ag cur le straitéis an tSolais Ghlais 2024-2028, chuireamar Institiúid An Post chun cinn mar bhunchloch na foghlama fiontraíochta, chuireamar ár gcultúr cuimsitheach chun cinn trí thionscnaimh spriocdhírthe Éagsúlachta, Cothromais agus lonchuimsitheachta, trí aitheantas feabhsaithe agus cleachtais feidhmíochta, agus trí earcaíocht ar scála chun freastal ar éileamh gnó.

Tacaíonn na gníomhartha seo le huaillmhian na cuideachta a bheith ina saineolaí ar dheardh agus ar sheachadadh an fhórsa saothair agus ag an am céanna ardleibhéil rannpháirtíochta agus muintearais a chothú ar fud lucht saothair éagsúil.

Éagsúlacht, Cothromas agus lonchuimsiú
Le linn 2025, nochtamar straitéis nua um Éagsúlacht, Cothromas agus lonchuimsiú bunaithe ar aiseolas ó fhostaithe agus abhcóideacht ón mBord Bainistíochta. Agus iad fréamhaithe i dtrí cholún:

- Cuntasacht & Ceannaireacht,
- Earcaíocht & Coinneáil Chuimsitheach, agus
- Dul Chun Cinn Leanúnach

Leagtar amach sa straitéis treochlár trom maidir le dul chun cinn agus comhtháthaítear cuimsiú sa bhealach a dtreoraímid, a earcaímid agus a fhorbraímid ár ndaoine

Ag teacht le straitéis, i mí Bealtaine 2025 chuireamar tús le feachtas náisiúnta meallta tallainne 18 mí a ceapadh chun ár bpíblíne tallainne a éagsúlú agus iarrthóirí ó raon

níos leithne cúlraí a mhealladh. Tacaíonn an feachtas go háirithe le hionadaíocht mhéadaithe ar mhná i róil oibríochtúla túslíne, áit a bhfuil ár bhfórsa saothair fireann den chuid is mó. In 2025, choinníomar ár seasamh mar eiseamláir san uilechuimsitheacht, ag baint amach Bearna Pá nialasach idir na hInscí don chúigiú bliain as a chéile, méadú 2% ar ionadaíocht bainisteoirí, agus ag déanamh rannpháirtíocht na mban i róil oibríochtúla a leathnú.

Ó 2025 i leith, tá sprioc íosta reachtúil fostaíochta 6% ag An Post do dhaoine faoi mhíchumas. Thug Suirbhé Bliantúil Míchumais 2025 le fios go raibh ionadaíocht fostaíthe faoi mhíchumas níos mó ná an sprioc 6% seo. I measc na ngníomhaíochta in 2025, bhí oiliúint Ceannaireachta Cuimsithí fiontraíochta do 300+ bainisteoir daoine, curaclam saincheaptha seacht modúl eFoghlama maidir le hÉagsúlacht, Cothromas agus lonchuimsiú, feachtais bailithe sonraí chun léargais dhéimeagrafacha a shaihbhiú, agus comhpháirtíochtaí pobail agus tionscnaimh inrochtaineachta leanúnacha.



Daoine ar lean



Joey Boland, Fisiteiripeoir Cairte agus iar-Oibrí Pois

Tá ríméad orainn go ndearnadh iniúchadh céadfach iomlán ar ár gceanncheathrú EXO, agus go bhfuil léarscáileanna céadfacha ar fáil ar gach urlár, ag cinntiú go dtacaíonn an foirgneamh le heispéireas dearfach, inrochtana agus cuimsitheach do gach duine a oibríonn san fhoirgneamh agus a thugann cuairt air ansin.

Folláine Fostaithe a Fheabhsú

Tacaíonn ár straitéis Live Well le folláine fhisiciúil, mheabhrach, airgeadais agus shóisialta trí chlár agus cumarsáid spriocdhírthe.

In 2025, chuireamar podchraoltaí sláinte nua ar fáil bunaithe ar aiseolas ó fhostaithe, gnáthaimh aclaíochta go sonrach d’fhostaithe An Post, agus thairgearmar seisiúin fisiteiripe phearsantaithe d’fhoireann an Lárionaid Poist

Rinneamar urraíocht ar imeachtaí náisiúnta cosúil leis an bhfeachtas ribín glas Shine, póstaer Mental Health Matters agus an comórtas cárta poist, agus siúlóid 5km Liffey Loop arna reáchtáil ag Aware. Comhlánaíonn na tionscnaimh seo feachtais agus acmhainní leanúnacha meabhairshláinte a tugadh isteach le blianta beaga anuas. Leanamar orainn ag cur ár bpolasaithe maidir le daoine chun cinn, lena n-áirítear Beartas Sláinte Atáirgthe nua a fhorbairt atá le seoladh i mí Eanáir 2026.



Uasoiliúint Dhigiteach trí Institiúid An Post

Seachadann Institiúid An Post foghlaim ar ar fud an fhiontair. I measc bhuaicphointí 2025, tacaíonn an Institiúid le:

- 200+ rannpháirtí forbartha ceannaireachta,
- 445 rannpháirtí i máistir-ranganna atá dírithe ar chroí-chumais agus
- 130 fostaí a fuair tacaíocht trínár gclár tacaíochta oideachais, an líon is mó atá againn go dtí seo.

Ag an am céanna, críochnaíodh 4,000 cúrsa ar líne ar ár n-ardán nua Bainistíochta Foghlama, an chéad imscaradh iomlán d’fhoghlaim ar líne ag an gcuideachta.

De réir Straitéis an tSolais Ghlais, sheol Institiúid An Post Conairí Digiteacha il-leibhéil atá ar fáil do gach fostaí, tá 200+ fostaí tar éis na conairí a chríochnú go dtí seo agus táthar ag súil le méadú níos mó in 2026.

Chun tacú le meon foghlama leanúnach, dhírigh an tSeachtain Foghlama i mbliana ar phleanáil forbartha agus ar ár gcreat forbartha gairme a úsáid agus is gearr go mbeidh gníomhaire nua cóitseála gairme IS ann.

An Straitéis i mbun gnímh Foghlaim agus Forbairt na Ceannaireachta



Cúrsa ceannaireachta SMG ag EY Wavespace ina gceanncheathrú i mBaile Átha Cliath

Dearadh Turas Ceannaireachta Digití an Ghrúpa Ardbhainistíochta a seoladh i mBealtaine 2025, chun an meon, an cumas agus an chuntasacht is gá a thabhairt do cheannairí sinsearacha chun uailmhian Digicorp An Post a chur chun cinn trí chultúr tús áite don digitiú a chothú, cinnteoireacht shaibhir sonraí a chumasú, agus foirne a chumhachtú chun an claochlú a threorú ó thosach an tslua.

Thosaigh an Turas Ceannaireachta Digití trí-chéim le meon tumthach dírithe ar an láthair i gCeanncheathrú Bhaile Átha Cliath EY. Chuaigh ceannairí ar aghaidh ansin trí 6 mháistir-rang faoi stiúir saineolaithe agus chríochnaigh siad le seisiún Clabhsúir ina ndearnadh samplaí dea-chleachtais a léiriú agus úinéireacht an chlár oibre dhigitigh a dhoimhniú.

Thug an turas seo deis don Ghrúpa Ardbhainistíochta a bheith chun tosaigh le muinín, le soiléireacht agus le comhsheasmhacht de réir mar a leanaimid orainn de An Post a fhorbairt mar eagraíocht ina dtugtar tús áite don digitiú.

Sláinte agus Sábháilteacht

Tá An Post tiomanta go láidir do gach is féidir a dhéanamh go praiticiúil a bhaint amach chun áit shábháilte oibre a sholáthar agus sábháilteacht, sláinte agus leas fostaithe, conraitheoirí a chosaint, chomh maith le duine ar bith eile a dtéann ár ngníomhaíochtaí i agus shláintiúil bhfeidhm orthu.

Déantar an tiomantas seo a sheachadadh trí chórais shábháilte oibre, bainistiú riosca coisctheach agus feabhsú leanúnach a sholáthar, de réir an Ráitis Sábháilteachta Cuideachta agus na gceanglas reachtach is infheidhme.

Rialachas, Córais agus Dearbhú

Rialaítear Sláinte agus Sábháilteacht trí chuntasacht shoiléir cheannaireachta agus maoirseacht struchtúrtha ar leibhéal an Bhoird agus an Fheidhmeannais, ag cinntiú go ndéantar rioscaí sábháilteachta a chomhtháthú i gcinnteoireacht oibríochtúil agus straitéiseach. Tá ceannairí sinsearacha cuntasach as rialuithe sábháilteachta a chur i bhfeidhm go héifeachtach laistigh dá gceantair, le tacaíocht ón bhFoireann Sábháilteachta lárnach agus ó struchtúir bhainistíochta áitiúla.

Oibríonn An Post Córas Bainistíochta Sláinte agus Sábháilteachta Ceirde cuimsitheach atá i gcomhréir le ISO 45001:2018. In 2025, tar éis iniúchadh faireachais sheachtraigh a mhair sé (6) lá, d’éirigh le An Post deimhniú ISO 45001 a choinneáil, rud a chuir dearbhú neamhspleách ar fáil maidir le héifeachtacht agus aibíocht na bpróiseas rialachais sábháilteachta, bainistíochta riosca agus feabhsúcháin leanúnaigh.

Daoine ar lean

Feidhmíocht agus Cultúr Sábháilteachta

Léiríonn feidhmíocht sábháilteachta 2025 cultúr sábháilteachta atá cobhsaí agus aibithe, a baineadh amach i gcomhthéacs fás suntasach oibríochtúil, castacht mhéadaithe próiseála beartán agus timpeallacht éagsúil oibre a chuimsíonn níos mó ná 200 suíomh agus flít náisiúnta de thart ar 4,200 feithicil. In ainneoin na mbrúnna sin, bhí na rialuithe sábháilteachta fós éifeachtach agus lean tionscnaimh feabhsúcháin spriocdhírthe ag neartú an bhainistithe riosca i ngníomhaíochtaí guaise níos airde.

Bhí comhairliúchán agus rannpháirtíocht fostaithe fós lárnach i gcur chuige An Post. Neartaigh feachtas spriocdhírthe chun rannpháirtíocht agus glacadh rólanna Ionadaí Sábháilteachta, rannpháirtíocht túslíne agus guth na bhfostaithe a mhéadú, agus cuireadh ceardlann thiomnaithe um Chultúr agus Ceannaireacht Sábháilteachta ar fáil do cheannairí sinsearach a laistigh de An Post Commerce, ag treisiú ról na ceannaireachta infheicthe maidir le torthaí sábháilteachta a mhúnlú.

Cur Chun Cinn Sláinte agus Folláine

Lean An Post de bheith páirteach arís san fheachtas Sun Smart d'oibrithe faoin aer, a reáchtáladh i gcomhpháirtíocht le FSS agus Cumann Ailse na hÉireann. Seoladh Beartas foirmiúil SunSmart i rith na bliana a forbraíodh i gcomhar le páirtithe leasmhara ceardchumainn, rud a léiríonn cur chuige coisctheach i leith rioscaí sláinte ceirde fadtéarmacha. Cuireadh tuilleadh le hullmhacht i gcás éigeandála trí chur i bhfeidhm leanúnach dífhibríleoírí seachtracha uathoibríthe ar fud suíomhanna An Post. Neartaíodh cumarsáid leanúnach sábháilteachta tríd an P.O.S.T. seachtainiúil a thabhairt isteach. Is bileog eolais sábháilteachta (Promoting Occupational Safety Together) é sin.

Oiliúint agus Inniúlacht an Fhórsa Saothair

Is príomhrialú coisctheach é inniúlacht an fhórsa saothair i sláinte agus sábháilteacht a fhorbairt laistigh de Chóras Bainistíochta Sábháilteachta An Post. In 2025, sholáthar An Post os cionn 4,100 freastal oiliúna a bhaineann le sábháilteacht ar fud cláir reachtúla ceannaireachta rólsonracha.

Bhí an oiliúint dírithe ar ghníomhaíochtaí ardriosca, lena n-áirítear láimhsiú sábháilte, oibríochtaí trealamh chumhachtaithe, sábháilteacht ó dhóiteán agus freagairt éigeandála, in éineacht le garchabhair, oiliúint faoi dhífhibríleoírí seachtracha uathoibríthe agus forbairt ar Ionadaí Sábháilteachta. B'ionann oiliúint um láimhsiú sábháilteachta agus an ghné is mó den seachadadh, le tacaíocht ó chlár spriocdhírthe d'oibríochtaí cruachtaire cumhachta agus ról freagartha éigeandála. Críochnaíonn oiliúint ar Ionadaí Sábháilteachta le cáilíocht DCCÉ Leibhéal 5, rud a neartaíonn cumas comhairliúcháin agus rannpháirtíocht an lucht saothair.

Cuireadh oiliúint ar fáil trí mheascán de theagascóirí inmheánacha agus soláthraithe seachtracha creidiúnaithe, le méideanna beaga ranganna le haghaidh gníomhaíochtaí riosca níos airde chun tacú le maoirseacht éifeachtach agus measúnú inniúlachta. Coinnítear taifid oiliúna go lárnach trí chórais chorparáideacha AD agus foghlama agus tá siad faoi réir iniúchadh inmheánach agus seachtrach, ag tacú le deimhniú ISO 45001 agus comhlíonadh rialála.

Feabhsú Leanúnach agus Dearcadh

Aithníonn An Post Sláinte agus Sábháilteacht mar thuras feabhsúcháin leanúnaigh. Déantar athbhreithniú córasach ar fhoghlaim ó theagmhais, iniúchtaí, aiseolas ó fhostaithe agus athrú oibríochtúil agus úsáidtear iad chun rialuithe, oiliúint agus cleachtais oibre a bheachtú. In 2026, déanfaidh An Post an t-ailíniú idir oiliúint sábháilteachta, riosca oibriúcháin agus tuairisciú ESG a neartú tuilleadh, ag tacú le cur chuige níos spriocdhírthe agus níos aibíochta i leith sláinte agus sábháilteacht an fhórsa saothair.

Ár gcultúr maidir le haitheantas san ionad oibre a fhorbairt

Le linn 2025, dhíríomar ar ár gcultúr aitheantais a fhorbairt trí uirlis nua aitheantais idir piaraí digiteacha a thabhairt isteach chun tacú le hidirghníomhaíochtaí laethúla, ag léiriú buíochais dá chéile agus ag ceiliúradh garspriocanna oibre.

Mar thacaíocht do straitéis an tSolais Ghlais agus dár gcuspóir a bheith inár DigiCorp, táimid ag tabhairt isteach gradaim nua um Nuálaíocht Dhigiteach in 2026. Is é cuspóir na dámhachtana seo ná ceannairí sinsearach agus a bhfoirne a spreagadh chun céad mheon digiteach a ghlacadh agus chun nuálaíocht leanúnach a dhéanamh maidir leis an gcaoi a ndéanaimid seachadadh dár gcustaiméirí.

Rochtain ar Dheis a Chumasú: MyHR, Próifílí Tallann agus Margadh Deiseanna

Chumasaíomar éiceachóras tallainne comhtháite, bunaithe ar scileanna trí Fhoghlaim, Bainistíocht Feidhmíochta & Forbairt MyHR a leathnú agus trí Phróifílí Tallainne agus Margadh Deiseanna Poist a thabhairt isteach.

Is féidir le fostaithe scileanna agus mianta a léiriú, foláirimh deiseanna pearsantaithe a fháil, agus nascleanúint a dhéanamh ar chonairí gairme le trédhearcacht níos fearr, agus faigheann ceannairí sonraí níos saibhre do phleanáil comharbais agus do shoghluaisteacht inmheánach. Comhlánaíonn na huirlisí seo ar fhoghlaim poist, ar chlár fhoirmiúla agus ar mheantóireacht chun dul chun cinn gairme a dhéanamh níos aclaí agus níos bunaithe ar shonraí.



Ellen Langan, Ceannaire Oibre, Heather Lowry, Ceann Tallann, Éagsúlachta agus Forbartha Eagraíochtúla agus Ryan O'Shea, Oibrí Poist

Rannpháirtíocht an Phobail

Is é cuspóir An Post gníomhú ar son an leasa choitinn agus caighdeán na beatha a fheabhsú, anois agus do na glúnta atá le teacht.

Léirítear an tiomantas sin do phobail áitiúla sna tionscadail thábhachtacha a leagtar amach anseo thíos.



Oibrí poist Mark O'Neill leis an Ardeaspag Luis Mariano Montemayor



Ambasadóirí chárta JAM - Amy Dowley, Rachel Devine agus Jamie Tanguy leis an gcléireach poist Alan McGrath



Laoch áitiúil Patrick 'Mac' McCarthy le Jennifer Moloney agus Ralph Gunn

Seiceálacha isteach do chustaiméirí agus seachadadh saor in aisce chuig tithe cúraim

Leanann foireann An Post ag seiceáil isteach ar chustaiméirí, go háirithe orthu siúd atá ina gcónaí ina n-aonar i gceantair iargúlta tuaithe agus le linn sealanna drochaimsire. Leanann an tseirbhís seachadta saor in aisce do gach litir agus beartán suas le 1kg sa phost chuig cónaitheoirí tithe Altranais agus Cúraim sa Stát freisin. Tá an tseirbhís Carepack saor in aisce á úrrú le An Post agus tá sé tar éis teagmháil a dhéanamh le níos mó ná 120,000 cónaitheoir ó 2020.

Cártaí Aifrinn chuig an Vatacáin

Chuir An Post seachadadh saor in aisce ar fáil do chustaiméirí ar mian leo cártaí a sheoladh chuig an Vatacáin tar éis bhás an Phápa Proinsias. San iomlán, seoladh beagnach 4,000 cárta Aifrinn agus cártaí comhbhróin go díreach ó Éirinn go dtí an Suí Naofa.

Cártaí JAM a dtacaítear leo ag Oifigí Poist ar fud na tíre

Tairgeann Oifigí Poist ar fud na tíre tacaíocht 'Just a Minute' anois do chustaiméirí a dteastaíonn beagán ama nó cúnamh breise uathu chun a n-idirbheart Oifig an Phoist a chur i gcrích. Cabhraíonn an Cárta JAM le daoine faoi mhíchumas dofheicthe nó bac cumarsáide 'Just a Minute' d'fhoighne agus tacaíochta a lorg go discréideach i gcásanna sóisialta nó gnó, cibé an bhfuil siad ag piocadh suas beartán, ag íoc bille nó ag aistarraingt airgid ag Oifig an Phoist. Tá an chomhpháirtíocht seo idir An Post agus JAM mar bhonn agus mar thaca ag ár dtiomantas do thimpeallacht chuimsitheach agus inrochtana a chruthú do chustaiméirí.

Lámh a cheiliúradh

Rinne An Post ceiliúradh ar an teanga Lámh le stampa speisialta lámhchomharthaíochta 'Hello ' a seoladh i mí Dheireadh Fómhair 2025. Forbartha in Éirinn, is córas comharthaíochta láimhe é Lámh a úsáidtear in éineacht le focail labhartha chun tacú le daoine fásta agus le leanaí ina gcumarsáid labhartha le daoine eile. Is céim aistir é i dtreo idirghníomhaíocht leis an domhan.

Ár Saoránaigh Mhisniúla

Bronnadh Gradaim Shaoránaigh Mhisniúla An Post ar bheirt dár bhfostaithe - fear poist an Mhuilinn Chearr Leon Matthews agus an tiománaí líonra Anthony Welby - as teacht i gcabhair ar dhaoine a bhfuil cóir leighis phráinneach de dhíth orthu. Bronnadh na gradaim ar an mbeirt baill foirne in Oifig an Phoist Thrá Lí as a gcomhiarrachtaí chun cabhrú le custaiméir cóir leighis a fháil. Tugann na gradaim seo aitheantas dóibh siúd a chuaigh i bhfeidhm go mór ar shaol duine eile trína gcuid oibre nó ina bpobail.

Ag aithint laochra áitiúla Ag Déanamh Níos Fearr

Le linn 2025, bhronn An Post onóir ar laochra áitiúla a dhéanann difríocht sna háiteanna is tábhachtaí - inár bpobail. Reáchtálar an feachtas 'Making Better Happen' ar fud na tíre do Bhainisteoirí Brainse agus Máistrí Poist Oifig an Phoist chun curadh áitiúil a chuireann feabhas ar an saol gach lá ina bpobal a ainmniú.

Seo a leanas na buaiteoirí:

- Noreen Minihan, bean nócha bliain d'aois as Cloich na Coillte, a ainmníodh as a tiomantas ar feadh a saoil don oideachas agus don tseirbhís phobail, rud a d'fhág oidhreacht sa bhaile sin.
- In Eochaill, aithníodh Patrick McCarthy, nó 'Mac' mar is fearr aithne air, as a sheirbhís mar pharaimhíochaineoir agus as a bheith ar fáil i gcónaí, ag freagairt d'éigeandálaí go tapa agus go stuama.
- Ainmníodh muintir an Bhaile na mBocht Noel Keohane ó Bhothán na bhFear, Baile na mBocht, a bunaíodh in 2019. Chabhraigh Noel chun an bothán a chothú ina mhol tábhachtach sóisialta agus gníomhaíochta d'fhir an phobail.
- As Cill Rónáin ar Inis Mór, aithníodh Mary Frances Beatty as Grúpa WhatsApp don Oileán a chruthú agus a bhainistiú le linn Covid. Thosaigh sé amach mar bhealach chun teagmháil a dhéanamh le linn scaradh sóisialta ach is bunchloch anois é de shaol laethúil an oileáin, agus é ina phríomh-mhol cumarsáide do phobal an oileáin.
- As Ráth Caola, Co. Luimnigh, ainmníodh Noel White as a tiomantas gan staonadh do The Butterfly Club, eagraíocht dheonach a thairgeann cúram riachtanach do leanaí a bhfuil míchumais dhiana intleachtúla agus fhisiciúla orthu, chomh maith le tacaíocht a bhfuil géarghá léi a chur ar fáil dá dtuismitheoirí.

Litearthacht agus Uimhearthacht ar feadh an tSaoil a Chothú- 2024/ 2025

Tá tiomantas seanbhunaithe againn do thacú le cláir litearthachta agus uimhearthachta ionas go mbeidh an teacht céanna ag gach páiste agus duine fásta ar dheiseanna. Trí oibriú lenár gcomhpháirtithe sa litearthacht, tá sé mar aidhm againn feachtas a mhúscailt ar riachtanais léitheoireachta agus scríbhneoireachta nach bhfreastalaítear orthu, agus eagraíochtaí atá tiomanta do dhul i ngleic leis na dúshláin seo a chur chun cinn.

'Time to Read' agus 'Time to Count'

Ó 2023 i leith, tá An Post ina phríomhurrathóir ar na cláir 'Time to Read' agus 'Time to Count' de chuid Business in the Community Ireland. Déanann ár bhfoireann obair dheonach i scoileanna áitiúla, ag soláthar seisiúin léitheoireachta beirte agus tacaíocht duine le duine a chuidíonn le hacmhainneacht leanaí a scaoileadh. Cuirtear oibrithe deonacha le cara léitheoireachta (dalta) agus oibríonn siad le chéile trí réimse leabhar atá deartha chun litearthacht a fheabhsú trí thaitneamh a bhaint aisti. In 2024/2025, leathnaíodh an clár go ceithre scoil i mBaile Átha Cliath agus ceann amháin i gCorcaigh. Ghlac 46 oibrí deonach san iomlán páirt, ag tacú le 85 mac léinn agus ag seachadadh níos mó ná 474 uair an chloig oibre deonaí thar thréimhse 16 seachtaine.

Rannpháirtíocht an Phobail ar lean

Lá Domhanda na Leabhar 2025

Chun Lá Domhanda na Leabhar 2025 a cheiliúradh, chuaigh An Post i gcomhpháirtíocht le Leabhair Pháistí Éireann agus le Lá Domhanda na Leabhar sa Ríocht Aontaithe chun 42,000 leabhar saor in aisce a bhronnadh agus a sheachadadh ar na leanaí sin ar fud na hÉirinn ba mhó a raibh siad ag teastáil orthu. Creidimid go bhfuil sé tuillte ag gach leanbh leabhar a fháil ar Lá Domhanda na Leabhar agus blaiseadh a fháil den áthas agus den éalú is féidir le scéal iontach a thabhairt

Ag Tacú le Cláir Litearthacht ar fud na tíre

Le linn 2025, leanamar lenár n-urraíocht ar Threoir Léitheoireachta Leabhair Pháistí Éireann agus bhunaíomar ár dtacaíocht do Leabharlann Samhlaíochta Dolly Parton. Tríd an tionscnamh litearthachta seo, faigheann leanaí leabhar saor in aisce sa phost gach mí ó bhreith go cúig bliana d’aois. Ó 2019 i leith, chlúdaigh An Post an costas a bhaineann le leabhair a sheachadadh ar leanaí óga i gceantar Bhaile Átha Cliath 24, rud a chuidigh le grá don léitheoireacht a spreagadh ón aois is luaithe.

Comórtas Lámhscríbhneoireachta An Post 2025

Thug ár gComórtas Lámhscríbhneoireachta bliantúil atá oscailte do dhaltaí ó naíonáin shóisearacha go rang a sé cuireadh do dhaltaí litir a scríobh ar an téama “Ag tabhairt aire dár bPobal.” Tá neart leanúnach an tionscnaimh seo soiléir: anuraidh, ghlac scoileanna ó gach contae in Éirinn páirt, agus fuarthas 7,390 iontráil ó 338 scoil, idir scoileanna Béarla, Gaelscoileanna agus scoileanna speisialta

Gradaim Leabhar na hÉireann, An Post & Léitheoirí ag Teastáil

Tá ár n-urraíocht ar Ghradaim Leabhar na hÉireann ag teacht lenár gcuspóir caighdeán na beatha a fheabhsú in Éirinn anois agus do na glúnta atá le teacht. Is bealach fiúntach amháin é an léitheoireacht a spreagadh ina gcuirimid beocht sa chuspóir seo, i bhfianaise na dtairbhí a bhaineann le leabhair chun tacú le folláine, comhbhá agus foghlaim ar feadh an tsaoil. Tá athnuachan déanta ag An Post ar a chomhaontú urraíochta ceannlíne ar Ghradaim Leabhar na hÉireann bliantúla. I gcomhpháirtíocht leis an tionscnamh den chéad uair in 2018, leathnaíonn an comhaontú nua seo an urraíocht go dtí 2027, ag comóradh deich mbliana de thacaíocht ó An Post do litríocht na Gaeilge agus do na gradaim iomráiteacha seo.

Tionscnamh Chlub Leabhar An Post 2025

Agus é seolta in 2025 mar chuid den ghníomhaíocht níos leithne dar teideal Léitheoirí ag Teastáil agus Gradaim Leabhar na hÉireann, lean tionscnamh Chlub Leabhar An Post ag cothú rannpháirtíocht láidir ar fud na tíre. Thug a dhúshlán pobail suaitheanta cuireadh do chlubanna leabhar ar fud na tíre iontráil trína gcuid sonraí club a chur isteach agus páirt a ghlacadh i ndúshláin ábhair sheachtainiúla téamaí. Reáchtáladh vótáil phoiblí ar leathanach Instagram An Post, rud a chruthaigh formáid inrochtana faoi threoir na cruthaitheachta.

I measc thionchar an feachtais, bhí

- chuir 69 club leabhar ar fud na tíre isteach ar an tionscnamh
- cruthaíodh 36 dúshlán ábhair
- caitheadh 12,577 vóta thar thrí dhúshlán thar 120 uair an chloig
- rinneadh 6 phostáil Instagram ag giniúint 300,000 amharc, 83% díobh sin ó dhaoine nach leantóirí iad
- níos mó ná 120,000 rochtain ar leith ar lucht féachana nua agus na céadta leantóirí nua

Tháinig an feachtas chun críche le fógra Cairpéad Glas le linn na ngradam beoshrutha agus comhtháthú BOTY TV, athrú móiminteam sóisialta láidir in infheictheacht scála craolacháin. Le chéile, léirigh snáitheanna Chath na gClubanna Leabhar rannpháirtíocht mhéadaitheach, tarraingt láidir shóisialta, agus spéis leanúnach ó phobail léitheoireachta - ag treisiú seasamh An Post i gcroílár chultúr liteartha na hÉireann.

Marsantacht Inbhuanaithe & Tionchar Sóisialta

Cuireadh marsantacht Ghradaim Leabhar na hÉireann, An Post le chéile go hinbhuanaithe in 2025 agus bhí ról suntasach aige i dtacú leis an bhfiontar sóisialta, We Make Good. Chuidigh táirgeadh 750 maisiúchán adhmaid le deiseanna fostaíochta a chur ar fáil do dhaoine aonair a saol a atógáil tar éis príosúin agus do dhaoine óga faoi mhíchumas amhairc, rud a chothaigh cúrsaí cuimsithe agus a rinne scileanna agus obair fhiúntach a fhorbairt.

Ceartha an Duine

Tá meas ar chearta an duine ina chuid bhunúsach den dóigh a ndéanann An Post a chuid ghnó.

Táimid tiomanta do sheasamh le cleachtais ghnó fhreagracha chun cearta an duine a chosaint agus táimid ag leanúint ar aghaidh ag beachtú agus ag neartú ár n-iarrachtaí díchill chuí ar chearta an duine.

Treisítear ár dtiomantas do chearta an duine a chosaint trínár n-urramú do gach dlí, rialachán agus caighdeán cosanta is infheidhme

Aithníonn An Post an tábhacht ar leith a bhaineann le cearta grúpaí ar leith a chosaint mar a leagtar amach i gconarthaí amhail Coinbhinsiún na NA maidir le hIrdhealú in aghaidh na mBan a Dhíothú, Coinbhinsiún na NA ar Chearta an Linbh, agus Coinbhinsiún na NA ar Chearta Daoine atá faoi Mhíchumas.

I gcomhréir le Treoracha AE, tá An Post tiomanta do dhea-rialachas a neadú inár gcleachtais ghnó lena chinntiú go dtreoraítear cinntí agus gníomhartha trí bhreithniú cúramach a dhéanamh ar aon tionchar a d’fhéadfadh a bheith acu ar chearta an duine.

Tá sé seo ag teacht lenár gCuspóir: “gníomhú ar son an leasa choitinn agus caighdeán na beatha a fheabhsú, anois agus do na glúnta atá le teacht”.

Prionsabail sa Chleachtas
• Déanann An Post a ghnó ar bhealach a léiríonn meas ar chearta agus ar dhínit gach duine.
• Tá gach fostaíocht leis An Post deonach. Tá cosc dian ar shaothar éigeantais a úsáid in aon cheann dár n-oibríochtaí.
• Urramaíonn agus comhlíonann An Post go hiomlán reachtaíocht lena mbunaítear aois íosta le haghaidh fostaíochta agus coinníollacha fostaíochta lena gcosnaítear daoine óga. Tá cosc dian ar shaothar leanaí a úsáid.
• Tá An Post tiomanta do dheireadh a chur le hidirdhealú ar fhorais amhail aois, stádas sibhialta, míchumas, stádas teaghlaigh, féiniúlacht inscne, ballraíocht sa phobal taistealaithe, cine, reiligiún nó gnéaschlaonadh.
• Tá meas ag An Post ar cheart ár bhfostaithe chun cómhargála, chun roghnú a bheith páirteach i gceardchumann nó gan a bheith páirteach ann, agus chun ionadaíocht a bheith acu de réir reachtaíocht na hÉireann.
• Cloíonn An Post le gach dlí agus rialachán maidir le cleachtais phá agus uaireanta oibre.
• Tá An Post tiomanta do na caighdeáin sábháilteachta agus slándála is airde chun ár bhfostaithe, ár soláthróirí, ár gcomhpháirtithe gnó agus na pobail a bhfreastalaímid orthu a chosaint.
• Tá An Post tiomanta do gach dlí agus rialachán a chomhlíonadh maidir le príobháideacht a chosaint.

I gcomhréir le Coimisiún na hÉireann um Chearta an Duine agus Comhionannas, foilsíonn An Post beartais, pleananna agus cur chuige maidir le cearta an duine ar ár suíomh gréasáin: www.anpost.com/sustainability/human-rights.

Tá tuilleadh eolais maidir lenár bprionsabail i gcleachtas agus ábhair imní a ardú ar fáil ar an suíomh gréasáin seo.

Rialachas

An Bord Stiúrthóirí	44
Tuarascáil na Stiúrthóirí	46
An Bord Bainistíochta	47
Tuarascáil ar Rialachas Corparáideach	48
Tuarascáil ar Riosca	55
An Ráiteas ar Fhreagrachtaí na Stiúrthóirí	60



An Bord Stiúrthóirí

Kieran Mulvey

Ceaptha mar Chathaoirleach ar an 19 Iúil, 2024

CALS

Straitéis



Taithí Gairme
D’fhóin Kieran Mulvey mar Chathaoirleach Spórt Éireann ar feadh deich mbliana, agus ceapadh é mar an Chéad Choimisinéir um Aistriú Cóir ó 2019 go 2023. Bhí sé ina Phríomhfheidhmeannach freisin ar an gCoimisiún um Chaidreamh Oibreachais ó 1991 go dtí 2016 agus ina Ard-Stiúrthóir ar an gCoimisiún um Chaidreamh san Áit Oibre go dtí mí an Mheithimh 2016. Thug Kieran seirbhís ar go leor Boird Ollscoile agus ar Chomhlachtaí/ Gníomhaireachtaí Rialtais éagsúla. Is céimí de chuid COBÁC é agus bhain sé cáilíochtaí iarchéime amach san Oideachas agus sa Dlí. Is comhalta é d’Institiúid Oideachais na hAlban agus tá Dochtúireacht Oinigh bainte amach aige sa Dlí ó Ollscoil na hÉireann agus ó COBÁC. Is Comhalta Oinigh é de Chumann an Dlí Fostaíochta. Bronnadh an chéad Chomhaltacht Oinigh den CIPD air le déanaí.

Teresa Kavanagh

Ceaptha an 1 Samhain, 2024

CFI



Taithí Gairme
Is Bainisteoir Feabhsaithe Próiseas Gnó í Teresa Kavanagh le An Post Commerce, a bhainistíonn na cláir uile faoi na Sé Shigme Bharainneacha, ISO agus Leanúnachas Gnó. Ó thosaigh sí le An Post in 1990, rinne sí dul chun cinn trí róil éagsúla. Ceapadh í mar Fheidhmeannach Iniúchóireachta Oibríochta leis an bhfoireann Iniúchóireachta Inmheánaí in 2006 agus d’oibrigh sí leis an bPríomh-Oifigeach Riosca ar Bhainistíocht Riosca agus an Clár Riosca. Is céimí gnó ó CÓBAC í Teresa, agus tá sí i mbun staidéir faoi láthair ar Mháistreacht i mBainistíocht na Sé Shigme Bharainneacha in Ollscoil Luimnigh. Is comhalta í de bhord feidhmeannais Chomhlachas na Seirbhíseach Uachtarach Stáit agus Poiblí agus is í an Rúnaí í faoi láthair ar Bhrainse An Post. D’fhóin sí freisin ar Bhord Chomhar Creidmheasa An Post agus bhí sí ina cathaoirleach ar a Choiste Riosca agus Iniúchóireachta.

Keith Butler

Ceaptha an 1 Samhain, 2024



Taithí Gairme
D’oibrigh Keith mar oibrí poist in Aonad Seirbhíse Seachadta Ghleann na gCaorach i gContae Bhaile Átha Cliath ó 1992, tráth a raibh sé bainteach le gach gné d’oibríochtaí Bailiúcháin agus Seachadta. Is comhalta tiomanta é de Cheardchumann na nOibrithe Cumarsáide agus ionadaí brainse áitiúil, agus toghadh é mar Rúnaí Cúnta ar Bhrainse Seachadta Poist Bhaile Átha Cliath (DPDB) in 2020, agus freagracht air as Sláinte agus Sábháilteacht. Tá Keith ina chomhalta freisin den Chomhchoiste Idir-réitigh (Sláinte agus Sábháilteacht) agus bíonn sé ag plé le raon leathan cúrsaí a bhaineann le caidreamh tionsclaíoch thar ceann DPDB.

Helen Kelly

Ceaptha ar an 12 Bealtaine, 2022

CIR

Straitéis



Taithí Gairme
Is Abhcóide Sinsearach í Helen Kelly. Is dlíodóir í Helen a bhfuil taithí agus saineolas aici ar dhlí agus ar rialáil iomaíochta an AE agus na hÉireann. Tá níos mó ná 25 bliain taithí aici ag tabhairt comhairle ar shaincheisteanna casta iomaíochta agus rialála. Roimhe sin, bhí Helen ina comhpháirtí sinsearach ag Matheson, áit a raibh sí i gceannas ar chleachtas iomaíochta agus Rialála an AE ar feadh 21 bliain. Is céimí dlí í de chuid Choláiste na Tríonóide, Baile Átha Cliath (LL.B) agus Scoil na hEacnamaíochta, Londain (LLM).

CIR

An Coiste Iniúchta agus Riosca

CFI

An Coiste Foirne agus Inbhuanaitheachta

Barry Gavin

Ceaptha ar an 12 Bealtaine, 2022

CIR

CFI

CALS



Taithí Gairme
Is léachtóir cúnta é Barry Gavin i Scoil Chéimithe Gnó Michael Smurfit COBÁC, áit a dtugann sé léachtaí maidir le hAirgeadas Inbhuanaithe agus Airgeadas Fuinnimh In-athnuaite. Tá sé ina chomhalta de bhoird aonán agus cistí infheistíochta i róil éagsúla. Tá taithí os cionn 20 bliain ag Barry ar ról ard bhainistíochta agus ar Bhoird i réimse na hInbhuanaitheachta agus na hAthraithe Aeráide. Is Comhalta é d’Institiúid Chairte na gCuntasóirí Bainistíochta (FCMA), is céimí de OCBÁC (BA & MBA) é, ball d’Institiúid na Stiúrthóirí (Dip IoD) agus céimí de Scoil Ghnó Saíd, Clár na bPríomhchorparáidí Inbhuanaithe.

Matthew Kennedy

Ceaptha an 3 Márta, 2023

CFI

Straitéis



Taithí Gairme
Is Stiúrthóir Feidhmiúcháin é an Dr Matt Kennedy le haghaidh GFT Éireann áit a bhfuil sé ina Cheannaire Domhanda le haghaidh Claoclú Cliant. Áirítear sa phunann sin freagracht as infheistíochtaí cliant GFT Éireann in inbhuanaitheacht, taighde agus forbairt, digiteáil agus forbairt tallainne. Bhí Matt ina Cheannaire Domhanda roimhe seo le Arup do Sheirbhísí Straitéise Aeráide agus is é Ceannaire Forbartha Inbhuanaithe Réigiún na hEorpa é chomh maith leo. Tá taithí 25 bliain aige ag seachadadh tionscnaimh náisiúnta agus idirnáisiúnta maidir le hathrú aeráide agus forbairt inbhuanaithe ar fud an rialtais, an tionscail agus an tsaoil acadúil. Bhí Matt ina Phríomh-Idirbheartaí don Aontas Eorpach ag caibidlíocht Chomhaontú Pháras na Náisiún Aontaithe (COP21) agus roimhe sin, bhí sé ina Chathaoirleach ar Ionad Teicneolaíochta Aeráide UNEP. D’oibrigh Matt roimhe seo leis na Náisiúin Aontaithe áit ar stiúir sé tionscadail claochlaithe fuinnimh ghlain agus aeráide ar fud na hAfraice, na hÁise agus an Mheánoirthir. Tá PhD san Innealtóireacht bainte amach aige ó Choláiste na Tríonóide, Baile Átha Cliath, mar aon le céimeanna Máistreachta ó OÉ Gaillimh agus ón gColáiste Ollscoile, Baile Átha Cliath. Is Ánra é le IEME (Institute of Environmental Management and Assessment).

CALS

An Coiste Ainmniúcháin agus Luacha Saothair

Straitéis

An Coiste Straitéise

Thomas Hickson

Ceaptha an 1 Eanáir, 2025



Taithí Gairme
Tá Tommy ina Mháistir Poist ó 2006 agus ina chomhalta d’Fheidhmeannas Chumann Máistrí Poist na hÉireann ó 2019. Bhain sé cáilíocht amach mar Theicneoir Cuntas sular oibrigh sé mar bhainisteoir miondíola le hollmhargaí L&N, gnó a cheannaigh Musgraves ina dhiaidh sin. Bhí sé ina bhainisteoir díolachán do SuperValu ansin le Musgraves, agus ina stiúrthóir tionscadail ar roinnt tionscadail náisiúnta dóibh. Mar dhuine de cheannairí na foirne gnó a phleanáil siopaí nua SuperValu ar fud na tíre, stiúir Tommy tús dháileadh Musgraves Chill freisin, an chéad cheann dá leithéid in Éirinn. Cheannaigh sé a SuperValu féin in 2003 agus ritheann sé an gnó rathúil seo ina bhfostaítear 60 duine sa Tulach, Co. Ceatharlach.

Paul Kennedy

Ceaptha an 1 Samhain, 2024



Taithí Gairme
Thosaigh Paul Kennedy ag obair le An Post i 1986 mar fhear poist i nGaillimh agus tá sé ina oifigeach gníomhach de chuid Cheardchumann na nOibrithe Cumarsáide le breis agus 30 bliain anuas. In 2001 toghadh Paul mar Chathaoirleach ar Bhrainse Poist na Gaillimhe agus toghadh é ar Chomhairle Feidhmiúcháin Náisiúnta Cheardchumann na nOibrithe Cumarsáide in 2018, áit a raibh sé ag fónamh ar roinnt coistí lena n-áirítear iad siúd a bhí dírithe ar Chomhionannas, Bailiú & Seachadadh Poist agus Pleanáil Éide. Ghlac sé le post mar Oifigeach Réigiúnach Cheardchumann na nOibrithe Cumarsáide in 2024.

An Bord Stiúrthóirí ar lean

Sinéad Mahon

Ceaptha ar an 12 Bealtaine, 2022

CALS

Strategy



Taithí Gairme
I measc shainréimsí Shinéad Mahon, tá claochlú straitéiseach, rialachas, cultúr, bainistíocht riosca agus iompair. Bhí ról shinsearacha aici lena n-áirítear Príomhoifigeach Feidhmiúcháin, Príomhoifigeach Oibriúcháin agus Príomhoifigeach Airgeadais i ngrúpaí rialaithe baincéireachta agus gnólachtaí infheistíochta éagsúla in Éirinn agus san Eoraip. Tá céim Bhaitsiléara Tráchtála ag Sinéad ó Choláiste Ollscoile, Baile Átha Cliath, is Comhalta í de Chuntasóirí Cairte Éireann, bhain sí MBA céadonóracha amach ó Ollscoil Chathair Bhaile Átha Cliath, mar aon le Diplóma i dTreoir Cuideachta, agus is Stiúrthóir Banc Deimhnithe í. Tá sí ina cathaoirleach ar Fhóram IED ag Comhairle Chónaidhm Baincéireachta agus Íocaíochtaí na hÉireann.

David McRedmond, CEO

Ceaptha ina POF ar An Post an 3 Deireadh Fómhair, 2016

CALS

Straitéis



Taithí Gairme
Bhí sé ina POF ar TV3 roimhe sin, áit a ndearna sé mórchraoltóir Éireannach den chuideachta a díoladh le Liberty Global ar deireadh i mí na Nollag 2015. Roimh TV3, bhí David ina Stiúrthóir Tráchtála ar Eircom agus ina Stiúrthóir Bainistíochta ar Eircom Enterprises. Ina shaol oibre luath bhí sé ina fheidhmeannach i dtionscal an mhiondíola sa Ríocht Aontaithe agus i Stáit Aontaithe Mheiriceá áit a raibh ról shinsearacha aige, cuir i gcás Stiúrthóir Oibríochtaí ar Waterstones, Stiúrthóir Bainistíochta ar WH Smith Travel Retail agus POF ar WH Smith Inc. Bhain sé céim mháistreachta amach i Nua-Stair na hÉireann ó Ollscoil na hÉireann, Baile Átha Cliath. Chuir sé an Clár Ardbhainistíochta ag Oifig na Comh-Aireachta, an RA agus an tArd-Chlár Bainistíochta ag INSEAD i gcrích chomh maith. Bhí sé ina Chathaoirleach Neamhfheidhmiúcháin ar Eir roimhe seo, agus is comhalta é de Chumann Ríoga na nEalaíon. I mí na Bealtaine 2024, d'iarr an Taoiseach ar David a bheith ina chathaoirleach ar Thascfhórsa Bhaile Átha Cliath.

John O’Grady

Ceaptha an 19 Iúil, 2024

CALS

CIR



Taithí Gairme
Is Cuntasóir Cairte é John O’Grady a bhfuil taithí fhairsing aige ar na seirbhísí airgeadais, an tionscal árachais go háirithe. Bhí sé ina Príomhoifigeach Airgeadais agus ina Stiúrthóir Feidhmiúcháin ar FBD Holdings plc ó 2016 go dtí go ndeachaigh sé ar scor ón bpost ag deireadh 2023. D'oibrigh John le Liberty Insurance Limited mar Stiúrthóir Airgeadais roimhe sin. D'oibrigh sé le Aviva freisin agus a chomhlachtaí réamhtheachtacha in Éirinn i ról éagsúla, ina measc Stiúrthóir Airgeadais, Stiúrthóir Éileamh agus Stiúrthóir Oibríochtaí idir 1989 agus 2012. Is Stiúrthóir Cairte é John ag a bhfuil Teastas agus Diplóma i Stiúradh Cuideachta a bhronn Institiúid na Stiúrthóirí.

Eleanor O’Neill

Ceaptha an 19 Iúil, 2024

CIR



Taithí Gairme
Tá breis agus 30 bliain de thaithí ag Eleanor O’Neill ag obair i ról claochlaithe dhigitigh agus i ról Cumasc agus Éadálacha i gcuideachtaí ilnáisiúnta teicneolaíochta ar nós Symantec, Visio, Microsoft, Marrakech, agus Digital Equipment Corporation. Fónann Eleanor freisin mar stiúrthóir neamhfheidhmiúcháin ar Coillte, Sláinte Leanaí Éireann (CHI) agus an tÚdarás Náisiúnta Iompair (NTA). Is Comhalta de Chumann Ríomhaireachta na hÉireann agus comhalta d’Institiúid na Stiúrthóirí (Dip IoD) agus tá B Eng agus Diplóma in Anailís Córas aici ó Ollscoil na Gaillimhe agus Diplóma i gCibear-Shlándáil ó CÓBAC.

CIR

An Coiste Iniúchta agus Riosca

CFI

An Coiste Foirne agus Inbhuanaitheachta

CALS

An Coiste Ainmniúcháin agus Luacha Saothair

Straitéis

An Coiste Straitéise

Deirdre Medlar

Ceaptha an 1 Samhain, 2024



Taithí Gairme
Thosaigh Deirdre ag obair in An Post in 1986 i Lár-Oifig Sórtála Bhaile Átha Cliath ar Shráid an tSirriam agus tá sí ag obair in Oifig Phoist Bhéal an Átha, Co. Mhaigh. Tá Deirdre ina comhalta agus oifigeach gníomhach de Chumann na nOibrithe Cumarsáide (CWU) ó thosaigh sí leis an gCuideachta agus d’fhóin sí mar Rúnaí ar Bhrairse Poist Bhéal an Átha ó 2004. Toghadh í ar Chomhairle an Fheidhmeannais Náisiúnta le CWU in 2012 agus fónann sí ar choistí éagsúla, ina measc Comhionannas agus Cléireachas & Riarachán.

David Varian

Ceaptha ar an 1 Samhain, 2024



Straitéis

Taithí Gairme
Tá 40 bliain de thaithí straitéiseach agus oibríochta ag David Varian ar ghnó idirnáisiúnta ag oibriú in eagraíochtaí casta domhanda, ina measc Diageo, Imperial Chemical Industries agus corparáid Amoco Oil. Ó chuaigh sé ar scor ó Diageo in 2023, feidhmíonn David mar chomhairleoir straitéiseach do chomhlachtaí áirithe agus tá sé ina Chathaoirleach ar an Guinness Enterprise Centre a thugann tacaíocht agus treoir do bhunaitheoirí agus do chuideachtaí nuathionscanta. Tá Céim Bhaitsiléara in Innealtóireacht Cheimiceach ag David, chomh maith le MBA, agus Diplóma i Stiúradh Cuideachta ó Institiúid na Stiúrthóirí. Chuir sé clár na bPríomhchorparáidí Inbhuanaithe le hOllscoil Oxford i gcrích freisin.

Ellen Moore

Ceaptha an 1 Samhain, 2024



CFI

Taithí Gairme
Thosaigh Ellen Moore ag obair in Ionad Post & Beartán Phort Laoise in 2000 agus oibríonn sí san Aonad Cosanta Ioncaim faoi láthair. Tá teastais QQI ag Ellen i Seachadadh agus Meastóireacht Oiliúna, agus Oiliúint agus Forbairt. Bhí sí ina comhalta gníomhach de Chumann na nOibrithe Cumarsáide (CWU) i gcaitheamh a gairme, agus bhí sí ar dhuine de na chéad ionadaithe Cúnta ar Bhrairse Poist Phort Laoise agus bhí ról éagsúla aici ina dhiaidh sin, Rúnaí agus Cathaoirleach an Bhrairse ina measc. Tá sí ina comhalta de Chomhairle an Fheidhmeannais Náisiúnta le CWU ó 2008, agus fónann sí ar fhochoistí éagsúla, na coistí Airgeadais agus Oideachais ina measc.

Tuarascáil na Stiúrthóirí

Is cúis áthais do na Stiúrthóirí Tuarascáil na Stiúrthóirí a chur i láthair mar aon le ráitis airgeadais iniúchta an Ghrúpa don bhliain dar chríoch an 31 Nollaig 2025.

1. An Grúpa agus a Phríomhghníomhaíochtaí

Is é príomhghníomhaíocht an Ghrúpa an tseirbhís phoist náisiúnta agus gréasán na nOifigí Poist a oibriú. Bainistíonn sí roinnt fiontair thráchtála freisin a mbaineann a ngníomhaíochtaí leis an dá phríomhghnóthais seo..

2. Torthaí

Tá mionsonraí na dtorthaí don bhliain leagtha amach sa ráiteas comhdhlúite ioncaim ar leathanach 63 agus sna nótaí a ghabhann leis na ráitis airgeadais. Níor íoc na stiúrthóirí díbhinn eatramhach (2024: Nialas), agus ní mholann siad go n-íocfar díbhinn deiridh don bhliain (2024: Nialas).

3. Athbhreithniú ar Ghnó

Baineadh amach TRÚCDA de €53.2m do 2025 (2024: €51.5m). Ba é €2.8m brabús foriomlán an Ghrúpa don bhliain roimh mhíreanna eisceachtúla (brabús 2024: €10.1m). Ba é €180.5m caillteanas an Ghrúpa don bhliain i ndiaidh míreanna eisceachtúla (2024: brabús €5.6m). Ba é an coigeartú ar chostas seirbhíse san am atá thart ar phinsean ba chúis leis an gcaillteanas seo go príomha (féach nóta 22). Pléitear athbhreithniú gnó na bliana níos mine i Ráiteas an Phríomhfheidhmeannaigh (leathanach 9) agus san Athbhreithniú Airgeadais (leathanach 11). Leagtar amach príomhtháscairí feidhmíochta ar leathanach 13.

4. Gnóthas Leantach

Tá ionchas réasúnta ag an mBord Stiúrthóirí go mbeidh a dhóthain acmhainní ag an nGrúpa chun fanacht i ngnó ar feadh tréimhse 12 mhí ar a laghad ón dáta ar faomhadh na ráitis airgeadais seo. Mar gheall air sin, tá siad fós ag glacadh leis an mbonn ‘gnóthas leantach’ agus na ráitis airgeadais á n-ullmhú acu. Tá sonraí leagtha amach i nóta 31 leis na ráitis airgeadais.

5. Taifid Chuntasaíochta

Tá na stiúrthóirí freagrach as ceanglais Alt 281 go hAlt 285 d’Acht na gCuideachtaí, 2014 maidir le taifid leordhóthanacha chuntasaíochta agus tá siad comhlíonta acu trí fhoireann le saineolas iomchuí a fhostú agus acmhainní dóthanacha a sholáthar don fheidhm airgeadais. Coinnítear taifid chuntasaíochta na Cuideachta ag áitreabh na Cuideachta i bhFoirgneamh EXO, Cé an Phoirt Thuaidh, Baile Átha Cliath 1.

6. Faisnéis Ábhartha faoin Iniúchadh

Chun críocha Alt 330 d’Acht na gCuideachtaí, 2014, creideann na stiúrthóirí go bhfuil gach céim riachtanach tógtha acu chun iad féin a chur ar an eolas faoi aon fhaisnéis ábhartha a bhaineann leis an iniúchadh agus tá sé deimhnithe acu go bhfuil iniúcháirí reachtúla na Cuideachta ar an eolas faoin bhfaisnéis sin. Go bhfios dóibh, níl aon fhaisnéis ábhartha a bhaineann leis an iniúchadh nach bhfuil ar eolas ag iniúcháirí reachtúla na Cuideachta.

7. Íoc Pras Cuntas

Is é beartas An Post ceanglais na reachtaíochta ábhartha maidir le hÍoc pras cuntas a chomhlíonadh. Is iad téarmaí caighdeánacha creidmheasa glactha an Ghrúpa, mura sonraítear a mhalairt i socruithe conartha, 30 lá. Tá rialuithe inmheánacha cuí i bhfeidhm, lena n-áirítear ról agus freagrachtaí a shainmhínítear go soiléir agus tuairisciú agus athbhreithniú míosúil ar chleachtais íocaíochta. Tugann na nósanna imeachta sin dearbhú réasúnta cé nach bhfuil sé absalóideach in aghaidh neamh-chomhlíonadh ábhartha na rialachán.

8. Cosaint Sonraí

Mar idirghabhálaí iontaofa a láimhseálann méideanna suntasacha de shonraí pearsanta, leanann An Post ar aghaidh ag infheistiú méid mór acmhainní chun a chinntiú go mbeidh meas ag An Post ar chearta cosanta sonraí pearsanta.

Táimid tiomanta do phríobháideachtas ár gcustaiméirí a chosaint agus tá prótacail láidre i bhfeidhm againn chun aon ghearáin nó ábhair imní a fhaighimid a fhiosrú. Cuireann Foireann ildisciplíneach Oifige Príobháideachta Sonraí, agus líonra Seaimpíní Sonraí laistigh den Ghrúpa, comhairle agus tacaíocht maidir le príobháideacht sonraí ar fáil do gach réimse den ghnó. Cinntíonn ár gcreat de bhearta teicniúla agus eagraíochtúla go gcloímid leis an Rialachán Ginearálta maidir le Cosaint Sonraí ar fud an

Ghrúpa agus freisin ar fud ár soláthraithe seirbhíse tríú páirtí. Chomh maith leis sin, cuireadh bearta breise i bhfeidhm chun a chinntiú go mbaintear úsáid eiticiúil as an Intleacht Shaorga.

Glactar cur chuige réamhghníomhach chun príobháideacht ár gcustaiméirí a chosaint. Déantar athbhreithniú agus nuashonrú ar bheartais cosanta sonraí go rialta. Reáchtáiltear seisiúin oiliúna agus feasachta foirne go rialta chun a chinntiú go gcoinnítear príobháideacht sonraí i gcóilár ár n-oibríochtaí. Déantar príobháideacht sonraí a chinntiú trí dhearadh agus measúnuithe tionchair ar chosaint sonraí chun a chinntiú go bhfuil cosaintí iomchuí i bhfeidhm sula gcuirtear seirbhísí nua , nó athruithe ábhartha ar phróisis reatha i bhfeidhm.

9. Bainistiú Riosca an Chisteáin

Tá Tuarascáil Riosca an Ghrúpa leagtha amach ar leathanach 55. Déantar oibríochtaí cisteáin an Ghrúpa a bhainistiú de réir na mbeartas a cheadaíonn an Bord gach leathbhliain. Tá ionstraimí airgeadais an Ghrúpa teoranta d’airgead, do thaiscí téarma agus d’iasachtaí nó do rótharraingtí bainc (le toiliú an Aire Comhshaoil, Aeráide agus Cumarsáide) agus mar sin tá neamhchosaint oibríochta an Ghrúpa do rioscaí airgeadais teoranta. Tá saoráidí creidmheasa ag an gCuideachta le Banc na hÉireann, agus leis an mBanc Eorpach Infheistíochta. Déanann an Chuideachta athbhreithniú leanúnach ar a rioscaí cistíochta agus cinntíonn sí go bhfuil rialuithe cuí i bhfeidhm chun na rioscaí aitheanta a mhaolú, rud a bhaineann go príomha le leachtacht agus cosc calaoise.

Tá An Post údaraithe ag an Aire Airgeadais chun seirbhísí íocaíochta rialaithe a chur ar fáil ar a dtugtar an tseirbhís íocaíochta “An Post Money”. Mar sin, ceanglaítear ar An Post a chinntiú go ndéantar cistí custaiméirí “An Post Money” a shainithint, a bhainistiú agus a chosaint go cuí. Áirítear leis seo leithscaradh soiléir, ainmniú agus réiteach iarmhéideanna cliant ar bhonn laethúil. Tá comhaontuithe cosanta i bhfeidhm le gach institiúid airgeadais ina gcuirtear cistí cliant i dtaisce. Ligeann beartas cistíochta an Ghrúpa do shuíomhanna teoranta fálaithe a ghlacadh maidir le hairgeadra eachtrach ach ní chuimsítear úsáid díorthach ann.

10. Deonacháin Pholaitiúla

I rith na bliana airgeadais dar chríoch an 31 Nollaig 2025, níor thug an Grúpa aon ranníocaíochtaí polaitiúla ar gá iad a nochtadh faoin Acht Toghcháin, 1997 (2024: Nialas).

11. Na Stiúrthóirí, an Rúnaí agus a Leasanna

Ní raibh aon leas ag na stiúrthóirí ná ag an rúnaí a bhí i seilbh oifige ar an 31 Nollaig 2025 sna scaireanna, ná i mbintíúir na Cuideachta ná i mbintíúir aon chuideachta de chuid an Ghrúpa ag aon tráth le linn 2025.

12. Ráiteas um Chomhlíonadh na Stiúrthóirí

Aithníonn na stiúrthóirí go bhfuil siad freagrach as a chinntiú go gcomhlíonann an Chuideachta a chuid oibleagáidí ábhartha. Ina theannta sin, deimhníonn na stiúrthóirí gur dréachtaíodh doiciméad um beartas comhlíonta ina leagtar amach beartais atá oiriúnach don Chuideachta, maidir le comhlíonadh a hobligeáidí ábhartha, agus go bhfuil socruithe nó struchtúir chuí i bhfeidhm atá, inár dtuairim, deartha chun comhlíonadh oibleagáidí ábhartha na Cuideachta a chinntiú, agus tar éis na bliana airgeadais, go bhfuil athbhreithniú déanta ar na socruithe nó ar na struchtúir dá dtagraítear thuas

13. Iar-theagmhais

I mí Feabhra 2026, fuarthas toiliú an Aire maidir le méaduithe ar phinsin in 2025 faoin bPríomhscéim Pinsean An Post. Dheimhnigh sé seo oiriúnacht costas na seirbhíse san am atá thart a aithint mar imeacht in 2025 (féach nóta 4). Níl aon imeachtaí eile tar éis dheireadh na bliana a bhfuil nochtadh ag teastáil ina leith.

14. Iniúcháir

Leanann an t-iniúcháir, Deloitte Ireland LLP, Cuntasóirí Cairte agus Gnólacht Iniúcháireachta Reachtúla, ar aghaidh in oifig de réir Alt 383(2) d’Acht na gCuideachtaí, 2014

Thar ceann an Bhoird

Kieran Mulvey, Stiúrthóir
David McRedmond, Stiúrthóir

25 Márta 2026

An Bord Bainistíochta



Tá an Bord Bainistíochta freagrach as pleananna straitéiseacha a fhorbairt agus a mholadh lena mbreithniú ag an mBord, pleananna a léiríonn na cuspóirí agus na tosaíochtaí fadtéarmacha atá leagtha síos ag an mBord;;

- Straitéisí agus beartais an Ghrúpa, arna gcinneadh ag an mBord, a chur i bhfeidhm;
- Monatóireacht a dhéanamh ar thorthaí oibriúcháin agus airgeadais in aghaidh pleananna agus buiséad;
- leithdháileadh acmhainní teicniúla agus acmhainní daonna a chur in ord tosaíochta; agus
- córais bainistithe rioscaí a fhorbairt agus a chur i bhfeidhm.

Líne chúil (ó chlé go deas):
Peter Quinn, Príomhoifigeach Airgeadais
Garrett Bridgeman, Stiúrthóir Bainistíochta, An Post Commerce
Eleanor Nash, Príomhoifigeach Foirne
Des Morley, Príomhoifigeach Digiteachta agus Teicneolaíochta

Líne tosaigh (ó chlé go deas):
Paula Butler, Príomhoifigeach Riaracháin & Rúnaí na Cuideachta
David McRedmond, POF
Debbie Byrne, Stiúrthóir Bainistíochta, An Post Retail

Tuarascáil ar Rialachas Corparáideach

1. An Cód Cleachtais chun Comhlachtaí Stáit a Rialú (2016)

Ghlac an Bord leis an gCód Cleachtais chun Comhlachtaí Stáit a Rialú ("an Cód") a d'fhoilsigh an Roinn Caiteachais Phoiblí agus Athchóirithe i mí Lúnasa 2016. Comhlíonann an Chuideachta an Cód agus tá nósanna imeachta i bhfeidhm aici lena chinntiú go gcomhlíonfar an Cód Cleachtais chun Comhlachtaí Stáit a Rialú le haghaidh 2025.

2. Freagrachtaí an Bhoird

Tá obair agus freagrachtaí an Bhoird leagtha amach sna Téarmaí Tagartha don Bhord. Tá sceideal nithe ag an gCuideachta a choinnítear siar go sonrach lena gcinneadh ag an mBord. Ar na nithe seasta a bhreithníonn an Bord tá dearbhú leasa, tuarascálacha ó choistí, tuarascálacha airgeadais/cuntais bhainistíochta, tuarascálacha feidhmíochta agus ábhair fhorchoimeádta.

Chomh maith le bheith freagrach as an gCuideachta ag coinneáil taifid chuntasaíochta leordhóthanacha, mar a éilítear le hAcht na gCuideachtaí 2014, ceanglaíonn Alt 32 den Acht Seirbhísí Poist agus Teileachumarsáide 1983 ("an tAcht") ar an mBord gach cuntas ceart agus gnách ar an airgead a fuair sé agus a chaith sé a choinneáil i bhformáid is cuí leis an Aire le toiliú an Aire Caiteachais Phoiblí agus Athchóirithe. Agus na ráitis airgeadais á n-ullmhú ag an mBord, ceanglaítear air: beartais chuntasaíochta oiriúnacha a roghnú agus iad a chur i bhfeidhm ar bhonn comhsheasmhach; breithiúnais agus meastacháin atá réasúnach agus stuama a dhéanamh; Ráitis Airgeadais a ullmhú ar bhonn an ghnóthais leantaigh, ach amháin i gcás nach iomchuí a thiomhdiú go leanfar den oibríocht; agus a dhearbhu cé acu a comhlíonadh nó nár comhlíonadh na caighdeáin chuntasaíochta infheidhme, faoi réir aon imeacht ábhartha atá nochtá agus mínithe sna Ráitis Airgeadais.

Tá an Bord freagrach as taifid chuntasaíochta imleora a choinneáil a nochtann, le cruinneas réasúnach tráth ar bith, a staid airgeadais agus a chuireann ar a chumas a chinntiú go gcomhlíonann na ráitis airgeadais Alt 32 den Acht. Is ar an mBord a thiteann an fhreagracht as ardchaighdeán na faisnéise corparáidí agus airgeadais ar shuíomh gréasáin An Post agus as an bhfaisnéis sin a choinneáil cothrom le dáta. Tá an Bord freagrach as an bplean agus buiséad bliantúil a fhaomhadh. Déantar feidhmíocht An Post i bhfianaise an phlean bhliantúil agus an bhuiséid bhliantúil a mheas ag gach cruinniú Boird.

Tá an Bord freagrach freisin as a sócmhainní a chosaint agus as bearta réasúnta a ghlacadh chun calaois agus mírialtachtaí eile a chosc agus a bhrath. Measann an Bord go dtugann na ráitis airgeadais léargas fíreannach cóir ar fheidhmíocht airgeadais agus staid airgeadais An Post amhail an 31 Nollaig 2025.

3. Struchtúr an Bhoird

Is é an Bord Stiúrthóirí a rialaíonn an Grúpa. Is iad príomhróil an Bhoird maoirsiú a dhéanamh ar oibriúchán an Ghrúpa, ceannaireacht a sholáthar, cuspóirí straitéiseacha a fhaomhadh agus a chinntiú go gcuirtear na hacmhainní airgeadais agus eile atá riachtanach ar fáil ionas gur féidir na cuspóirí sin a bhaint amach. Fágтар ábhair áirithe go sonrach faoin mBord chun cinneadh a dhéanamh ina leith.

Áirítear ar na freagrachtaí sonracha a fhágтар faoin mBord:

- straitéis an Ghrúpa a shocrú agus buiséad bliantúil agus réamh-mheastacháin mheántéarmacha a fhaomhadh;
- feidhmíocht oibriúcháin agus feidhmíocht airgeadais a athbhreithniú;
- mórchaiteachas caipitil a fhaomhadh;
- córais rialaithe airgeadais agus bainistithe rioscaí an Ghrúpa a athbhreithniú;
- a chinntiú go bhfuil pleananna forbartha bainistíochta agus pleananna comharbais iomchuí ann;
- feidhmíocht chomhshaoil, sláinte agus sábháilteachta an Ghrúpa a athbhreithniú;
- ceapachán Rúnaí na Cuideachta a fhaomhadh; agus
- a chinntiú go mbíonn idirphlé sásúil á dhéanamh leis na scairshealbhóirí.

Tá na freagrachtaí seo a leanas tarmligthe ag an mBord chuig an mbainistíocht:

- pleananna straitéiseacha, atá le breithniú ag an mBord, a léiríonn cuspóirí agus tosaíochtaí níos fadtéarmaí arna mbunú ag an mBord a fhorbairt agus a mholadh;
- straitéisí agus beartais an Ghrúpa, arna gcinneadh ag an mBord, a chur i bhfeidhm;
- monatóireacht a dhéanamh ar thorthaí oibriúcháin agus airgeadais in aghaidh pleananna agus buiséad;
- leithdháileadh acmhainní teicniúla agus acmhainní daonna a chur in ord tosaíochta agus córais bainistithe rioscaí a fhorbairt agus a chur i bhfeidhm.



Tuarascáil ar Rialachas Corparáideach ar lean

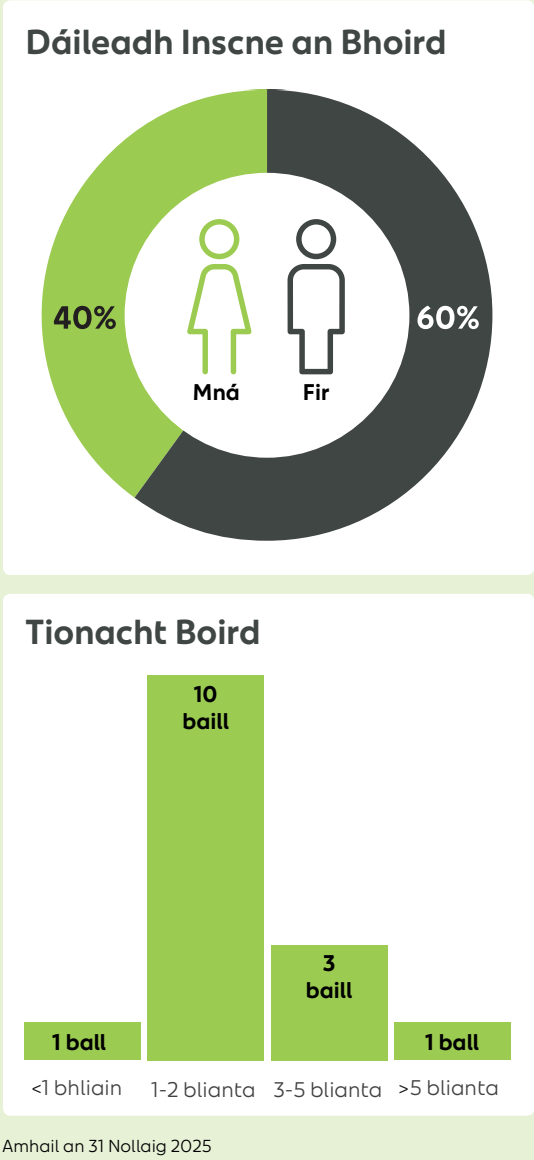
4. Comhaltaí an Bhoird

Tá 15 stiúrthóir ar an mBord, lena n-áirítear an Cathaoirleach, an Príomhoifigeach Feidhmiúcháin, cúigear stiúrthóirí ar fostaithe iad, stiúrthóir amháin ar máistir poist é agus seachtar stiúrthóirí neamhfheidhmiúcháin. I gcás gach comhalta reatha, tugtar an t-eolas sa tábla thíos maidir leis an dáta is déanaí ar cheap an tAire é/í agus tréimhse an cheapacháin sin:

Comhalta Boird	Ról	An dáta ar cheap an tAire é/í	Téarma	Comhaltacht ar Choiste
Kieran Mulvey	Cathaoirleach	19 Iúil 2024	5 bliana	- An Coiste Ainmniúcháin agus Luacha Saothair (Cathaoirleach) - An Coiste Straitéise (Cathaoirleach)
Keith Butler	Stiúrthóir Fostaithe	1 Samhain 2024	4 bliana	
Barry Gavin	Stiúrthóir neamhfheidhmiúcháin	12 Bealtaine 2022	5 bliana	- An Coiste Iniúcháireachta agus Riosca - An Coiste Foirne agus Inbhuanaitheachta (Cathaoirleach) - An Coiste Ainmniúcháin agus Luacha Saothair
Thomas Hickson	Stiúrthóir Máistir Poist	1 Eanáir 2025	3 bliana	
Teresa Kavanagh	Stiúrthóir ar fostaí é	1 Samhain 2024	4 bliana	An Coiste Foirne agus Inbhuanaitheachta
Helen Kelly	Stiúrthóir neamhfheidhmiúcháin	12 Bealtaine 2022	5 bliana	- An Coiste Iniúcháireachta agus Riosca - An Coiste Straitéise
Matthew Kennedy	Stiúrthóir neamhfheidhmiúcháin	3 Márta 2023	5 bliana	- An Coiste Foirne agus Inbhuanaitheachta - An Coiste Straitéise
Paul Kennedy	Stiúrthóir ar fostaí é	1 Samhain 2024	4 bliana	
Sinéad Mahon	Stiúrthóir neamhfheidhmiúcháin	12 Bealtaine 2022	5 bliana	- An Coiste Ainmniúcháin agus Luacha Saothair - An Coiste Straitéise
David McRedmond	POF	3 Deireadh Fómhair 2023 (2ú téarma)	3 bliana	- An Coiste Ainmniúcháin agus Luacha Saothair - An Coiste Straitéise
Deirdre Medlar	Stiúrthóir ar fostaí é	1 Samhain 2024	4 bliana	
Ellen Moore	Stiúrthóir ar fostaí é	1 Samhain 2024	4 bliana	An Coiste Foirne agus Inbhuanaitheachta
John O’Grady	Stiúrthóir neamhfheidhmiúcháin	19 Iúil 2024	5 bliana	- An Coiste Iniúcháireachta agus Riosca (Cathaoirleach) - An Coiste Ainmniúcháin & Athnuachana (ceaptha Meán Fómhair)
Eleanor O’Neill	Stiúrthóir neamhfheidhmiúcháin	19 Iúil 2024	5 bliana	An Coiste Iniúcháireachta agus Riosca
David Varian	Stiúrthóir neamhfheidhmiúcháin	13 Samhain 2024	5 bliana	An Coiste Straitéise (ceaptha Bealtaine 2025)

B’ionann táillí iomlána na stiúrthóirí do 2025 agus €224k (2023: € 212k) mar atá leagtha amach i Nóta 8, leathanach 71. B’ionann na speansais a íocadh le Stiúrthóirí i 2025 agus €9k (2024: €13k). Ceapann an tAire Cultúir, Cumarsáide agus Spóirt na stiúrthóirí go léir ar an mBord agus leagtar amach a gcoinníollacha ceapacháin agus a dtáillí i scríbhinn. Críochnaíonn na stiúrthóirí próiseas rialachais feidhmiúlachta agus cuibhis a chomhlíonann riachtanais Bhanc Ceannais na hÉireann.

Toghtar fostaí-stiúrthóirí de réir na nAchtanna um Páirteachas Lucht Oibre (Fiontair Stáit) 1977 go dtí 1993 ar feadh téarma ceithre bliana. Toghtar máistir poist mar stiúrthóir de réir Alt 81 den Acht Seirbhísí Poist agus Teileachumarsáide, 1983 ar feadh téarma trí bliana. Ceaptar na stiúrthóirí eile ar fad ar feadh téarma seasta.



Tuarascáil ar Rialachas Corparáideach ar lean

5. Mórathruithe ó thaobh Pearsanra

I mí Eanáir 2025, toghadh Thomas Hickson mar Stiúrthóir Máistir Poist, in ionad Padraig McNamara. Mar gheall ar a stádas dleathach mar Chuideachta Stáit agus freagracht a phríomh-scairshealbhóra ó thaobh ceapadh stiúrthóirí de, creideann an Bord go bhfuil na hoibleagáidí ar fad a éilítear maidir le ceapadh stiúrthóirí comhlíonta aige.

6. Cruinnithe Boird

Tugtar breac-chuntas thíos ar fhreastal gach comhalta Boird ar chruinnithe i rith na bliana. Reáchtáladh seacht gcruinniú Boird le linn na bliana. Anuas ar na comhaltaí Boird, d'fhreastail Rúnaí na Cuideachta, Bainisteoirí Sinsearacha ar chodanna ábhartha de chruinnithe Boird i ndiaidh cuireadh a fháil. Tagann an Bord le chéile freisin gan comhaltaí Boird feidhmiúcháin ná an lucht bainistíochta i láthair chun cúrsaí ábhartha a phlé.

Leagtar amach thíos sceideal maidir le freastal ag na cruinnithe Boird le linn 2025:

Comhalta	Líon na gCruinnithe Boird ar freastalaíodh orthu / atá incháilithe le freastal orthu
Kieran Mulvey (Cathaoirleach)	6/7
Keith Butler	7/7
Barry Gavin	7/7
Thomas Hickson	7/7
Teresa Kavanagh	7/7
Helen Kelly	7/7
Matthew Kennedy	6/7
Paul Kennedy	6/7
Sinéad Mahon	7/7
David McRedmond	7/7
Deirdre Medlar	5/7
Ellen Moore	7/7
John O'Grady	7/7
Eleanor O'Neill	7/7
David Varian	7/7



Bord An Post - Sraith chúl, ó chlé go deas: Barry Gavin, Matthew Kennedy, Keith Butler, Paul Kennedy, Teresa Kavanagh, John O'Grady, Eleanor O'Neill, David Varian, Thomas Hickson, Deirdre Medlar. Sraith tosaigh, ó chlé go deas: Ellen Moore, Helen Kelly, David McRedmond, Kieran Mulvey, Sinéad Mahon.

7. Oiliúint Ionduchtúcháin agus Oiliúint Leanúnach

Nuair a cheaptar stiúrthóirí nua, glacann siad uile páirt i gclár ionduchtaithe oiriúnaithe ar leith ina bhfaigheann siad faisnéis faoin nGrúpa, faoi ról an Bhoird agus faoi na hábhair a fhághtar faoin mBord le cinneadh, faoi théarmaí tagartha agus faoi chomhaltas an Bhoird agus phríomh-Choistí an Bhoird, faoi chleachtais agus nósanna imeachta rialachas corparáideach an Ghrúpa, lena n-áirítear na freagrachtaí a tharmligtear chuig lucht ardbhainistíochta an Ghrúpa, agus an fhaisnéis airgeadais is déanaí faoin nGrúpa.

Bíonn cruinnithe acu freisin le feidhmeannaigh shinsearacha thábhachtacha. Bíonn na stiúrthóirí á dtabhairt cothrom le dáta go leanúnach trí nótaí mionteagaisc i scríbhinn agus trí chruinnithe le feidhmeannaigh shinsearacha, le linn a dtréimhse i seilbh oifige, maidir le gnó an Ghrúpa, na timpeallachtaí iomaíocha agus rialaithe ina bhfeidhmíonn sé, cúrsaí a bhaineann le freagracht chorparáideach shóisialach agus athruithe eile a mbeidh tionchar acu ar an nGrúpa agus ar an tionscal poist ina iomláine.

Nuair a cheaptar stiúrthóirí, cuirtear ar an eolas iad freisin, i scríbhinn agus i gcruinnithe le Rúnaí na Cuideachta, maidir lena bhfreagrachtaí agus lena n-oibleagáidí ó thaobh an dlí agus eile agus iad ina stiúrthóirí. Tugadh cothrom le dáta iad ar athruithe maidir le riachtanais dlí agus rialachas an Ghrúpa agus orthu féin mar stiúrthóirí. Tá rochtain ag gach stiúrthóir ar chomhairle agus ar sheirbhísí Rúnaí na Cuideachta.

8. Ról an Chathaoirligh agus an Phríomhoifigeach Feidhmiúcháin

Tá poist an Chathaoirligh agus an POF ag daoine difriúla. Is é an Cathaoirleach a threoraíonn an Bord i gcinneadh a straitéise agus i mbaint amach a chuspóirí. Tá an Cathaoirleach freagrach as gnó an Bhoird a eagrú, a éifeachtacht a chinntiú agus a chlár oibre a shocrú.

Éascaíonn an Cathaoirleach obair éifeachtach gach stiúrthóra agus caidreamh úsáideach idir an stiúrthóir feidhmeannach agus na stiúrthóirí eile, cinntíonn sé go bhfaigheann stiúrthóirí faisnéis ábhartha chruinn agus thráthúil agus bainistíonn sé cumarsáid éifeachtach le scairshealbhóirí.

Tá POF i gceannas an Ghrúpa go díreach, ó lá go lá, agus tá sé freagrach as feidhmíocht airgeadais agus oibriúcháin an Ghrúpa..

Bíonn cumarsáid leanúnach faoi shaincheisteanna straitéiseacha ag an mBord, tríd an gCathaoirleach agus tríd an lucht bainistíochta, le scairshealbhóirí na Cuideachta. Tugann an Cathaoirleach agus an POF aiseolas don Bhord ar shaincheisteanna arna dtarraingt anuas ag na scairshealbhóirí. Tugtar cuireadh do na stiúrthóirí freastal ar an gCruinniú Cinn Bhliana , agus tugtar cuireadh do scairshealbhóirí ceisteanna a chur le linn an chruinnithe. Tá nósanna imeachta foirmiúla ag an mBord faoina dtionóltar cruinnithe idir an Cathaoirleach agus na stiúrthóirí ar fad gan an Príomhoifigeach Feidhmiúcháin a bheith i láthair.

9. Neamhspleáchas na Stiúrthóirí

Tá sé de cheart ag na stiúrthóirí a chinntiú go ndéantar taifead i miontuairiscí an Bhoird ar aon ábhar imní neamhréitithe a bheadh acu maidir le feidhmiú an Ghrúpa nó faoi ghníomh áirithe ar bith. Má bhíonn aon ábhar imní den sórt sin acu, féadfaidh siad, agus iad ag éirí as a bpost, ráiteas i scríbhinn a sholáthar don Cathaoirleach, le dáileadh ar an mBord. Is féidir le stiúrthóirí rochtain a fháil ar chomhairle ghairmiúil neamhspleách ar chostas an Ghrúpa nuair a mheasann siad go bhfuil sé riachtanach lena bhfreagrachtaí mar stiúrthóirí a chomhlíonadh.

10. Meastóireacht Feidhmíochta

Tá próiseas foirmiúil glactha ag an mBord don mheastóireacht ar a fheidhmíocht féin agus ar a bpríomh-Choistí. Cuirtear meastóireachtaí seachtracha i gcrích uair amháin gach trí bliana. In 2025, cuireadh meastóireacht inmheánach i gcrích. Creideann an Bord nach mbeadh sé iomchuí aon mheastóireacht eile a thabhairt isteach ar stiúrthóirí aonaracha mar gheall ar an gcaoi a gceaptar stiúrthóirí, ar an struchtúr scairsheilbhe agus ar nósanna imeachta reatha an Bhoird.

Tuarascáil ar Rialachas Corparáideach ar lean

11. An Coiste Iniúcháireachta agus Riosca (CIR)

Tá ceathrar comhaltaí Boird ar an gCoiste Iniúcháireachta agus Riosca (CIR). Tá taithí ábhartha iniúcháireachta agus chuntasaíochta ag comhaltaí an CIR chun a gcuid dualgas a chomhlíonadh. Faoina théarmaí tagartha, is ann don Choiste chun cuidiú leis an mBord a chuid freagrachtaí a chomhlíonadh ach monatóireacht a dhéanamh ar:

- An próiseas tuairiscithe airgeadais;
- Éifeachtach chóras rialaithe inmheánaigh na Cuideachta mar aon le hiniúchadh inmheánach agus bainistíocht riosca;
- Iniúchadh reachtúil ar ráitis airgeadais reachtúla na Cuideachta, agus cuntais rialála na cuideachta;
- Cé chomh héifeachtach agus atá próiseas an iniúchta sheachtraigh agus moltaí a dhéanamh chuig an mBord i ndáil le hiniúcháirí seachtracha a cheapadh, a athcheapadh agus leis an luach saothair a thabharfar dóibh. Tá sé freagrach as a chinntiú go gcoimeádtar caidreamh cuí idir an Grúpa agus an t-iniúcháir seachtrach, lena n-áirítear athbhreithniú a dhéanamh ar sheirbhísí agus ar tháillí nach seirbhísí ná táillí iniúcháireachta iad; agus
- Athbhreithniú agus monatóireacht ar neamhspleáchas an iniúchára reachtúil agus go háirithe seirbhísí breise a sholáthar do An Post

Ar mhaithe le neamhspleáchas an iniúchára sheachtraigh a choinneáil, tá beartais dheimhnithe ag an gCoiste Iniúcháireachta agus Riosca faoi na seirbhísí iniúchta agus neamh-iniúchta is féidir le hiniúcháirí seachtracha an Ghrúpa a sholáthar agus faoin bpróiseas faofa a bhaineann leis na seirbhísí sin. Faoi na beartais sin, ní bheidh obair ar obair chomhairleach í á tairiscint d'iniúcháir seachtrach mura mbeidh éifeachtúlachtaí soiléire agus sochair bhreisluacha don Ghrúpa ag baint leis, agus go gcinntítear go gcoinnítear oibiachtúlacht agus neamhspleáchas an iniúchára sheachtraigh.

Ceapadh John O'Grady ina chathaoirleach ar an CIR i mí Eanáir 2025. Is iad seo a leanas baill reatha an CIR: John O'Grady, Barry Gavin, Helen Kelly agus Eleanor O'Neill. Reáchtáladh 9 gcuinniú den CIR in 2025.

Cruinnithe Coiste le linn 2025

Comhalta	Líon na gCruinnithe CIR ar freastalaíodh orthu / atá incháilithe le freastal orthu
John O'Grady (Cathaoirleach)	9/9
Barry Gavin	9/9
Helen Kelly	9/9
Eleanor O'Neill	6/9

Tá freagrachtaí iomlána an CIR leagtha amach ina théarmaí tagartha. Thug an CIR faoi na príomhshócmhainn dualgais agus na gníomhaíochtaí seo a leanas in 2025:

Dualgas	Gníomhaíochtaí a Rinneadh in 2025
Tuairisciú Airgeadais agus Bliantúil	- Athbhreithníodh Tuarascáil Bhliantúil 2024 agus na ráitis airgeadais agus moladh a bhfaomhadh ag an mBord. Athbhreithníodh an dréacht-Litir Ionadaíochta agus moladh a fhaomhadh ag an mBord. - Rinneadh monatóireacht agus maoirsiú ar na prionsabail agus cleachtais chuntasaíochta a ghlacann An Post - Rinneadh athbhreithniú ar Chuntas Rialála 2024, tugadh dúshlán do shláine na gcuntais agus moladh don Bhord iad lena bhfaomhadh.
Córais Rialuithe Inmheánacha, Bainistíochta Comhlíonta agus Bainistíochta Rioscas	- Rinneadh maoirsiú agus monatóireacht ar na córais rialaithe inmheánaigh, bainistíochta comhlíonta agus bainistíochta riosca. - Athbhreithníodh Creataí agus Beartais áirithe Riosca agus Comhlíonta, agus faomhadh iad. - Fuarthas tuairiscí agus eolas cothrom le dáta ón gCoiste Comhlíonta Seirbhísí Airgeadais agus Riosca agus rinneadh athbhreithniú orthu. - Fuarthas tuairiscí ar éifeachtacht na gcóras bainistíochta riosca agus rialaithe inmheánaigh agus rinneadh athbhreithniú orthu - Fuarthas tuairiscí ar an measúnú ar na rioscaí suntasacha atá ag an nGrúpa agus rinneadh athbhreithniú orthu. - Fuarthas tuairiscí ar thorthaí imscrúduithe ar aon chalaoisí nó neamhrialtachtaí suntasacha amhrasta agus rinneadh athbhreithniú orthu. - Rinneadh monatóireacht agus maoirsiú ar éifeachtacht an chórais rialaithe inmheánaigh chun comhlíonadh reachtaíochta agus rialachán a mhonatóiriú. - Pléadh scóip agus caighdeán na gcóras rialaithe inmheánaigh agus an chreata bainistíochta riosca leis an lucht bainistíochta. - Athbhreithníodh an Ráiteas ar an gCóras Rialaithe Inmheánaigh agus moladh a fhaomhadh ag an mBord. - Rinneadh monatóireacht agus maoirsiú ar éifeachtacht an chórais chun comhlíonadh reachtaíochta agus rialachán soláthair a mhonatóiriú. - I gcás aon chalaoise/imscrúdaithe, gheobhadh agus dhéanfadh an CIR athbhreithniú ar na tuarascálacha ábhartha
Ábhar Imní a Thabhairt ar Aird	- Rinneadh monatóireacht agus maoirsiú ar leordhóthanacht Bheartas agus Nósanna Imeachta an Ghrúpa i gcomhthéacs treoirlínte eiticiúla agus nósmaireachta. - Athbhreithníodh socruithe an Ghrúpa chun ábhar imní a thabhairt ar aird agus na Tuarascálacha leathbhliantúla ar an mBeartas agus Nósanna Imeachta chun Ábhar Imní a Thabhairt ar Aird.
Iniúcháireacht Inmheánach	- Athbhreithníodh an Chairt Iniúcháireachta Inmheánaí. - Athbhreithníodh agus faomhadh Pleananna Iniúcháireachta Inmheánaí Straitéisí agus Bliantúla an Ghrúpa. - Athbhreithníodh scóip agus torthaí na nIniúcháireachtaí Inmheánacha a rinneadh. - Fuarthas agus athbhreithníodh tuairiscí ón lucht bainistíochta maidir le dul chun cinn ar mholtaí comhaontaithe Iniúcháireachta Inmheánaí a chur i bhfeidhm. - Rinneadh monatóireacht ar leordhóthanacht acmhainní na rannóige Iniúcháireachta Inmheánaí. - Athbhreithníodh agus measúnaíodh oibiachtúlacht, neamhspleáchas, feidhmíocht agus éifeachtacht na rannóige Iniúcháireachta Inmheánaí agus an Cheannasaí Iniúcháireachta Inmheánaí.
Iniúcháireacht Sheachtrach	- Athbhreithníodh scóip na hIniúcháireachta Seachtraí bliantúla, an Litir Chomhaontaithe ina measc. - Athbhreithníodh feidhmíocht na nIniúcháirí Seachtracha. - Fuarthas tráchttaireacht ón lucht bainistíochta maidir le freagrúlacht na nIniúcháirí Seachtracha. - Athbhreithníodh táille na nIniúcháirí Seachtracha. - Athbhreithníodh an litir bainistíochta agus freagraí an lucht bainistíochta ar na pointí a tarraingíodh anuas. - Pléadh moltaí ábhartha a d'eascair as an iniúchadh leis na hIniúcháirí Seachtracha - Cuireadh comhordú chun cinn idir na hIniúcháirí Inmheánacha agus Seachtracha. - Maoirseacht a dhéanamh ar an bpróiseas tairisceana iniúcháireachta.

Tuarascáil ar Rialachas Corparáideach ar lean

12. An Coiste Ainmniúcháin agus Luacha Saothair (CA&LS)

Bhunaigh Bord na Stiúrthóirí in An Post an Coiste Ainmniúcháin agus Luacha Saothair (CA&LS) i mí Eanáir 2024. Chinntigh an Coiste gur tugadh faoi ainmniúchán agus ionduchtú na gcomhaltaí boird nua de réir na gceanglas dlíthiúil ar fad agus de réir chreat rialachais chorparáidigh na Cuideachta. Bhí ról ag an gcoiste in earcú agus pleanáil chomharbais comhaltaí boird éifeachtacha chun a chinntiú go raibh na scileanna agus an saineolas riachtanach ag an gCuideachta chun a spriocanna agus cuspóirí straitéiseacha a bhaint amach.

Tá an tAire freagrach as Stiúrthóirí neamhfheidhmiúcháin a earcú, agus ceaptar an Máistir Poist agus Stiúrthóirí fostaithe de réir na reachtaíochta. iríodh ar fhreagrachtaí an Choiste a chinntiú go ndéanfaí anailís ar scileanna an bhoird a léireodh riachtanais na Cuideachta amach anseo.

Ag comhlíonadh a fhreagrachtaí dó, mheas CA&LS straitéis agus cuspóirí gnó na Cuideachta, a cultúr agus luachanna corparáideacha, agus leasanna fadtéarma na Cuideachta. Reáchtáladh 7 gcruinniú den Choiste i rith na bliana. Bhí an coiste chun tosaigh ar ábhair a bhain le luach saothair an Lucht Bainistíochta Feidhmiúcháin agus le cúrsaí earcaíochta. Is iad baill reatha an choiste ná Kieran Mulvey (Cathaoirleach), Barry Gavin, David McRedmond, John O’Grady agus Sinéad Mahon.

Cruinnithe Coiste le linn 2025

Comhalta	Líon na gCruinnithe CA&LS ar freastalaíodh orthu / atá incháilithe le freastal orthu
Kieran Mulvey (Cathaoirleach)	7/7
Barry Gavin	7/7
David McRedmond*	2/7
Sinéad Mahon	7/7
John O’Grady**	3/3

* Chuir an coiste tús le hobair ar phleanáil chomharbais agus le hearcú Príomhoifigeach Feidhmiúcháin nua i rith na bliana. Chun neamhspleáchas agus oibiachtúlacht a chinntiú, níor ghlac an tUasal McRedmond páirt i gcruinnithe a thug aghaidh ar an ábhar seo.

** Ceaptha don CA&LS ag an mBord ar an 30 Deireadh Fómhair 2025, agus mar sin ní raibh sé incháilithe ach freastal ar 3 chruinniú.

Tá freagrachtaí iomlána an CA&LS leagtha amach ina Théarmaí Tagartha. Thug an CA&LS faoi na bpríomhshócmhainn dualgais agus na gníomhaíochtaí seo a leanas in 2025:

Dualgas	Gníomhaíochtaí a Rinneadh in 2025
Pleanáil Comharbais	Ullmhúchán d’earcú POF nua.
Tabhairt faoi Anailís Scileanna Boird	Cinntíodh gur tugadh faoi anailís scileanna boird a léirigh riachtanais na Cuideachta amach anseo.
Pleanáil Earcaíochta Stiúrthóirí	Príomhról in earcú comhaltaí boird chun a chinntiú go raibh na scileanna agus an saineolas riachtanach ag an gCuideachta chun a spriocanna agus cuspóirí straitéiseacha a bhaint amach.
Ceapachán comhaltaí Boird	Cloíodh leis an bpróiseas a leag na Scairshealbhóirí agus an Próiseas Ceapacháin Phoiblí amach maidir le roghnú agus ceapadh Comhaltaí Boird.
Ionduchtú comhaltaí Boird nua	Cinntíodh gur tugadh faoi ainmniúchán agus ionduchtú na gcomhaltaí boird nua de réir na gceanglas dlíthiúil ar fad agus de réir chreat rialachais chorparáidigh na Cuideachta.
Luach Saothair na Bainistíochta Feidhmiúcháin	Rinneadh maoirsiú ar luach saothair na mbainistíochta feidhmiúcháin, lena n-áirítear struchtúir pá bliantúla agus téarmaí conarthacha, i gcomhréir le ceanglais reachtúla agus beartais Rialtais.

13. An Coiste Foirne agus Inbhuanaitheachta (CFI)

Tá ceathrar comhaltaí Boird ar an gCoiste Daoine & Inbhuanaitheachta. Is iad príomhfhreagrachtaí an Choiste tacú leis an mBord a fhreagrachtaí maoirsithe a chomhlíonadh i leith athbhreithniú ar straitéisí, beartais, cláir, rioscaí, spriocanna, cur i bhfeidhm agus feidhmíocht na Cuideachta maidir le cúrsaí comhshaoil, sóisialta, sláinte, sábháilteachta, éagsúlachta agus ionchuimsitheachta agus slándála fisiciúla.

Is iad baill reatha an Choiste seo ná Barry Gavin (Cathaoirleach), Matthew Kennedy, Teresa Kavanagh agus Ellen Moore. Reáchtáladh 4 chruinniú den Choiste in 2025.

Cruinnithe Coiste le linn 2025

Comhalta	Líon na gCruinnithe Daoine & Inbhuanaitheachta ar freastalaíodh orthu / atá incháilithe le freastal orthu
Barry Gavin (Cathaoirleach)	4/4
Matthew Kennedy	4/4
Teresa Kavanagh	4/4
Ellen Moore	4/4

Tá freagrachtaí iomlána an Choiste Daoine & Inbhuanaitheachta leagtha amach ina Théarmaí Tagartha. Thug an Coiste Daoine & Inbhuanaitheachta faoi na bpríomhshócmhainn dualgais agus na gníomhaíochtaí seo a leanas in 2025:

Dualgas	Gníomhaíochtaí a Rinneadh in 2025
Monatóireacht agus Maoirsiú	- Cinntíodh leordhóthanacht agus éifeachtacht chóras rialaithe inmheánaigh na Cuideachta i gcás rioscaí sláinte, sábháilteachta, éagsúlachta, ionchuimsitheachta agus slándála fisiciúla. - Cinntíodh comhlíonadh reachtaíochta agus rialachán infheidhme sláinte, sábháilteachta agus slándála - Cinntíodh go ndearnadh timpeallacht oibre shábháilte, shlán agus ionchuimsitheach a chothabháil don fhoireann agus do chustaiméirí, agus - Cosnaíodh sócmhainní trí shocruithe slándála fisiciúla éifeachtacha.
Éagsúlacht a Chur Chun Cinn	- Measadh an clár oibre straitéiseach sa toadhcháí a bhaineann le héagsúlacht agus ionchuimsitheacht, agus tugadh comhairle ar thionscnaimh agus gníomhaíochtaí iomchuí. - Tacaíodh le héagsúlacht, ionchuimsitheacht agus comhionannas san ionad oibre, agus spreagadh iad, agus rinneadh monatóireacht ar na príomhréimsí feidhmíochta.
Athbhreithniú ar Imscrúduithe	Athbhreithníodh torthaí imscrúduithe ar neamhrialtachtaí nó teipeanna suntasacha rialuithe inmheánacha nó sáruithe ar dhlíthe, rialacha agus rialacháin.
Inbhuanaitheacht	- Athbhreithníodh agus faomhadh straitéis agus beartais inbhuanaitheachta na Cuideachta, ag cinntiú comhtháthú i straitéis fhoriomlán na Cuideachta. - Athbhreithníodh comhlíonadh oibleagáidí inbhuanaitheachta, caighdeán tuairiscithe, reachtaíochta agus rialachán, agus rinneadh moltaí don Bhord. - Rinneadh maoirsiú ar thuairisciú inbhuanaitheachta na Cuideachta.

Tuarascáil ar Rialachas Corparáideach ar lean

14. An Coiste Straitéise

Tá ról lárnach ag an gCoiste Straitéise (CS) le bliain anuas i dtacú le Bord An Post trí athbhreithniú neamhspleách a dhéanamh ar straitéisí forbartha agus éifeachtacht phróiseas straitéiseach na cuideachta a chinntiú.

Reáchtáladh cruinniú amháin den Choiste Straitéise le linn na bliana. Is iad baill reatha an choiste ná Kieran Mulvey (Cathaoirleach), David McRedmond, Sinéad Mahon, Matthew Kennedy, Helen Kelly agus David Varian (a chuaigh isteach sa choiste i mí na Bealtaine 2025).

Cruinnithe Coiste le linn 2025

Comhalta	Líon na gCruinnithe Straitéise ar ar freastalaíodh orthu / atá incháilithe le freastal orthu
Kieran Mulvey (Cathaoirleach)	1/1
David McRedmond	1/1
Helen Kelly	1/1
Sinéad Mahon	1/1
Matthew Kennedy	1/1
David Varian	1/1

Tá freagrachtaí iomlána an Choiste Straitéise leagtha amach ina Théarmaí Tagartha. Thug an CIR faoi na dualgais agus na gníomhaíochtaí seo a leanas in 2025:

Dualgas	Gníomhaíochtaí a Rinneadh in 2025
Próiseas Straitéiseach	Dheimhnigh an Coiste Straitéise dóibh féin éifeachtacht phróisis straitéiseacha na Cuideachta.
Bainistíocht Scairshealbhóirí	Thug an Coiste Straitéise comhairle ar cheisteanna cóilmheasa agus bainistíochta scairshealbhóirí

15. Ráiteas faoi Rialú Inmheánach

Raon Freagrachta

Tá Bord An Post freagrach as a chinntiú go bhfuil córas éifeachtach um rialú inmheánach á choimeád agus á fheidhmiú. Is cuid den fhreagracht sin riachtanais an Chóid Cleachtais chun Comhlachtaí Stáit a Rialú (2016).

Cuspóir an Chórais Rialaithe Inmheánaigh

Tá an córas um rialú inmheánach deartha chun riosca a bhainistiú sa chaoi is go mbeifear in ann é a sheasamh, seachas deireadh ar fad a chur leis. Ní féidir leis an gcóras dá bhrí sin ach dearbhú réasúnta seachas dearbhú iomlán a sholáthar go gcosnaítear sócmhainní, go n-údaraítear idirbhearta agus go dtaifeadtar i gceart iad, agus go gcoiscítear earráidí nó mírialtachtaí ábhartha nó go mbraitear iad go tráthúil.

Bhí an córas rialaithe inmheánaigh, atá ag teacht le treoír a d’eisigh an Roinn Caiteachais Phoiblí agus Athchóirithe, i bhfeidhm in An Post don bhliain dar chríoch an 31 Nollaig 2025 agus go dtí an dáta ar faomhadh na ráitis airgeadais.

Acmhainn chun riosca a láimhseáil

Tá Coiste Iniúcháireachta agus Riosca (CIR) ag An Post ar a bhfuil comhaltaí Boird a bhfuil taithí airgeadais agus iniúcháireachta acu, is duine acu an Cathaoirleach. Tháinig CIR le chéile 9 n-uaire in 2025.

Tá feidhm iniúcháireachta inmheánaí bunaithe ag An Post freisin agus tugtar a dóthain acmhainní don fheidhm seo agus cuireann sí clár oibre i gcrích a chomhaontaítear le CIR.

Tá beartas bainistíochta riosca forbartha ag an CIR a leagann amach an inghlacthacht riosca agus na próisis bainistíochta riosca atá i bhfeidhm agus a shonraíonn ról agus freagrachtaí na foirne i ndáil le riosca. Eisíodh an beartas chuig gach ball foirne a bhfuiltear ag súil leis go mbeidh siad ag obair taobh istigh de bheartais bainistíochta riosca An Post, ag cur na bainistíochta ar an eolas faoi rioscaí atá ag teacht chun cinn agus faoi laigí sa rialú, agus ag glacadh freagrachta as rioscaí agus rialuithe ina réimse oibre féin.

Creat Riosca agus Rialaithe

Tá córas bainistíochta riosca curtha i bhfeidhm ag An Post a shainaithníonn agus a thuairiscíonn príomhrioscaí agus na gníomhartha bainistíochta atá á nglacadh chun dul i ngleic leis na rioscaí sin agus chun iad a mhaolú a mhéid is féidir.

Tá clár rioscaí i bhfeidhm a shainaithníonn na príomhrioscaí atá roimh An Post. agus sainaithníodh iad sin, rinneadh meastóireacht orthu agus grádaíodh iad de réir a suntasachta. Déanann an CIR agus an Bord athbhreithniú agus nuashonrú ar an gclár gach sé mhí. Baintear úsáid as toradh na measúnuithe sin chun acmhainní a phleanáil agus a leithdháileadh lena chinntiú go mbainistítear rioscaí go sásúil.

Mionsonraítear sa chlár rioscaí na rialuithe agus na gníomhaíochtaí is gá chun rioscaí agus freagracht a mhaolú maidir le hoibríochtaí a shanntar ar bhaill foirne ar leith.

Deimhnímid go bhfuil timpeallacht rialaithe, lena mbaineann na gnéithe seo a leanas, i bhfeidhm:

- doiciméadaíodh nósanna imeachta le haghaidh gach príomhphróisis gnó,
- tá socruithe airgeadais sannta ag leibhéal na bainistíochta, chomh maith le cuntasacht chomhréire,
- tá córas buiséadaithe iomchuí i bhfeidhm lena mbaineann buiséad bliantúil ar a ndéanann an bhainistíocht sinsearach athbhreithniú ar bhonn rialta,
- tá córais ann atá dírithe ar shlándáil na gcóras teicneolaíochta faisnéise agus cumarsáide a chinntiú, agus
- tá córais i bhfeidhm chun na sócmhainní a chosaint.

Monatóireacht agus athbhreithniú leanúnach

Tá nósanna imeachta foirmiúla bunaithe chun monatóireacht a dhéanamh ar phróisis um rialú agus cuirtear easnaimh ar an rialú in iúl dóibh siúd atá freagrach as gníomh ceartaitheach a ghlacadh agus don bhainistíocht agus don Bhord, más ábhartha, go tráthúil.

Dearbhaímid go bhfuil na córais um monatóireacht leanúnach seo a leanas i bhfeidhm:

- sainaithníodh príomhrioscaí agus rialuithe gaolmhara agus cuireadh próisis i bhfeidhm chun monatóireacht a dhéanamh ar oibriú na bpríomhrialuithe sin agus chun aon easnaimh a shainaithnítear a thuairisciú,
- táthar tar éis socruithe tuairiscithe a bhunú ag gach leibhéal ina sanntar freagracht maidir le bainistíocht airgeadais, agus
- déanann lucht ardbhainistíochta athbhreithnithe rialta ar fheidhmíocht agus tuarascálacha airgeadais tréimhsiúla agus bliantúla a léiríonn feidhmíocht i gcomparáid le buiséid/réamhaisnéisí.

Soláthar

Tá beartais dhoiciméadaithe i bhfeidhm i dtaca le soláthar. Tá na beartais sin ar aon dul le treoirlínte ón Aontas Eorpach agus ó rialtas na hÉireann. Déantar monatóireacht ar chomhlíonadh na dtreoirlínte sin ó cheann ceann na bliana.

Athbhreithniú ar Éifeachtacht

Tá nósanna imeachta ag An Post chun monatóireacht a dhéanamh ar a nósanna imeachta um bainistíocht riosca agus rialú. Cuireann obair na n-iniúcháirí inmheánacha agus seachtracha, an Coiste Iniúcháireachta agus Riosca a mhaoirsíonn a gcuid oibre, agus an ardbhainistíocht taobh istigh de An Post atá freagrach as forbairt agus cothabháil an chreata um rialú inmheánach airgeadais bonn eolais faoi mhonatóireacht agus athbhreithniú An Post ar éifeachtacht an chórais um rialú inmheánach airgeadais.

Saincheisteanna a bhaineann le Rialú Inmheánach

Níor sainaithníodh aon laigí ar rialú inmheánach i ndáil le 2025 ar gá iad a nochtadh sna ráitis airgeadais.

16. Ábhar Imní a Thabhairt ar Aird

Tá nósanna imeachta i bhfeidhm ag an nGrúpa a chinntíonn go mbíonn socruithe oiriúnacha ann ionas go mbeidh fostaithe in ann cúrsaí a d’fhéadfadh a bheith míchuí a thabhairt ar aird faoi rún, agus go mbeadh gníomh leanúna cuí ann chun déileáil leo ina dhiaidh sin, athbhreithniú an Choiste Iniúcháireachta agus Riosca san áireamh. Cruthaíodh slite a chuirfidh ar chumas daoine éagóir a bhraitear a chur in iúl tríd an bpost, trí ghlaó gutháin agus tríd an ríomhphost.

Tuarascáil ar Rialachas Corparáideach ar lean

17. Nithe is gá a nochtadh faoin gCód Cleachtais chun Comhlachtaí Stáit a Rialú

Baineann na staitisticí seo a leanas le Grúpa An Post don bhliain airgeadais dar chríoch an 31 Nollaig 2025. Scríobh an Cathaoirleach chuig an Aire Cultúir, Cumarsáide agus Spóirt le faisnéis mhionsonraithe bhreise.

Sochair fostaithe

Déantar sochair ghearrthéarmacha na bhfostaithe don Ghrúpa a chatagóiriú sna bandaí seo a leanas:

	2025 Líon fostaithe	2024 Líon fostaithe
Níos lú ná €50,000	8,614	9,031
Idir €50,000 agus €74,999	3,516	2,782
Idir €75,000 agus €99,999	679	543
Idir €100,000 agus €124,999	164	107
Idir €125,000 agus €149,999	52	37
Idir €150,000 agus €174,999	29	35
Idir €175,000 agus €199,999	16	16
Níos mó ná €200,000	32	13

Áirítear gach fostaí a bhí ag fáil sochair ghearrthéarmacha sna figiúirí thuas. Leagtar amach sonraí ar an meánlíon foirne agus ar choibhéisí lánaimseartha i Nóta 10 leis na Ráitis Airgeadais.

Íocaíochtaí Scaoilte

In 2025, íocadh €1.261m (2024: €0.656m) i leith cúitimh do 26 (2024: 11) duine nach raibh ag leanúint ar aghaidh i bhfostaíocht leis an nGrúpa a thuilleadh.

Caiteachas Taistil agus Cothabhála

B’ionann costais taistil agus caiteachais oifigiúil i rith na bliana agus €3.478m (2024: € 3.12m).

Tá Comhaltaí Boird i dteideal aisíocaíocht a fháil ar chostais réasúnacha a tabhaíodh as freastal ar chruinnithe/ imeachtaí Boird, Coiste agus cruinnithe/imeachtaí eile a bhaineann leis an mBord. Tá speansais inmhuirearaithe i leith cánach ioncaim agus déantar iad a mhéadú dá réir sin mura bhfuil díolúine i gceist. Tá na socruithe rialachais a bhfuil feidhm leo leagtha amach ag an gCoiste Luach Saothair. I rith 2025, íocadh €9k i speransais taistil agus cothabhála, lena n-áirítear méideanna comhlánaithe le comhaltaí Boird (2024: €13k). Ní áirítear sna speansais thuas speansais an Phríomhfheidhmeannaigh ná Chomhaltaí an Bhoird Oibrithe maidir lena ndualgais feidhmiúcháin nó fostaithe.

Caiteachas Fáilteachais

B’ionann costais taistil agus caiteachais oifigiúil i rith na bliana agus:

- Fáilteachas Foirne de €0.1m (2024: €0.1m).
- Fáilteachas Cliant de €0.2m (2024: €0.2m).

Costais Sainchomhairleoireachta

B’ ionann an caiteachas ar tháillí comhairleoirí seachtracha, lena n-áirítear costas na comhairle seachtraí don bhainistíocht agus gan feidhmeanna ‘gnó mar is gnách’ a seachshoinsíú sa bhliain airgeadais dar chríoch an 31 Nollaig 2025, agus €10.5m (2024: €15.9m), briste síos mar seo a leanas:

- Dlíthiúil €1.5m (2024: €1.4m)
- Airgeadais/Achtúireach €2.4m (2024: €3.6m)
- Caidreamh Poiblí/Margaíocht€0.1m (2024: €0.1m)
- Acmhainní Daonna €0.7m (2024: €2.3m)
- Feabhsú Gnó €1.6m (2024: €3.5m)
- Eile €4.2m (2024: €5.0m)

Costais agus Réitigh Dlí

Leagtar amach thíos miondealú ar shuimeanna a aithnítear mar chaiteachas sa tréimhse thuairiscithe maidir le costais dlí, socrúcháin agus imeachtaí comhréitigh agus eadrána a bhaineann le conarthaí le tríú páirtithe. Ní áirítear leis seo caiteachas a tabhaíodh i ndáil le comhairle dlí ghinearálta arna fuair An Post.

- Táillí dlí - imeachtaí dlí de €0.4m (2024: €0.3m)
- Socraíochtaí €0.3m (2024: €0.2) san áireamh
- Idir-réiteach agus eadráin de €Nialas (2024: Nialas)



Tuarascáil ar Riosca

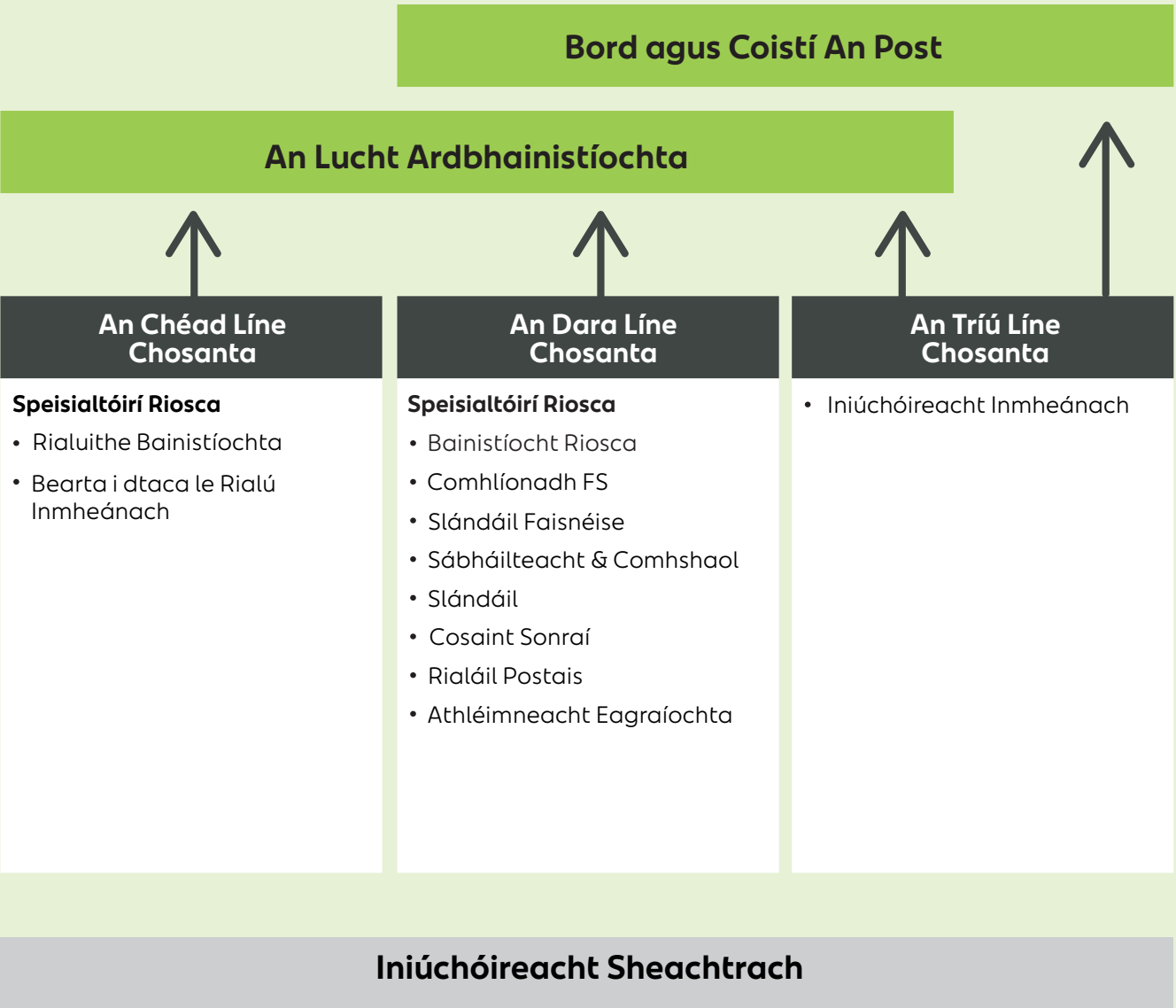
Bainistíocht Riosca
Áiríonn Bainistíocht Riosca
tuiscint, ionchasú, anailísiú,
maolú agus bainistíocht rioscaí
chun a chinntiú go gcomhlíontar
cuspoirí na heagraíochta.

Mar ghnó tráchtála, tá An Post nochta do roinnt príomhrioscaí a bhféadfadh tionchar suntasach a bheith acu ar a fheidhmíocht agus ar a fhorbairt san fhadtéarma. Tá sainaitheint agus bainistiú éifeachtach na rioscaí sin ríthábhachtach chun ár gcuspoirí straitéiseacha a bhaint amach. Cuid lárnach den phróiseas cinnteoireachta in An Post is ea bainistíocht riosca. Trí na rioscaí atá againn a thuiscint is féidir linn dul sa tóir ar bhuntáistí na rioscaí agus deiseanna athraithe a aithint aon uair a thagann siad chun cinn. Tá ár bpróisis agus rialuithe um bainistiú riosca deartha chun na rioscaí a bhainistiú seachas iad a dhíchur.

Creat Bainistíochta Riosca
Tá freagracht deiridh ar Bhord An Post as rialú a dhéanamh ar gach gníomhaíocht a bhaineann le dul san fhiontar. Tá nithe suntasacha áirithe forchoimeáda go sonrach don Bhord lena gcinneadh. Tá freagracht iomlán ar an mBord freisin as a chinntiú go n-oibrímid nósanna imeachta iontaofa um bainistíocht riosca agus, ar bhonn bliantúil ar a laghad, go ndéanann an Bord measúnú ar a n-éifeachtacht. Tacaíonn Coiste um Iniúchóireacht agus Measúnú Riosca an Bhoird leis an mBord maidir le freagrachtaí a bhaineann le cúrsaí riosca, rialaithe agus dearbhaithe a mhaoirsiú. Tá an Príomhoifigeach Feidhmiúcháin freagrach as éifeachtacht iomlán an chreata bainistíochta riosca ag leibhéal an Fheidhmeannais.

Feidhmíonn an Chuideachta samhail na dTrí Líne le haghaidh Bainistíocht Riosca:

1. Tá an lucht bainistíochta freagrach as próisis agus rialuithe láidre a chur i bhfeidhm chun riosca a bhainistiú go héifeachtach.
2. Tá líon beag feidhmeanna speisialaithe um bainistíocht riosca agus um dhearbhu comhlíonta i bhfeidhm chun cuidiú leis an lucht bainistíochta rioscaí sonracha a bhainistiú go straitéiseach agus go laethúil. Déanann siad monatóireacht neamhspleách bunaithe ar riosca freisin chun dearbhuithe gaolmhara a sholáthar go bhfuil próisis agus rialuithe cuí i bhfeidhm.
3. Tá feidhm na hIniúchóireachta Inmheánaí freagrach as dearbhú neamhspleách a sholáthar don Bhord agus don Lucht Ardbhainistíochta maidir le leordhóthanacht agus éifeachtacht na bpróiseas bainistíochta riosca atá i bhfeidhm laistigh de Ghrúpa An Post.



Tuarascáil ar Riosca ar lean

Inghlathacht Riosca

Cinneann Bord An Post an leibhéal riosca a bhfuilimid sásta glacadh leis chun ár gcuspóirí straitéiseacha a bhaint amach agus na rialuithe a chaithfidh muid a fheidhmiú chun na rioscaí sin a mhaolú. Tá an lucht bainistíochta freagrach as rioscaí a aithint agus a bhainistiú agus as cuspóirí gnó a bhaint amach ag teacht leis na rioscaí sin atá inghlactha.

Riosca reatha An Post de réir catagóir riosca, a bhfuil mionsonraí ina leith leagtha amach thíos;

Inghlathacht Riosca de réir Cineál Riosca	< Riosca Íseal Iompar i dTreo Riosca Ard-Riosca >				
	Dochrach	Stuama	Cothromaithe	Measartha mór	Ar lorg
Riosca Straitéiseach Na teagmhais inmheánacha agus sheachtracha trína bhféadfadh sé a bheith deacair, nó fiú do dhéanta, ár gcuspóirí agus ár spriocanna straitéiseacha a bhaint amach.					
Riosca Oibriúcháin Riosca caillteanais de bharr próisis neamhleora nó theipthe (lena n-áirítear earráid dhaonna), beartas, córas, teicneolaíochta agus/nó teagmhas a chuireann isteach ar oibríochtaí gnó a mbíonn drochthionchar acu ar An Post, ar a chlú agus/nó ar a airgeadas.					
Riosca Airgeadais Aon bhagairtí a d'fhéadfadh cur isteach ar ár láidreacht airgeadais, ar ár mbrabúsacht nó ar ár gcumas ár n-oibleagáidí airgeadais a chomhlíonadh de réir mar a bhíonn siad dlite.					
Riosca maidir le Daoine Riosca nach meallfaidh An Post na daoine cearta nó nach bhfuil na daoine cearta againn a bhfuil na scileanna agus na modhanna cearta oibre acu chun ár gcuspóirí straitéiseacha a bhaint amach.					
Riosca Dlíthiúil / Rialála D'fhéadfadh riosca smachtbhannaí dlíthiúla nó rialála, caillteanas airgeadais ábhartha, nó caillteanas clú An Post agus/nó a fhochuideachtaí tarlú mar gheall ar mhainneachtain cloí le dlíthe, rialacháin, rialacha, caighdeáin agus cóid iompair.					
Riosca Inbhuanaitheachta Rioscaí go bhféadfadh drochthionchar a bheith ag cúrsaí Comhshaoil, Sóisialta nó Rialachais ar ár bhfeidhmíocht airgeadais, ár sócmhainneacht nó ár gclú.					

Tuarascáil ar Riosca ar lean

Próiseas Bainistíochta Riosca

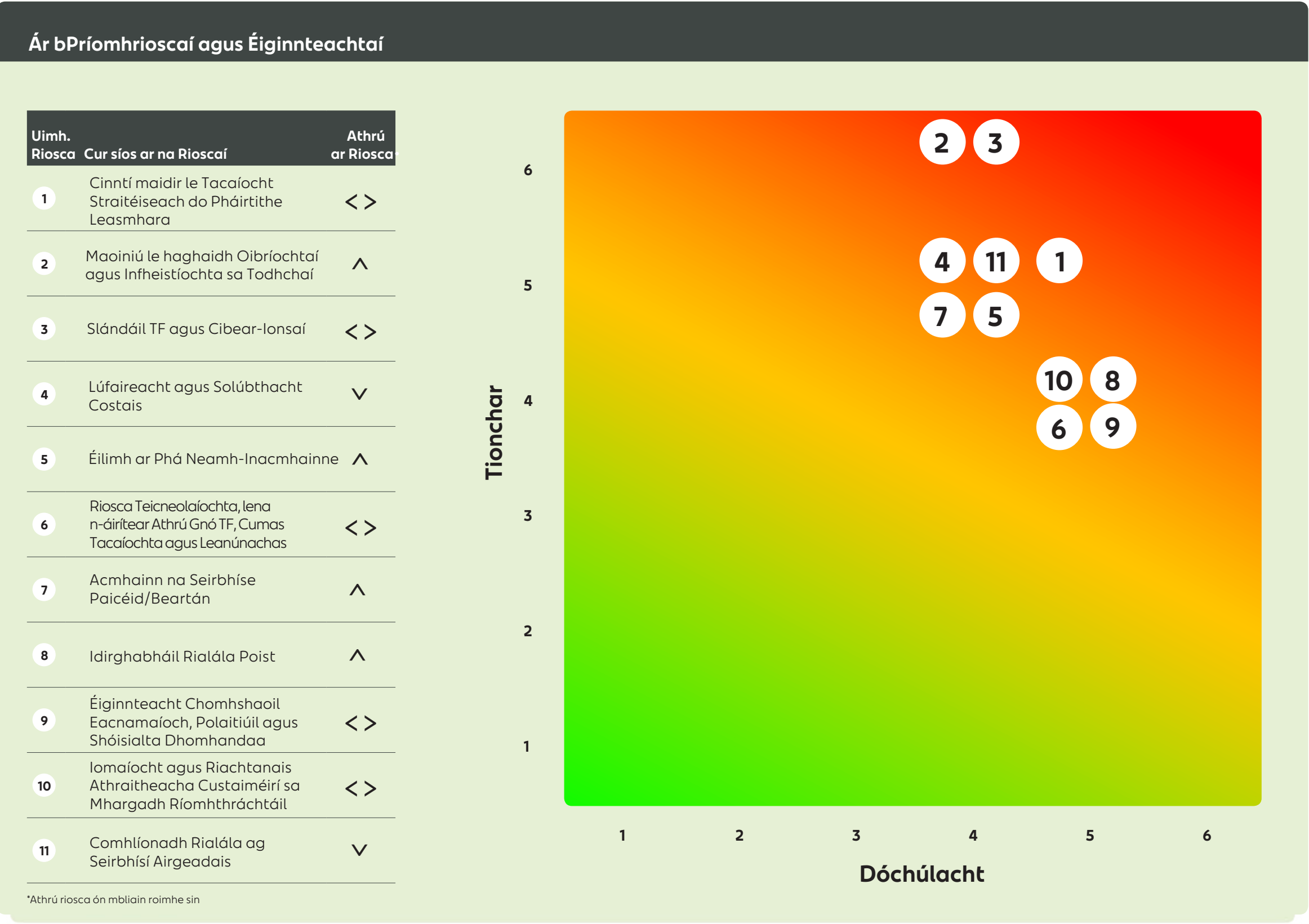
Cé gur próiseas leanúnach dinimiciúil í an bhainistíocht riosca, déanann an Bord measúnú foirmiúil ar na príomhrioscaí atá roimh An Post agus déanann an Bord iad a nuashonrú dhá uair sa bhliain ar a laghad, tráth faomhadh na ráiteas airgeadais agus mar chuid den phróiseas pleanála straitéisí/buiséadaithe bhliantúil.

Tá an cur chuige comhdhéanta de mheasúnú straitéiseach ó bharr anuas ar riosca agus ar inghlachtacht riosca, lena n-áirítear measúnú ar an timpeallacht ghnó seachtrach agus athbhreithniú ar na rioscaí a shainaithníonn oibreoirí poist eile. Déantar é sin mar aon le hathbhreithnithe riosca a dhéantar laistigh de na hAonaid Ghnó, na Feidhmeanna Corparáideacha agus Cuideachtaí an Ghrúpa. Ar bhonn leanúnach, déanaimid monatóireacht ar fhorbairtí go hinmheánach agus go seachtrach chun rioscaí ar bith atá ag teacht chun cinn a bhféadfadh tionchar ábhartha a bheith acu ar an ngnó a shainaithint.

Aithint agus Measúnú Riosca

Is próiseas leanúnach é aithint agus measúnú rioscaí aonair a chuireann an timpeallacht sheachtrach san áireamh, chomh maith leis na rialuithe atá i bhfeidhm faoi láthair. Déantar gach riosca a mheas ag smaoineamh ar an dóchúlacht go dtarlódh an teagmhas agus an tionchar dóchúil dá dtarlódh an teagmhas. Cuirtear éifeachtúlacht na rialuithe teagmhasacha agus coisctheacha atá ann faoi láthair san áireamh agus an tionchar agus an dóchúlacht go dtarlódh an teagmhas á meas.

Leagtar amach thíos na príomhrioscaí a eascraíonn as an bpróiseas seo



Tuarascáil ar Riosca ar lean

Ár bPríomhrioscaí agus Éiginnteachtaí

Ainm an Riosca	Cur Síos ar an Riosca	Maolú
Cinntí maidir le Tacaíocht Straitéiseach do Pháirtithe Leasmhara	Riosca nach mbeifear in ann maoiniú a dhéanamh ar an Oibleagáid Seirbhíse Uilíoch (OSU) Poist reatha mar gheall ar mhainneachtain tacaíocht thráthúil ó gheallsealbhóirí a fháil don Thionscadal Poist an Chéad Ghlúin Eile agus d'Athchóiriú OSU, Próiseáil Pacáistí, Struchtúr Maoinithe agus athruithe ar Phinsin.	Amhail Oibreoirí Náisiúnta Poist eile, tá cumas teoranta ann maidir le maoiniú OSU Poist reatha mar gheall ar laghdú leanúnach ar líon an phoist. Tá athbhreithniú fairsing á dhéanamh ar scóip agus sainmhíniú OSU ar fud an domhain anois agus is léir go bhfuil gá le hathrú suntasach Tá go leor Páirtithe Leasmhara ag An Post. Tagann an riosca féideartha moilleanna chun cinn dá bharr i dtaobh athrú criticiúil. Reáchtáiltear cruinnithe rialta leis na Páirtithe Leasmhara go léir chun a chinntiú go dtuigtear tionscnaimh straitéiseacha agus an réasúnaíocht taobh thiar díobh go hiomlán. Tá An Post i mbun oibre leis an Scairshealbhóir agus leis an Rialtóir Poist le tamall anuas maidir le hinbhuanaitheacht OSU Poist, agus tá réimse beart á scrúdú acu, lena n-áirítear tairiscintí seirbhíse, méaduithe praghais riachtanacha agus dea-bhainistíocht costais. D'fhéadfadh laghdú suntasach a bheith ar líon na bpost, níos mó ná na hionchais reatha (lena n-áirítear riosca maidir le leaisteachas praghais), agus tá teagmháil leanúnach shuntasach ar bun dá bharr le príomhchustaiméirí agus tionscnaimh mhargaíochta rialta a leagann béim ar na gnéithe dearfacha a bhaineann le post a fháil.
Maoiniú le haghaidh Oibríochtaí agus Infheistíochta sa Todhchaí	Riosca nach mbeidh struchtúr airgeadais i bhfeidhm le leachtacht leordhóthanach chun tacú le hoibríochtaí agus le ceanglais infheistíochta gnó. Go háirithe, an gá atá le méadú ar an uasteorainn iasachta chun freastal ar riachtanais Chaipitil Oibre gnó lóistíochta tráchtála atá ag fás, agus an easpa ceannspáis d'imeachtaí nach féidir a thuar.	Tá bainistíocht airgid ina príomhghné den phróiseas straitéiseach agus bliantúil pleanála airgeadais. Tá réamh-mheastacháin rollacha 12 mhí ar shreabhadh airgid in úsáid le dianbhainistíocht airgid leanúnach, go háirithe i gcás infháltas. Plé rialta leis an Rialtas i leith an struchtúir airgeadais agus na srianta iasachta. Teagmháil leanúnach le hinstitiúidí airgeadais chun gearáil airgeadais a bharrfheabhsú (idir ghearrthéarmach agus fhadtéarmach).
Slándáil TF agus Cibear-lonsaí	An riosca go ndéanfaí iarracht sonraí, feidhmchláir nó sócmhainní eile a ghoid, a nochtadh, a athrú, a dhíchumasú nó a scriosadh trí rochtain údaráithe nó neamhúdaráithe ar líonra, ar chóras TF nó ar fheiste digiteach.	Táimid ag leanúint ar aghaidh ag infheistiú chun cibear-athléimneacht a chinntiú lena n-áirítear sainuirlisí slándála, uasghrádú córas agus oiliúint rialta maidir le cibearshlándáil agus príobháideacht sonraí.
Lúfaireacht agus Solúbthacht Costais	An riosca (a) nach mbainfí na tairbhí amach agus (b) go mbeadh moill ar athrú éifeachtúil oibríochta/eile a chur i bhfeidhm chun freastal ar riachtanais nua na gcustaiméirí, moilleanna de bharr caidreamh tionsclaíoch ina measc	Gné ríthábhachtach de straitéis na Cuideachta is ea a bheith ina oibreoir costéifeachtach agus mar sin tá an baol ann nach mbainfear amach an leibhéal riachtanach solúbthachta agus éifeachtúlachta inár n-oibríochtaí laistigh de na frámaí riachtanacha ama. Leanaimid ag obair lenár gcomhpháirtithe Ceardchumann chun a chinntiú go gcuirimid na hathruithe riachtanacha i bhfeidhm chun táirgiúlacht a thiomáint chun cinn. Áirítear leis seo glacadh le teicneolaíochtaí agus modheolaíochtaí oibre níos nuaí.
Éilimh ar Phá Neamh-inchomhordaithe	An riosca a bhaineann le comhaontú pá a chaibidliú amach anseo (nó idirghabháil/eadráin neamhfhabhrach a chomhaontú) a mbeidh costais neamh-inbhuanaithe mar thoradh air.	Chuamar i dteagmháil lenár gcomhpháirtithe Ceardchumainn chun a chinntiú go gcomhlíonfaimid riachtanais ionchais na Cuideachta agus na foirne araon in aon chomhaontuithe pá a chaibidlítear amach anseo.

Tuarascáil ar Riosca ar lean

Ár bPríomhrioscaí agus Éiginnteachtaí ar lean

Ainm an Riosca	Cur Síos ar an Riosca	Maolú
Riosca Teicneolaíochta, lena n-áirítear Athrú Gnó TF, Cumas Tacaíochta agus Leanúnachas	An riosca (a) go gcruthódh teip teicneolaíochta suaiththeadh inár ngnó, (b) nach mbeifí in ann tacú le hathrú/tionscnaimh ghnó agus gníomhaíochtaí oibríochta leanúnacha, agus (c) go mbainfí tearcúsáid as deiseanna teicneolaíochta (Intleacht Shaorga san áireamh) atá ag teacht chun cinn nach mbeadh ag an luas agus scála cuí.	I gcomhthéacs an ghá le hathrú atá ag méadú i gcónaí le go n-éireoidh thar barr le gnó, is príomhdhúshlán é go ndéanfar riachtanas maidir le TF a chinntiú ar bhonn tráthúil, srianta acmhainní TF a bhainistiú agus próisis soláthair TF atá ag athrú. Ar nós gnólachtaí seanbhunaithe eile, tá gné de threalamh agus de bhogearraí oidhreachta níos sine ag An Post a chruthaíonn riosca athraithe agus leanúnachais. Tugann ár dTreochlár Teicneolaíochta TF aghaidh ar na srianta oidhreachta sin. Cuirtear acmhainní breise oilte ar fáil de réir mar is gá. Tá acmhainní agus uirlisí Bainistíochta Tionscadal TF i bhfeidhm. Tá uasghrádú suntasach ar áiseanna TF beagnach críochnaithe agus tá céimeanna deiridh an uasghrádaithe á leagan amach ar leithligh ag an mBord. Spreagtar úsáid fhreagrach na hIntleachta Saorga go gníomhach ar fud na heagraíochta.
Acmhainn na Seirbhíse Paicéid/Beartán	An riosca (a) go gclisfear ar sheirbhísí suntasacha lena n-áirítear Buaic na Nollag mar gheall ar acmhainn neamhleor agus (b) spleáchas ar láimhseáil láimhe neamhéifeachtach ó thaobh costais de.	Mar thoradh ar chlaohlú na ríomhthráchtála le cúig bliana anuas, tá méadú mór tagtha ar an trácht seo, rud a chuireann ár gcumas reatha chun an margadh seo a sheirbhísiú go héifeachtúil faoi bhrú. Cuireadh pleananna acmhainne gearrthéarmacha i bhfeidhm go rathúil agus táthar ag fanacht le faomhadh an phlean acmhainne fadtéarmach ón Scairshealbhóir.
Idirghabháil Rialála Poist	An riosca go mbeadh tionchar ag idirghabháil ComReg ar cháil agus ar mhéid agus/nó uainiú na méaduithe praghais.	Leanaimid ag plé go forleathan le ComReg maidir le haon saincheisteanna a ardaítear agus a chinntiú go leanaimid ag comhlíonadh ár n-oibleagáidí rialála maidir le Treoracha Cuntasaíochta, treoshuíomh costais agus foilsíú bliantúil ár gCuntas Rialála.
Éiginnteacht Chomhshaoil Eacnamaíoch, Polaitiúil agus Shóisialta Dhomhanda	An riosca a bhaineann le brúnna boilscitheacha agus damáiste do gheilleagar na gcogaí trádála, teipeanna sa slabhra soláthair agus suaití eile.	Déanaimid monatóireacht ar an timpeallacht sheachtrach ar bhonn leanúnach agus táimid an-ghníomhach chomh maith laistigh d'eagraíochtaí idirnáisiúnta ar nós an Aontais Poist Uilechoiteann agus PostEurop.
Iomaíocht agus Riachtanais Athraitheacha Custaiméirí sa Mhargadh Ríomhthráchtáil	An riosca nach mbeifí iomaíoch mar gheall ar (a) praghsáil corrlaigh ísil ó iomaitheoirí agus/nó (b) nach gcomhlíonfaí cáilíocht na seirbhíse do chustaiméirí agus/nó (c) go dteipfí ar fhreastal ar ionchais custaiméirí a d'athródh	Cé gur laghdaíodh an leibhéal spleáchais ar chustaiméirí tábhachtacha aonair, bheadh caillteanas custaiméara ríomhthráchtála brabúsach mór fós ina dhíobháil don ghnó. Oibrímid i gcónaí lenár gcustaiméirí lena chinntiú go gcomhlíonaimid agus go sáraímid a n-ionchais maidir le seirbhís. Úsáidtear acmhainní suntasacha chun athléimneacht a chinntiú maidir le cáilíocht seirbhíse a chothabháil, go háirithe le linn tréimhsí buaicéilimh.
Comhlíonadh Rialála ag Seirbhísí Airgeadais	An riosca go dtarlódh neamhchomhlíonadh tromchúiseach agus/nó moilleanna leasúcháin ceisteanna a mbeadh pionós ón mBanc Ceannais mar thoradh air (fíneáil agus/nó táirge a tharraingt siar).	Ar nós soláthraithe rialáilte seirbhísí airgeadais eile, is dúshlán ar leith iad rialacháin reatha agus nuabhunaithe an Bhainc Ceannais, rialacháin an Údaráis um Gheilleagar Nua agus um Théarnamh, agus reachtaíocht Frith-Sciúrtha Airgid agus seirbhísí íocaíochta a chomhlíonadh. Déantar infheistíocht shuntasach i mbainistíocht riosca agus saineolas comhlíonta Seirbhísí Airgeadais chun an dúshlán seo a sháru i gcónaí. Tá Creat Comhlíonta Seirbhísí Airgeadais cuimsitheach i bhfeidhm agus tugtar tuairiscí go rialta don lucht ardbhainistíochta agus don Bhord. Tá Banc Ceannais na hÉireann páirteach agus déantar cumarsáid ar bhonn rialta leis an gcomhlacht maoirseachta sin, go háirithe i dtaobh Frith-Sciúradh Airgid agus Comhrac i gcoinne Réimeas Sceimhlitheoireachta a Mhaoiniú

Rioscaí atá ag Teacht Chun Cinn

Déanaimid athbhreithniú ar rioscaí atá ag teacht chun cinn go leanúnach. Ní mheastar go mbeidh tionchar ábhartha ag na rioscaí sin ar An Post faoi láthair, ach d'fhéadfadh go dteastódh bearta réamhghabhálach prasa dá mbarr chun nach sáróidís an inghlacthacht riosca san fhadtéarma. I measc na rioscaí atá faoi athbhreithniú faoi láthair, tá; sláine sonraí agus tearcúsáid teicneolaíochta IS (is deiseanna iad an dá rud seo chomh maith), lucht saothair atá ag dul in aois, éilimh dhlíthiúla agus reachtaíocht agus rialáil atá le teacht.

An Ráiteas ar Fhreagrachtaí na Stiúrthóirí

1. Ráiteas na Stiúrthóirí ar chomhlíonadh Threoir an Rialtóra maidir le Córais Chuntasaíochta An Post mar a éilítear faoin Acht um Rialáil Cumarsáide (Seirbhísí Poist), 2011

Faoin Acht um Rialáil Cumarsáide (Seirbhísí Poist), 2011, éilítear go ndéanfaí nósanna imeachta cuntasáíochta An Post de réir na dtreoracha a leagann ComReg síos agus forálacha áirithe san Acht.

Tugann na stiúrthóirí aitheantas dá bhfreagracht forálacha cuntasáíochta an Achta a chomhlíonadh agus léiríonn an ráiteas seo a leanas an tslí ar fheidhmigh An Post forálacha cuí an Achta agus na Treorach don bhliain chuntasaíochta dar thosach an 1 Eanáir 2025.

Taifid Airgeadais agus Córais Chuntasaíochta

Tá dóthain sonraí sna taifid airgeadais agus sna córais chuntasaíochta a choinníonn An Post lena chur ar chumas na bainistíochta a chinntiú go gcomhlíonfaidh siad forálacha cuntasáíochta na Treorach. Coinnítear cuntais ar leithligh do gach ceann de na seirbhísí laistigh den tSeirbhís Uilechoiteann.

Cuntais Scartha

Cuirfear cuntais dheighilte bhrabúis agus chaillteanais agus ráitis ar ghlansócmhainní faoi bhráid ComReg don bhliain dar chríoch an 31 Nollaig 2025. I gcomhlíonadh na Treorach, tá na cuntais seo á n-athbhreithniú ag comhlacht inniúil a eiseoidh tuairim ar chomhlíonadh na Treorach.

Lámhleabhar Cuntasáíochta

Ullmhaíodh lámhleabhar mionsonraithe cuntasáíochta a léiríonn raon agus scóip na sonraí atá le bailiú chun an Treoir a chomhlíonadh, agus an bunús a mbeidh na sonraí á leithdháileadh / leithroinnt ar sheirbhísí.

Ráiteas ar Chomhlíonadh

Creideann na stiúrthóirí, bunaithe ar na céimeanna agus ar na gníomhartha thuas, gur chomhlíon An Post forálacha ábhartha an Achta agus Threoir ComReg a bhaineann le Córais Chuntasaíochta An Post don bhliain dar chríoch an 31 Nollaig 2025.

2. Ráiteas ar Fhreagrachtaí na Stiúrthóirí maidir le Tuarascáil na Stiúrthóirí agus na Ráitis Airgeadais

Tá na stiúrthóirí freagrach as tuarascáil na stiúrthóirí agus na ráitis airgeadais a ullmhú de réir Acht na gCuideachtaí, 2014..

Ceanglaíonn dlí cuideachtaí na hÉireann ar na stiúrthóirí ráitis airgeadais a ullmhú do gach bliain airgeadais. Faoin dlí, chinn na stiúrthóirí ar na ráitis airgeadais a ullmhú de réir Caighdeáin Idirnáisiúnta um Thuairisciú Airgeadais (IFRS) arna nglacadh ag an Aontas Eorpach (“creat ábhartha um thuairisciú airgeadais”) agus ráitis airgeadais na Cuideachta a ullmhú de réir FRS 101 Creat um Nochtadh Laghdaithe. Faoi dhlí na gcuideachtaí, ní féidir leis na stiúrthóirí na ráitis airgeadais a fhaomhadh ach amháin má tá siad sásta go dtugann siad léargas fírinneach cóir ar shócmhainní, ar dhliteanais agus ar staid airgeadais na cuideachta ag dáta deiridh na bliana airgeadais agus ar bhrabús nó ar chaillteanas na cuideachta don bhliain airgeadais agus go gcomhlíonann siad ar gach slí eile Acht na gCuideachtaí 2014.

Agus ráitis airgeadais an ghrúpa á gcur le chéile, éilíonn Caighdeán Idirnáisiúnta Cuntasáíochta 1 go ndéanfadh stiúrthóirí:

- beartais chuntasaíochta oiriúnacha a roghnú agus iad a chur i bhfeidhm go comhsheasmhach;
- breithiúnais agus meastacháin chuntasaíocht a dhéanamh atá réasúnach agus ciallmhar;
- caighdeáin Idirnáisiúnta um Thuairisciú Airgeadais (IFRS) infheidhme, arna nglacadh ag an Aontas Eorpach, a chomhlíonadh agus faisnéisithe breise a sholáthar nuair nach leor comhlíonadh na gceanglas sonrach le IFRSanna le go mbeidh úsáideoirí in ann tionchar idirbhearta, imeachtaí agus coinníollacha faoi leith eile a thuiscint maidir le staid airgeadais agus feidhmíocht airgeadais an eintitis; agus
- measúnú a dhéanamh ar chumas an Ghrúpa leanúint ar aghaidh mar ghnóthas leantach.

Agus ráitis airgeadais na Máthairchuideachta á n-ullmhú, ní mór do na stiúrthóirí:

- beartais chuntasaíochta oiriúnacha a roghnú agus iad a chur i bhfeidhm go comhsheasmhach;
- breithiúnais agus meastacháin chuntasaíocht a dhéanamh atá réasúnach agus ciallmhar;
- a rá cé acu ar leanadh Caighdeán Tuairiscithe Airgeadais 101 an Creat um Fhaisnéisiú Laghdaithe, faoi réir ag aon imeachtaí ábhartha a luaitear agus a mhínítear sna ráitis airgeadais; agus
- na ráitis airgeadais a ullmhú ar bhonn an ghnóthais leantaigh seachas má tá sé neamhoiriúnach talamh slán a dhéanamh de go leanfaidh an chuideachta ar aghaidh i ngnó.

Tá na stiúrthóirí freagrach as a chinntiú go gcoimeádann an chuideachta, nó go socraíonn sí go gcoimeádtar, taifid imleora chuntasaíochta a mhíníonn agus a thaifeadann i gceart idirbhearta na cuideachta, a chuireann ar a chumas gur féidir ag am ar bith sócmhainní, dliteanais, staid airgeadais agus brabús nó caillteanas na cuideachta a chinneadh le cruinneas réasúnta, a chuireann ar a chumas a chinntiú go gcomhlíonann na ráitis airgeadais agus tuarascáil na stiúrthóirí Acht na gCuideachtaí 2014 agus a chuireann ar a chumas na ráitis airgeadais a iniúchadh.

Tá siad freagrach freisin sócmhainní na cuideachta a chosaint agus dá réir as céimeanna réasúnta a thógáil chun calaois agus mírialtachtaí eile a chosc agus a aimsiú.

Tá na stiúrthóirí freagrach as cothabháil agus ionracas na faisnéise airgeadais agus corparáidí atá ar shuíomh gréasáin na Cuideachta. D’fhéadfadh go bhfuil reachtaíocht in Éirinn a rialaíonn ullmhú agus scaipeadh ráitis airgeadais éagsúil ó reachtaíocht i ndlínsí eile.

Thar ceann an Bhoird

Kieran Mulvey, Stiúrthóir

David McRedmond, Stiúrthóir

25 Márta 2026

Ráitis Airgeadais

Tuascáil ón Iniúchóir Neamhspleách	62
An Ráiteas Comhdhlúite Ioncaim	63
An Ráiteas Comhdhlúite ar Ioncam Cuimsitheach Eile	64
An Ráiteas Comhdhlúite ar Staid an Airgeadais	65
An Ráiteas Comhdhlúite ar Athruithe ar Chothromas	66
An Ráiteas Comhdhlúite ar Shreabhadh Airgid	67
Ráiteas na Cuideachta ar Staid an Airgeadais	68
Ráiteas na Cuideachta ar Athruithe ar Chothromas	69
Nótaí leis na Ráitis Airgeadais	70



Tuarascáil ón Iniúchóir Neamhspleách do Chomhaltaí An Post

Tuairisc ar iniúchadh na ráiteas airgeadais Tuairim ar ráitis airgeadais An Post (‘an chuideachta’)

lnár dtuairim, maidir le ráitis airgeadais an ghrúpa agus na máthairchuideachta:

- tugann siad léargas fírinneach cóir ar shócmhainní, ar dhlíteanais agus ar staid airgeadais an ghrúpa agus na máthairchuideachta amhail an 31 Nollaig 2025 agus ar chaillteanas an ghrúpa don bhliain airgeadais dar chríoch an tráth sin; agus
- ullmhaíodh iad de réir na gcreataí tuairiscithe airgeadais ábhartha agus, go háirithe, de réir cheanglais Acht na gCuideachtaí, 2014.

Is é atá sna ráitis airgeadais a ndearnamar iniúchadh orthu:

Ráitis Airgeadais an Ghrúpa:

- an Ráiteas Comhdhlúite Ioncaim;
- an Ráiteas Comhdhlúite maidir le hloncam Cuimsitheach Eile;
- an Ráiteas Comhdhlúite ar Staid an Airgeadais;
- an Ráiteas Comhdhlúite ar Athruithe ar Chothromas;
- an Ráiteas Comhdhlúite ar Shreabhadh Airgid; agus
- na nótaí gaolmhara 1 go 32, lena n-áirítear achoimre ar bheartais ábhartha chuntasaíochta mar a leagtar amach i nóta 31.

Ráitis Airgeadais na Máthairchuideachta:

- Ráiteas na Cuideachta ar Staid an Airgeadais;
- Ráiteas na Cuideachta ar Athruithe ar Chothromas; agus
- na nótaí gaolmhara 1 go 32, lena n-áirítear achoimre ar bheartais ábhartha chuntasaíochta mar a leagtar amach i nóta 31.

Is é an creat ábhartha um thuairisciú airgeadais a cuireadh i bhfeidhm chun ráitis airgeadais an ghrúpa a ullmhú ná Acht na gCuideachtaí, 2014 agus Caighdeán Idirnáisiúnta um Thuairisciú Airgeadais (IFRS) arna nglacadh ag an Aontas Eorpach (“an creat ábhartha um thuairisciú airgeadais”). Is é an creat ábhartha um thuairisciú airgeadais a cuireadh i bhfeidhm chun ráitis airgeadais na máthairchuideachta a ullmhú ná Acht na gCuideachtaí, 2014 agus FRS 101 “Creat um Nochtadh Laghdaithe” arna eisiúint ag an gComhairle um Thuairisciú Airgeadais (“an creat ábhartha um thuairisciú airgeadais”).

Bunús na tuairime

Rinneamar ár n-iniúchadh de réir na gCaighdeán Idirnáisiúnta Iniúcháireachta (Éire) agus an dlí is infheidhme. Déantar cur síos thíos ar na freagrachtaí atá orainn faoi na caighdeáin sin sa chuid “Freagrachtaí an iniúchára as an iniúchadh ar na ráitis airgeadais” den tuarascáil.

Táimid neamhspleách ar an ngrúpa agus ar an máthairchuideachta de réir na riachtanas eiticiciúil a

bhaineann lenár n-iniúchadh ar na ráitis airgeadais in Éirinn, an Caighdeán Eiticiciúil a d’eisigh Údarás Maoirseachta Iniúcháireachta agus Cuntasaíochta na hÉireann (IAASA) san áireamh, agus chomhlíonamar na freagrachtaí eiticiciúla eile atá orainn de réir na riachtanas seo. Creidimid gur leor agus gur cuí an fhianaise iniúcháireachta a fuaireamar chun bunús a chur faoinár dtuairim.

Tátail a bhaineann le gnóthas leantach

Agus na ráitis airgeadais á n-iniúchadh, táimid tagtha ar an tátal gurb oiriúnach é gur úsáid na stiúrthóirí bonn cuntasaíochta an ghnóthais leantaigh chun na ráitis airgeadais a ullmhú.

Bunaithe ar an obair a rinneamar, níor shainaithníomar aon éiginnteachtaí ábhartha i ndáil le himeachtaí nó dálaí ar féidir leo, ina n-aonar nó le chéile, amhras suntasach a chaitheamh ar chumas an ghrúpa agus na máthairchuideachta leanúint ar aghaidh mar ghnóthas leantach ar feadh tréimhse dhá mhí dhéag ar a laghad ón uair a údaraítear na ráitis airgeadais lena n-eisiúint.

Déantar cur síos ar na freagrachtaí atá orainn agus ar na freagrachtaí atá ar na stiúrthóirí i ndáil le gnóthas leantach sna codanna ábhartha den tuarascáil seo.

Faisnéis eile

Cuimsíonn an fhaisnéis eile an fhaisnéis atá san áireamh sa Tuarascáil Bhliantúil agus sna Ráitis Airgeadais, seachas na ráitis airgeadais agus tuarascáil ár n-iniúchára orthu. Tá na stiúrthóirí freagrach as an bhfaisnéis eile atá sa Tuarascáil Bhliantúil agus sna Ráitis Airgeadais. Ní chuimsíonn ár dtuairim ar na ráitis airgeadais an fhaisnéis eile agus, seachas a mhéid a luaimid go sonrach inár dtuarascáil é, ní léirímid aon chineál conclúide dearbhaithe dá réir sin.

Tá sé de dhualgas orainn an t-eolas eile a chuirtear i láthair a léamh agus, fad a bhímid á dhéanamh sin, a chinneadh an bhfuil an fhaisnéis eile neamhréireach ó thaobh ábhair de leis na ráitis airgeadais nó leis an eolas a fhaightear le linn an iniúchta, nó an cosúil go bhfuil míráiteas ábhartha tugtha ar bhealach eile. Má shainaithnímid neamhréireacht ábhartha nó míshonrú ábhartha dealraitheach den sórt sin, ceanglaítear orainn a chinneadh cé acu atá nó nach bhfuil míshonrú ábhartha sna ráitis airgeadais nó míshonrú ábhartha ar an bhfaisnéis eile. Má dhéanaimid amach, bunaithe ar an obair a rinneamar, go bhfuil an fhaisnéis eile sin míshonraithe go hábhartha, éilítear orainn an méid sin a thuairisciú.

Níl aon rud le tuairisciú againn ina leith seo.

Freagrachtaí na stiúrthóirí

Mar a mhínítear níos mó sa Ráiteas ar Fhreagrachtaí na Stiúrthóirí, tá na stiúrthóirí freagrach as na ráitis airgeadais a ullmhú agus a bheith sásta go dtugann siad léargas fírinneach cóir agus go gcomhlíonann siad Acht na gCuideachtaí, 2014 ar gach bealach eile, agus as cibé rialú inmheánach a mheasann na stiúrthóirí a bheith riachtanach le go mbeifear in ann ráitis airgeadais a ullmhú atá saor ó mhíshonrú ábhartha, bíodh sin de bharr calaoise nó earráide.

Agus iad ag ullmhú na ráiteas airgeadais, tá na stiúrthóirí freagrach as measúnú a dhéanamh ar chumas an ghrúpa agus na máthairchuideachta leanúint ar aghaidh mar ghnóthas leantach. Ní mór dóibh nithe a bhaineann le gnóthas leantach a nochtadh más infheidhme agus úsáid a bhaint as bunús cuntasaíochta an ghnóthais leantaigh ach amháin má tá sé i gceist ag na stiúrthóirí an grúpa agus an mháthairchuideachta a leachtú nó scor d’oibríochtaí, nó mura bhfuil an dara rogha acu ach é sin a dhéanamh.

Freagrachtaí an iniúchára maidir leis na ráitis airgeadais a iniúchadh

Tá sé mar aidhm againn dearbhú réasúnta a fháil go bhfuil na ráitis airgeadais ina n-iomláine saor ó mhíshonrú ábhartha, bíodh sin i ngeall ar chalaois nó earráid, agus tuairisc an iniúchára a eisiúint a bhfuil ár dtuairim inti. Is éard atá i gceist le dearbhú réasúnta ná ardleibhéal dearbhaithe, ach ní ráthaíocht é go dtiocfaidh iniúchadh arna dhéanamh de réir na gCaighdeán Idirnáisiúnta Iniúcháireachta (Éire) ar mhíshonrú ábhartha, nuair is ann dá leithéid, i ngach uile chás. D’fhéadfadh míshonruithe teacht chun cinn mar gheall ar chalaois nó earráid agus meastar ábhartha iad dá mbeifí ag súil ar bhonn réasúnta go mbeadh tionchar acu ar chinntí eacnamaíocha úsáideoirí arna nglacadh ar bhonn na ráiteas airgeadais seo.

Tá cur síos breise ar ár bhfreagrachtaí maidir le hiniúchadh a dhéanamh ar na ráitis airgeadais le fáil ar shuíomh gréasáin an IAASA ag: <https://iaasa.ie/publications/description-of-the-auditorsresponsibilities-for-the-audit-of-thefinancial-statements/>. Tá an cur síos seo ina chuid dár dtuarascáil iniúchára.

Tuairisc ar cheanglais dhlíthiúla agus rialála eile

Tuairim ar nithe eile arna leagan amach ag Acht na gCuideachtaí, 2014

Bunaithe ar an obair a rinneamar i gcaitheamh an iniúchta agus uirthi sin amháin, tuairiscímid an méid seo a leanas:

- Fuaireamar an fhaisnéis ar fad agus gach míniú a mheasaimid a bheith riachtanach chun críocha an iniúchta.
- Is é ár dtuairim gur leor taifid chuntasaíochta na máthairchuideachta le go bhféadfaí na ráitis airgeadais a iniúchadh go réidh agus i gceart.

- Tá clár comhardaithe na máthairchuideachta i gcomhréir leis na taifid chuntasaíochta.
- Is é ár dtuairim go bhfuil an fhaisnéis atá tugtha i dtuarascáil na stiúrthóirí ag teacht leis na ráitis airgeadais.
- Is é ár dtuairim gur ullmhaíodh na codanna sin de thuarascáil na stiúrthóirí a sonraíodh dár n-athbhreithniú, nach bhfuil tuairisciú inbhuanaitheachta ina measc nuair a éilítear é le Cuid 28 d’Acht na gCuideachtaí, 2014, de réir Acht na gCuideachtaí, 2014.

Nithe a gceanglaítear orainn tuairisciú orthu ar bhonneisceachtúil

Bunaithe ar an eolas agus ar an tuiscint ar an ngrúpa agus ar an máthairchuideachta agus a timpeallacht a fuaireamar i gcaitheamh an iniúchta, níor shainaithníomar míshonruithe ábhartha i dtuarascáil na stiúrthóirí.

Níl aon rud le tuairisciú againn i leith na bhforálacha in Acht na gCuideachtaí, 2014 a cheanglaíonn orainn é a thuairisciú daoibh más é ár dtuairim nach ndéantar luach saothair stiúrthóirí agus idirbhearta arna sonrú sa dlí a nochtadh.

Faoin gCód Cleachtais chun Comhlachtaí Stáit a Rialú (Lúnasa 2016)(arna leasú)(an “Cód Cleachtais”), ceanglaítear orainn tuairisciú daoibh mura léiríonn an ráiteas maidir leis an gcóras um rialú inmheánach a theastaíonn faoin gCód Cleachtais, faoi mar a áirítear leis an Ráiteas ar Rialachas Corparáideach sa rannóg Rialachais sa Tuarascáil Bhliantúil agus Ráitis Airgeadais, gur chomhlíon an grúpa alt 1.9(iv) den Chód Cleachtais nó mura bhfuil sé ag teacht leis an bhfaisnéis a bhfuilimid ar an eolas fúithi ónár gcuid oibre iniúcháireachta ar na ráitis airgeadais. Níl aon rud le tuairisciú againn ina thaobh seo.

Ár dtuarascáil a úsáid

Tá an tuarascáil seo ullmhaithe do chomhaltaí na cuideachta, agus dóibhsean amháin, mar chomhlacht de réir Alt 391 d’Acht na gCuideachtaí, 2014. Thugamar faoinár gcuid oibre ar an iniúchadh ionas go bhféadfaimis na nithe ar gá dúinn a lua do chomhaltaí na cuideachta i dtuarascáil iniúchóirí a lua agus ní chun críche ar bith eile. Chomh fada agus atá ceadaithe le dlí, ní ghlacaimid le freagracht ná ní ghabhaimid freagracht orainn féin maidir le haon duine seachas an chuideachta agus comhaltaí na cuideachta mar chomhlacht, as ár gcuid oibre ar an iniúchadh, as an tuarascáil seo, ná as na tuairimí ar thángamar orthu.

Emer O’Shaughnessy

Ar son agus thar ceann Deloitte Ireland LLP Cuntasóirí Cairte agus Gnólacht Iniúcháireachta Reachtúla Teach Deloitte & Touche, Ardán Phort an Iarla, Baile Átha Cliath 2

25 Márta 2026

Ráiteas Ioncaim Comhdhlúite don Bhliain dar chríoch an 31 Nollaig 2025

	Nótaí	2025			2024		
		€'000 Réamh- Eisceachtúil	€'000 Eisceachtúil	€'000 Iomlán	€'000 Réamh- Eisceachtúil	€'000 Eisceachtúil	€'000 Iomlán
Ioncam	1	1,049,881	-	1,049,881	1,020,539	-	1,020,539
Costais oibriúcháin roimh dhímheas agus amúchadh	2/4	(996,696)	(209,494)	(1,206,190)	(969,081)	-	(969,081)
TRÚCDA		53,185	(209,494)	(156,309)	51,458	-	51,458
Dímheas agus amúchadh	3	(64,874)	-	(64,874)	(58,346)	-	(58,346)
Caillteanas oibriúcháin roimh chánachas, gnóthachain eile agus ioncam/costais airgeadais		(11,689)	(209,494)	(221,183)	(6,888)	-	(6,888)
Gnóthachain/(táillí) eile	4/5	2,119	-	2,119	1,185	(4,566)	(3,381)
Ioncam airgeadais	6	20,262	-	20,262	25,129	-	25,129
Costais airgeadais	7	(7,093)	-	(7,093)	(6,044)	-	(6,044)
Brabús/(Caillteanas) roimh chánachas	8	3,599	(209,494)	(205,895)	13,382	(4,566)	8,816
(Muirear)/Sochar cánachais	9	(803)	26,187	25,384	(3,252)	-	(3,252)
Brabús / (Caillteanas) don bhliain		2,796	(183,307)	(180,511)	10,130	(4,566)	5,564
Inchurtha i leith							
Úinéirí na Cuideachta		2,673	(183,307)	(180,634)	10,095	(4,566)	5,529
Leasanna neamh-urlámhais		123	-	123	35	-	35
Brabús / (Caillteanas) don bhliain		2,796	(183,307)	(180,511)	10,130	(4,566)	5,564

TRÚCDA: Tuilleamh (brabús oibriúcháin) roimh ús, cáin, dímheas agus amúchadh

Thar ceann an Bhoird

Kieran Mulvey, Stiúrthóir

David McRedmond, Stiúrthóir

25 Márta 2026

Ráiteas Comhdhlúite ar Ioncam Cuimsitheach Eile don Bhliain dar chríoch 31 Nollaig 2025

	Nótaí	2025 €'000	2024 €'000
(Caillteanas)/Brabús don bhliain		(180,511)	5,564
Ioncam cuimsitheach eile			
Míreanna nach n-athaicmeofar tar éis brabúis nó caillteanais:			
Ath-mheasúnú pinsin shochair shainithe - gnóthachan/(caillteanas)	22	10,967	(117,513)
Cáin a bhaineann le hatomhais ar shócmhainn phinsin shainithe	9	(1,421)	14,690
		9,546	(102,823)
Míreanna a d'fhéadfaí a athaicmiú tar éis brabúis nó caillteanais:			
Aistriú oibríochtaí eachtracha- fochuideachtaí		(991)	769
Ioncam cuimsitheach iomlán		(171,956)	(96,490)
Ioncam cuimsitheach iomlán inchurtha i leith:			
Úinéirí na Cuideachta		(172,079)	(96,525)
Leasanna neamh-urlámhais		123	35
		(171,956)	(96,490)

Ráiteas Comhdhlúite ar Staid an Airgeadais ar an 31 Nollaig 2025

	Nótaí	2025 €'000	2024 €'000
Sócmhainní			
Sócmhainní neamhreatha			
Sócmhainní doláimhsithe agus cáilmheas	11	41,654	43,481
Réadmhaoin, gléasra agus trealamh	12	382,731	342,614
Sócmhainn phinsin	22	330,274	543,500
Iomlán na sócmhainní neamhreatha		754,659	929,595
Sócmhainní reatha			
Infháltais trádála agus eile	14	154,761	142,510
Fardail	15	2,135	2,781
Airgead tirim agus coibhéisí airgid thirim	16	920,174	877,358
Sócmhainní a aicmítear a bheith ar coinneáil chun díola	12	1,195	2,834
Sócmhainní reatha iomlána		1,078,265	1,025,483
Iomlán na sócmhainní		1,832,924	1,955,078
Cothromas agus cúlchistí			
Scairchaipiteal glaoite	23	(68,239)	(68,239)
Cúlchistí eile		1,163	172
Tuilleamh coinnithe		(397,404)	(568,492)
Cothromas inchurtha i leith na Cuideachta		(464,480)	(636,559)
Leasanna neamh-urlámhais		(493)	(370)
Cothromas iomlán		(464,973)	(636,929)
Dlíteanais neamhreatha			
Dlíteanas cánach iarchurtha	9	(26,696)	(51,474)
Ioncam iarchurtha	17	(1,001)	(2,005)
Deontais chaipitil	20	(6,823)	(7,047)
Léasanna agus iasachtaí	18	(186,206)	(159,208)
Soláthairtí	21	(6,471)	(6,875)
Dlíteanas pinsin	22	(13,900)	(13,200)
Iomlán na ndlíteanas neamhreatha		(241,097)	(239,809)
Dlíteanais reatha			
Suimeanna iníoctha trádála agus eile	17	(196,138)	(207,437)
Léasanna agus iasachtaí	18	(61,377)	(29,883)
Soláthairtí	21	(1,618)	(1,719)
Nithe iníoctha an chliaint	16	(867,721)	(839,301)
Iomlán na ndlíteanas reatha		(1,126,854)	(1,078,340)
Iomlán na ndlíteanas		(1,367,951)	(1,318,149)
Iomlán an chothromais agus na ndlíteanas		(1,832,924)	(1,955,078)

Thar ceann an Bhoird

Kieran Mulvey, Stiúrthóir

David McRedmond, Stiúrthóir

25 Márta 2026

Ráiteas Comhdhlúite ar Athruithe ar Chothromas don Bhliain dar chríoch 31 Nollaig 2025

	Scairchaipiteal glaoite €'000	Cúlchiste comhshóite caipitil €'000	Airgeadra eachtrach aistriú coigríche €'000	Tuilleamh coinnithe €'000	Iomlán €'000	Leasanna neamh-urlámhais €'000	Cothromas iomlán €'000
Iarmhéid amhail an 1 Eanáir 2024	(68,239)	(877)	1,818	(665,786)	(733,084)	(2,001)	(735,085)
Brabús don bhliain	-	-	-	(5,529)	(5,529)	(35)	(5,564)
Ioncam cuimsitheach eile:							
Ath-mheasúnú pinsin shochair shainithe - glanchaillteanas	-	-	-	102,823	102,823	-	102,823
Aistriú oibríochtaí eachtracha	-	-	(769)	-	(769)	-	(769)
Díbhinní	-	-	-	-	-	1,666	1,666
Iarmhéid amhail an 31 Nollaig 2024	(68,239)	(877)	1,049	(568,492)	(636,559)	(370)	(636,929)
Caillteanas don bhliain	-	-	-	180,634	180,634	(123)	180,511
Ioncam cuimsitheach eile:							
Ath-mheasúnú pinsin shochair shainithe - gnóthachan glan	-	-	-	(9,546)	(9,546)	-	(9,546)
Aistriú oibríochtaí eachtracha	-	-	991	-	991	-	991
Iarmhéid amhail an 31 Nollaig 2025	(68,239)	(877)	2,040	(397,404)	(464,480)	(493)	(464,973)

Áirítear le cúlchistí eile de réir an Comhdhlúite Ráitis ar an Staid Airgeadais an cúlchiste comhshó caipitil agus an cúlchiste aistrithe airgeadra eachtraigh .

Ráiteas Comhdhlúite ar Shreafaí Airgid don Bhliain dar chríoch 31 Nollaig 2025

	2025 €'000	2024 €'000
Ráiteas comhdhlúite ar shreabhadh airgid (Caillteanas)/Brabús don bhliain	(180,511)	5,564
Coigeartuithe le haghaidh:		
Dímheas	49,200	44,124
Amúchadh	15,674	14,222
Glanioncam airgeadais	(13,169)	(19,085)
Gnóthachain eile	(2,119)	(1,185)
(Sochar)/muirear cánach	(25,384)	3,252
Airgead tirim íoctha lúide muirear ráiteas ioncaim pinsin	243,693	2,029
Deontas caipitil amúchta	(224)	(224)
Íocaíochtaí soláthair, muirear sa bhreis ar ráiteas ioncaim	(505)	(1,349)
Sreabhadh airgid oibriúcháin roimh athruithe ar chaipiteal oibre	86,655	47,348
Athruithe ar:		
Suimeanna infhaighte trádála agus eile	(12,251)	(4,009)
Fardail	646	(974)
Suimeanna iníoctha trádála agus eile	(13,064)	23,097
Airgead a gineadh ó ghníomhaíochtaí oibriúcháin Cánacha a aisíocadh/(íoctha)	61,986 1,038	65,462 (542)
Glan-insreabhadh airgid a gineadh ó ghníomhaíochtaí oibriúcháin	63,024	64,920
Sreabhadh airgid ó ghníomhaíochtaí infheistíochta		
Fáltais ó dhiúscairtí a fuarthas i gcaitheamh na bliana	4,743	1,793
Réadmhaoin, gléasra agus trealamh a fháil	(16,709)	(17,779)
Sócmhainní doláimhsithe a fháil	(14,171)	(11,404)
Nithe iníoctha an chliaint	28,420	43,231
Glan-insreabhadh airgid a gineadh ó ghníomhaíochtaí infheistíochta	2,283	15,841
Sreabhadh airgid ó ghníomhaíochtaí maoinithe		
Aisíocaíocht dliteanas léasa arna caipitliú	(30,398)	(22,816)
Saoráid chreidmheasa imrothlach arna tarraingt anuas	20,000	20,000
Íocaíochtaí úis iasachta	(7,093)	(6,044)
Iasacht théarmach aisíoctha i gcaitheamh na bliana	(1,000)	(1,000)
Saoráid chreidmheasa imrothlach aisíoctha i gcaitheamh na bliana	-	(20,000)
Iasacht ón mBanc Eorpach Infheistíochta aisíoctha i gcaitheamh na bliana	(4,000)	(4,000)
Glanmhéid airgid a úsáideadh i ngníomhaíochtaí maoinithe	(22,491)	(33,860)
Glanmhéadú ar airgead agus ar choibhéisí airgid Airgead agus coibhéisí airgid amhail tús na bliana	42,816 877,358	46,901 830,457
Airgead agus coibhéisí airgid amhail deireadh na bliana	920,174	877,358

Ráiteas Cuideachta ar Staid an Airgeadais ar an 31 Nollaig 2025

	Nótaí	2025 €'000	2024 €'000
Sócmhainní			
Sócmhainní neamhreatha			
Sócmhainní doláimhsithe	11	32,990	34,818
Réadmhaoin, gléasra agus trealamh	12	355,880	313,667
Infheistíochtaí	13	8,969	8,969
Sócmhainn phinsin	22	330,274	543,500
Iomlán na sócmhainní neamhreatha		728,113	900,954
Sócmhainní reatha			
Infháltais trádála agus eile	14	136,316	129,720
Fardail	15	866	908
Airgead tirim agus coibhéisí airgid thirim	16	903,919	861,354
Sócmhainní a aicmítear a bheith ar coinneáil chun díola	12	1,195	2,834
Sócmhainní reatha iomlána		1,042,296	994,816
Iomlán na sócmhainní		1,770,409	1,895,770
Cothromas agus cúlchistí			
Scairchaipiteal glaoite	23	(68,239)	(68,239)
Cúlchistí eile		(877)	(877)
Tuilleamh coinnithe		(365,978)	(536,248)
Cothromas iomlán		(435,094)	(605,364)
Dliteanais neamhreatha			
Dliteanas cánach iarchurtha	9	(26,011)	(50,987)
Ioncam iarchurtha	17	(1,001)	(2,005)
Deontais chaipitil	20	(2,034)	(2,136)
Léasanna agus iasachtaí	18	(167,204)	(138,806)
Soláthairtí	21	(6,471)	(6,875)
Dliteanas pinsin	22	(13,900)	(13,200)
Iomlán na ndliteanas neamhreatha		(216,621)	(214,009)
Dliteanais reatha			
Suimeanna iníoctha trádála agus eile	17	(194,413)	(212,082)
Léasanna agus iasachtaí	18	(60,316)	(28,812)
Soláthairtí	21	(1,618)	(1,719)
Nithe iníoctha an chliaint	16	(862,347)	(833,784)
Iomlán na ndliteanas reatha		(1,118,694)	(1,076,397)
Iomlán na ndliteanas		(1,335,315)	(1,290,406)
Iomlán an chothromais agus na ndliteanas		(1,770,409)	(1,895,770)

De réir Alt 304 d'Acht na gCuideachtaí, 2014, tá an chuideachta ag baint leas as an díolúine óna ráiteas ioncaim aonair a chur i láthair. Is é an toradh atá ann don chuideachta ná caillteanas €179.816m (2024: brabús €9.778m).

Thar ceann an Bhoird

Kieran Mulvey, Stiúrthóir David McRedmond, Stiúrthóir

25 Márta 2026

Ráiteas na Cuideachta ar Athruithe ar Chothromas don Bhliain dar chríoch 31 Nollaig 2025

	Scairchaipiteal glaoite €'000	Comhshó caipitil cúlchiste €'000	Tuilleamh coinnithe €'000	Cothromas iomlán €'000
Iarmhéid amhail an 1 Eanáir 2024	(68,239)	(877)	(629,293)	(698,409)
Brabús don bhliain	-	-	(9,778)	(9,778)
Ath-mheasúnú pinsin shochair shainithe - glanchaillteanas	-	-	102,823	102,823
Iarmhéid amhail an 31 Nollaig 2024	(68,239)	(877)	(536,248)	(605,364)
Caillteanas don bhliain	-	-	179,816	179,816
Atomhais ar glanshócmhainn scéim pinsean sochair shainithe	-	-	(9,546)	(9,546)
Iarmhéid amhail an 31 Nollaig 2025	(68,239)	(877)	(365,978)	(435,094)

San áireamh sa bhrabús sa tréimhse tá díbhinní a fuarthas ó chuideachtaí sa ghrúpa €5,263,000 (2024: €10,234,000).

Nótaí leis na Ráitis Airgeadais don Bhliain dar chríoch an 31 Nollaig 2025

1. Ioncam	70	17. Suimeanna Iníoctha Trádála agus Eile	77
2. Costais Oibriúcháin	70	18. Léasanna agus iasachtaí	78
3. Dímhéas agus Amúchadh	71	19. Cánachas agus Leas Sóisialta	78
4. Costais Eisceachtúla (Costais Chlaochlaithe ina measc)	71	20. Deontais Chaipitil	78
5. Gnóthachain Eile	71	21. Soláthairtí	78
6. Ioncam Airgeadais	71	22. Pinsin	79
7. Costais Airgeadais	71	23. Scairchaipiteal agus Cúlchistí	80
8. Brabús/(Caillteanas) roimh Chánachas	71	24. Fochuideachtaí agus Comhfhiontair	81
9. Cáin Ioncaim	72	25. Ceangaltais Léasa	81
10. Líon agus Costais Foirne agus Máistrí Poist	73	26. Ceangaltais Chaipitil	81
11. Sócmhainní Doláimhsithe agus Cáilmhéas	74	27. Páirtithe Gaolmhara	82
12. Réadmhaoín, Gléasra agus Trealamh	75	28. Ráthaíochtaí agus Dlíteanais Theagmhasacha	82
13. Infheistíochtaí	76	29. Ionstraimí Airgeadais - Luach Cóir agus Bainistíocht Riosca	82
14. Infháltais Trádála agus Eile	76	30. Iar-theagmhais	85
15. Fardail	76	31. Beartais Ábhartha Cuntasaíochta	86
16. Airgead Tirim agus Coibhéisí Airgid Thirim	77	32. Faomhadh an Bhoird	91

1. Ioncam

	2025 €'000	2024 €'000
Is mar seo a leanas a dhéantar anailís ar an ioncam:		
Poblacht na hÉireann		
Postas: Litreacha agus beartáin	735,155	656,138
Postas: Toghcháin agus reifrinn	10,729	64,548
Oifigí Poist: Seirbhísí gníomhaireachta, seirbhísí seoltáin agus seirbhísí gaolmhara	178,365	174,097
Ioncam Úis - Cistí An Post Money	9,312	15,846
Seirbhísí eile	45,224	39,762
	978,785	950,391
An Ríocht Aontaithe		
Dáileachán poist agus seirbhísí gaolmhara	71,096	70,148
	1,049,881	1,020,539

2. Costais Oibriúcháin

	2025 €'000	2024 €'000
Ba iad seo a leanas costais chomhdhlúite an Ghrúpa:		
Costais Foirne agus Máistrí Poist		
Pá agus tuarastail	526,081	499,289
Costais Máistrí Poist	54,576	51,878
Costais árachais shóisialaigh	55,586	50,471
	636,243	601,638
Costais phinsin (nótaí 10)	36,569	34,077
Iomlán na gcostas párolla agus Máistrí Poist	672,812	635,715
Costais eile:		
Dáileadh	122,608	117,628
Áiseanna	36,061	33,765
Oibríochtúil	74,126	83,476
Riarachán	91,089	98,497
	323,884	333,366
	996,696	969,081

Nótaí leis na Ráitis Airgeadais

don bhliain dar chríoch an 31 Nollaig 2025 ar lean

3. Dímhneas agus Amúchadh

	2025 €'000	2024 €'000
Dímhneas	49,200	44,124
Amúchadh	15,674	14,222
	64,874	58,346

4. Costais Eisceachtúla (costais chlaohlúcháin san áireamh)

	2025 €'000	2024 €'000
Costais seirbhíse roimhe seo – scéim phinsin shochair shainithe (nóta 22)	209,494	-
Costais cur i bhfeidhm bogearraí claochlaithe	-	3,910
Costais a bhaineann le baill foirne a bheith ag imeacht go deonach	-	656
	209,494	4,566

Aithnítear costas seirbhíse roimhe seo € 209,494,000, rud a léiríonn an tionchar a bhí ar dhliteanais an Phlean nuair a leasaíodh shochair na mball faoin bPlean. Tagann sé seo chun cinn mar thoradh ar mhéadú speisialta 7% ar phá inphinsin agus ar mhéadú pinsean a d’aontaigh an Chuideachta a chur i bhfeidhm, le 6% curtha i bhfeidhm ón 1 Eanáir 2025 agus 1% breise le cur i bhfeidhm ón 1 Iúil 2025. Tá na harduithe pinsin faoi réir fhaomhadh an Aire agus tá próiseas ar bun chun an faomhadh sin a fháil. Ba é an barrachas ar an Scéim Pinsean amhail an 31 Nollaig 2025, tar éis na hathruithe seo a chur san áireamh, fós os cionn €330m, féach nóta 22. Tabhaíodh roinnt costais imeachta foirne deonacha in 2025 agus tá siad san áireamh sna costais oibriúcháin. Níor measadh go raibh siad seo chomh mór sin le go ndéanfaí iad a aicmiú mar chostais eisceachtúla.

In 2024, lean an Grúpa lena chuid oibre ar a ghníomhaíochtaí a chlaohlú ó sheandomhan poist go domhan nua ríomhthráchtála agus thabhaigh sé costais chur i bhfeidhm bogearraí claochlaitheacha de €3,910,000 agus costais imeachta foirne deonacha de €656,000.

5. Gnóthachain Eile

	2025 €000	2024 €000
Brabús ar dhiúscairt sócmhainní inláimhsithe	2,119	1,185
	2,119	1,185

An brabús ar dhiúscairt sócmhainní inláimhsithe de €2,119,000 (2024: €1,185,000) tháinig chun cinn ar dhíol 13 mhaoin (2024: 1 mhaoin). Níor aithníodh aon Ghnóthachain Eile ábhartha in 2025 (2024: €Nialas).

6. Ioncam Airgeadais

	2025 €'000	2024 €'000
Glanioncam ó ús ar phinsean	18,800	22,600
Ioncam úis	1,459	2,527
Ús ar íocaíochtaí déanacha	3	2
	20,262	25,129

Aithníodh glanioncam úis pinsin de €18,800,000 in 2025 (2024: €22,600,000), , mar gheall ar an mbarrachas mór ar na Scéimeanna Pinsin ag tús na bliana de €530.3m go príomha, agus an ráta toraidh ionchais ar shócmhainní.

An t-ús a tuilleadh ar chistí dílse na Cuideachta a laghdú go €1,459,000 (2024: €2,527,000).

7. Costais Airgeadais

	2025 €'000	2024 €'000
Ús léasa	6,099	4,763
Costais eile úis	994	1,281
	7,093	6,044

8. Brabús/(Caillteanas) roimh Chánachas

	2025 €'000	2024 €'000
Luaitear an brabús / (caillteanas) roimh chánachas i ndiaidh an méid seo a leanas a mhuirearú:		
Cíosanna gearrthéarmacha ar léasanna agus CBL ar léasanna		
Cíos ar fhoirgnimh	3,158	3,095
Trealamh eile agus mótarfheithiclí	14,691	10,589
	17,849	13,684
Luach saothair na Stiúrthóirí:		
Táillí	224	212
Luach Saothair - POF	323	317
	547	529
Speansais íoctha le Stiúrthóirí		
Taisteal	5	9
Cothabháil	4	4
	9	13
Luach saothair an iniúcháora* – Grúpa		
Iniúchadh ar ráitis airgeadais an Ghrúpa	403	254
Iniúchadh ar ráitis airgeadais na Fochuideachta	254	178
Seirbhísí ráthaíochta eile	286	202
	943	634
Luach saothair an iniúcháora* – Cuideachta An Post (san áireamh thuas)		
Iniúchadh ar ráitis airgeadais an eintitis agus an Ghrúpa	403	254
Seirbhísí ráthaíochta eile	286	202
	689	456
Luaitear an brabús / (caillteanas) roimh chánachas i ndiaidh an méid seo a leanas a chur do shochar		
Deontais chaipitil amúchta	224	224
Brabús ar dhíol gléasra agus trealaimh	275	265
	499	489

*Níl CBL san áireamh

Ní áirítear sna suimeanna thuasluaite mar luach saothair stiúrthóirí ach na suimeanna a íocadh le stiúrthóirí i bhfeidhmiú a ndualgas mar stiúrthóirí agus tuarastal POF. Ní áirítear orthu tuarastail stiúrthóirí ar fostaithe iad ná luach saothair stiúrthóir na Máistrí Poist.

Nótaí leis na Ráitis Airgeadais don bhliain dar chríoch an 31 Nollaig 2025 ar lean

8. Brabús/(Caillteanas) roimh Chánachas ar lean

Tá luach saothair na stiúrthóirí, lena n-áirítear faisnéisithe de réir an Chóid Chleachtais um Rialachas Comhlachtaí Stáit (an “Cód Cleachtais”) agus Acht na gCuideachtaí 2014, leagtha amach thíos.

Seo a leanas pacáiste luacha saothair David McRedmond, an Príomhoifigeach Feidhmiúcháin, atá san áireamh sna suimeanna thuasluaite mar luach saothair stiúrthóirí.

	2025 €'000	2024 €'000
Buntuarastal	250	250
Díolaíochtaí eile:		
Táille stiúrthóra	-	-
Sochar comhchineáil - Carr cuideachta	3	4
Sochair inchánaithe eile - liúntas leighis	7	-
Pinsean	63	63
	323	317

Cuirtear carr Leictreach Cuideachta ar fáil don POF, arbh ionann an sochar inchánach agus €3k (2024: € 4k). Is é an Príomhoifigeach Feidhmiúcháin féin a dhéanann an cháin a eascraíonn as an sochar comhchineáil sin a urscaoileadh.

Sa bhliain 2025, d’fhaomh an Chuideachta íocaíocht liúntais leighis, atá faoi réir cánach. Chomh maith leis an méid €7k a íocadh le haghaidh 2025 san áireamh thuas, fuair an POF liúntas leighis de €51k a bhaineann le blianta roimhe sin.

Ní fhaigheann David McRedmond táille stiúrthóra.

	2025 €'000	2024 €'000
Carol Bolger	-	8
Kieran Mulvey	32	22
Frank Burke	-	13
Keith Butler	16	3
Peter Coyne	-	5
Barry Gavin	16	16
Thomas Hickson	16	-
Teresa Kavanagh	16	3
Helen Kelly	16	16
Matthew Kennedy**	-	14
Paul Kennedy	16	3
Sinéad Mahon	16	16
Anthony McCrave	-	13
Padraig McNamara	-	16
David McRedmond*	-	-
Deirdre Medlar	16	3
Ellen Moore	16	3
William Mooney	-	13
Martina O’Connell	-	13
Mary O’Donovan	-	5
John O’Grady	16	6
Eleanor O’Neill	16	6
Gerry Sexton	-	13
David Varian	16	2
Iomlán	224	212

* Ní fhaigheann David McRedmond táille stiúrthóra. I gcomhréir leis an gCód Cleachtais chun Comhlachtaí Stáit a Rialú - Luach Saothair agus Aoisliúntas 1.14 Táillí Boird POF: De réir an riaiil Duine Amháin Tuarastal Amháin ní íocfar le POF atá ex officio ina chomhalta Boird de chomhlacht Stáit tráchtála aon táillí ná aon chineál eile cúitimh cibé in airgead tirim nó i gcomhchineál i leith an ról mar chomhalta Boird.

** Ní fhaigheann Mr Mathew Kennedy táille stiúrthóra. I gcomhréir leis an gCód Cleachtais chun Comhlachtaí Stáit a Rialú - Luach Saothair agus Aoisliúntas 2.2 (Rialacha Duine Amháin Tuarastal Amháin).

Íoctar táillí ar bhonn pro rata ag brath ar an méid ama a fheastalaíonn an comhalta Boird i rith na bliana.

9. Cáin Ioncaim

A. Suimeanna aitheanta sa bhrabús nó sa chaillteanas

	2025 €'000	2024 €'000
Cáin reatha		
Éire - Cáin Chorporáide	998	338
Coigeartuithe i ndáil leis an mbliain roimhe seo	(324)	(140)
An Ríocht Aontaithe - Cáin Chorporáide	141	225
	815	423
Cáin iarchurtha		
Bunús agus aisiompú na ndifríochtaí sealadacha	(26,556)	2,110
Coigeartuithe i ndáil leis an mbliain roimhe seo	357	719
	(26,199)	2,829
Muirear / (creidmheas) cánach iomlán	(25,384)	3,252

Tá an creidmheas cánach don bhliain de €25,384,000 comhdhéanta de mhuirear cánach reatha agus iarchurtha réamh-eisceachtúil de €803,000 agus creidmheas cánach iarchurtha eisceachtúil de €26,187,000. Eascraíonn an creidmheas cánach iarchurtha de bhun an choigeartaithe eisceachtúil a bhaineann le costas seirbhíse san am atá thart ar an scéim pinsin sochar sainithe (nóta 22), agus dá réir sin, tá an dliteanas cánach iarchurtha i leith na scéime pinsin laghdaithe.

B. Réiteach an ráta éifeachtaigh cánach

	2025 €'000	2024 €'000
(Caillteanas) / Brabús roimh chánachas	(205,895)	8,816
Cáin ag úsáid ráta cánach baile na Cuideachta - 12.5% (2024: 12.5%)	(25,737)	1,102
Tionchar cánach:		
Speansais nach féidir a asbhaint/ioncam nach bhfuil inchánach	230	1,573
Ioncam agus gnóthachain le rátaí cánach níos airde	93	113
Gluaiseacht i gcáin iarchurtha neamhaitheanta	(3)	(115)
Tearcsholáthar an bhliain roimhe sin	33	579
Muirear / (creidmheas) cánach iomlán	(25,384)	3,252

Rinne an tAcht Airgeadais (Uimh.2) 2023 na rialacha Cánach Íosta Domhanda, Colún a Dó a thrasúiomh i reachtaíocht chánach na hÉireann. Is sraith rialacha mionsonraithe agus an-chasta iad seo a dhéanann foráil d’íosráta cánach éifeachtach 15%. Mar thoradh ar na castachtaí seo, ní i gcónaí a bhíonn an ráta éifeachtach cánach cuntasáíochta ina tháscaire ar an ráta éifeachtach cánach arna ríomh faoi Cholún 2.

Toisc go raibh reachtaíocht Cholún 2 i bhfeidhm do An Post i leith na bliana dar críoch 31 Nollaig 2025 agus 2024, bhreithnigh an Grúpa na rialacha seo agus tháinig sé ar an gconclúid nár cheart go dtiocfadh cáin bhreise do Cholún 2 chun cinn don bhliain. Cuireann an Grúpa an eisceacht i bhfeidhm maidir le haithint agus nochtadh faisnéise faoi shócmhainní cánach iarchurtha agus faoi dhliteanais a bhaineann le cánacha ioncaim Cholún 2, mar a fhoráiltear sna leasuithe ar IAS 12 a eisíodh i mí na Bealtaine 2023.

Nótaí leis na Ráitis Airgeadais

don bhliain dar chríoch an 31 Nollaig 2025 ar lean

9. Cáin Ioncaim ar lean

C. Gluaiseacht in iarmhéideanna cánach iarchurtha

Iarmhéid amhail an 31 Nollaig 2025

	Iarmhéid glan amhail an 1 Ean sócmhainn/(dliteanas) 2025 €'000	Aitheanta i mbrabús nó i gcaillteanas 2025 €'000	Aitheanta in ioncam cuimsitheach eile 2025 €'000	Iarmhéid glan amhail an 31 Noll sócmhainn/(dliteanas) 2025 €'000
Réadmhaoin, gléasra agus trealamh	(7,978)	1,123	-	(6,855)
Sócmhainní ceart úsáide	(16,002)	(5,549)	-	(21,551)
Dliteanas ceart úsáide	17,070	5,663	-	22,733
Sochair fostaithe	(66,208)	28,070	(1,421)	(39,559)
Forálacha eile	657	32	-	689
Caillteanas cánach a thabhairt ar aghaidh	20,987	(3,140)	-	17,847
	(51,474)	26,199	(1,421)	(26,696)
Faisnéisithe mar:				
Sócmhainní cánach iarchurtha				151
Dliteanas cánach iarchurtha				(26,847)
San áireamh sa Ráiteas Airgeadais mar dhliteanas cánach iarchurtha glan				(26,696)

Grúpa
I bhfianaise na héiginnteachta maidir le brabúis inchánacha a bheidh ann amach anseo, aithníodh €183,000 mar shócmhainn chánach iarchurtha ionchasach sa Ghrúpa (2024: €171,000) a eascraíonn as difríochtaí sealadacha agus caillteanais neamhaitheanta cánach nár aithníodh. I bhfianaise nádúr sriantach úsáid na gcaillteanas caipitil, níor aithníodh sócmhainn chánach iarchurtha féideartha a eascraíonn as caillteanais chaipitiúla de €640,960 (2024: €457,199). Taispeántar an dliteanas glan cánach iarchurtha do 2025 don Ghrúpa agus don Chuideachta araon i ndliteanais neamhreatha toisc go meastar go bhfuil an dliteanas fadtéarmach den chuid is mó. Rinneadh athaicmiú ar fhigiúirí 2024 freisin ar mhaithe le comhsheasmhacht.

Cuideachta
B'ionann sócmhainní cánach iarchurtha neamhaitheanta sa Chuideachta amhail an 31 Nollaig 2025 agus €nialas (2024: €nialas). Eascraíonn an dliteanas cánach iarchurtha go príomha sa mháthairchuideachta, arb ionann é agus €26,011,000 an 31 Nollaig 2025 (2024: €50,987,000).

Iarmhéid amhail an 31 Nollaig 2024

	Iarmhéid glan amhail an 1 Ean sócmhainn/(dliteanas) 2024 €'000	Aitheanta i mbrabús nó i gcaillteanas 2024 €'000	Aitheanta in ioncam cuimsitheach eile 2024 €'000	Iarmhéid glan amhail an 31 Noll sócmhainn/(dliteanas) 2024 €'000
Réadmhaoin, gléasra agus trealamh	(8,384)	406	-	(7,978)
Sócmhainní ceart úsáide	(12,086)	(3,916)	-	(16,002)
Dliteanas ceart úsáide	13,074	3,996	-	17,070
Sochair fostaithe	(77,900)	(2,998)	14,690	(66,208)
Forálacha eile	922	(265)	-	657
Caillteanas cánach a thabhairt ar aghaidh	21,039	(52)	-	20,987
	(63,335)	(2,829)	14,690	(51,474)
Faisnéisithe mar:				
Sócmhainní cánach iarchurtha				211
Dliteanas cánach iarchurtha				(51,685)
San áireamh sa Ráiteas Airgeadais mar dhliteanas cánach iarchurtha glan				(51,474)

10. Líon agus Costais Foirne agus Máistrí Poist

Ba é meánlíon coibhéise lánaimseartha (CLA) na ndaoine, seachas máistrí poist, a bhí ag obair sa Ghrúpa i rith na bliana:

	2025	2024
Oibríochtaí	9,285	9,089
Corparáideach	470	460
Iomlán na bhfostaithe sa Chuideachta (CLA)	9,755	9,549
Fochuideachtaí	649	660
Iomlán na bhfostaithe sa Ghrúpa (CLA)	10,404	10,209

Ba é an meánlíon fostaithe a bhí ag obair sa Ghrúpa i rith na bliana:

	2025	2024
Oibríochtaí	8,656	8,439
Corparáideach	486	480
Fostaithe Cuideachta	9,142	8,919
Fostaithe ócáideacha	458	628
Iomlán na bhfostaithe sa Chuideachta	9,600	9,547
Fochuideachtaí	671	682
Iomlán fostaithe an Ghrúpa	10,271	10,229

Ba é meánlíon na Máistrí Poist a fostaíodh mar ghníomhairí ná:

	2025	2024
Máistrí Poist: Fostaithe mar ghníomhairí	762	778

Ba iad seo a leanas na costais chomhiomlána ar phárolla agus ar Mháistrí Poist:

	2025 €'000	2024 €'000
Pá agus tuarastail	526,081	499,289
Costais árachais shóisialaigh	55,586	50,471
Costais phinsin	36,569	34,077
Iomlán na gcostas párolla	618,236	583,837
Máistrí Poist: Fostaithe mar ghníomhairí	54,576	51,878
Iomlán na gcostas párolla agus Máistrí Poist	672,812	635,715

Nótaí leis na Ráitis Airgeadais

don bhliain dar chríoch an 31 Nollaig 2025 ar lean

11. Sócmhainní Doláimhsithe agus Cáilmheas

Grúpa	Cáilmheas €'000	Bogearraí €'000	Iomlán €'000
Costas			
Amhail an 1 Eanáir 2024	31,593	130,690	162,283
Méideanna breise	-	11,404	11,404
Diúscairtí	-	(1,877)	(1,877)
Gluaiseacht i malartú eachtrach	114	362	476
Amhail an 31 Nollaig 2024	31,707	140,579	172,286
Méideanna breise	-	14,171	14,171
Diúscairtí	-	(546)	(546)
Gluaiseacht i malartú eachtrach	(124)	(385)	(509)
Amhail an 31 Nollaig 2025	31,583	153,819	185,402
Amúchadh agus bearnú			
Amhail an 1 Eanáir 2024	24,727	91,317	116,044
Muirear don bhliain	-	14,222	14,222
Díbeartha ar dhiúscairtí	-	(1,756)	(1,756)
Gluaiseacht i malartú eachtrach	-	295	295
Amhail an 31 Nollaig 2024	24,727	104,078	128,805
Muirear don bhliain	-	15,674	15,674
Díbeartha ar dhiúscairtí	-	(546)	(546)
Gluaiseacht i malartú eachtrach	-	(185)	(185)
Amhail an 31 Nollaig 2025	24,727	119,021	143,748
Suim ghlanluacha			
Amhail an 31 Nollaig 2025	6,856	34,798	41,654
Amhail an 31 Nollaig 2024	6,980	36,501	43,481

Ba é glanluach na sócmhainní doláimhsithe a aithníodh mar shócmhainní ceart úsáide ná €nialas (2024: €nialas).

Tástáil ar bhearnú le haghaidh aonaid giniúna airgid lena ngabhann cáilmheas

Chun críocha na tástála ar bhearnú, leithroinneadh cáilmheas ar aonaid giniúna airgid (rannáin oibríochta) an Ghrúpa mar seo a leanas:

	2025 €'000	2024 €'000
Air Business agus ALIO	2,363	2,487
One Direct	4,493	4,493
	6,856	6,980

Tá méideanna in-aisghabhála na n-aonad giniúna airgid sin bunaithe ar a luach úsáide, a cinneadh trí na sreafaí airgid sa todhchaí atá le giniúint ó úsáid leanúnach an aonaid giniúna airgid a lascainiú. Déantar cur síos ar ghníomhaíochtaí na n-aonad giniúna airgid i Nóta 24.

Ba iad seo a leanas na príomhthoimhdí a úsáideadh chun an luach úsáide a mheas:

Sreabhadh airgid réamh-mheasta

Bunaítear sreabhadh airgid réamh-mheasta ar thuilleamh buiséadaithe sa todhchaí. Tá tuilleamh buiséadaithe bunaithe ar bhuiséad 2026 a d'fhaomh an Bord agus réamh-mheastacháin do 2026 go 2030.

Rátaí lascaine

Cuirtear ráta lascaine réamhchánach 8% (2024: 8%) i bhfeidhm ar bhrabúis gach ceann de na CGUnna sa ríomh lagaithe.

Bearnuithe

Níor aithníodh aon bhearnú mar gheall ar na tástálacha roimhe seo ar bhearnú don bhliain dar críoch 2025 (2024: €nialas).

Íogaireacht

Rinne an Grúpa íogaireachtaí bunaithe ar athruithe réasúnta féideartha i dtoimhdí agus i sreafaí airgid. Ní bheadh gá le lagú a aithint in 2025 ná in 2024 mar thoradh ar na híogaireachtaí seo.

Cuideachta	Bogearraí €'000	Iomlán €'000
Costas		
Amhail an 1 Eanáir 2024	122,775	122,775
Méideanna breise	10,169	10,169
Amhail an 31 Nollaig 2024	132,944	132,944
Méideanna breise	13,308	13,308
Amhail an 31 Nollaig 2025	146,252	146,252
Amúchadh agus bearnú		
Amhail an 1 Eanáir 2024	84,605	84,605
Muirear don bhliain	13,521	13,521
Amhail an 31 Nollaig 2024	98,126	98,126
Muirear don bhliain	15,136	15,136
Amhail an 31 Nollaig 2025	113,262	113,262
Suim ghlanluacha		
Amhail an 31 Nollaig 2025	32,990	32,990
Amhail an 31 Nollaig 2024	34,818	34,818

Nótaí leis na Ráitis Airgeadais don bhliain dar chríoch an 31 Nollaig 2025 ar lean

12. Réadmhaoin, Gléasra agus Trealamh

Grúpa	Talamh agus foirgnimh ruilse agus léasachta fada €'000	Mótar fheithiclí €'000	Trealamh ríomhaireachta agus oibriúcháin €'000	Iomlán €'000
Costas				
Amhail an 1 Eanáir 2024	453,169	74,938	377,103	905,210
Méideanna breise	22,220	37,528	9,755	69,503
Atomhais	1,800	-	-	1,800
Diúscairtí	(5,652)	(23,441)	(477)	(29,570)
Athaicmiú ina sócmhainní atá ar coinneáil chun díola	(6,111)	-	-	(6,111)
Gluaiseacht i malartú eachtrach	647	16	304	967
Amhail an 31 Nollaig 2024	466,073	89,041	386,685	941,799
Méideanna breise	16,843	62,780	12,022	91,645
Atomhais	(1,046)	-	-	(1,046)
Diúscairtí	(4,089)	(16,218)	(2,421)	(22,708)
Athaicmiú ina sócmhainní atá ar coinneáil chun díola	(1,984)	-	-	(1,984)
Gluaiseacht i malartú eachtrach	(700)	(23)	(309)	(1,032)
Amhail an 31 Nollaig 2025	475,097	135,580	395,977	1,006,654
Dímheas carntha agus caillteanais bhearnúcháin charntha				
Amhail an 1 Eanáir 2024	190,773	46,410	349,983	587,166
Curtha chun dochair i rith na bliana	19,862	15,117	9,145	44,124
Díbeartha ar dhiúscairtí	(5,364)	(23,430)	(471)	(29,265)
Athaicmiú ina sócmhainní atá ar coinneáil chun díola	(3,277)	-	-	(3,277)
Gluaiseacht i malartú eachtrach	242	8	187	437
Amhail an 31 Nollaig 2024	202,236	38,105	358,844	599,185
Curtha chun dochair i rith na bliana	20,505	19,990	8,705	49,200
Díbeartha ar dhiúscairtí	(4,080)	(16,180)	(2,421)	(22,681)
Athaicmiú ina sócmhainní atá ar coinneáil chun díola	(1,282)	-	-	(1,282)
Gluaiseacht i malartú eachtrach	(299)	(10)	(190)	(499)
Amhail an 31 Nollaig 2025	217,080	41,905	364,938	623,923
Suim Ghlanluacha				
Amhail an 31 Nollaig 2025	258,017	93,675	31,039	382,731
Amhail an 31 Nollaig 2024	263,837	50,936	27,841	342,614

Ar 31 Nollaig 2025 ba é an glanluach maoine, gléasra agus trealaimh a aithníodh mar shócmhainní ceart úsáide ná €185,646,000 (2024: €143,452,000). Féach nóta 25 le haghaidh tuilleadh sonraí faoi dhliteanais léasa a bhaineann le sócmhainní ceart úsáide.

Sócmhainní a aicmítear a bheith ar coinneáil chun díola

Grúpa	2025 €'000	2024 €'000
Talamh agus Foirgnimh	1,195	2,834

Tá an Chuideachta tiomanta do phlean chun roinnt post agus réadmhaoine miondíola a dhíol ar fud na tíre. Aicmíodh na réadmhaoine sin roimhe seo mar réadmhaoin, gléasra agus trealamh agus tomhaiseadh iad ag costas lúide dímheas carntha agus bearnúchán. Athaicmíodh iad ag a nglanluach de réir na leabhar agus níor cuireadh aon chaillteanais bhearnúcháin i bhfeidhm chun an tsuim ghlanluacha a laghdú. Meastar go gcuirfear na díolacháin ar fad i gcrích in 2026.

Cuideachta	Talamh agus foirgnimh ruilse agus léasachta fada €'000	Mótar fheithiclí €'000	Trealamh ríomhaireachta agus oibriúcháin €'000	Iomlán €'000
Costas				
Amhail an 1 Eanáir 2024	416,902	74,626	351,569	843,097
Méideanna breise	21,592	37,308	9,313	68,213
Atomhais	1,591	-	-	1,591
Diúscairtí	(5,652)	(23,390)	-	(29,042)
Athaicmiú ina sócmhainní atá ar coinneáil chun díola	(6,111)	-	-	(6,111)
Amhail an 31 Nollaig 2024	428,322	88,544	360,882	877,748
Méideanna breise	16,713	62,561	11,284	90,558
Atomhais	(1,046)	-	-	(1,046)
Diúscairtí	(3,887)	(16,094)	-	(19,981)
Gluaiseacht ar athaicmiú go sócmhainní arna sealbhú le díol	(1,984)	-	-	(1,984)
Amhail an 31 Nollaig 2025	438,118	135,011	372,166	945,295
Dímheas carntha agus caillteanais bhearnúcháin charntha				
Amhail an 1 Eanáir 2024	177,847	46,267	330,434	554,548
Dímheas a gearradh sa bhliain	18,542	15,024	7,998	41,564
Díbeartha ar dhiúscairtí	(5,364)	(23,390)	-	(28,754)
Athaicmiú ina sócmhainní atá ar coinneáil chun díola	(3,277)	-	-	(3,277)
Amhail an 31 Nollaig 2024	187,748	37,901	338,432	564,081
Dímheas a gearradh sa bhliain	18,942	19,953	7,693	46,588
Díbeartha ar dhiúscairtí	(3,878)	(16,094)	-	(19,972)
Gluaiseacht ar athaicmiú go sócmhainní arna sealbhú le díol	(1,282)	-	-	(1,282)
Amhail an 31 Nollaig 2025	201,530	41,760	346,125	589,415
Suim Ghlanluacha				
Amhail an 31 Nollaig 2025	236,588	93,251	26,041	355,880
Amhail an 31 Nollaig 2024	240,574	50,643	22,450	313,667

Cuideachta

Ar 31 Nollaig 2025, ba é an glanluach maoine, gléasra agus trealaimh a aithníodh mar shócmhainní ceart úsáide ná €169,278,000 (2024: €125,413,000). Féach nóta 25 le haghaidh tuilleadh sonraí faoi dhliteanais léasa a bhaineann le sócmhainní ceart úsáide.

Sócmhainní a aicmítear a bheith ar coinneáil chun díola

Cuideachta	2025 €'000	2024 €'000
Talamh agus Foirgnimh	1,195	2,834

Tá an Chuideachta tiomanta do phlean chun roinnt maoine poist agus miondíola a dhíol ar fud na tíre. Rangaíodh na maoine seo roimhe seo mar mhaoin, gléasra agus trealamh agus tomhaiseadh iad ar a gcostas lúide dímheas carntha agus lagú. Tá siad athrangaithe ag a nglanluach leabhair agus níor cuireadh aon chaillteanais lagaithe i bhfeidhm chun an tsuim iompair a laghdú.

Nótaí leis na Ráitis Airgeadais

don bhliain dar chríoch an 31 Nollaig 2025 ar lean

13. Infheistíochtaí

	Grúpa 2025 €'000	Grúpa 2024 €'000	Cuideachta 2025 €'000	Cuideachta 2024 €'000
Scaireanna i bhfoghnóthais (féach nóta 24)	-	-	8,969	8,969
Infheistíocht i gcomhfhiontar (féach thíos)	-	-	-	-
	-	-	8,969	8,969

Infheistíocht i gComhfhiontar

I rith na bliana, b'ionann sciar an Ghrúpa de bhrabús a chomhfhiontair agus €Nialas (2024: €Nialas).

Tugtar achoimre sa tábla seo a leanas ar fhaisnéis airgeadais The Prize Bond Company DAC mar a áirítear í ina ráitis airgeadais féin.

	2025 €'000	2024 €'000
Sócmhainní reatha	16,007	15,771
Dliteanais reatha	(16,007)	(15,771)
Glansócmhainní (100%)	-	-
Sciar an Ghrúpa de ghlansócmhainní (50%)	-	-
Ioncam	12,802	12,938
Brabús ó oibríochtaí leanúnacha	-	-
Ioncam cuimsitheach iomlán (100%)	-	-
Sciar an ghrúpa den ioncam cuimsitheach iomlán (50%)	-	-

14. Suimeanna Infhaighte Trádála agus Eile

	Grúpa 2025 €'000	Grúpa 2024 €'000	Cuideachta 2025 €'000	Cuideachta 2024 €'000
Sócmhainní reatha				
Suimeanna infhaighte trádála	132,016	116,600	108,067	90,902
Suimeanna dlite ag gnóthais fochuideachta	-	-	7,709	14,050
Suimeanna atá dlite ag comhfhiontar	322	317	322	317
Féichiúnaithe eile	1,071	3,976	1,071	3,976
Réamhíocaíochtaí agus ioncam fabhraithe	21,352	20,180	19,147	17,948
Ús ar cháin shiarchoinneálach infhaighte	-	1,437	-	1,437
	154,761	142,510	136,316	128,630
Sócmhainní neamhreatha				
Suimeanna dlite ag gnóthais fochuideachta	-	-	-	1,090
	154,761	142,510	136,316	129,720

Tomhaistear infháltais trádála agus eile ag costas amúchta (lúide aon liúntas caillteanais) óir is é samhail ghnó an Ghrúpa sreafaí airgid conartha a “shealbhú chun bailithe”. Cuireann an Grúpa an cur chuige simplithe i bhfeidhm maidir le caillteanais ionchais chreidmheasa (ECL) a cheadaíonn IFRS9 Ionstraimí Airgeadais, a éilíonn go ndéanfaí caillteanais saoil ionchais a aithint as céad-aithint na n-infháltais.

Is ionann luach iompartha infháltas trádála agus eile agus a luach cóir. Ní ghabhann ús le hinfháltais trádála.

Tá suimeanna dlite ag gnóthais an Ghrúpa saor ar ús, gan urrús agus iníoctha ach é a éileamh.

15. Fardail

	Grúpa 2025 €'000	Grúpa 2024 €'000	Cuideachta 2025 €'000	Cuideachta 2024 €'000
Breisiú fóin phóca	1,214	1,793	-	-
Earraí críochnaithe	921	988	866	908
	2,135	2,781	866	908

Déantar an fardal a thaifeadadh ag luach costais nó ag glanluach inréadaithe, cibé acu is ísle, de réir IAS 2 agus baineann sé go príomha le luach breisiúchán guthán soghluaiste atá i seilbh Postpoint Services Limited.

Nótaí leis na Ráitis Airgeadais don bhliain dar chríoch an 31 Nollaig 2025 ar lean

16. Airgead Tirim agus Coibhéisí Airgid Thirim

	Grúpa 2025 €'000	Grúpa 2024 €'000	Cuideachta 2025 €'000	Cuideachta 2024 €'000
Airgead sa bhanc	698,232	657,405	681,977	641,401
Airgead ar láimh	221,942	219,953	221,942	219,953
	920,174	877,358	903,919	861,354

Anailís ar airgead tirim agus ar choibhéisí airgid thirim

Grúpa	Ag tús na bliana €'000	Sreabhadh airgid €'000	Ag deireadh na bliana €'000
Taiscí Custaiméirí An Post Money	508,434	28,066	536,500
Cistí eile	368,924	14,750	383,674
Airgead tirim agus coibhéisí airgid thirim	877,358	42,816	920,174

Iníocthaí Cliant An Post

	Grúpa 2025 €'000	Grúpa 2024 €'000	Cuideachta 2025 €'000	Cuideachta 2024 €'000
Taiscí Custaiméirí An Post Money	536,500	508,434	536,500	508,434
Nithe iníoctha cliant eile	331,221	330,867	325,847	325,350
Iomlán iníoctha an chliant	867,721	839,301	862,347	833,784

San áireamh sna dliteanais reatha an 31 Nollaig 2025 bhí iníocthaí cliant de €863,214,000 (2024: €839,301,000). Áirítear sna hiníocthaí cliant méideanna atá dlite don Roinn Coimirce Sóisialaí agus do chliant eile.

Tá údarás ag An Post ag an Aire Airgeadais chun seirbhísí íocaíochta rialáilte a sholáthar atá brandáilte mar sheirbhís íocaíochta “An Post Money”. Dá réir sin, tá sé de dhualgas ar An Post a chinntiú go ndéantar cistí chustaiméirí “An Post Money” a shainaithint, a bhainistiú agus a chosaint i gceart. Áirítear leis seo deighilt shoiléir, ainmniú agus réiteach iarmhéideanna cliant ar bhonn laethúil. Tá comhaontuithe cosanta i bhfeidhm le gach institiúid airgeadais ina dtaisceann siad cistí cliant.

Feidhmíonn an Chuideachta freisin ar bhonn gníomhaireachta agus ar luach saothair comhaontaithe, seirbhísí coigiltis eile don GBCN, a ghníomhaíonn thar ceann an Aire Airgeadais. Aistrítear na cistí go rialta chuig an GBCN.

Tá sócmhainní agus dliteanais na seirbhísí coigiltis sin dílsithe don Aire Airgeadais agus dá réir sin, níl siad san áireamh sna ráitis airgeadais seo.

17. Suimeanna Iníochta Trádála agus Eile

	Grúpa 2025 €'000	Grúpa 2024 €'000	Cuideachta 2025 €'000	Cuideachta 2024 €'000
Dlíteanais reatha				
Creidiúnaithe trádála	53,178	56,998	42,239	44,102
Suimeanna dlite le gnóthais fochuideachta	-	-	22,896	30,747
Creidiúnaithe eile	30,689	34,879	30,134	34,175
Cánachas agus leas sóisialta (nóta 19)	19,558	21,515	18,465	20,313
Fabhruithe	70,590	70,582	65,457	66,341
Deontais chaipitil (nóta 20)	224	224	102	102
Ioncam iarchurtha - coimisiún gníomhaireachta	11,579	12,340	4,800	5,403
Ioncam iarchurtha - postas	10,320	10,899	10,320	10,899
	196,138	207,437	194,413	212,082
Dlíteanais neamhreatha				
Ioncam iarchurtha - coimisiún gníomhaireachta	1,001	2,005	1,001	2,005
	1,001	2,005	1,001	2,005
	197,139	209,442	195,414	214,087

Tá suimeanna dlite le gnóthais an Ghrúpa saor ar ús, gan urrús agus iníochta ach é a éileamh.

Tá ioncam iarchurtha i ndáil le stampaí nár úsáideadh agus creidmheas ar mheaisíní frainceála bunaithe ar roinnt modhanna meastacháin agus samplála a ndéanann lucht bainistíochta athbhreithniú orthu chun breithiúnas a dhéanamh ar shuim iompartha an ioncaim iarchurtha. Déantar ioncam a iarchur amhail dáta an chláir chomhardaithe toisc nár comhlíonadh oibleagáidí feidhmíochta áirithe fós.

Measann na stiúrthóirí go bhfuil suim iompartha na n-infháltas trádála neas-chomhionann lena luach cóir.

I measc na gcreidiúnaithe eile tá €4.659m (2024: €9.336m) de dhliteanais a bhaineann le méideanna neamhfhuascailte a bhailítear faoi scéim choigiltis stampaí. Meastar gur dliteanais conartha iad na méideanna sula dtugann custaiméir leabhar stampaí comhlánaithe i láthair lena fhuascailt.

Nótaí leis na Ráitis Airgeadais don bhliain dar chríoch an 31 Nollaig 2025 ar lean

18. Léasanna agus Iasachtaí

Dlite laistigh de bhliain amháin

	Grúpa 2025 €'000	Grúpa 2024 €'000	Cuideachta 2025 €'000	Cuideachta 2024 €'000
Dliteanas léasa	36,377	24,883	35,316	23,812
Saoráid chreidmheasa imrothlach	20,000	-	20,000	-
Iasacht Théarmach	1,000	1,000	1,000	1,000
Iasachtaí ón mBanc Eorpach Infheistíochta	4,000	4,000	4,000	4,000
	61,377	29,883	60,316	28,812

Dlite tar éis bliain amháin

	Grúpa 2025 €'000	Grúpa 2024 €'000	Cuideachta 2025 €'000	Cuideachta 2024 €'000
Dliteanas léasa	162,206	130,208	143,204	109,806
Iasacht Théarmach	5,500	6,500	5,500	6,500
Iasachtaí ón mBanc Eorpach Infheistíochta	18,500	22,500	18,500	22,500
	186,206	159,208	167,204	138,806

Shínigh an Chuideachta Conradh Airgeadais leis an mBanc Eorpach Infheistíochta (EIB) in 2019 le haghaidh iasachtaí suas le €40m. Fuarthas ceithre thráinse de €10m idir 2019 agus 2022. Tá gach tráinse in-aisíochta ina thráthchodanna ráithiúla thar théarma 10 mbliana ó dháta a dtarraingthe anuas. Is ionann an t-iarmhéid iomlán atá fós gan íoc don Bhanc Eorpach Infheistíochta amhail an 31 Nollaig 2025 agus €22.5m (2024: €26.5m).

n 2022, tharraing an Chuideachta anuas €17.5m ó Bhanc na hÉireann mar iasacht théarmach. Úsáideadh na cistí sin chun foirgneamh na ceanncheathrún nua a fheistiú agus beidh siad in-aisíochta i dtráinsí go dtí 2029. Rinneadh aisíocaíochtaí sceidealaithe €1m ar an iasacht théarmach sin in 2025. Is é €6.5m an t-iarmhéid iomlán atá gan íoc do Bhanc na hÉireann ar an iasacht seo amhail an 31 Nollaig 2025 (2024: €7.5m).

Tá Saoráid Chreidmheasa Imrothlach i bhfeidhm ag an gCuideachta le Banc na hÉireann. Tarraingíodh anuas €20m le linn 2025 chun críocha caipitil oibre a d'eascair as an bhfás leanúnach i ngnó ríomhthráchtála leis an tionchar iarmhartach ar fhéichiúnaithe trádála. Anuas air sin, tá saoráid rótharraingthe €10m ag an gCuideachta le Banc na hÉireann nár tarraingíodh anuas fós.

Tá cúnaight airgeadais ann a bhaineann le gach iasacht maidir le feidhmíocht agus sreabhadh airgid a dhéantar a thástáil ar bhonn gach sé mhí. Amhail an 31 Nollaig 2025 tá an Chuideachta i gcomhréir leis na cúnaight seo.

Mhéadaigh an dliteanas léasa i rith na bliana, mar gheall ar léasú feithiclí agus maoine breise, chun déileáil leis an méadú ar líon na bpacáistí talún.

19. Cánachas agus Leas Sóisialta

	Grúpa 2025 €'000	Grúpa 2024 €'000	Cuideachta 2025 €'000	Cuideachta 2024 €'000
Cáin chorparáideach iníochta	433	10	417	-
Cáin ioncaim bainte faoi ÍMAT	8,781	9,096	7,969	8,230
Árachas sóisialach pá-choibhneasa	8,241	8,108	7,925	7,846
Cáin bhreisluacha	777	2,413	842	2,361
Cáin shiarchoinneálach ar sheirbhísí gairmiúla	1,326	1,888	1,312	1,876
	19,558	21,515	18,465	20,313

20. Deontais Chaipitil

	Grúpa 2025 €'000	Grúpa 2024 €'000	Cuideachta 2025 €'000	Cuideachta 2024 €'000
Ag tús na bliana	7,271	7,495	2,238	2,340
Deontais a fuarthas i gcaitheamh na bliana	-	-	-	-
Amúchta chuig an ráiteas ioncaim	(224)	(224)	(102)	(102)
Ag deireadh na bliana	7,047	7,271	2,136	2,238
Aistrithe chuig dliteanais reatha	(224)	(224)	(102)	(102)
	6,823	7,047	2,034	2,136

Fuarthas na deontais a thaispeántar ar chlár comhardaithe na Cuideachta sna 1990idí chun cabhrú le forbairt saoráidí poist ag suíomhanna éagsúla ar fud na tíre. Tá siad amúchta go dtí an cuntas brabúis agus caillteanais ar aon dul le táillí dímheasa le haghaidh na bhfoirgneamh céanna. Ina theannta sin, fuair an Grúpa tacaíocht ón Rialtas chun larsmalann Ard-Oifig an Phoist: Finné na Staire a fhorbairt in 2016 agus tá an deontas sin amúchta freisin ar bhonn atá ag teacht le dímheas na sócmhainní lenar bhain an deontas.

21. Soláthairtí

An Grúpa agus an Chuideachta

Ba mar seo a leanas a bhí na gluaiseachtaí i rith na bliana:

	Soláthar d'éilimh árachais 2025 €'000	Iomlán 2025 €'000	Soláthar d'éilimh árachais 2024 €'000	Iomlán 2024 €'000
Ag tús na bliana	8,594	8,594	9,943	9,943
Forálacha a rinneadh i rith na bliana	2,500	2,500	2,500	2,500
Soláthairtí a scaoileadh i gcaitheamh na bliana	(1,160)	(1,160)	(1,042)	(1,042)
Úsáidte i rith na bliana	(1,845)	(1,845)	(2,807)	(2,807)
Ag deireadh na bliana	8,089	8,089	8,594	8,594
Reatha	1,618	1,618	1,719	1,719
Neamhreatha	6,471	6,471	6,875	6,875
	8,089	8,089	8,594	8,594

Baineann an soláthar d'éilimh árachais le héilimh ó fhostóirí agus ó dhliteanas poiblí faoi pholasaí féinárachais an Ghrúpa. Cinntear an soláthar nuair a chuirtear measúnú de réir cáis i gcrích agus áirítear leis sin suim i leith teagmhais a tabhaíodh ach nár tuairiscíodh fós ar dháta an chláir comhardaithe. Tá an Grúpa ag súil le tromlach an dliteanais árachais a réiteach as seo go ceann sé bliana.

Tá gach soláthar a bhí fágtha amhail an 31 Nollaig 2025 agus an 31 Nollaig 2024 san áireamh i leabhair na Cuideachta, An Post.

Nótaí leis na Ráitis Airgeadais

don bhliain dar chríoch an 31 Nollaig 2025 ar lean

22. Pinsin

An Grúpa agus an Chuideachta

Tagann teidlíochtaí pinsin fostaithe chun cinn faoi roinnt scéimeanna pinsin le sochar sainithe agus le ranníocaíocht shainithe, a mbíonn a sócmhainní dílsithe in iontaobhaithe neamhspleácha a cheapann an Chuideachta do shochar na bhfostaithe agus a gcleithiúnaithe agus dó sin amháin. Bíonn ranníocaíochtaí bliantúla bunaithe ar chomhairle achtúire cháilithe ghairmiúil. Bhí iarmhéid €0.1m dlite ó na Scéimeanna Pinsin amhail an 31 Nollaig 2025. Ba é an tsuim chomhfhreagrach ag deireadh 2024 ná iarmhéid €0.4m a bhí dlite chuig na Scéimeanna Pinsin. Ba é Énialas na ranníocaíochtaí fostóra in 2025. Táthar ag súil go mbeidh ranníocaíochtaí fostóra in 2026 comhionann le €35m.

Meastar na dliteanais phinsin de réir na comhairle a thugann achtúire cáilithe gairmiúil atá neamhspleách. Rinneadh na luachálacha achtúire is deireanaí ar an 1 Eanáir 2025 ag úsáid mhodh na n-aonad réamh-mheasta creidmheasa agus ar an dáta sin, ba leor sócmhainní na Scéime chun 112% de na dliteanais fhabhraithe a chlúdach. Baineann an luacháil úsáid as toimhdí airgeadais agus déimeagrafacha araon. Baineadh úsáid as cur chuige margadhbhunaithe chun na toimhdí a shocrú chun críocha na luachála leanúnaí. Cuirtear é sin i gcomparáid ansin le luach margaidh na sócmhainní, ionas go dtomhaistear na sócmhainní agus na dliteanais ar bhealach comhsheasmhach.

Tar éis plé idir na hlontaobhaithe agus an Chuideachta, comhaontaíodh gur cheart go mbeadh ranníocaíocht na Cuideachta Énialas in 2025, agus ranníocaíochtaí de 8.4% de thuarastail inphinsin móide liúntais le híoc in 2026 agus 2027. Mhol Achtúire na Scéime go mbeadh na rátaí ranníocaíochta seo oiriúnach go dtí an chéad luacháil achtúireach eile, a chríochnófar an 1 Eanáir 2028. Níl na luachálacha achtúireacha ar fáil lena n-íniúchadh ag an bpobal, ach tá torthaí na luachálacha curtha in iúl do bhaill na Scéimeanna.

Oibríonn an Chuideachta Scéim Íocaíochtaí um Fhoirceannadh Speisialta do Mháistrí Poist. Soláthraíonn sé seo aisce aon uaire do Mháistrí Poist (de rogha na Cuideachta), i gcás go gcríochnaíonn a gconradh ag aois ar bith, nó, i rith a gconartha, go bhfaigheann siad bás agus go bhfuil gaol nó gaolta cleithiúnacha fágtha ina ndiaidh. Is ionann méid na haisce agus luach saothair seachtaine amháin do gach bliain seirbhíse go dtí 15 bliana, agus luach saothair dhá sheachtain do gach bliain seirbhíse ina dhiaidh sin. Is é an chaidhp fhoriomlán ar an aisce ná 1.5 oiread an luacha saothair. B'ionann an oibleagáid a aithnítear don Scéim seo amhail an 31 Nollaig 2025, atá sa tábla thall, agus €13.9m (2024: €13.2m).

Maoiniú

Tá na Scéimeanna faoi réir luacháil bhliantúil faoi Íoschaighdeán Maoinithe an Údaráis Pinsean (MFS). Is éard atá i luacháil MFS ná seiceáil go bhfuil dóthain airgid ag scéim chun íosleibhéal sochar a sholáthar i gcás go ndéantar an scéim a fhoirceannadh. Ina theannta sin, tá sé d'oibleagáid ar na Scéimeanna acmhainní breise leordhóthanacha a bheith acu chun an cúlchiste caighdeánach maoinithe a shásamh mar a fhoráiltear in alt 44(2) den Acht.

Ar an 31 Nollaig 2025, ríomh suíomh measta MFS barrachas €0.5bn (sa ríomh seo, meastar gur Énialas an Cúlchiste Caighdeánach Maoinithe amhail an 31 Nollaig 2025) ag léiriú staid mhaoinithe an phlean agus chineál dí-riosca na sócmhainní. Tá an suíomh MFS sin ag teacht leis an mbliain roimhe.

Gluaiseacht sa ghkansócmhainn sochair shainithe

Léirítear sa tábla seo a leanas réiteach ó na hiarmhéideanna tosaigh go dtí na hiarmhéideanna deiridh do ghlandliteanas i dtaca le sochar sainithe agus a chomhpháirteanna.

	Luach cóir shócmhainní an phlean		Oibleagáid sochair shainithe		Glansócmhainn shochair shainithe	
	2025 €'000	2024 €'000	2025 €'000	2024 €'000	2025 €'000	2024 €'000
Iarmhéid amhail an 1 Eanáir	3,335,000	3,416,250	(2,804,700)	(2,789,008)	530,300	627,242
San áireamh sa bhrabús nó sa chaillteanas						
Costas seirbhíse reatha	-	-	(35,200)	(32,900)	(35,200)	(32,900)
Costas um sheirbhís roimhe seo (nótaí 4)	-	-	(209,494)	-	(209,494)	-
(Costas) / ioncam úis	114,500	118,000	(95,700)	(95,400)	18,800	22,600
	114,500	118,000	(340,394)	(128,300)	(225,894)	(10,300)
San áireamh in ioncam cuimsitheach eile						
Caillteanas/(gnóthachan) a ath-thomhas						
- Caillteanas/(gnóthachan) achtúireach ag eascairt as:						
Coigeartú ar thaithí	-	-	(50,555)	(6,428)	(50,555)	(6,428)
Boinn tuisceana airgeadais	-	-	292,833	(772)	292,833	(772)
Toradh ar shócmhainní an phlean	(231,311)	(110,313)	-	-	(231,311)	(110,313)
	(231,311)	(110,313)	242,278	(7,200)	10,967	(117,513)
Eile						
Ranníocaíochtaí a d'íoc an fostóir	-	30,108	-	-	-	30,108
Costais riaracháin ó phlean	(1,500)	(1,500)	1,500	1,500	-	-
Ranníocaíochtaí na gcomhaltaí	7,143	6,614	(7,143)	(6,614)	-	-
Sochair íoctha - scéim neamh-mhaoinithe	-	-	1,001	763	1,001	763
Sochair íoctha - scéim mhaoinithe	(135,958)	(124,159)	135,958	124,159	-	-
	(130,315)	(88,937)	131,316	119,808	1,001	30,871
Iarmhéid ag 31 Nollaig	3,087,874	3,335,000	(2,771,500)	(2,804,700)	316,374	530,300

Comhdhéanta de	2025 €'000	2024 €'000
Margadhluach iomlán na sócmhainní scéime pinsin sochair shainithe	3,087,874	3,335,000
Luach láithreach oibleagáide sochar sainithe	(2,757,600)	(2,791,500)
Sócmhainn Pinsean - scéim shochair shainithe	330,274	543,500
Scéim Máistrí Poist neamh-mhaoinithe	(13,900)	(13,200)
	316,374	530,300

Nótaí leis na Ráitis Airgeadais

don bhliain dar chríoch an 31 Nollaig 2025 ar lean

22. Pinsin ar lean

Sócmhainní an phlean

	2025 €'000	2024 €'000
Cuimsíonn sócmhainní an phlean iad seo a leanas:		
Airgead tirim agus coibhéisí airgid thirim	42,804	59,409
Cothromais	153,729	145,916
Bannaí	2,162,791	2,361,763
Eastát réadach	135,518	134,945
Eile: áirítear cothromas príobháideach agus bonneagar	593,032	632,967
Luach cóir shócmhainní na scéimeanna pinsin	3,087,874	3,335,000

Faoin nGníomhas Iontaobhais, tá an chumhacht iomlán ag na hlontaobhaithe chun beartas infheistíochta a chinneadh agus chun na cistí atá ar fáil dóibh a riaradh. Leithdháiltear an t-airgead le hinfheistiú ar bhainisteoirí infheistíochta éagsúla agus infheistíonn siad ar fad de réir treoirlínte a leagtar amach i gComhaontú Bainistíochta Infheistíochta a d’fhaomh na hlontaobhaithe. Cuireann na bainisteoirí infheistíochta tuarascálacha mionsonraithe ar fáil do na hlontaobhaithe agus déanann na hlontaobhaithe monatóireacht ar fheidhmíocht infheistíochta go rialta. Tá tromlach shócmhainní na Scéimeanna infheistithe i mbannaí. Tá an chuid eile de na sócmhainní infheistithe in aicmí sócmhainní malartacha, lena n - áirítear cothromais, airgead tirim, réadmhaoin, bonneagar, creidmheas il-sócmhainní, foraoiseacht, cothromas príobháideach, caipiteal fiontair agus iasachtú díreach.

Bainistíonn beirt bhainisteoirí infheistíochta na príomh-shainorduithe seo a leanas, a chuimsíonn 74% de shócmhainní na Scéimeanna le chéile:

- Sainordú Cothromais Forbartha Domhanda Éighníomhach agus Ioncaim Sheasta – SSGA
- Sainordú Úis Sheasta Gníomhach – PIMCO

Oibleagáid sochair shainithe

i. Boinn tuisceana achtúireacha

Ba iad seo a leanas na príomhbhoinn tuisceana achtúireacha ar an dáta tuairiscithe:

	2025 Aonad réamh-mheasta	2024 Aonad réamh-mheasta
Modh luachála		
Ráta lascaine	4.25%	3.50%
Boilsciú - praghasinnéacs tomhaltóirí	2.00%	2.00%
Méaduithe pá inphinsin (gan liúntais Pinsin san áireamh)*	1.75%	1.75%
Ardú ar phinsin in íocaíocht	1.75%	1.75%
Méaduithe liúntais inphinsin	2.75%	2.75%
Méadú ar an bPinsean Stáit	2.25%	2.25%

*Amhail an 31 Nollaig 2024, bunaithe ar 2.00% in 2025 agus 1.75% in aghaidh na bliana ina dhiaidh.

Tá na toimhdí maidir le fad saoil na ndliteanas pinsin ar an dáta tuairiscithe bunaithe ar tháblaí caighdeánacha mortlaíochta achtúireacha agus cuirtear feabhsú fad saoil sa todhchaí san áireamh.

Is liúntas inphinsin liúntas a íoctar le baill foirne atá ináirithe chun críocha pinsin.

Tá na toimhdí bunaithe ar an dóchúlacht go mairfidh duine 65 bliain d’aois go dtí an aois seo a leanas:

	2025 Fir	2025 Mná	2024 Fir	2024 Mná
Ionchas saoil ag 65				
Pinsinéirí Reatha - 65 bliain d’aois	86.9	88.7	86.8	88.6
Pinsinéirí sa Todhchaí - 40 bliain d’aois	89.1	90.9	89.0	90.8

Ar an 31 Nollaig 2025, ba é 13.9 bliain (2024: 13.0 bliain) meánré ualaithe na hoibleagáide sochair shainithe sa phríomhscéim.

ii. Anailís ar íogaireacht

Dá ndéanfaí athruithe réasúnacha ar an dáta tuairiscithe ar cheann de na toimhdí achtúireacha ábhartha, agus dá bhfanadh na toimhdí eile seasmhach, bheadh tionchar aige ar an oibleagáid sochair shainithe de réir na méideanna a thaispeántar thíos.

	2025 €m Méadú	2025 €m Laghdú	2024 €m Méadú	2024 €m Laghdú
Ráta lascaine (gluaiseacht 0.5%)	(177.7)	191.8	(174.2)	187.3
Fás ar thuarastal/phinsean sa todhchaí (gluaiseacht 0.5%)	189.8	(177.5)	190.3	(178.3)

Mhéadófaí dliteanas na scéime faoi €80m dá ndéanfaí méadú ar an mbonn tuisceana ar ionchas saoil móide 1 bhliain.

Cé nach gcuireann an anailís dáileadh iomlán na sreafaí airgid a bhfuiltear ag súil leis faoin bplean san áireamh, soláthraíonn sé neas-mheastachán ar íogaireacht na mbonn tuisceana a léirítear.

23. Scairchaipiteal agus Cúlchistí

An Grúpa agus an Chuideachta

	2025 €'000	2024 €'000
Údaraithe:		
80,000,000 Gnáthscair ar €1.25 an ceann	100,000	100,000
Leithroinnt, glaoite agus íoctha ina n-iomláine:		
54,590,946 Gnáthscair ar €1.25 an ceann	68,239	68,239

Nádúr agus cuspóir na gcúlchistí

Cúlchiste comhshóite caipitil

Ar 14 Eanáir 2003, athainmníodh scaireanna na Cuideachta ó €1.269738 go €1.25 in aghaidh na scaire agus aistríodh suim €877,000 chuig cúlchiste caipitil.

Cúlchiste aistrithe airgeadra coigríche

Cuimsítear sa chúlchiste aistrithe na difríochtaí ar fad in airgeadra eachtrach a eascraíonn as ráitis airgeadais oibríochtaí eachtracha a aistriú..

Nótaí leis na Ráitis Airgeadais

don bhliain dar chríoch an 31 Nollaig 2025 ar lean

24. Fochuideachtaí agus Comhfhiontair

Gnóthais fochuideachta atá i seilbh na Cuideachta go díreach¹

Ainm	Cineál Gnó	Sealúchas mar %	Oifig Chláraithe (Féach an tábla thíos)
Printpost Limited	Clóbhualadh ardmhéide	100%	1
An Post Billpost Processing Service Limited ag trádáil mar An Post Commerce Business Solutions	Próiseáil íocaíochta billí	100%	1
An Post GeoDirectory DAC	Seirbhísí bunachar sonraí	51%	1
Arcade Property Company Limited	Forbairt agus ligean maoine	100%	1
Prince's Street Property Company Limited	Neamhghníomhach	100%	1
Post Consult International Limited	Seirbhísí bogearraí ríomhaire	100%	1
Post.Trust Limited	Teastasú digiteach agus seirbhís slándála	100%	1
Transpost Limited	Cúiréirí agus dáileachán	100%	1
Kompass Ireland Publishers Limited	Neamhghníomhach	100%	1
An Post (NI) Limited	Cuideachta Sealbhaíochta	100%	2
Postpoint Services Limited	Breisiú fóin phóca	100%	1

¹I ngach cás, is gnóthscaireanna iad na scaireanna atá i seilbh An Post.

Foghnóthais atá ar coinneáil go hindíreach trí fhoghnóthas

Ainm	Cineál Gnó	Sealúchas mar %	Oifig Chláraithe (Féach an tábla thíos)
Air Business Limited	Seirbhísí dáilte agus síntiús irise	100%	3
ALIO Limited, Jordan Company International Limited roimhe seo	Dáileadh	100%	3
Synergy Influence Limited	Neamhghníomhach	100%	3
Synergy Activation Limited	Neamhghníomhach	100%	3
One Direct (Ireland) Limited ag trádáil mar An Post Insurance	Idirghabhálaí Árachais	100%	1
GPO IEC Limited	Lárionad Taispeántais Ard-Oifig an Phoist	100%	1

Comhfhiontair i seilbh dhíreach na Cuideachta

Ainm	Cineál Gnó	Sealúchas mar %	Oifig Chláraithe (Féach an tábla thíos)
The Prize Bond Company DAC	Riaradh Scéim na nDuaisbhannaí	50%	1

Liosta na nOifigí Cláraithe

Tagairt	Oifig Chláraithe
1	Ard-Oifig an Phoist, Sráid Uí Chonaill, Baile Átha Cliath 1, D01 F5P2
2	The Soloist Building, 1 Lanyon Place, Béal Feirste, BT1 3LP, Tuaisceart Éireann, An Ríocht Aontaithe
3	The Beacon, Mosquito Way, Hatfield, Herts, AL10 9WN, An Ríocht Aontaithe.

Tá Air Business Limited, Synergy Influence Limited, Synergy Activation Limited agus ALIO Limited corpraithe i Sasana agus sa Bhreatain Bheag agus ag feidhmiú ansin. Tá An Post (NI) Limited corpraithe i dTuaisceart Éireann agus ag feidhmiú ansin. Tá gach gnóthas eile corpraithe i bPoblacht na hÉireann agus ag feidhmiú ansin. Cuimsíonn na scairshealbha ar fad gnáth-scairchaipiteal. Riarann The Prize Bond Company DAC an Scéim Duaisbhannaí faoi chonradh le Gníomhaireacht Bainistíochta an Chisteáin Náisiúnta.

Thug an Chuideachta urrús faoi Alt 357 d'Acht na gCuideachtaí, 2014 do na haonáin seo a leanas sa bhliain reatha: Post Consult International Limited; Printpost Limited; Post.Trust Limited; Transpost Limited; Prince's Street Property Company Limited; An Post Billpost Processing Services Limited; Kompass Ireland Publishers Limited; One Direct (Ireland) Limited; GPO IEC Limited agus Postpoint Services Limited.

25. Ceangaltais Léasa

Dlíteanais léasa a bhaineann le sócmhainní um cheart úsáide

Bhí íocaíochtaí todhchaí faoi na léasanna sin ag deireadh na bliana don Ghrúpa agus don Chuideachta mar seo a leanas:

Grúpa	Íosíocaíochtaí léasa sa todhchaí		Ús		Luach reatha íosíocaíochtaí léasa	
	2025 €'000	2024 €'000	2025 €'000	2024 €'000	2025 €'000	2024 €'000
Níos lú ná bliain amháin	42,853	30,095	6,476	5,212	36,377	24,883
Idir bliain amháin agus cúig bliana	127,273	92,345	17,113	15,329	110,160	77,016
Níos faide ná cúig bliana	74,738	77,361	22,692	24,169	52,046	53,192
	244,864	199,801	46,281	44,710	198,583	155,091

Cuideachta	Íosíocaíochtaí léasa sa todhchaí		Ús		Luach reatha íosíocaíochtaí léasa	
	2025 €'000	2024 €'000	2025 €'000	2024 €'000	2025 €'000	2024 €'000
Níos lú ná bliain amháin	41,014	28,189	5,698	4,377	35,316	23,812
Idir bliain amháin agus cúig bliana	120,730	85,458	14,397	12,377	106,333	73,081
Níos faide ná cúig bliana	43,116	43,729	6,245	7,004	36,871	36,725
	204,860	157,376	26,340	23,758	178,520	133,618

26. Ceangaltais Chaipitil

Bhí caiteachas caipitil don todhchaí a d'fhaomh na stiúrthóirí ach nár foráladh dó sna ráitis airgeadais mar seo a leanas:

	Grúpa 2025 €'000	Grúpa 2024 €'000	Cuideachta 2025 €'000	Cuideachta 2024 €'000
Ar conradh	14,168	18,427	13,681	17,788
Údaraithe ach gan a bheith ar conradh	13,029	10,913	12,929	10,913
	27,197	29,340	26,610	28,701

Nótaí leis na Ráitis Airgeadais

don bhliain dar chríoch an 31 Nollaig 2025 ar lean

27. Páirtithe Gaolmhara

Páirtí rialaithe

Rinne an tAire Cultúir, Cumarsáide agus Spóirt rialú ar an nGrúpa i rith na bliana ar fad. Is ag an Aire atá scairchaipiteal eisithe iomlán An Post seachas gnáthscair amháin atá ag an Aire Airgeadais (a aistríodh chuig an Aire Caiteachais Phoiblí agus Athchóirithe faoin Acht um Airí agus Rúnaithe, 2011).

Idirbhearta eile le páirtithe gaolmhara

An Prize Bond Company DAC

Faoi théarmaí an chonartha le The Prize Bond Company DAC, comhlíonann an Chuideachta gnéithe áirithe de riarachán Scéim na nDuaisbhannaí. B’ionann na táillí a thuill an Chuideachta do sheirbhísí den chineál sin don bhliain dar críoch an 31 Nollaig 2025 agus €3,918,000 (2024: €3,883,000). Ba é an tsuim a bhí dlite ó The Prize Bond Company DAC don Ghrúpa ná €322,000 an 31 Nollaig 2025 (2024: €317,000).

An Post GeoDirectory DAC

Tá scairsheilbh 51% ag An Post in An Post GeoDirectory DAC, cuideachta a dhíolann agus a bhainistíonn bunachar sonraí náisiúnta d’fhaisnéis seoltaí agus suíomhanna. Cheannaigh GeoDirectory DAC An Post earraí agus seirbhísí dar luach €1,300,000 don bhliain dar críoch 31 Nollaig 2025 ó An Post (2024: €1,525,000). Cheannaigh An Post earraí agus seirbhísí ar luach €30,000 don bhliain dar críoch an 31 Nollaig 2025 ó An Post GeoDirectory DAC (2024: €78,000). Ba é an méid a bhí dlite ag GeoDirectory DAC An Post don Ghrúpa ná €755,000 ar 31 Nollaig 2025 (2024: €871,000).

Idirbhearta le ranna Rialtais agus le comhlachtaí Stáit eile

Soláthraíonn an Grúpa, i ngnáth-imeacht gnó, seirbhísí postais, gníomhaireachta, íocaíochta agus teachtaire do ranna Rialtais éagsúla agus do chomhlachtaí Stáit eile ar bhonn fadláimhe. Feidhmíonn an Grúpa seirbhísí laethúla baincéireachta agus stáitchiste le hinstitiúidí baincéireachta atá faoi úinéireacht an Stáit freisin. Le linn 2025, rinne an Grúpa maoiniú €10,000,000 a dháileadh (2024: €10,000,000) do Mháistrí Poist thar ceann an Rialtais.

Idirbhearta le príomhphearsanra bainistíochta, a chuimsigh Stiúrthóirí Feidhmiúcháin, Stiúrthóirí Neamhfheidhmiúcháin agus comhaltaí eile de Choiste Bainistíochta Feidhmiúcháin an Ghrúpa agus daoine a bhfuil baint acu leo.

	2025 €’000	2024 €’000
Sochair fostaithe ghearrthéarmacha	3,009	2,474
Táillí stiúrthóirí neamhfheidhmiúcháin	224	212
Sochair i ndiaidh fostaíochta	316	314
	3,549	3,000

Go dtí deireadh 2024, bhí David McRedmond, Príomhoifigeach Feidhmiúcháin an Ghrúpa, ina Chathaoirleach Neamhfheidhmiúcháin ar eircom Holdings (Ireland) Limited, cuideachta teileachumarsáide seasta, soghluaiste agus leathanbhanda a oibríonn in Éirinn, a úsáideann an trádainm, eir. In 2024, chuir eir seirbhísí ar fáil don Ghrúpa agus chuir An Post seirbhísí ar fáil do eir i ngnáthchúrsa an ghnó. Ba ionann na táillí maidir le hearraí agus seirbhísí a chuir eir ar fáil don Ghrúpa go dtí an 31 Nollaig 2024 agus €9,976,000. Ba ionann an tsuim a bhí fós neamhíochta ag an nGrúpa amhail an 31 Nollaig 2024 agus €1,500,000. Chuir an Grúpa seirbhísí ar fáil do eir i gcaitheamh 2024 arbh fhiu iad agus €3,821,000 agus ba é an méid nach raibh íochta ag eir leis an nGrúpa go fóill ag deireadh 2024 agus €3,056,000. Le linn 2025, níor measadh mar pháirtí gaolmhar a thuilleadh eircom Holdings (Ireland) Limited.

28. Ráthaíochtaí & Dlíteanais Theagmhasacha

Urrúis

I ngnáthchúrsa an ghnó, cuireann an Chuideachta ráthaíochtaí ar fáil i ndáil le dlíteanais fochuideachtaí áirithe dá cuid.

Dlíteanais Theagmhasacha

Ní raibh aon urrúis ná dlíteanais theagmhasacha ann amhail an 31 Nollaig 2025 ná 2024 óna bhféadfadh caillteanais ábhartha teacht chun cinn seachas iad sin a nochtar in áit eile i ráitis airgeadais an Ghrúpa agus na Cuideachta.

29. Ionstraimí Airgeadais – Luach Cóir agus Bainistíocht Riosca

Luach cóir

A. Aicmí cuntasaíochta agus luachanna córa

Tomhaiseann an Grúpa luachanna córa leis an ordlathas modhanna seo a leanas:

- Leibhéal 1 - Is ionann na hionchuir agus praghsanna margaidh luaite (gan choigeartú) i margaí gníomhacha le haghaidh ionstraimí atá díreach cosúil leo.
- Leibhéal 2 - Ionchuir seachas praghsanna luaite a áirítear i Leibhéal 1 atá inbhraite go díreach (i.e. mar phraghsanna) nó go hindíreach (i.e. díorthaithe ó phraghsanna). Áirítear sa chatagóir seo ionstraimí a luacháiltear ach úsáid a bhaint as: praghsanna margaidh luaite i margaí gníomhacha d’ionstraimí atá cosúil leo; praghsanna luaite ar ionstraimí atá díreach cosúil leo nó cosúil leo i margaí a mheastar a bheith níos lú ná gníomhach; nó teicnící luachála eile ina bhfuil na hionchuir shuntasacha ar fad inbhraite go díreach nó go hindíreach ó shonraí margaidh.
- Leibhéal 3 - Ionchuir atá do-bhraite. Áirítear sa chatagóir seo na hionstraimí ar fad ina n-áirítear sa teicníc luachála ionchuir nach bhfuil bunaithe ar shonraí inbhraite agus bíonn tionchar suntasach ag na hionchuir dho-bhraite ar luacháil na hionstraime. Áirítear sa chatagóir seo ionstraimí a luacháiltear bunaithe ar phraghsanna luaite le haghaidh ionstraimí atá cosúil leo ach a dteastaíonn boinn tuisceana nó coigeartuithe suntasacha do-bhraite uathu chun na difríochtaí idir na hionstraimí a léiriú.

Ríomhtar an luach cóir mar seo a leanas:

- Luachálfar urrúis a thrádáiltear gan srianadh bunaithe ar an bpraghas scoir, nó murar tharla aon díolachán, ag an bpraghas tairgthe deireadh orthu ar an lá deiridh den ráithe nó den bhliain airgeadais, de réir mar is cuí. I gcás gach ionstraime airgeadais eile, cinneann an Grúpa luachanna córa ag úsáid teicnící luachála.
- D’fhéadfaí infheistíochtaí a aicmiú mar Leibhéal 2 nuair a thagann faisnéis margaidh chun cinn, ach nach bhfuil an infheistíocht á trádáil i margadh gníomhach agus/nó go bhfuil an infheistíocht faoi réir ag srianta aistrithe, nó go gcoigeartaítear an luacháil chun neamhleachtacht agus/nó neamh-inaistrithe a léiriú.
- Tá tomhas luacha chóir an Ghrúpa ar infheistíochtaí Leibhéal 3 bunaithe ar shamhail a bhféadfadh ionchuir shuntasacha dho-bhraite a bheith ann. Is teicníc glanluacha reatha í an tsamhail ábhartha, a dhíorthaítear ó phraghas infheistíochta atá cosúil léi nó ó rátaí cosúla iasachtaíochta/iasachtaithe margaidh, ag brath ar mheasúnú na bainistíochta ar an modheolaíocht luachála is cuí agus ar ionchuir le haghaidh na hinfheistíochta áirithe sin.

Déantar achoimre sa tábla i nóta 29, cuid B ar na hionchuir chainníochtúla agus na toimhdí a úsáideadh do na hinfheistíochtaí atá catagóirithe i Leibhéal 3 den ordlathas luacha chóir amhail an 31 Nollaig 2025. Níor aistríodh aon rud idir leibhéil an ordlathais luacha chóir i rith na mblianta dar chríoch an 31 Nollaig 2025 agus an 31 Nollaig 2024.

Nótaí leis na Ráitis Airgeadais don bhliain dar chríoch an 31 Nollaig 2025 ar lean

29. Ionstraimí Airgeadais - Luach Cóir agus Bainistíocht Riosca ar lean

A. Aicmí cuntasaióchta agus luachanna córa ar lean

Léirítear sa tábla seo a leanas na suimeanna glanluacha agus luachanna córa na sócmhainní airgeadais agus na ndlíteanas airgeadais, lena n-áirítear a leibhéal san ordlathas luacha chóir. Ní áirítear ann faisnéis luacha chóir le haghaidh sócmhainní airgeadais agus dlíteanais airgeadais nár tomhaiseadh ag luach cóir más meastachán réasúnta ar luach cóir é an tsuim ghlanluacha.

31 Nollaig 2025	Nótaí	Suim ghlanluacha				Luach Cóir			
		lasachtaí agus suimeanna infhaighte €'000	Infheist-íochtaí eile €'000	Dlíteanais airgeadais eile €'000	lomlán €'000	Leibhéal 1 €'000	Leibhéal 2 €'000	Leibhéal 3 €'000	lomlán €'000
Sócmhainní airgeadais nach bhfuil tomhaiste ag luach cóir									
Infháltais trádála agus eile	14	133,409	-	-	133,409	-	-	-	-
Airgead tirim agus coibhéisí airgid thirim	16	920,174	-	-	920,174	-	-	-	-
		1,053,583	-	-	1,053,583				
Dlíteanais Airgeadais nach dtomhaistear ag luach cóir									
lasacht ón mBanc Eorpach Infheistíochta	18	-	-	22,500	22,500	-	-	22,500	22,500
lasacht théarmach	18	-	-	6,500	6,500	-	-	6,500	6,500
Saoráid Chreidmheasa Imrothlach	18	-	-	20,000	20,000	-	-	20,000	20,000
Dlíteanas léasa	18	-	-	198,583	198,583	-	-	198,583	198,583
Suimeanna iníochtha trádála agus eile	17	-	-	154,457	154,457	-	-	-	-
		-	-	402,040	402,040				

Léirítear sa tábla seo a leanas na suimeanna glanluacha agus luachanna córa na sócmhainní airgeadais agus na ndlíteanas airgeadais, lena n-áirítear a leibhéal san ordlathas luacha chóir. Ní áirítear ann faisnéis luacha chóir le haghaidh sócmhainní airgeadais agus dlíteanais airgeadais nár tomhaiseadh ag luach cóir más meastachán réasúnta ar luach cóir é an tsuim ghlanluacha.

31 Nollaig 2024	Nótaí	lasachtaí agus suimeanna infhaighte €'000	Suim ghlanluacha			Luach Cóir			
			Infheist-íochtaí eile €'000	Dlíteanais airgeadais eile €'000	Iomlán €'000	Leibhéal 1 €'000	Leibhéal 2 €'000	Leibhéal 3 €'000	Iomlán €'000
Sócmhainní airgeadais nach bhfuil tomhaiste ag luach cóir									
Infháltais trádála agus eile	14	120,893	-	-	120,893	-	-	-	-
Airgead tirim agus coibhéisí airgid thirim	16	877,358	-	-	877,358	-	-	-	-
		998,251	-	-	998,251				
Dlíteanais Airgeadais nach dtomhaistear ag luach cóir									
lasacht ón mBanc Eorpach Infheistíochta	18	-	-	26,500	26,500	-	-	26,500	26,500
lasacht théarmach	18	-	-	7,500	7,500	-	-	7,500	7,500
Dlíteanas léasa	18	-	-	155,091	155,091	-	-	155,091	155,091
Suimeanna iníochtha trádála agus eile	17	-	-	162,459	162,459	-	-	-	-
				351,550	351,550				

B. Teicnící luachála agus ionchuir shuntasacha dho-bhraite

Léirítear sna táblaí a leanas na teicníochtaí luachála a úsáideadh chun luach cóir Leibhéal 3 a thomhas, chomh maith leis na hionchuir shuntasacha dho-bhraite a úsáideadh.

Ionstraimí airgeadais nár tomhaiseadh ag luach cóir

Cineál	2025 €'000	Modh luachála	Ionchuir dho-bhraite
lasacht ón mBanc Eorpach Infheistíochta	22,500	Teicníc um shreabhadh airgid lascainithe arna tagairt do rátaí iasachtaíochta/iasachtaithe margaidh	Ráta lascaine
lasacht théarmach	6,500	Teicníc um shreabhadh airgid lascainithe arna tagairt do rátaí iasachtaíochta/iasachtaithe margaidh	Ráta lascaine
Saoráid Chreidmheasa Imrothlach	20,000	Teicníc um shreabhadh airgid lascainithe arna tagairt do rátaí iasachtaíochta/iasachtaithe margaidh	Ráta lascaine

C. Réiteach luachanna córa Leibhéal 3

Anailís ar íogaíreacht

Sa chás go bhfuil luach na n-ionstraimí airgeadais ag brath ar shamhlacha luachála do-bhraite, roghnaítear samhlacha agus ionchuir oiriúnacha ionas go dtiocfaidh siad leis an bhfianaise margaidh atá i réim. Ní bheadh tionchar suntasach ag méadú nó laghdú 100 i mbunphointí ar ráta lascaine na sócmhainní airgeadais faoi Leibhéal 3 atá i seilbh an Ghrúpa ar an luach iompairs.

Bainistíocht riosca airgeadais

Déantar rioscaí airgeadais an Ghrúpa a bhainistiú laistigh de pharaiméadair a shainíonn an Bord go foirmiúil. Déantar gníomhaíocht chistíochta a thuairisciú don Choiste Iniúchóireachta agus Riosca agus don Bhord. Baineann na príomhrioscaí airgeadais a bhíonn os comhair an Ghrúpa le creidmheas, ús, aistriú malartaithe eachtraigh agus leachtacht. Comhaontaíonn an Bord beartais chun na rioscaí sin a bhainistiú, mar a léirítear san achoimre thíos.

Riosca creidmheasa

Is ionann riosca creidmheasa agus an riosca go mbeadh caillteanas airgeadais ag an nGrúpa má theipeann ar chustaiméir nó ar chontrapháirtí le hionstraim airgeadais a oibleagáidí conartha a chomhlíonadh, agus tagann sé chun cinn go príomha ó suimeanna infhaighte an Ghrúpa ó chustaiméirí agus ó airgead agus ó choibhéisí airgid. Is í suim ghlanluacha na sócmhainní airgeadais an neamhchosaint is mó ó thaobh creidmheasa de.

Infháltais trádála agus eile

Baineann beartas bainistíochta riosca creidmheasa an Ghrúpa maidir le suimeanna infhaighte trádála le measúnú a dhéanamh go tráthúil ar iontaofacht airgeadais custaiméirí, ag cur staid airgeadais, taithí roimhe seo agus cúinsí eile san áireamh. Déantar monatóireacht rialta ar úsáid teorainneacha creidmheasa. Níl aon chomhchruinniú riosca creidmheasa ann i leith suimeanna infhaighte trádála toisc go bhfuil líon mór custaiméirí ag an nGrúpa. Maireann meántearmaí creidmheasa, nuair a thugtar iad, idir 0 agus 45 lá.

Tá iarmhéideanna €21.2m san áireamh in infháltais trádála agus eile an Ghrúpa amhail an 31 Nollaig 2025 (2024: €27.0m) atá dlite thar téarma an dáta tuairiscithe ach nach bhfuil bearnaithe.

Leagtar amach anailís aoise na n-iarmhéideanna sin anseo thíos:

	2025 €'000	2024 €'000
Níos lú ná 1 mhí	16,519	15,465
1 – 3 mhí	3,255	6,804
4 – 6 mhí	1,015	3,789
Níos faide ná 6 mhí	389	963
	21,178	27,021

Nótaí leis na Ráitis Airgeadais don bhliain dar chríoch an 31 Nollaig 2025 ar lean

29. Ionstraimí Airgeadais - Luach Cóir agus Bainistíocht Riosca ar lean

Riosca creidmheasa ar lean

Tá beartas an Ghrúpa chun lamháltas bearnaithe le haghaidh drochfhiach a chinneadh bunaithe ar mheasúnú de réir líne ar an riosca creidmheasa a ghabhann le féichiúnaithe aonair agus ar mheasúnú ar an ngá le haghaidh lamháltas bearnaithe dá bharr. Agus in-aisghabhálacht suim infhaighte trádála á cinneadh, breithníonn an Grúpa aon athrú ar chaighdeán creidmheasa na suime infhaighte trádála, lena n-áirítear aon chomhartha bearnúcháin (a d'fhéadfadh fianaise ar dheacracht airgeadais an chustaiméara, mainneachtain íocaíochta, sárú conartha, etc. a áireamh). Cuirtear aisghabhálacha ina dhiaidh sin de shuimeanna a bhí bearnaithe do shochar ar an Ráiteas Ioncaim. Chun críche an lamháltas bearnaithe a ríomh, ní chuireann an Grúpa san áireamh an tionchar a bhíonn ag na suimeanna infhaighte trádála a lascainiú toisc nach meastar é a bheith ábhartha de bharr próifíl aoise iarmhéideanna suimeanna infhaighte trádála an Ghrúpa.

Seo mar a bhí na gluaiseachtaí i lamháltas bearnúcháin na suimeanna infhaighte trádála i rith na bliana:

	2025 €'000	2024 €'000
Iarmhéid ag tús na tréimhse	6,842	9,046
Caillteanas lagúcháin aitheanta	467	289
Caillteanas lagúcháin dí-aitheanta	(465)	(2,474)
Suimeanna díscríofa	-	(19)
Iarmhéid ag deireadh na tréimhse	6,844	6,842

Airgead tirim agus coibhéisí airgid thirim

Bunaíonn an Bord an beartas maidir le riosca creidmheasa a bhainistiú. Bainistítear an neamhchosaint tríd an riosca creidmheasa a dháileadh, nuair is féidir, thar bhainc nó thar institiúidí eile, ag comhlíonadh caighdeáin riachtanacha mar mheastar go hiondúil trí thagairt a dhéanamh do na mórghníomhaireachtaí rátála creidmheasa. Bhí airgead tirim agus coibhéisí airgid €919m ag an nGrúpa amhail an 31 Nollaig 2025 (2024: €877m)(féach nóta 16).

Is é seo a leanas beartas bainistíochta airgid an Ghrúpa:

- Ní chuirtear airgead i dtaisce ach leis na hinstitiúidí a fhaomhann an Bord;
- Scaiptear an riosca ionas nach mbeidh níos mó ná 40% le haon institiúid amháin, faoi réir uasmhéad faofa an Bhoird; agus
- Déantar athbhreithniú leanúnach ar an bpróifíl riosca

Déantar monatóireacht rialta ar na beartais sin chun a chinntiú go mbíonn teorainn leis an neamhchosaint ar chreidmheas i gcás gach institiúide airgeadais ar leith.

Urrúis

Is é beartas an Ghrúpa ráthaíochtaí airgeadais a sholáthar do fhochuideachtaí amháin. Ar an 31 Nollaig 2025, tá ráthaíocht faoi Alt 357 d'Acht na gCuideachtaí 2014 tugtha ag an nGrúpa do roinnt dá fhochuideachtaí mar a nochtar i sonraí na bhfochuideachtaí agus na gcomhfhiontar, nóta 24.

Riosca leachtachta

Is ionann riosca leachtachta agus an riosca go mbeidh deacracht ag an nGrúpa a oibleagáidí a bhaineann lena dhliteanais airgeadais, a réitítear trí airgead nó sócmhainn airgeadais eile a sheachadadh, a chomhlíonadh. Is é cur chuige an Ghrúpa maidir le leachtacht a bhainistiú ná a chinntiú go mbeidh dóthain leachtachta aige chun freastal ar a dhliteanais nuair a bhíonn siad dlite, faoi ghnáthdhálaí agus faoi choinníollacha struis, gan caillteanais dho-ghlachtha a thabhú ná dochar a dhéanamh do cháil an Ghrúpa.

Leachtacht atá ar fáil

Tá an tsaoráid rótharraingthe agus iasachtaí neamhtharraingthe ag an nGrúpa:

	Méid tarraingthe an 31 Nollaig 2025 €'000	Iomlán na Saoráide €'000	Lamháil ar fáil €'000
Saoráid chreidmheasa imrothlach	20,000	35,000	15,000
Rótharraingt bhainc	-	10,000	10,000
Iomlán	20,000	45,000	25,000

Tá an tsaoráid chreidmheasa rothlaigh neamhtharraingthe €15m ceadaithe ag Banc na hÉireann agus tá sí ag fanacht le toiliú an Aire.

Neamhchosaint ar riosca leachtachta

Is iad seo a leanas aibíocht chonartha na ndliteanas airgeadais atá fágtha ar an dáta tuairiscithe. Is suimeanna comhlána gan lascaine iad, agus áirítear leo íocaíochtaí measta úis agus ní áirítear tionchar na gcomhaontuithe glanluachála.

31 Nollaig 2025	Sreabhadh airgid conartha					
	Suim ghlanluacha €'000	Iomlán €'000	2 mhí nó níos lú €'000	2 - 12 mhí €'000	1 - 5 bliana €'000	Níos mó ná 5 bliana €'000
Dliteanais airgeadais neamhdhíorthacha						
Iasacht ón mBanc Eorpach Infheistíochta	22,500	23,241	537	3,682	15,486	3,536
Iasacht théarmach	6,500	6,828	-	1,124	5,704	-
Saoráid chreidmheasa imrothlach	20,000	20,174	-	20,174	-	-
Dliteanais léasa sócmhainne um cheart úsáide	198,583	244,864	7,142	35,711	127,273	74,738
Suimeanna iníochta trádála agus eile	154,457	154,457	154.457	-	-	-
	402,040	449,564	162,136	60,691	148,463	78,274

31 Nollaig 2024	Sreabhadh airgid conartha					
	Suim ghlanluacha €'000	Iomlán €'000	2 mhí nó níos lú €'000	2 - 12 mhí €'000	1 - 5 bliana €'000	Níos mó ná 5 bliana €'000
Dliteanais airgeadais neamhdhíorthacha						
Iasacht ón mBanc Eorpach Infheistíochta	26,500	27,499	543	3,716	16,640	6,600
Iasacht théarmach	7,500	7,972	-	1,143	6,829	-
Dliteanais léasa sócmhainne um cheart úsáide	155,091	199,801	5,017	25,078	92,345	77,361
Suimeanna iníochta trádála agus eile	162,459	162,459	162,459	-	-	-
	351,550	397,731	168,019	29,937	115,814	83,961

Nótaí leis na Ráitis Airgeadais don bhliain dar chríoch an 31 Nollaig 2025 ar lean

29. Ionstraimí Airgeadais - Luach Cóir agus Bainistíocht Riosca ar lean

Riosca margaidh

Riosca ó mhalartú eachtrach

Eascaíonn nochtadh d'aistriú malartaithe eachtraigh ó ráitis ioncaim agus ráitis ar staid airgeadais fochuideachtaí thar lear a athaistriú go Euro. Ina theannta sin, tá an Grúpa neamhchosanta ar riosca idirbheart airgeadra sa mhéid nach dtagann na hairgeadraí ina n-ainmnítear díolacháin agus ceannacháin agus airgeadraí feidhmiúla faoi seach Chuideachtaí an Ghrúpa le chéile. Tagann sé sin chun cinn go príomha ar idirbhearta le hoibritheoirí poist idirnáisiúnta. Ní úsáideann an Grúpa díorthaigh chun an riosca sin a bhainistiú faoi láthair. Leanfaidh an Grúpa ar aghaidh á athbhreithniú. Ní bheadh tionchar ábhartha ag athrú féideartha le réasún ar rátaí malartaithe eachtraigh ar na ráitis airgeadais.

Riosca ó rátaí úis

Eascaíonn riosca an Ghrúpa ó rátaí úis ar shuimeanna i dtaiscí téarmacha agus an iasacht téarma. Ní úsáideann an Grúpa díorthaigh chun an riosca sin a bhainistiú faoi láthair. Leanfaidh an Grúpa ar aghaidh á athbhreithniú. Ní bheadh tionchar ábhartha ag athrú féideartha le réasún ar rátaí úis ar na ráitis airgeadais.

Neamhchosaint ar riosca ráta úis

Is mar seo a leanas atá próifíl ráta úis ionstraimí airgeadais úsmhara an Ghrúpa:

Méid ainmniúil	2025 €'000	2024 €'000
Ionstraimí ag ráta seasta		
Dlíteanais airgeadais		
Íasacht théarmach	(6,500)	(7,500)
Íasacht ó Bhanc Infheistíochta na hEorpa	(22,500)	(26,500)
	(29,000)	(34,000)
Ionstraimí ag ráta inathraitheach		
Sócmhainní airgeadais		
Taiscí ar glaoch	696,636	657,405
Dlíteanais airgeadais		
Saoráid Chreidmheasa Imrothlach	(20,000)	-
	676,636	657,405

Anailís íogaireachta ar luach cóir le haghaidh ionstraimí ag ráta seasta

Ní chuireann an Grúpa aon sócmhainní airgeadais ná dlíteanais airgeadais ag ráta seasta san áireamh ag luach cóir trí bhrabús nó trí caillteanas, agus ní shannann an Grúpa díorthaigh (babhtálacha ráta úis) mar ionstraimí fálaíthe faoi shamhail cuntasaoíochta fálaíthe luacha chóir. Dá bhrí sin, ní bheadh tionchar ag athrú ar rátaí úis ar an dáta tuairiscithe ar an mbrabús ná ar an gcaillteanas.

Anailís íogaireachta ar shreabhadh airgid le haghaidh ionstraimí ag ráta athraitheach

Ba é an toradh a bheadh ag athrú féideartha réasúnach 100 bonnphointe i rátaí úis amhail an dáta tuairiscithená méadú/ (laghdú) ar cothromas agus bhrabúis nó caillteanais de réir na méideanna a thaispeántar thíos i ndáil leis na cistí atá i seilbh an Ghrúpa. Glactar leis san anailís seo go bhfanann na hathróga ar fad eile seasmhach.

	Brabús nó Caillteanas	
	Méadú 100 bp €'000	Laghdú 100 bp €'000
31 Nollaig 2025		
Sócmhainní airgeadais		
Ionstraimí ag ráta inathraitheach	6,292	(6,292)
Dlíteanais airgeadais		
Ionstraimí ag ráta inathraitheach	(200)	200
Íogaireacht sreafa airgid - glansuim	6,092	(6,092)
31 Nollaig 2024		
Sócmhainní airgeadais		
Ionstraimí ag ráta inathraitheach	5,681	(5,681)
Dlíteanais airgeadais		
Ionstraimí ag ráta inathraitheach	-	-
Íogaireacht sreafa airgid - glansuim	5,681	(5,681)

Níl an tionchar a bheadh ag athrú féideartha le réasún de 100 bonnphointe ar rátaí úis ar an gcothromas glan ar cháin difriúil go hábhartha ón tionchar brabúis nó caillteanais thuasluaite.

30. Iar-theagmhais

I mí Feabhra 2026, fuarthas toiliú an Aire maidir le méaduithe ar phinsin in 2025 faoin Scéim Pinsean Príomhúil de chuid An Post. Dheimhnigh sé seo oiriúnacht costas na seirbhíse san am atá thart a aithint mar imeacht in 2025 (féach nóta 4). Níl aon imeachtaí suntasacha eile ann ó dháta an chláir chomhardaithe agus ó dháta formheasa na ráiteas airgeadais seo a mbeadh gá le coigeartú a dhéanamh ar na ráitis airgeadais.

Nótaí leis na Ráitis Airgeadais don bhliain dar chríoch an 31 Nollaig 2025 ar lean

31. Beartais Ábhartha Cuntasaíochta

Cuireadh na beartais chuntasaíochta a leagtar amach thíos i bhfeidhm go seasmhach ar gach bliain a chuirtear i láthair sna ráitis airgeadais seo, agus cuireadh i bhfeidhm go seasmhach iad ar gach Cuideachta sa Ghrúpa chun críche ráitis airgeadais an Ghrúpa.

Bonn Ullmhúcháin Gnóthas leantach

Ullmhaíodh ráitis airgeadais An Post 2025 ar bhonn gnóthais leantaigh. Leis sin glactar leis go mbeidh a ndóthain acmhainní ag an nGrúpa agus ag an gCuideachta chun leanúint ar aghaidh ag feidhmiú ar feadh tréimhse dhá mhí dhéag ar a laghad ón dáta ar faomhadh na ráitis airgeadais seo.

Measúnú

Tá an Bord tar éis machnamh cúramach a dhéanamh ar bhonn an ghnóthais leantaigh mar bhonn ullmhúcháin agus tá sé sásta gur cuí go n-ullmhófaí ráitis airgeadais 2025 ar an mbonn sin. Áirítear ar na príomhthosca a breithníodh chun teacht ar an gcinneadh sin:

Feidhmíocht trádála

Baineadh amach TRÚCDA €53.2m in 2025, méadú ó €51.5m in 2024. Leanann an Grúpa ar aghaidh ag trádáil le TRÚCDA dearfach agus tá sé sin méadaithe ó 2024 go 2025 agus buiséadaíodh go dtiocfaidh méadú breise air in 2026. Ba é €206m caillteanas foriomlán oibriúcháin an ghrúpa tar éis costais dímhéasa, amúchta agus chlaochlaithe don bhliain airgeadais, i gcomparáid le €9m sa bhliain roimhe sin. Tharla an méadú seo mar gheall ar mhír eisceachtúil neamhairgid de €209m don bhliain seo maidir leis an gCiste Pinsin agus socruithe a rinneadh le baill. Tháinig méadú ar ioncam an Ghrúpa go €1,050m in 2025 ó €1,021m in 2024. Ba é fás i línte seirbhíse agus i bpraghsáil éagsúla ba chúis leis an méadú 2.9% ar ioncam. Léiríonn sé sin ábharthacht ár ngníomhaíochtaí don gheilleagar agus láidreacht na ngnóthaí bunúsacha. Thuairiscigh an grúpa glansócmhainní €465m ar an 31 Nollaig 2025 (31 Nollaig 2024: glansócmhainní €637m) agus glandliteanais reatha €49m (31 Nollaig 2024: glandliteanais reatha €53m).

Airgead

Bhí iarmhéid airgid thirim an Ghrúpa féin €55m ag deireadh na bliana, suas €17m ó €38m an bhliain roimhe sin. Tá na hacmhainní ag an nGrúpa agus leanann sé de straitéis uaillmhianach agus réamhbhreathnaitheach a chur i bhfeidhm. Cinnteoidh an t-athdhíriú seo ar an nGrúpa agus cur i bhfeidhm leanúnach na Straitéise rath leanúnach an ghnó. Déanann an Bord athbhreithniú ar leachtacht, lena n-áirítear réamhaisnéisí, gach mí.

Iasachtaí Bainc

Ar an 31 Nollaig 2025, bhí iasachtaí €49m ag an nGrúpa, comhdhéanta d'iasachtaí €22.5m ón mBanc Eorpach Infheistíochta, Saoráid Chreidmheasa Imrothlach de €20m agus €6.5m atá dlíthe do Bhanc na hÉireann i ndáil le ceanncheathrú nua. Ina theannta sin, rinneadh aisíocaíochtaí caipitil de €4m agus €1m leis an mBanc Eorpach Infheistíochta agus Banc na hÉireann faoi seach i rith 2025. Tá comhaontú um Shaoráid Chreidmheasa Imrothlach i bhfeidhm go dtí Aibreán 2028 agus níl ach €5m de na hiasachtaí €29m atá fágtha le hioc ar ais in 2025. Ar mhaithe le stuamacht, tá socruithe rochtana eagraithe ag an nGrúpa ar shaoráidí iasachta gearrthéarmacha suas le €25m amhail an 31 Nollaig 2025, má bhíonn gá leo ar chúiseanna caipitil bhreise oibre.

Buiséid / Réamhaisnéisí

Tá buiséad bliantúil agus plean airgeadais fadtéarmach go dtí 2030 faofa ag an mBord. Cé go bhfuiltear ag tuar go leanfaidh toirteanna an phoist thraidisiúnta de bheith ag laghdú, táthar ag súil go mbeidh an ráta laghdaithe measartha beag san fhadtréimhse ag thart ar 6% in aghaidh na bliana. Tá dlús curtha leis an méadú ar sheachadtaí ríomhthráchtála a bhí ann le blianta beaga anuas. Léiríonn na tosca seo in éineacht le coigeartuithe praghais a cuireadh i bhfeidhm in 2025 agus 2026, in éineacht leis an bhéim leanúnach ar éifeachtúlachtaí costais gur féidir leis an nGrúpa leanúint ar aghaidh ag trádáil ar bhealach dearfach amach anseo.

Suaithí Eacnamaíocha

Bhí tionchar nach bhfacthas a leithéid riamh roimhe ar fheidhmíocht airgeadais an Ghrúpa le blianta beaga anuas, ba iad sin an Breatimeacht agus an t-athrú ar rialacha Custaim an AE, tionchar eacnamaíoch ionradh na Rúise ar an Úcráin agus paindéim COVID-19. Cé go bhfuil geilleagar na hÉireann agus An Post tar éis dul i dtaithí ar na suaithí sin, agus iad ag freagairt de réir mar ba gá agus in ainneoin rioscaí breise le bliain anuas, táthar ag súil go bhfuil dóthain athléimneachta sa timpeallacht ghnó agus sa Ghrúpa chun na suaithí sin a sheasamh.

Conclúid

Tar éis dóibh fiosruithe cuí a dhéanamh agus breithniú ar na hábhair thuasluaite, tá súil réasúnta ag baill an Bhoird go mbeidh dóthain acmhainní oibriúcháin agus airgeadais ag an nGrúpa chun leanúint ar aghaidh i mbun gnó ar feadh tréimhse 12 mhí ar a laghad ón dáta ar faomhadh na ráitis airgeadais seo. Tá sé bainte de thátaí as sin ag comhaltaí an Bhoird nach éiginnteacht ábhartha, a chaitheann amhras suntasach ar chumas an Ghrúpa leanúint ar aghaidh mar ghnóthas leantach, iad na dálaí a ndéantar cur síos orthu thuas.

Aonán tuairiscithe

Is cuideachta gníomhaíochta sainithe é An Post (an ‘Cuideachta’) faoi theorainn scaireanna a bhfuil sainchónaí uirthi in Éirinn leis an uimhir chláraithe 98788. Faoin Acht Seirbhísí Poist agus Teileachumarsáide, 1983, tá an Chuideachta i dteideal na focail ‘cuideachta gníomhaíochta sainithe’ a fhágáil ar lár óna ainm. Is í oifig chláraithe na Cuideachta ná Ard-Oifig an Phoist, Sráid Uí Chonaill, Baile Átha Cliath 1, D01 F5P2.

Tugann na ráitis airgeadais chomhdhlúite seo ráitis airgeadais na Cuideachta agus a fochuideachtaí (an ‘Grúpa’ le chéile agus ‘Grúpchuideachtaí’ astu féin). Baineann príomhghnó an Ghrúpa le seirbhísí poist, dáilte agus airgeadais.

Agus í ag cur ráitis airgeadais na máthairchuideachta i láthair i dteannta ráitis airgeadais an Ghrúpa, bhain an Chuideachta leas as an díolúine in Alt 304(2) d’Acht na gCuideachtaí, 2014 gan a ráitis ioncaim aonair agus na nótaí gaolmhara, ar cuid de ráitis airgeadais fhaofa na Cuideachta iad, a chur i láthair.

An ráiteas ar chomhlíonadh

Ullmhaítear na ráitis airgeadais chomhdhlúite de réir na gCaighdeán Idirnáisiúnta um Thuairisciú Airgeadais (IFRS), arna nglacadh ag an Aontas Eorpach (EU IFRS) agus ag Acht na gCuideachtaí, 2014. Cuireadh ráitis airgeadais na Cuideachta le chéile de réir Chreat um Fhaisnéisiú Laghdaithe FRS 101 agus Acht na gCuideachtaí, 2014.

Caighdeáin nua agus leasaithe IFRS atá i bhfeidhm don bhliain reatha

Tháinig na caighdeáin agus na léirmhínithe nua seo a leanas i bhfeidhm don Ghrúpa ón 1 Eanáir 2025:

- Leasuithe ar IAS 21 Éifeachtaí Athruithe i Rátaí Malairte Eachtraí - Easpa Inmhalartaitheachta

Ní raibh aon tionchar ábhartha ag na caighdeáin nua, na léirmhínithe agus na leasuithe atá leagtha amach thuas ar thorthaí an Ghrúpa.

Caighdeáin, leasuithe agus léirmhínithe nua IFRS a eisíodh, ach nach bhfuil i bhfeidhm go fóill	
Leasuithe ar Aicmiú agus Tomhas Ionstraimí Airgeadais (Leasuithe ar IFRS 9 agus IFRS 7)	1 Eanáir 2026
Conarthaí a Thagraíonn do Leictreachas atá spleách ar an Dúlra - Athchóiriú ar IFRS 9 agus IFRS 7	1 Eanáir 2026
Feabhsuithe Bliantúla ar Chaighdeáin Chuntasaíochta IFRS - Imleabhar 11	1 Eanáir 2026
IFRS 18 Cur i láthair agus Nochtuithe i Ráitis Airgeadais	1 Eanáir 2027
IFRS 19 Fochuideachtaí gan Cuntasacht Phoiblí: Nochtadh	1 Eanáir 2027*
Leasuithe ar IFRS 19 Fochuideachtaí gan Chuntasacht Phoiblí: Nochtuithe	1 Eanáir 2027*
Leasuithe ar IAS 21 Aistriú chuig Airgeadra Cur i Láthair Hipirbhoiscithe	1 Eanáir 2027*

*Nach bhfuil formhuinithe ag an AE

Tá an Grúpa ag measúnú tionchar na gcaighdeán agus na leasuithe thuasluaite faoi láthair. Beidh IFRS 18 Cur i Láthair agus Nochtadh Ráiteas Airgeadais i bhfeidhm maidir le tréimhsí tuairiscithe ag tosú an 1 Eanáir 2027 nó dá éis, agus tá gá le figiúirí comparáideacha a chur i láthair. Tá an Grúpa ag obair faoi láthair chun na tionchair uile a bheidh ag an gcaighdeán ar na príomhráitis airgeadais agus na nótaí a ghabhann leis na ráitis airgeadais a aithint. Níl na stiúirtheoirí ag súil go mbeidh tionchar ábhartha ag glacadh na gcaighdeán agus na leasuithe eile ar ráitis airgeadais an Ghrúpa i dtréimhsí amach anseo. Cuirfear na caighdeáin agus na léirmhínithe a luaitear thuas i bhfeidhm chun críocha ráitis airgeadais an Ghrúpa le héifeacht ó na dátaí atá liostaithe.

Nótaí leis na Ráitis Airgeadais don bhliain dar chríoch an 31 Nollaig 2025 ar lean

31. Beartais Ábhartha Cuntasaíochta ar lean

Bonn an tomhais

Grúpa

Ullmhaítear na ráitis airgeadais seo ar bhonn costais stairiúil, seachas:

- Tomhaistear an ghlansócmhainn phinsin le sochar sainithe ag luach cóir shócmhainní an phlean lúide luach láithreach na hoibleagáide sochair shainithe, agus tomhaistear an dliteanas a bhaineann le Scéim na Máistrí Poist, scéim nach bhfuil maoinithe, ag luach cóir (féach nóta 22); agus
- Go dtomhaistear sócmhainní airgeadais ag luach cóir.

Cuideachta

Sna ráitis airgeadais seo, chuir an Chuideachta na díolúintí atá ar fáil faoi FRS 101 i bhfeidhm i leith an nochta seo a leanas:

- Ráiteas ar Shreabhadh Airgid agus nótaí gaolmhara;
- Réitigh tréimhse comparáidí le haghaidh scairchaipitil, sócmhainní seasta inláimhsithe, agus sócmhainní doláimhsithe;
- Nochtadh i leith idirbheart le fochuideachtaí faoi úinéireacht iomlán;
- Nochtadh i leith bainistíocht caipitil;
- Tionchair IFRSanna nua ach nach bhfuil i bhfeidhm go fóill; agus
- Nochtadh i leith cúitimh do Phríomhphearsana Bainistíochta.

Airgeadra feidhmiúil agus tuairiscithe

Tuairiscítear na ráitis airgeadais chomhdhlúite agus Cuideachta seo in Euro, airgeadra feidhmiúil na Cuideachta. Tugadh gach suim slán go dtí an míle is gaire, seachas má chuirtear a mhalairt in iúl.

Úsáid breithiúnas agus meastachán

Nuair a bhí na ráitis airgeadais seo á n-ullmhú, rinne an bhainistíocht breithiúnais, meastacháin agus boinn tuisceana a d’fhéadfadh tionchar a imirt ar bheartais chuntasaíochta an Ghrúpa agus na Cuideachta a chur i bhfeidhm agus ar shuim thuairiscithe na sócmhainní, na ndliteanas, an ioncaim agus na speansas. D’fhéadfadh difear a bheith idir na torthaí iarbhrí agus na meastacháin sin.

Déantar athbhreithniú ar na meastacháin agus ar na boinn tuisceana bhunúsacha ar bhonn leanúnach. Aithnítear leasuithe ar mheastacháin go hionchasach.

Is iad seo a leanas na réimsí ina n-imríonn breithiúnas agus meastachán an tionchar is suntasaí ar na suimeanna sainaitheanta:

- Nóta 9 – sócmhainní cánach iarchurtha a aithint: breithiúnas a chuirtear i bhfeidhm le déanamh amach an mbeidh brabúis inchánaithe ar fáil sa todhchaí a bhféadfaí sócmhainní cánach iarchurtha a úsáid ina leith;
- Nóta 17 – meastachán a cuireadh i bhfeidhm chun an t-ioncam iarchurtha i ndáil le stampaí/lódálacha méadair nár úsáideadh a dhéanamh amach; agus
- Nóta 22 – tomhas oibleagáidí sochar sainithe: toimhdí achtúireacha tábhachtacha, go háirithe an ráta lascaine, agus aitheantas chostas na seirbhíse san am atá thart mar imeacht 2025 ag féachaint don riachtanas maidir le ceadú an Aire le haghaidh méaduithe pinsin.

Bunús an Chomhdhlúthaithe

Comhcheangail ghnó

Baineann an Grúpa úsáid as an modh éadála chun cuntasaíocht a dhéanamh le haghaidh comhcheangail ghnó nuair a aistrítear rialú chuig an nGrúpa. Tomhaistear an chomaoin a aistrítear san fháil ag luach cóir go hiondúil, mar a thomhaistear na glansócmhainní faighte sainaitheanta. Déantar cáilmheas ar bith a thagann chun cinn a thástáil gach bliain le haghaidh bearnúcháin. Cuirtear costais idirbhirt síos mar speansais sa bhrabús nó sa chaillteanas de réir mar a thabhaítear iad, seachas má bhaineann siad le cúrsaí urrús cothromais nó fiachais.

Nuair a chailleann an Grúpa urlámhas fochuideachta, dí-aithníonn sé sócmhainní agus dliteanas na fochuideachta, agus aon leasanna neamh-urlámhais agus comhpháirteanna cothromais eile. Tomhaistear aon leas a choinnítear san iar-fhochuideachta ag luach cóir nuair a chailltear urlámhas agus i dteannta luach cóir aon chomaoine a fhaightear, cuirtear i gcomparáid é leis na suimeanna dí-aitheanta. Aithnítear aon bhrabús nó aon chaillteanas a eascraíonn as sa bhrabús nó sa chaillteanas.

Fochuideachtaí

Is aonáin faoi rialú an Ghrúpa iad fochuideachtaí. Rialaíonn an Grúpa aonán nuair atá sé neamhchosanta ar thorthaí inathraitheacha, nó nuair atá cearta aige ina leith, mar gheall ar a bhaint leis an aonán agus nuair is féidir leis tionchar a imirt ar na torthaí sin trína chumhacht ar an aonán. Áirítear ráitis airgeadais na bhfochuideachtaí sna ráitis airgeadais chomhdhlúite ón dáta a dtosaíonn an t-urlámhas go dtí an dáta a gcríochnaíonn an t-urlámhas.

Leasanna neamh-urlámhais

Tomhaistear leasanna neamh-urlámhais ag a gcion comhréireach de ghlansócmhainní sainaitheanta an fhaighteora ar dháta na fála agus ina dhiaidh sin, a gcion de na hathruithe ar ghlansócmhainní. Cuirtear athruithe ar leas an Ghrúpa i bhfochuideachta nach mbíonn caillteanas urlámhais mar thoradh orthu san áireamh mar idirbhearta cothromais.

Leasanna in institiúidí infheistiúcháin ar cuireadh modh cuntasaíochta an chothromais i bhfeidhm orthu

Cuimsíonn leasanna an Ghrúpa in institiúidí infheistiúcháin ar cuireadh modh cuntasaíochta an chothromais i bhfeidhm orthu leasanna i gcomhfhiontair.

Is socrú é comhfhiontar ina bhfuil comh-urlámhas ag an nGrúpa, trína bhfuil cearta i leith ghlansócmhainní an tsocraithe ag an nGrúpa, seachas cearta i leith a shócmhainní ar leithligh agus oibleagáidí i leith a dhliteanas ar leithligh.

Cuirtear leasanna i gcomhfhiontair san áireamh le modh an chothromais. Aithnítear ag a gcostas iad ar dtús, lena n-áirítear costais idirbhirt. I ndiaidh iad a aithint ar dtús, áirítear sna ráitis airgeadais chomhdhlúite cion an Ghrúpa sa bhrabús nó sa chaillteanas agus in ioncam cuimsitheach eile na n-institiúidí infheistiúcháin ar cuireadh modh cuntasaíochta an chothromais i bhfeidhm uirthi, go dtí an dáta a gcríochnaíonn tionchar suntasach nó comh-urlámhas.

Idirbhearta a dhíbrítear ar chomhdhlúthú

Díbrítear idirbhearta agus iarmhéideanna ionghrúpa, agus aon ioncam agus speansais neamhréadaithe a eascraíonn as idirbhearta ionghrúpa. Díbrítear gnóthachain neamhréadaithe a eascraíonn as idirbhearta le hinstitiúidí infheistiúcháin ar cuireadh modh cuntasaíochta an chothromais i bhfeidhm uirthi in aghaidh na hinfheistiíochta, a mhéid a bhaineann le leas an Ghrúpa san institiúid infheistiúcháin. Díbrítear caillteanas neamhréadaithe ar an mbealach céanna le gnóthachain neamhréadaithe, fad is nach bhfuil aon fhianaise ar bhearnú ann.

Cuntasaíocht d’idirbhearta neamh-athfhillteacha

Ghlac an Grúpa formáid den ráiteas ioncaim lena bhféachtar le béim a leagan ar mhíreanna suntasacha laistigh de thorthaí an Ghrúpa don bhliain. D’fhéadfadh na nithe seo a leanas a bheith i measc na míreanna sin: costais athstruchtúraithe, costais claochlaithe, bearnú sócmhainní lena n-áirítear coigeartuithe ábhartha a eascraíonn as saincheisteanna athmheasúnaithe, coigeartuithe ar chomaoin theagmhasach, costais fála ábhartha, brabúis/caillteanas ar dhiúscairtí, socraíochtaí dlíthíochta agus athruithe reachtaíochta. Úsáideann an Grúpa breithiúnas agus iad ag meas céard iad na nithe ar leith ba cheart a nochtadh mar mhír ar líne ar leith sa ráiteas agus sna nótaí atá curtha san áireamh de bharr a scála agus a gcineáil.

Ioncam

Tá an t-ioncam a thuairiscítear glan ar cháin bhreisluacha. Cuimsítear le hioncam reatha ioncam ó phostas, ó sheirbhísí gníomhaireachta, ó na táillí as seirbhísí seoltán, ó sheirbhísí teachtairí agus loighistice, ó sheirbhísí airgeadais agus ioncam as ús. Baineann ioncam ó sheirbhísí gníomhaire le seirbhísí a dhéantar do Ranna Rialtais, do Gníomhaireacht Bainistíochta an Chisteáin Náisiúnta, do Premier Lotteries Ireland, agus do chomhlachtaí eile. Áirítear suimeanna a choinnítear i rith fheidhmiú na seirbhísí gníomhaireachta sin, a bhfuil oibleagáid ar an gCuideachta iad a íoc leis na príomhpháirtithe, sna suimeanna in iontaobhas sa ráiteas ar staid an airgeadais. Tá an Grúpa i dteideal ioncam ó ús ar chistí a choinnítear a bhaineann le seirbhísí gníomhaireachta agus dá réir sin aithníonn sé é sin mar chuid den ioncam.

Nótaí leis na Ráitis Airgeadais don bhliain dar chríoch an 31 Nollaig 2025 ar lean

31. Beartais Ábhartha Cuntasaíochta ar lean

Ioncam ar lean

Maidir le hioncam a bhaineann le poist agus beartáin, baineann an oibleagáid feidhmíochta le díol na stampaí nó costas an phostais agus le seachadadh poist agus beartán. Is earra faoi leith iad na stampaí nó costas an phostais a ghealltar a aistriú chuig an gcustaiméir laistigh den oibleagáid feidhmíochta sin. Comhlíontar an oibleagáid feidhmíochta nuair a úsáideann an custaiméir na stampaí nó costas an phostais agus mar sin comhlíontar ag pointe ama í.

Maidir le hioncam coimisiúin a fhaightear ó dhíol dearbhán bronntanais, cártaí eile agus táirgí seirbhísí airgeadais, aithnítear é nuair a chomhlíontar na hoibleagáidí feidhmíochta is bonn leo, ag pointe ama de ghnáth. Aithnítear ioncam eile gníomhaireachta agus seirbhíse nuair a chomhlíontar na hoibleagáidí feidhmíochta is bonn leo, ag pointe ama de ghnáth.

Nuair a ghníomhaíonn an Grúpa mar ghníomhaire seachas mar phríomhaí in idirbheart, is ionann an t-ioncam a aithnítear agus an ghlansuim coimisiúin a thuilleann an Grúpa.

Deontais

Aithnítear deontais bunaithe ar ioncam sa bhrabús nó sa chaillteanas ar bhonn córasach sna tréimhsí a aithnítear na speansais. Aithnítear deontais caipitil ar dtús mar ioncam iarchurtha ar luach cóir má tá dearbhú réasúnta ann go bhfaighfear iad agus go gcomhlíonfaidh an Grúpa na coinníollacha a bhaineann leis an deontas; aithnítear ina dhiaidh sin iad sa bhrabús nó sa chaillteanas mar ioncam eile ar bhonn córasach thar shaolré ionchais na sócmhainne.

Míreanna Eisceachtúla

Is éard is míreanna eisceachtúla ná míreanna ábhartha ioncaim agus caiteachais a thuilleann cur i láthair ar leithligh mar gheall ar nádúr neamhghnách agus neamhghiníocht ionchasach na n-imeachtaí as a dtagann siad chun tuiscint a fháil ar fheidhmíocht airgeadais an Ghrúpa. Áirítear i míreanna eisceachtúla na costais claochlúcháin (féach thíos). Soláthraítear sonraí breise faoi mhíreanna eisceachtúla an Ghrúpa i nóta 4 de na ráitis airgeadais.

Costais chlaohlúcháin

Is costais iad costais chlaohlúcháin, atá san áireamh laistigh de mhíreanna eisceachtúla, a thagann chun cinn mar thoradh ar thiomantas an Ghrúpa a ghnó a bhunathrú don todhchaí. Féadfaidh na cineálacha caiteachais seo a leanas a bheith san áireamh i gcostais chlaohlúcháin, ach níl siad teoranta dóibh (má mheastar go bhfuil siad inchurtha go díreach i leith an chlaohlaithe gnó):

- costais iomarcaíochta deonacha a eascraíonn as cláir mhóra aonuaire
- luach saothair i ndáil leis an gclaochlú e.g. íocaíochtaí scaoilte, costais/dreasachtaí coinneála foirne
- dearadh suntasach agus cur i bhfeidhm uasghráduithe ar chórais TF a thacaíonn le clár oibre an chlaohlaithe

Maoin, Gléasra agus Trealamh

Aithint agus tomhas

Tomhaistear earraí maoine, gléasra agus trealaimh ag costas lúide dímheas carntha agus aon chaillteanais bhearnúcháin charntha.

Má bhíonn saolré úsáideach dhifriúil ag páirteanna suntasacha d'earra réadmhaoine, gléasra agus trealaimh, cuirtear san áireamh iad mar earraí réadmhaoine, gléasra agus trealaimh ar leithligh (mórpháirteanna). Aithnítear aon bhrabús nó aon chaillteanas ar dhiúscairt earra réadmhaoine, gléasra agus trealaimh sa bhrabús agus sa chaillteanas.

Caiteachas ina dhiaidh sin

Ní dhéantar caiteachas ina dhiaidh sin a chaipitliú ach amháin más dócha go sreabhfaidh na sochair gheilleagracha sa todhchaí a bhaineann leis an gcaiteachas chuig an nGrúpa.

Dímheas

Ríomhtar dímheas chun costas earraí réadmhaoine, gléasra agus trealaimh, seachas talamh, a dhíscríobh, lúide a luach iarmharach measta thar a saolré úsáideach mheasta, agus aithnítear é sa bhrabús nó sa chaillteanas. Déantar sócmhainní léasaithe a dhímheas thar an tréimhse léasa nó a saolré úsáideach, cibé ceann acu is giorra. Ní dhéantar dímheas ar thalamh. Ní dhéantar sócmhainní atá á dtógáil a dhímheas go dtí go gcuirfear in úsáid iad. Is iad seo a leanas saolré úsáideach mheasta réadmhaoine, gléasra agus trealaimh do na tréimhsí reatha agus comparáideacha:

	Blianta, nó téarma an léas más giorra é
Foirgnimh ruilse agus léasachta fada	20-50
Mótarfheithiclí	5
Trealamh ríomhaireachta agus oibriúcháin	3-10

Athbhreithnítear modhanna dímheasa, saolréanna úsáideacha agus luachanna iarmharacha ag gach dáta tuairiscithe agus leasaítear iad más cuí.

Léasanna

Sócmhainní ar léas

Déanann an Grúpa measúnú ar chonradh a bheith ina léas nó léas a bheith ann, ag tús an chonartha. Aithníonn an Grúpa sócmhainní um cheart úsáide agus dliteanas léasa comhfhreagrach i leith gach socraithe léasa inarb é an léasaí é, ach amháin i gcás léasanna gearrthréimhseacha áirithe, níos lú ná 12 mhí ar fad, agus léasanna sócmhainní ar luach íseal (cuir i gcás trealamh oifige beag). I gcás na léasanna sin, aithníonn an Grúpa na híocaíochtaí léasa mar chostas oibriúcháin de réir méid cothrom thar théarma an léasa ach amháin más fearr a léiríonn bonn córasach eile an patrún ama ina n-idítear sochair eacnamaíochta ó na sócmhainní léasaithe.

Tomhaistear an dliteanas léasa i dtosach ag luach láithreach na n-íocaíochtaí léasa nach bhfuil íoctha ag an dáta tosaithe, arna lascainiú ach úsáid a bhaint as an ráta atá intuigthe sa léas. Mura féidir an dáta sin a dhéanamh amach go réidh, úsáideann an léasaí a ráta iasachta incriminteach.

Cuimsíonn na sócmhainní um cheart úsáide tomhas tosaigh an dliteanais léasa chomhfhreachraigh, íocaíochtaí léasa a rinneadh ar an lá tosaithe nó roimhe, lúide aon dreasachtaí léasa a fuarthas agus aon chostais dhíreacha tosaigh. Tomhaistear iad ar a gcostas ina dhiaidh sin lúide dímheas carntha agus caillteanais bhearnúcháin charntha. Déantar sócmhainní um cheart úsáide a dhímheas thar théarma an léasa nó thar shaolré ionchais na bunsócmhainne, cibé tréimhse is giorra.

Sócmhainní doláimhsithe agus cáilmheas

Aithint agus tomhas

Cáilmheas Déantar cáilmheas a eascraíonn as éadáil fochuideachtaí a thomhas mar bharrachas shuim na comaoine a aistríodh, méid aon leasanna neamh-urlámhais sa sealbhaí agus luach cóir an leasa cothromais a bhí ag an sealbhóir sa sealbhaí roimhe seo (más ann dó) thar ghlanmhéid na nglansócmhainní in-sainaitheanta a sealbhaíodh agus na nglan dliteanas a fuarthas amhail dáta na héadála. Ina dhiaidh sin, déantar cáilmheas a thástáil gach bliain le haghaidh bearnúcháin.

Bogearraí Tá saolré ionchais chríochta ag bogearraí agus tomhaistear iad ag a gcostas lúide amúchadh carntha agus aon chaillteanais bhearnúcháin charntha.

Nótaí leis na Ráitis Airgeadais don bhliain dar chríoch an 31 Nollaig 2025 ar lean

31. Beartais Ábhartha Cuntasaíochta ar lean

Sócmhainní doláimhsithe agus cáilmheas ar lean

Caiteachas ina dhiaidh sin

Ní dhéantar caiteachas ina dhiaidh sin a chaipitliú ach amháin nuair a mhéadaíonn sé na sochair gheilleagracha sa todhchaí a chuimsítear sa tsócmhainn shonrach lena mbaineann sé. Aithnítear an caiteachas ar fad eile, lena n-áirítear caiteachas ar cháilmheas agus ar bhrandaí a ghintear go hinmheánach, sa bhrabús nó sa chaiteachas de réir mar a thabhaítear é.

Amúchadh

Ríomhtar amúchadh chun costas sócmhainní doláimhsithe a dhíscríobh, lúide a luach iarmharach measta ag úsáid mhodh na líne dírí thar a saolré úsáideach mheasta, agus aithnítear é sa bhrabús nó sa chaillteanas. Ní dhéantar cáilmheas a amúchadh ach déantar é a thástáil gach bliain le haghaidh bearnú ag deireadh na bliana. Is iad seo a leanas an tsaolré úsáideach mheasta do na tréimhsí reatha agus comparáideacha:

	Blianta
Bogearraí	5

Athbhreithnítear modhanna amúchta, saolréanna úsáideacha agus luachanna iarmharacha ag gach dáta tuairiscithe agus leasaítear iad más cuí.

Soláthairtí

Aithnítear soláthairtí nuair atá oibleagáid (dhlíthiúil nó inchiallaithe) reatha ag an nGrúpa mar thoradh ar imeacht a tharla roimhe sin, d’fhéadfadh go mbeadh eas-sreabhadh acmhainní ag teastáil chun an oibleagáid a réiteach, agus is féidir meastachán iontaofa a dhéanamh ar mhéid na hoibleagáide. Má bhíonn tionchar an amluacha airgid ábhartha, cinntear soláthairtí tríd an sreabhadh airgid a bhfuiltear ag súil leis sa todhchaí a lascainiú ag an ráta réamhchánach cuí.

Sochair fostaithe

i. Sochair fostaithe ghearrthéarmacha

Cuirtear sochair fostaithe ghearrthéarmacha san áireamh mar speansais de réir mar a sholáthraítear an tseirbhís lena mbaineann. Aithnítear dliteanas don tsuim a bhfuiltear ag súil le híoc má tá oibleagáid dhlíthiúil nó inchiallaithe ag an nGrúpa chun an tsuim sin a íoc mar gheall ar sheirbhís a sholáthair an fostaí roimhe sin agus gur féidir an oibleagáid a mheas go hiontaofa.

ii. Pleananna le ranníocaíocht shainithe

Cuirtear oibleagáidí le haghaidh ranníocaíochtaí le plananna le ranníocaíocht shainithe san áireamh mar speansais de réir mar a sholáthraítear an tseirbhís lena mbaineann.

iii. Pleananna le sochar sainithe

Ríomhtar glanoibleagáid an Ghrúpa i leith plananna le sochar sainithe ar leithligh le haghaidh gach plan, trí suim an tsochair sa todhchaí a thuill fostaithe sna tréimhsí reatha agus roimhe sin a mheas, ag lascainiú na suime sin agus ag asbhaint luach cóir aon sócmhainní atá ag plan.

Ríomhann achtúire cáilithe oibleagáidí sochair shainithe gach bliain le modh na n-aonad réamh-mheasta creidmheasa. Nuair a bhíonn sócmhainn fhéideartha don Ghrúpa ina toradh ar an ríomh, cuirtear teorainn leis an tsócmhainn aitheanta chuig luach reatha na sochar geilleagrach atá ar fáil mar aon aisíoc sa todhchaí ón bplan nó laghduithe ar aisíocaíochtaí sa thodhchaí leis an bplan. Chun luach láithreach na sochar geilleagrach a ríomh, cuirtear san áireamh aon íosriachtanais maoinithe is infheidhme.

Maidir le hatomhais ar an nglansócmhainn shochair shainithe, a chuimsíonn gnóthachain agus caillteanais achtúireacha, agus an toradh ar shócmhainní an phlean (cé is moite d’ús,) agus éifeacht uasteorainn na sócmhainne (más ann dó, gan ús a áireamh), déantar iad a aithint láithreach in Ioncam Cuimsitheach Eile (OCI). Cinneann an Grúpa an glanchostas úis ar an nglansócmhainn shochair shainithe don tréimhse tríd an ráta lascaine a úsáidtear chun an oibleagáid sochair shainithe a thomhas ag tús na tréimhse bliantúla a chur i bhfeidhm ar an nglansócmhainn shochair shainithe ag an am sin, ag cur san áireamh aon athruithe sa ghkansócmhainn shochair shainithe le linn na tréimhse mar thoradh ar ranníocaíochtaí agus íocaíochtaí sochair. Aithnítear glanchostas úis agus costais eile a bhaineann le plananna le sochar sainithe sa bhrabús nó sa chaillteanas

Nuair a athraítear sochair plan nó nuair a chiorraítear plan, aithnítear láithreach sa bhrabús nó sa chaillteanas an t-athrú dá bharr ar an sochar a bhaineann le seirbhís roimhe sin nó an brabús nó caillteanas ar chiorrú. Aithníonn an Grúpa gnóthachain agus caillteanais ar shocrú plan le sochar sainithe nuair a dhéantar an socrú.

iv. Sochair foirceanta

Déantar sochair scoir a ghearradh mar chostas tráth nach féidir leis an nGrúpa tairiscint na sochar sin a tharraingt siar a thuilleadh agus tráth a thabhaíonn an Grúpa costais as athstruchtúrú gaolmhar, cibé acu is luaithe.

Cáin ioncain

Cuimsíonn speansas cáin ioncain cáin reatha agus iarchurtha. Aithnítear é sa bhrabús agus sa chaillteanas seachas sa mhéid a bhaineann sé le comhcheangal gnó, nó le hearraí a aithnítear go díreach i gcothromas nó in ioncam cuimsitheach eile.

i. Cáin reatha

Cuimsíonn cáin reatha an cháin iníochta nó infhaighte a bhfuiltear ag súil léi i leith an ioncain nó an chaillteanais incháinithe don bhliain agus aon choigeartú ar an gcáin iníochta nó infhaighte i leith blianta roimhe sin. Tomhaistear í ag ráta cánach a glacadh nó a glacadh sa tsubstaint ag an dáta tuairiscithe. Áirítear le cáin reatha aon cháin a eascraíonn as díbhinní freisin. Ní fhritháirítear sócmhainní agus dliteanais cánach reatha ach amháin má chomhlíontar critéir áirithe.

ii. Cáin iarchurtha

Aithnítear cáin iarchurtha i leith difríochtaí sealadacha idir méideanna iompair sócmhainní agus dliteanas chun críocha tuairiscithe airgeadais agus na méideanna a úsáidtear chun críocha cánachais. Is dliteanais fhadtéarmacha iad dliteanais chánach iarchurtha den chuid is mó agus dá bhrí sin aicmítear iad i ndliteanais neamhreatha (féach nóta 9).

Ní aithnítear cáin iarchurtha le haghaidh:

- difríochtaí sealadacha ar shócmhainní nó dliteanais a aithint ar dtús in idirbheart nach comhcheangal gnó é agus nach n-imríonn tionchar ar chuntasaíocht ná ar cháin nó ar chaillteanas incháinithe;
- difríochtaí sealadacha a bhaineann le hinfheistíochtaí i bhfochuideachtaí agus comhshocruithe sa mhéid go bhfuil an Grúpa in ann uainiú aisiompú na ndifríochtaí sealadacha a rialú agus gur dóchúil nach n-aisiompófar iad cuíosach luath amach anseo; agus
- difríochtaí sealadacha incháinithe a eascraíonn as cáilmheas a aithint ar dtús.

Aithnítear sócmhainní cánach iarchurtha le haghaidh caillteanais chánach neamhúsáidte, creidmheasanna cánach neamhúsáidte agus difríochtaí sealadacha inasbhainte sa mhéid is gur dócha go mbeidh brabúis incháinithe amach anseo ar fáil ar féidir iad a úsáid ina n-aghaidh. Athbhreithnítear sócmhainní cánach iarchurtha ar gach dáta tuairiscithe agus dí-aithnítear iad sa mhéid nach dóchúil níos mo go réadófar an sochar cánach lena mbaineann; aisiompaítear sócmhainní dí-aitheanta dá leithéid nuair a fheabhsaíonn dóchúlacht na mbrabús incháinithe sa todhchaí. Athmheastar sócmhainní cánach iarchurtha neamhaitheanta ar gach dáta tuairiscithe agus aithnítear iad sa mhéid gur dóchúil go mbeidh brabúis incháinithe ar fáil sa todhchaí a bhféadfaí iad a úsáid ina leith. Tomhaistear cáin iarchurtha ag na rátaí cánach a bhfuiltear ag súil go gcuirfear i bhfeidhm iad ar dhifríochtaí sealadacha nuair a aisiompaíonn siad ag úsáid rátaí cánach a glacadh nó a glacadh sa tsubstaint ar an dáta tuairiscithe.

Níor aithníodh cáin iarchurtha i leith cánacha siarchoinneálacha agus cánacha eile a bheadh iníochta ar thuilleamh fochuideachtaí eachtracha nár cuireadh ar aghaidh, mar go bhfuil an Grúpa in ann an t-am a n-aisiompaítear na difríochtaí sealadacha a rialú agus is dócha nach n-aisiompóidh na difríochtaí sealadacha go ceann i bhfad. Maidir leis na dliteanais i dtaca le cáin iarchurtha nár aithníodh i leith na ndifríochtaí sealadacha seo, níl siad ábhartha ó tharla gur féidir leis an nGrúpa brath ar dhíolúintí rannpháirtíochta agus ar chreidmheasanna cánach a bheith ar fáil i gcomhthéacs infheistíochtaí an Ghrúpa i bhfochuideachtaí.

Léiríonn tomhas na cánach iarchurtha na hiarmhairtí cánach a leanfadh ón gcaoi a bhfuil an Grúpa ag súil, ar an dáta tuairiscithe, le suim ghlanluacha a shócmhainní agus a dhliteanas a aisghabháil nó a réiteach. Meastar talamh ag an ráta díolacháin. Chun na críche sin, glactar leis go n-aisghabhhtar suim ghlanluacha na réadmhaoine infheistíochta a thomhaistear ag a luach cóir tríd an díolachán, agus níor bhréagnaigh an Grúpa an t-ionchas sin. Ní fhritháirítear sócmhainní agus dliteanais cánach iarchurtha seachas má chomhlíontar critéir áirithe.

Nótaí leis na Ráitis Airgeadais don bhliain dar chríoch an 31 Nollaig 2025 ar lean

31. Beartais Ábhartha Cuntasaíochta ar lean

Cáin ioncain ar lean

ii. Cáin iarchurtha ar lean

Tá glactha ag an nGrúpa le Cáin Iarchurtha a bhaineann le Sócmhainní agus Dlíteanais a eascraíonn as Idirbheart Aonair – Leasuithe ar IAS 12 ón 1 Eanáir 2023. Caolaíonn na leasuithe raon feidhme na díolúine aitheantais tosaigh chun idirbhearta as a n-eascraíonn difríochtaí sealadacha inchánach agus in-asbhainte comhionann a eisiamh e.g. léasanna. I gcás léasanna, ceanglaítear ar aonán na sócmhainní agus na dlíteanais chánach iarchurtha lena mbaineann a aithint ó thús na tréimhse comparáide is luaithe a chuirtear i láthair, agus aon éifeacht charnach aitheanta mar choigeartú ar thuilleamh coinnithe nó ar chomhpháirteanna eile de chothromas ag an dáta sin. Thug an Grúpa cuntas ar cháin iarchurtha ar léasanna ar bhonn glan roimhe seo. Tar éis na leasuithe, tá sócmhainn chánach iarchurtha ar leith nochta go cúlghabhálach ag an nGrúpa maidir lena dhlíteanais léasa agus dlíteanas cánach iarchurtha i ndáil lena shócmhainní ceart úsáide (féach nóta 9 maidir leis na méideanna a fhritháireamh). Ní raibh aon tionchar ar bhrabús nó ar ghlansócmhainní a tuairiscíodh roimhe seo.

Airgeadra eachtrach

i. Idirbhearta airgeadra eachtraigh

Aistrítear idirbhearta in airgeadraí eachtracha go hairgeadraí feidhmiúla faoi seach chuideachtaí an Ghrúpa ag na rátaí malartaithe ar dhátaí na n-idirbheart. Aistrítear sócmhainní agus dlíteanais airgeadais a ainmnítear in airgeadraí eachtracha go dtí na hairgeadraí feidhmiúla ag an ráta malartaithe ar an dáta tuairiscithe. Aistrítear sócmhainní agus dlíteanais neamhairgeadais a thomhaistear ag luach cóir in airgeadra eachtrach a aistriú go dtí an t-airgeadra feidhmiúil ag an ráta malartaithe nuair a cinneadh an luach cóir. Aithnítear difríochtaí idir airgeadraí eachtracha sa bhrabús nó sa chaillteanas go hiondúil. Ní aistrítear earraí neamhairgeadais a thomhaistear bunaithe ar a gcostas stairiúil in airgeadra eachtrach.

ii. Oibríochtaí eachtracha

Aistrítear sócmhainní agus dlíteanais oibríochtaí eachtracha, lena n-áirítear cáilmheas agus coigeartuithe ar luach cóir a eascraíonn as an sealbhú, go euro de réir na rátaí malairte atá i bhfeidhm dáta an tuairiscithe. Aistrítear ioncam agus speansais oibríochtaí eachtracha go euro ag na rátaí malartaithe ar dhátaí na n-idirbheart.

Aithnítear difríochtaí idir airgeadraí eachtracha in ioncam cuimsitheach eile agus carntar iad sa chúlchiste aistrithe, seachas sa mhéid a leithdháiltear an difríocht aistrithe ar leasanna neamh-urlámhais. Nuair a dhiúscaítear oibríocht eachtrach ina hiomláine nó nuair a dhiúscaítear cuid di agus go gcailltear urlámhas nó comh-urlámhas dá bharr, athrangaítear an tsuim charntha sa chúlchiste aistrithe a bhaineann leis an oibríocht eachtrach sin go dtí an brabús nó caillteanas mar chuid den ghnóthachan nó den chaillteanas ar an diúscairt. Má dhiúscaíonn an Grúpa cuid dá leas i bhfochuideachta ach go gcoinníonn sé urlámhas, athshanntar cion ábhartha na suime carntha go leasanna neamh-urlámhais. Nuair nach ndiúscaíonn an Grúpa ach cuid de chomhfhiontar ach go gcoinníonn sé comh-urlámhas, athrangaítear cion ábhartha na suime carntha go brabús nó caillteanas.

Ionstraimí airgeadais

Aithnítear sócmhainní airgeadais agus dlíteanais airgeadais i ráiteas an Ghrúpa maidir le staid airgeadais nuair a bhíonn an Grúpa ina pháirtí le forálacha conarthacha na hionstraime. Tomhaistear sócmhainní airgeadais agus dlíteanais airgeadais ar dtús ag luach cóir. Déantar costais idirbheart a bhaineann go díreach le héadáil nó le heisiúint sócmhainní airgeadais agus dlíteanas airgeadais (seachas sócmhainní airgeadais agus dlíteanais airgeadais ag luach cóir trí bhrabús nó caillteanas) a chur le luach cóir na sócmhainní airgeadais nó na ndlíteanas airgeadais, nó iad a bhaint díobh, mar is cuí, ar a gcéad-aithint. Aithnítear láithreach i mbrabús nó i gcaillteanas costais idirbhearta bhaineann go díreach le héadáil sócmhainní airgeadais nó dlíteanas airgeadais ag luach cóir trí bhrabús nó caillteanas.

i. Sócmhainní airgeadais

Déantar sócmhainní airgeadais a thomhas ina dhiaidh sin ina n-iomláine ag luach cóir trí ioncam cuimsitheach eile, ag luach cóir tríd an gcuntas brabúis agus caillteanais nó ag costas amúchta.

Sócmhainní airgeadais a thomhaistear i ndiaidh an idirbhirt ag luach cóirt
Déantar ionstraimí fiachais a chomhlíonann na coinníollacha seo a leanas a thomhas i ndiaidh an idirbhirt ag costas amúchta:

- coinnítear an tsócmhainn airgeadais laistigh de mhúnla gnó a bhfuil sé mar chuspóir aige sócmhainní airgeadais a shealbhú chun sreafaí airgid conartha a bhailiú; agus
- cothaíonn téarmaí conartha na sócmhainne airgeadais ar dhátaí sonraithe sreafaí airgid ar íocaíochtaí príomhshuime agus úis amháin iad ar an mbunmhéid neamhíochta.

Áiríonn an Grúpa sa chatagóir seo airgead tirim, infháltais trádála agus infháltais eile. Ina dhiaidh sin, déanann an Grúpa gach sócmhainn airgeadais eile a thomhas ag luach cóir trí bhrabús nó caillteanas (FVTPL).

Costas amúchta agus modh éifeachtach úis

Is modh é an modh úis éifeachtach chun costas amúchta ionstraime fiachais a ríomh agus ioncam úis a leithdháileadh thar an tréimhse ábhartha. Is é costas amúchta sócmhainne airgeadais an tsuim ag a ndéantar an tsócmhainn airgeadais a thomhas ar a céad-aithint lúide na haisíocaíochtaí príomhshuime, móide an t-amúchadh carnach ach úsáid a baint as modh úis éifeachtach i leith aon difríochta idir an tsuim thosaigh sin agus an tsuim aibíochta, arna coigeartú le haghaidh aon liúntais chaillteanais. Is é is suim iompartha chomhlán sócmhainne airgeadais ann costas amúchta sócmhainne airgeadais sula ndéantar coigeartú de bhun aon liúntais chaillteanais.

Aithnítear ioncam úis ach úsáid a bhaint as an modh úis éifeachtach le haghaidh ionstraimí fiachais arna thomhas i ndiaidh an idirbhirt ag costas amúchta. Ríomhtar ioncam úis ach an ráta úis éifeachtach a chur i bhfeidhm ar shuim iompartha chomhlán sócmhainne airgeadais.

Bearnú sócmhainní airgeadais

Ní shealbhaíonn an Grúpa ach infháltais trádála agus eile ar chostas amúchta, gan aon chomhpháirt mhaoinithe shuntasach agus lena mbaineann aibíochtaí níos lú ná 12 mhí agus dá bhrí sin, roghnaigh sé cur chuige atá cosúil leis an gcur chuige simplithe maidir le caillteanais chreidmheasa ionchais (ECL) faoi IFRS 9 i ndáil lena infháltais go léir. Dá bhrí sin, ní rianaíonn an Grúpa athruithe ar riosca creidmheasa, ach ina ionad sin, aithníonn sé liúntas caillteanais bunaithe ar ECLanna saoil ar gach dáta tuairiscithe. Is éard atá i suim iompartha úis infhaighte, infháltais ar thrádlacha neamh-shocraithe agus infháltais ghearrthéarmacha eile, arna dtomhas ag costas amúchta lúide aon chaillteanas ionchais, ar neasluach chóir de iad toisc iad a bheith gearrthéarmach.

Dí-aithint sócmhainní airgeadais

Ní dhéanann an Grúpa sócmhainn airgeadais a dhí-aithint ach amháin nuair a théann na cearta conarthacha ar shreafaí airgid ón tsócmhainn in éag, nó nuair a aistríonn sé go substainteach an tsócmhainn airgeadais agus na rioscaí agus na sochair go léir a bhaineann le húinéireacht na sócmhainne chuig eintiteas eile. Mura n-aistríonn nó mura gcoinníonn an Grúpa gach riosca agus luach saothair úinéireachta go substainteach agus má leanann sé ar aghaidh ag rialú na sócmhainne aistrithe, aithníonn an Grúpa a ús coinnithe sa tsócmhainn agus dlíteanas gaolmhar ar shuimeanna a d'fhéadfadh sé a íoc. Má choinníonn an Grúpa na rioscaí agus na sochair go substainteach a bhaineann le húinéireacht sócmhainne airgeadais aistrithe, leanann an Grúpa air ag aithint na sócmhainne airgeadais agus aithníonn sé freisin iasachtú comhthaobhachta na bhfáltais a fhaightear.

Ar dhí-aithint sócmhainne airgeadais a thomhaistear ag costas amúchta, aithnítear an difríocht idir suim iompartha na sócmhainne agus suim na comaoine a fuarthas agus aithnítear an t-infháltas i mbrabús nó i gcaillteanas.

ii. Dlíteanais airgeadais

Déantar gach dlíteanas airgeadais a thomhas ina dhiaidh sin ag costas amúchta agus úsáid á baint as an modh úis éifeachtach.

Dlíteanais airgeadais a thomhaistear i ndiaidh an idirbhirt ag costas amúchta
Maidir le dlíteanais airgeadais nach (i) comaoin theagmhasach faighteora i meascán gnó iad, (ii) a choinnítear chun críche trádála, nó (iii) a shainítear ina FVTPL, tomhaistear i ndiaidh an idirbhirt ag a gcostas amúchta agus úsáid á baint as an modh úis éifeachtaigh. Áiríonn an Grúpa sa chatagóir seo nithe iníochta trádála agus nithe iníochta gearrthéarmacha eile.

Nótaí leis na Ráitis Airgeadais

don bhliain dar chríoch an 31 Nollaig 2025 ar lean

31. Beartais Ábhartha Cuntasaíochta ar lean

Ionstraimí airgeadais ar lean

ii. Dliteanais airgeadais ar lean

Is modh é an modh úis éifeachtach chun costas amúchta dliteanais airgeadais a ríomh agus speansas úis a leithdháileadh thar an tréimhse ábhartha. Is é an ráta úis éifeachtach an ráta a thugann lascaine dhíreach focaíochtaí measta airgid thirim amach anseo (lena n-áirítear na táillí agus na pointí go léir a íoctar nó a fhaightear mar chuid lárnach den ráta úis éifeachtach, de chostais idirbheart agus de phréimheanna nó de lascainí eile) i rith shaol ionchasach an dliteanais airgeadais, nó (más cuí) i rith tréimhse níos giorra, le costas amúchta dliteanais airgeadais.

Dí-aithint Dliteanas Airgeadais

Ní dhéanann an Grúpa dliteanais airgeadais a dhí-aithint ach amháin nuair a scaoiltear, a chealaítear nó scortar oibleagáidí an Ghrúpa, agus an uair sin amháin. Déantar an difríocht idir suim iompartha an dliteanais airgeadais agus an chomaoin íochta agus iníochta a aithint sa bhrabús nó sa chaillteanas.

Nuair a mhalartaíonn an Grúpa ionstraim fiachais amháin leis an iasachtóir reatha d'ionstaim fiachais eile lena ngabhann téarmaí atá difriúil go substaintiúil, caitear le malartú den sórt sin mar mhúchadh an dliteanais airgeadais bhunaidh agus aithnítear dliteanas airgeadais nua. Ar an gcaoi chéanna, caitheann an Grúpa le modhnú substaintiúil ar théarmaí dliteanais reatha nó cuid de mar mhúchadh an dliteanais airgeadais bhunaidh agus aithnítear dliteanas airgeadais nua. Glactar leis go bhfuil na téarmaí difriúil go substaintiúil má tá difear 10 faoin gcéad ar a laghad idir luach reatha lascainithe na sreafaí airgid faoi na téarmaí nua, lena n-áirítear aon táillí a íocadh glan ar aon táillí a fuarthas agus a lascainíodh agus úsáid á baint as an ráta éifeachtach bunaidh, agus luach lascainithe na sreafaí airgid atá fágtha ón dliteanas airgeadais bunaidh. Mura bhfuil an modhnú substaintiúil, ba chóir difríocht idir: (1) suim iompartha an dliteanais roimh an modhnú; agus (2) luach reatha na sreafaí airgid tar éis a modhnaithe a aithint sa bhrabús nó sa chaillteanas mar gnóthachan nó caillteanas modhnúcháin laistigh de ghnóthachain agus caillteanais eile..

Bearnú Sócmhainní Airgeadais

Aithníonn an Grúpa liúntas caillteanais do chaillteanais chreidmheasa ionchais ar infheistíochtaí in ionstraimí fiachais a thomhaistear ag costas amúchta nó ag FVTOCI, infháltais trádála agus eile agus sócmhainní conartha, chomh maith le conarthaí ráthaíochta airgeadais. Déantar suim na gcaillteanas creidmheasa ionchais a thabhairt cothrom le dáta ag gach dáta tuairiscithe chun athruithe i riosca creidmheasa a léiriú ó chéad-aithint na hionstraime airgeadais sin.

Aithníonn an Grúpa ECL saoil maidir le hinfháltais trádála, sócmhainní conartha agus infháltais eile. Déantar na caillteanais chreidmheasa ionchais ar na sócmhainní airgeadais seo a mheas de bhun maitrís soláthair bunaithe ar thaithí chaillteanais chreidmheasa stairiúil an Ghrúpa, arna coigeartú d'fhachtóirí a bhaineann go sonrach leis na hinfháltais, do chúinsí eacnamaíocha ginearálta agus do mheasúnú ar an treo reatha chomh maith le treonna ionchais cúisní um dháta an tuairiscithe, lena n-áirítear luach ama airgid nuair is cuí.

I gcás gach ionstraime airgeadais eile, iasacht an scairshealbhóra in Premier Lotteries Ireland san áireamh, aithníonn an Grúpa ECL saoil nuair a thagann méadú suntasach ar riosca creidmheasa ó uair a céad-aitheanta. Mar sin féin, mura bhfuil méadú suntasach tagtha ar riosca creidmheasa na hionstraime airgeadais ón gcéad-aithint, tomhaiseann an Grúpa an liúntas caillteanais don ionstraim airgeadais sin ag suim is comhionann le ECL 12 mhí.

Léiríonn ECL Saoil na caillteanais chreidmheasa a bhfuiltear ag súil leo a thiocfaidh as gach teagmhas mainneachtana féideartha thar shaolré ionchais ionstraime airgeadais. Ós a choinne sin, is ionann ECL 12 mhí agus an chuid den ECL saoil a mheastar a bheidh de thoradh imeachtaí mainneachtana ar ionstraim airgeadais a d'fhéachadh tarlú laistigh de 12 mhí tar éis an dáta tuairiscithe.

32. Faomhadh an Bhoird

D'fhaomh an Bord Stiúrthóirí na ráitis airgeadais ar an 25 Márta 2026.

Faisnéis Eile

(nach gclúdaítear i dTuarascáil an Iniúcháora Neamhspleách)

Staitisticí Airgeadais agus Oibriúcháin	92
Oibleagáid na Gaeilge	93
Seirbhís Uilechoiteann	93

Staitisticí Airgeadais agus Oibriúcháin

An Ráiteas Comhdhlúite Ioncaim

	2025 €'000	2024 €'000	2023 €'000	2022 €'000	2021 €'000
Ioncam	1,049,881	1,020,539	922,861	888,139	890,600
Costais oibriúcháin	(996,696)	(969,081)	(884,389)	(869,544)	(874,378)
TRÚCDA	53,185	51,458	38,472	18,595	16,222
Dímheas agus amúchadh	(64,874)	(58,346)	(57,484)	(54,860)	(49,645)
(Caillteanas) roimh chostais chlaohlúcháin, míreanna aon uaire, glanioncam/(glanchostas) airgeadais agus cánachas	(11,689)	(6,888)	(19,012)	(36,265)	(33,423)
Glanioncam airgeadais	13,169	19,085	27,533	3,273	2,817
Costais chlaohlúcháin	-	(4,566)	(13,133)	(6,055)	(1,955)
Míreanna aon uaire / gnóthachain eile	(207,375)	1,185	(16,681)	(209,552)	(8,320)
(Caillteanas)/Brabús roimh chánachas	(205,895)	8,816	(21,293)	(248,599)	(40,881)

Ráiteas Comhdhlúite ar Staid an Airgeadais

	2025 €'000	2024 €'000	2023 €'000	2022 €'000	2021 €'000
Sócmhainní neamhreatha	424,385	386,095	364,487	399,472	385,573
(Glandliteanais)/glansócmhainní reatha	(48,589)	(52,857)	(99,732)	(86,397)	(79,808)
Dliteanais neamhreatha eile	(227,197)	(226,609)	(156,912)	(168,246)	(111,587)
Glansócmhainní, gan sócmhainn phinsin a áireamh	148,599	106,629	107,843	144,829	194,178
Sócmhainn phinsin	316,374	530,300	627,242	666,201	486,006
Glansócmhainní, sócmhainn phinsin san áireamh	464,973	636,929	735,085	811,030	680,184
Caipiteal agus cúlchistí	464,973	636,929	735,085	811,030	680,184

Cóimheasa

	2025	2024	2023	2022	2021
Caillteanas roimh chostais chlaohlúcháin, míreanna aon uaire, glanioncam/(glanchostas) airgeadais agus cánachas mar % den ioncam	(1.11%)	(0.67%)	(2.06%)	(4.08%)	(3.75%)
Costais foirne agus máistrí poist mar % de chostais oibriúcháin	67.50%	65.60%	65.40%	67.39%	67.99%
Sócmhainní reatha mar % de dhliteanais reatha	95.69%	95.10%	90.68%	91.33%	89.43%

Post

	2025	2024	2023	2022	2021
Innéacs ar líon na míreanna croílár postais	72.8	77.7	84.1	89.6	95.2

Léiríonn an t-innéacs seo athruithe ar chroí-ioncaim ó phost, ag baint úsáide as bonnlíne de 100 do 2020. Ní chuireann sé san áireamh an tionchar atá ag athruithe ar tharaifí foilsithe, ioncam ó rialtais eachtracha, agus athruithe de bharr toghchán nó reifreann i ngach bliain.

Méid an Chórais

	2025	2024	2023	2022	2021
Líonra poist:					
Líon pointí seachadta (milliúin)	2,507	2,470	2,433	2,399	2,367
Líon mótarfeithiclí (gan fruilíú gearrthéarmach san áireamh)	2,146	2,651	2,790	2,487	2,499
Líon feithiclí leictreacha	2,005	1,252	1,102	1,008	1,010
Líon trírothach lasta leictreach	138	157	164	172	190
Líonra Oifigí Poist:					
Oifigí Poist na Cuideachta	41	43	45	45	45
Oifigí Poist ar conradh	838	846	856	868	875
Gníomhaireachtaí poist	57	68	74	83	84
	936	957	975	996	1,004

	2025 €m	2024 €m	2023 €m	2022 €m	2021 €m
Seirbhísí Coigiltis					
Luach na gCistí amhail an 31 Nollaig	24,063	24,272	24,715	24,780	24,064
Gníomhaíocht don bhliain					
Seirbhísí Coigiltis Oifig an Phoist					
Taiscí sa Bhanc Taisce	781	831	971	1,171	1,248
Aistarraingtí ón mBanc Taisce	(874)	(1,020)	(855)	(822)	(745)
Cairteacha Coigiltis eisithe	1,299	1,293	1,536	819	1,215
Cairteacha Coigiltis aisíoctha	(1,319)	(1,353)	(1,850)	(1,052)	(1,461)
Coigilteas Tráthchoda eisithe	78	89	89	94	94
Coigilteas Tráthchoda aisíoctha	(95)	(99)	(94)	(88)	(86)
Bannaí Coigiltis eisithe	956	1,052	762	747	815
Bannaí Coigiltis aisíocadh	(722)	(911)	(716)	(721)	(844)
Bannaí Dlúthpháirtíochta Náisiúnta eisithe	654	763	1,069	823	1,078
Bannaí Dlúthpháirtíochta Náisiúnta aisíoctha	(1,134)	(1,109)	(1,153)	(649)	(522)

	2025 000's	2024 000's	2023 000's	2022 000's	2021 000's
An Roinn Coimirce Sóisialaí					
Sochair leasa shóisialta íoctha i rith na bliana (luach €)	7,051,000	7,255,000	7,059,000	6,485,000	5,983,000
Méideanna Billpay	9,447	9,751	10,107	11,358	12,943
Ceadúnais Teilifíse Eisithe ag An Post	769	792	824	948	951

Dílsítear sócmhainní agus dliteanais na Seirbhísí Coigiltis don Aire Airgeadais agus dá réir sin ní áirítear iad i ráitis airgeadais na Cuideachta.

Oibleagáid na Gaeilge

Tá An Post ag feidhmiú faoi choimirce Achtanna na dTeangacha Oifigiúla (2003 agus 2021). Chomh maith le freastal ar ár bpobail Ghaeltachta, tá úsáid na Gaeilge comhtháite inár n-oifigí poist agus sa líonra poist, inár gclár bliantúil stampaí agus i Músaem Ard-Oifig an Phoist. Tugaimid spreagadh chomh maith dár bhfoireann an Ghaeilge a fhoghlaim agus a úsáid.

Tá Oifigeach Gaeilge ar leith againn le maoirsiú a dhéanamh ar chomhlíonadh Acht na dTeangacha, chun úsáid na teanga a chur chun cinn ar fud na heagraíochta, agus soláthar ábhar i nGaeilge a éascú. Cuireann Oifigeach na Gaeilge comhairle ar fáil freisin maidir le húsáid na Gaeilge ar fud An Post. Déanann Anna McHugh, Ceann na Cumarsáide Corparáidí, maoirseacht ar an fheidhmíocht agus bíonn sí ag tuairisciú maidir le dualgais An Post faoin reachtaíocht.

Tá stair fhada de ghníomhaíocht agus d'idirghabháil dhátheangach againn mar eagraíocht. Bíonn ábhar clóite agus ar líne ar fáil i nGaeilge agus i mBéarla araon. Tá nósanna imeachta ar bun le cinntiú go dtugtar an freastal céanna do phost le seoladh i nGaeilge agus a thugtar do phost le seoladh i mBéarla.

Tá 52 oifigí poist againn a fhreastalaíonn ar cheantair Ghaeltachta agus tá cumas sa Ghaeilge againn sna príomhoifigí poist agus inár bhfoirne Seirbhísí do Chustaiméirí. Is cainteoirí Gaeilge iad na máistrí poist a cheaptar i gceantair Ghaeltachta.

Táimid ag obair ar mhéid na fógraíochta a dhéanaimid i nGaeilge a mhéadú agus tá an Ghaeilge le feiceáil ar ár gcainéil sna meáin shóisialta. Tá nuashonrú déanta againn ár an ábhar ionduchtúcháin d'fhonn an fhoireann a choinneáil ar an eolas maidir lenár ndualgais faoi Acht na dTeangacha Oifigiúla.

Cuirtear deiseanna éagsúla Gaeilge ar fáil don bhfoireann. Spreagtar lucht foirne a bhfuil spéis acu sa Ghaeilge agus cuirtear ar a gcumas a bheith páirteach in imeachtaí Gaeilge agus i gcúrsaí rochtana teanga. Tá croíghréasán daoine bunaithe againn ar fud na heagraíochta a dteastaíonn uathu a scileanna teanga a úsáid nó a fheabhsú.

Seirbhís Uilechoiteann

Achtaíodh an tAcht um Rialáil Cumarsáide (Seirbhísí Poist), 2011 ('an tAcht') i mí Lúnasa 2011

Riachtanais maidir leis an Oibleagáid Seirbhíse Uilechoitinne (OSU)

Faoi Alt 17 den Acht, ainmnítear An Post mar an Soláthraí Seirbhíse Poist Uilechoitinne ar feadh tréimhse go dtí mí Lúnasa 2029.

Faoi Alt 16 den Acht, ciallaíonn “Seirbhís Phoist Uilechoiteann” go bhfuil ar gach lá oibre ar a laghad, seachas i gcúinsí nó faoi dhálaí tíreolaíocha is eisceachtúil le ComReg:

- (i) imréiteach amháin, agus
 - (ii) seachadadh amháin ar bhaile nó ar áitreabh gach duine sa Stát nó, de réir mar is dóigh leis an gComReg is cuí, faoi cibé coinníollacha a chinntídh sé ó am go ham, ar shuiteálacha cuí
- Soláthraítear na seirbhísí seo a leanas:
- (a) postphaicéid ar 2kg nó níos lú a meáchan a imréiteach, a shórtáil, a iompar agus a dháileadh;
 - (b) imréiteach, sórtáil, iompar agus dáileadh beartán poist faoi teorainn meáchain atá le sonrú le hordú ó ComReg (nó in éagmais sin 20kg) - chinn ComReg a chumhacht a úsáid chun an uasteorainn meáchain 20kg a laghdú go dtí 10kg in 2019;
 - (c) beartáin ó Bhallstáit eile an Aontais Eorpaigh a shórtáil, a iompar agus a dháileadh go meáchan 20kg;
 - (d) seirbhís míreanna cláraithe;
 - (e) seirbhís míreanna árachaithe laistigh den Stát agus chuig gach tír agus ó gach tír a dhearbhaíonn, mar thíortha a shínigh Coinbhinsiún Poist Uilechoiteann an Aontais Poist Uilechoitinn, go bhfuil siad toilteanach míreanna den sórt sin a cheadú, cibé acu ar bhonn cómhálartach nó in aon treo amháin, agus
 - (f) seirbhísí poist saor in aisce do dhaoine dallá agus leathdhalla.

Faoi mar a éilíonn Alt 16(9) den Acht, i mí Iúil 2012, rinne ComReg rialacháin a shonraigh na seirbhísí atá le soláthar ag An Post maidir le soláthar na seirbhíse poist uilechoitinn. Tá na Rialacháin um Rialáil Cumarsáide (Seirbhísí Poist Uilechoitinn), 2012 go 2019 (I.R. Uimh. 280/2012; I.R. Uimh. 534/2018; agus I.R. Uimh. 149/2019), lena leagtar amach na seirbhísí seo, ar fáil ar www.irishstatutebook.ie nó www.comreg.ie.

Tá téarmaí agus coinníollacha na Seirbhísí Uilechoiteanna le fáil ar www.anpost.com

Rochtain ar Sheirbhísí Uilíocha

Soláthraíonn An Post rochtain ar a chuid seirbhísí trí ghréasán de 41 Oifig Phoist comhsheasmhach na Cuideachta agus trí 838 Oifig Phoist ar Conradh. Ina theannta sin, díoltar stampaí ag 1,716 suíomh PostPoint laistigh d'asraonta miondíola. Chun rochtain fhisiciúil áisiúil a chinntiú, tá thart ar 5,360 bosca poist, lena n-áirítear boscaí poist méadair agus iad siúd ag Aonaid Seirbhíse Seachadta, scaipthe ar fud na tíre. Maidir le seirbhísí bulcphoist, tá 42 pointe ainmnithe ann.

Seirbhís Uilechoiteann ar lean

Taraifí

Seo a leanas achoimre ar na praghsanna do sheirbhísí caighdeánacha suas le 100g a bhí i bhfeidhm ó Feabhra 2026.

Éire & Tuaisceart Éireann		
	Standard Post	Post Cláraithe*
Litreacha (suas le C5)	€1.85	€10.00
	€1.85 i gcás go bhfuil stampán frainceála ar an mír	
Clúdaigh Mhóra	€3.50	€10.00
	€3.40 i gcás go bhfuil stampán frainceála ar an mír	
Paicéid	€4.40	€10.00
	€4.30 i gcás go bhfuil stampán frainceála ar an mír	
Beartáin	€9.00	€13.00

*Clúdaíonn an táille atá iníoctha ar son clúdaigh bhunúsacha cláraithe cúiteamh suas go huasmhéid de €350 (€320 i dTuaisceart Éireann). Tá cúiteamh breise (nach Seirbhís Uilechoiteann) suas le teorainn €1,500 ar fáil ar €4.50 agus suas le teorainn €2,000 ar €5.50, bunaithe ar an luach a luaitear ag am na postála.

Cuimsíonn Crios 2 an Bheilg, an Fhrainc, an Ghearmáin, an Bhreatain Mhór, Lucsamburg agus an Ísiltír. Cuimsíonn Crios 3 an chuid is mó de thíortha eile an AE chomh maith leis an Iorua, Eilvéis agus an An Úcráin. Cuimsíonn Crios 5 an Astráil, an Nua-Shéalainn agus Meiriceá Theas. Tá tíortha eile i gCrios 4. Tá liosta iomlán de taraifí USO reatha ar fáil sa Treoir um Rátaí Poist (féach<https://www.anpost.com/>, áit a bhfuil liosta iomlán de na tíortha i ngach crios ar fáil freisin).

Caighdeán na Seirbhíse

Idirnáisiúnta

Leagadh síos an caighdeán feidhmíochta cáilíochta le haghaidh seachadadh poist trasteorann laistigh den Chomhphobal sna Treoracha Poist (97/67/CE, arna leasú) agus tá sé san áireamh i Sceideal 3 den Acht. Seo a leanas an caighdeán cáilíochta do mhíreanna poist den chatagóir chaighdeánach is tapúla

D+3: 85% de mhíreanna; D+5: 97% de mhíreanna, áit a dtagraíonn D don lá ar cuireadh an mhír sa phost.

Intíre

Ceanglaítear leis an Acht go ndéanfaidh ComReg caighdeáin maidir le cáilíocht seirbhíse a shocrú don tseirbhís uilechoiteann intíre agus ní mór iad sin a bheith ar comhréir leo siúd le haghaidh seirbhísí trasteorann laistigh den Chomhphobal. Tá sprioc feabhais seirbhíse leagtha amach ag ComReg le haghaidh post tosaíochta aonair intíre mar seo a leanas:

D+1: 94% D+3: 99.5%, áit a dtagraíonn D don lá ar cuireadh an mhír sa phost.

Gearáin ó Chustaiméirí

Ceanglaítear ar An Post taifid a choinneáil ar ghearáin ó chustaiméirí i gcomhréir le caighdeán na hEorpa IS: EN 14012:2003. Maidir le post, déanann an tábla miondealú ar na gearáin scríofa a fuarthas ó chustaiméirí i rith 2025.

Gearáin a fuarthas ó chustaiméirí i scríbhinn	2025	2024
Míreanna cailte nó a raibh moill mhór orthu	36,461	33,208
Míreanna a ndearnadh dochar dóibh	1,813	1,677
Míreanna a tháinig go déanach	1,093	794
Bailiú nó seachadadh poist:	54	117
Teip ó thaobh seachadadh laethúil a dhéanamh ar áit chónaithe nó ar áitreabh	20	-
Teipeanna ó thaobh amanna bailithe/bailiú	8	-
Seachadadh earráideach	3,003	3,185
Rochtain ar Fhaisnéis Seirbhísí Custaiméara	-	-
Táillí le haghaidh post píosa aonair/scéimeanna agus coinníollacha lacáiste	-	-
Athrú ar Sheoladh (Atreorú)	1,121	1,324
Iompar agus cumas pearsanra poist	62	18
Gearríoc poist	9	2
Mar a phléitear le gearáin	-	-
Eile (nach bhfuil san áireamh thuas)	1,505	2,958
Iomlán	45,149	43,283

San áireamh san fhiigiúr iomlán tá gearáin faoi mhíreanna cláraithe, arb ionann iad agus 9,210 (2024: 10,776).

In 2025, fuair Ionad Teagmhála An Post 879,688 glao teileafóin (2024: 882,835). Cuimsíonn an t - iomlán seo 159,580 glao ar Money Hub (2024: 159,968) agus 48,336 glao a bhaineann le Custam (2024: 67,026). Áirítear leis freisin 50,737 glao a bhaineann le Post Mobile in 2025, (2024: 39,047).

Ina theannta sin, láimhseáil an tIonad Teagmhála 632,002 Comhrá Gréasáin (2024: 458,386), 102,442 Teagmhálaí sna Meáin Shóisialta (2024: 112,342), agus 256,186 teachtaireacht WhatsApp le linn 2025.

D'eisigh ComReg Treoirínte do Sholáthraithe Seirbhíse Poist ar Nósanna Imeachta Gearán agus Sásaimh (féach doiciméad ComReg 14/06 ar www.comreg.ie). Tá Nótanna Imeachta maidir le Gearán agus Réiteach Díospóide An Post leagtha amach in 'Getting it Sorted', atá ar fáil ar ár suíomh gréasáin, in asraonta móra Oifig an Phoist, agus ónár nIonad Seirbhísí Custaiméirí.

Tá Cairt Chustaiméirí againn freisin, ina bhfuil gealltanais shonracha do chustaiméirí maidir lenár seirbhísí, atá ar fáil ar ár suíomh Gréasáin; www.anpost.com.

Tuilleadh Eolais

Tá tuilleadh eolais ar fáil maidir le seirbhísí arna gcur ar fail ag An Post ar www.anpost.com/Help-Support, trí ghlaoch a chur ar Sheirbhísí do Chustaiméirí, An Post ar **01-7057600**, tríd an ríomhphost ag www.anpost.com/contactus, trí fhoirm fhiosrúcháin a chomhlánú ag <https://forms.anpost.ie/enquiry>, nó trí scríobh chuig Seirbhísí do Chustaiméirí, An Post, Foirgneamh EXO Building, Cé an Phoirt Thuaidh, Saorphost, Baile Átha Cliath 1, D01 W5Y2 nó trí bhuailidh isteach in Oifig an Phoist ar bith.

An Bord Stiúrthóirí agus Faisnéis Chorparáideach

Stiúrthóirí

Kieran Mulvey (Cathaoirleach)
Keith Butler
Barry Gavin
Thomas Hickson
Teresa Kavanagh
Helen Kelly
Matthew Kennedy
Paul Kennedy
Sinéad Mahon
David McRedmond, PFO
Deirdre Medlar
Ellen Moore
John O’Grady
Eleanor O’Neill
David Varian

Rúnaí

Paula Butler

Oifig Chláraithe

Ard-Oifig an Phoist
Sráid Uí Chonaill
Baile Átha Cliath 1, D01 F5P2

Aturnaetha

Matheson

70 Cé Sir John Rogerson
Duga na Canálach Móire
Baile Átha Cliath 2, D02 R296

McCann FitzGerald

Riverside One
Cé Sir John Rogerson
Baile Átha Cliath 2, D02 X576

Baincéirí

Banc na hÉireann
2 Faiche an Choláiste
Baile Átha Cliath 2, D02 VR66

Iniúcháirí

Deloitte Ireland LLP

Cuntasóirí Cairte agus Gnólacht Iniúcháireachta
Reachtúla
Teach Deloitte & Touche
Ardán Phort an Iarla
Baile Átha Cliath 2, D02 AY28

Uimhir chláraithe

98788

Cineál na cuideachta

Is Cuideachta Gníomhaíochta Ainmnithe atá faoi theorainn scaireanna é An Post

