



Tuarascáil Bhliantúil  
2005





Is é An Post oibritheoir  
poist náisiúnta na hÉireann.  
Ní hamháin go gclúdaíonn líonra  
An Post dáileadh poist ach áirítear  
ann seirbhísí loighistice agus  
airgeadais agus soláthraítear raon  
leathan seirbhísí do chustaiméirí  
gnó agus pearsanta araon.

Do thuilleadh eolais ar An Post, féach ar

**[www.anpost.ie](http://www.anpost.ie)**

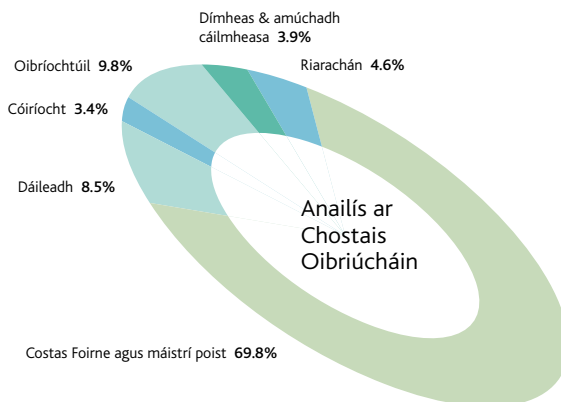
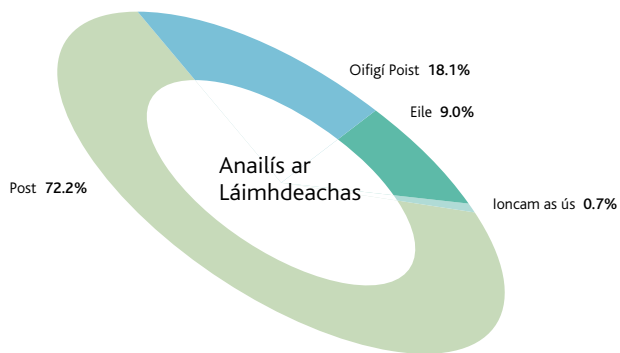
Tá Tuarascáil Bhliantúil An Post 2005 ar fáil freisin i mBearla.

## CLÁR

- 2 Buaicphointí Airgeadais
- 3 Treochtaí Airgeadais
- 12 Bord Stiúrthóirí agus Faisnéis Chorparáideach
- 14 Ráiteas an Chathaoirligh
- 16 Athbhreithniú an Phríomhfheidhmeannaigh
- 19 Bainistíocht
- 20 Athbhreithniú Airgeadais
- 22 Oibleagáid Seirbhíse Uilíoch
- 25 Ardchaighdeán na Seirbhíse Poist
- 26 Eisiúintí Stampaf agus  
Foilseacháin Bailithe Stampaf
- 27 Innéacs do na Ráitis Airgeadais

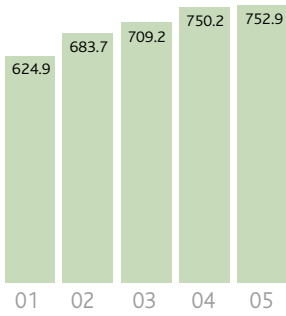
# Buaicphointí Airgeadais

	2005	2004 (athluaithe do FRS17)	2004 (mar a tuairiscíodh faoi SSAP24)
	€m	€m	€m
Láimhdeachas	752.9	750.2	750.2
Brabús/(cailteanas) oibriúcháin	16.2	(3.0)	1.8
Míreanna eisceachtúla	19.3	5.3	5.3
Brabús don bhliain airgeadais	40.7	11.1	6.5
Brabús/(cailteanas) oibriúcháin mar % den láimhdeachas	2.2%	(0.4%)	0.2%

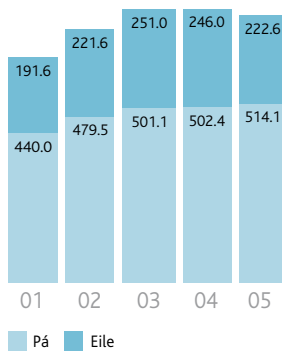


# Treochtaí Airgeadais

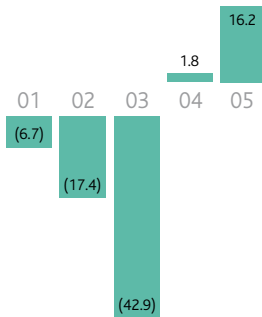
Láimhdeachas €m



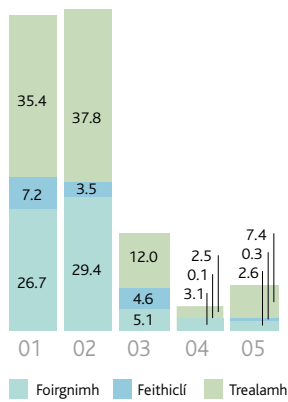
Iomlán na gCostas Oibríocháin €m



Brabús/(Cailteanas) oibríocháin €m



Socmhainní Dochta Inláimhsithe – Caitheamh €m



Nóta: tá 2004 agus blianta roimhe sin mar a tuairiscíodh faoi SSAP 24 – Cuntasú do Chostais Phinsin.



# SRUTHANNA NUA IONCAIM

TÁ PLEANANNA AR BUN  
CHUN RAON NÍOS LEITHNE  
SEIRBHÍSÍ AGUS TÁIRGÍ  
AIRGEADAIS A SHOLÁTHAR  
TRÍ LÍONRA OIFIG AN PHOIST  
I GCOMHAR LE HINSTITIÚID  
AIRGEADAIS SEANBHUNAITHE.

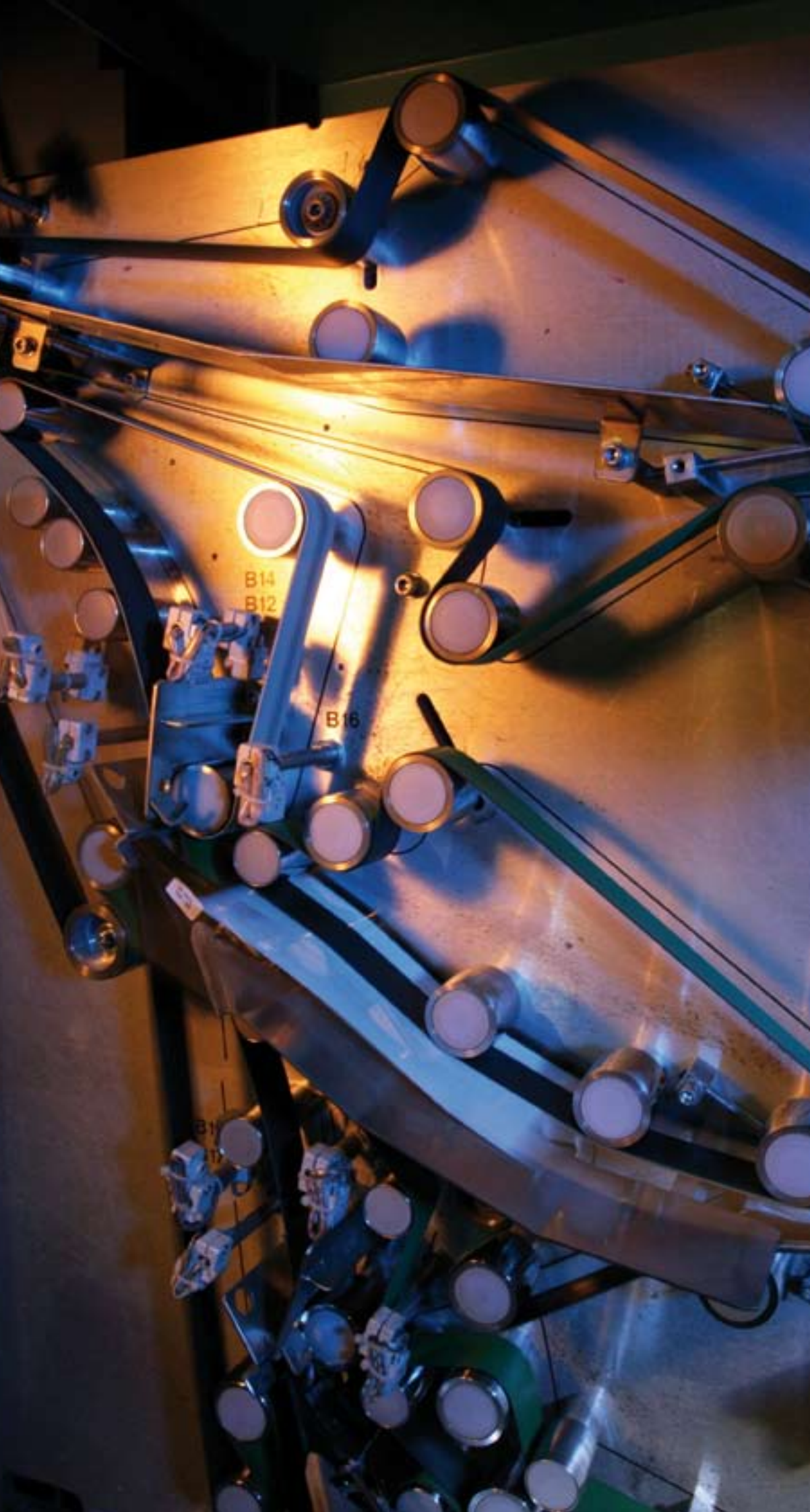
# DEARCADH

AG DÍRIÚ GO LEANÚNACH  
AR ATHRÚ AGUS AR  
ÉIFEACHTÚLACHT LE BÉIM  
NÍOS MÓ AR FHREASTAL AR  
RIACHTANAIS CHUSTAIMÉIRÍ  
ATÁ AG ATHRÚ.



15 J. GRO





B14  
B12

B16

B1

# SLÁNDÁIL

TÁ TIONSCADAL  
FEABHSÚCHÁIN SLÁNDÁLA  
BUNAITHE AGAINN CHUN  
FEABHAS A CHUR AR  
SHÁBHÁILTEACHT ÁR  
GCUSTAIMÉIRÍ AGUS  
ÁR BHFOIRNE.

# ATHRÚ

TÁIMID AG FEIDHMIÚ CLÁR  
OLLMHÓR ATHRAITHE INÁR  
BPRÓISIS BAILITHE AGUS  
SEACHADTA POIST.





# Bord Stiúrthóirí

## Margaret McGinley, B.A., LL.B.

Cathaoirleach – 2,3,4,5,6

Aois 46

Ceaptha 4 Feabhra, 2003  
an dara téarma

Ceapadh Mary McGinley Uasal ina Cathaoirleach i mí Feabhra 2003, tar éis di a bheith ag fónamh mar stiúrthóir ar An Post le cúig bhliana. Is páirtneír í i McGinley & Co. Aturnaetha, Baile na nGallógach agus Leitir Ceanainn, Co. Dhún na nGall.

## Patrick Compton

Fostaí – Stiúrthóir – 2

Aois 49

Ceaptha 1 Samhain, 2004  
an ceathrú téarma

Tá an tUasal Compton ag obair sa tseirbhís phoist le tríocha a trí bliain anuas agus is é an post atá aige faoi láthair ná Comhordaitheoir Comhpháirtíochta, bunaithe i Ros Comáin. Bhí sé ina chomhalta d'fheidhmeannas náisiúnta Cheardchumann na nOibríthe Cumarsáide ar feadh fiche a dó bliain agus ina uachtarán air i 1986. Tá sé gníomhach i bhforbairt phobail ina cheantar áitiúil agus is comhalta é de Bhord Leader na hAirgín agus de Bhord Forbartha Ros Comáin.

## Jerry Condon

Fostaí Stiúrthóir – 4

Aois 52

Ceaptha 1 Samhain, 2004  
tríú téarma

Thosaigh an tUasal Condon ag obair leis an Roinn Poist agus Telegrafa i 1971 agus d'oibrigh sé mar Chléireach Oifige Poist dá shlí bheatha ar fad. Bhí sé ina chomhalta gníomhach de Cheardchumann na nOibríthe Cumarsáide le linn a shlí bheatha agus d'fhóin sé ar fheidhmeannas náisiúnta an cheardchumainn sin ar feadh trí bliana déag.

## Donal Curtin, B.E. (Leic.)

Stiúrthóir – 2,4,6

Aois 58

Ceaptha 14 Iúil, 2003

Ceapadh an tUasal Curtin ina Phríomhfheidhmeannach in Iúil 2003, agus tá sé ina Chathaoirleach ar Chúideachta Chrannchur Náisiúnta An Post chomh maith. Sular thosaigh sé ag obair le An Post, bhí gairm bheatha shuntasach aige ar leibhéal bainistíochta sinsearaí agus oibríochta i BSL, áit a raibh an post mar Stiúrthóir Tráchtála aige chomh maith le roinnt post arleibhéal ina fhochuideachta – ESB International.



## James Hyland, B.Comm., F.C.A., F.C.I.S., M.C.I.Arb., M.E.W.I.

Stiúrthóir – 1,3

Aois 70

Ceaptha 11 Nollaig, 2003

Bhí an tUasal Hyland ina Leas-Phríomhfheidhmeannach tráth ar Golden Vale Group agus bhí sé ina Phríomhfheidhmeannach Grúpa ar Youghal Carpets plc. I láthair na huairé tá sé ina Stiúrthóir Bainistíochta ar James Hyland & Company, Cuntasóirí Fóiréinseacha, agus tá sé ina Chomhpháirtí Bainistíochta ar Hyland Johnson Murray, Cuntasóirí Cairte. Tá sé ina Chathaoirleach nó stiúrthóir ar roinnt cuideachtaí freisin lena n-áirítear Cuideachta Chrannchur Náisiúnta An Post.

## Terry Kelleher, Diop. Caidrimh Thionscail

Fostaí – Stiúrthóir

Aois 38

Ceaptha 1 Samhain, 2004

Chuir an tUasal Kelleher tús lena shlí bheatha in An Post i 1987 nuair a chuaigh sé leis an gCuideachta mar Chúntóir Cléireachais. Tá sé fostaite faoi láthair mar Oifigeach Cléireachais sa rannóg Aisíocaiochtaí Coigiltis in Ard-Oifig an Phoist. Is comhalta gníomhach agus iontaobhaí é ar Cheardchumann na Seirbhíse Sibhialta agus Poiblí, d'fhóin sé mar rúnáí craoibhe in An Post agus ar Fheidhmeannas Náisiúnta an Cheardchumainn.

## Alice O'Flynn, B.A., M.Sc., Diop. Staidéar Dlí, Teastas i nDlí Tráchtála na hEorpa

Stiúrthóir – 1,5

Aois 53

Ceaptha 27 Bealtaine, 2002  
an dara téarma

Chaith Alice O'Flynn Uasal an chuid is mó dá shlí bheatha oibre sa státseirbhís ag obair mar Oifigeach Feidhmeannach agus Ard-Oifigeach Feidhmeannach sa Roinn Dlí agus Cirt agus ansin sa Roinn Gnóthaí Sóisialacha agus Teaghlai. Tá sí ina Rúnáí Cúnta sa Roinn sin i láthair na huairé agus tá freagracht uirthi as acmhainní daonna, polasáil pinsin agus cúramóirí, forbairt chorpáirídeach agus iniúchadh inmheánach.

## John Quinlivan, B.Sc. (Bainistíocht & Dlí), M.Sc. (Pleanáil Spáis), Diop. i Riarachán Poiblí

Stiúrthóir – 3

Aois 67

Ceaptha 9 Bealtaine, 2003

Bhí slí bheatha fhada ag an Uasal Quinlivan i rialtas áitiúil, ag fónamh i bpoist shinsearaí a naoi gcontae, lena n-áirítear cúig bhliana déag mar Bhainisteoir Chontae Lú. D'fhóin sé ar feadh cúig bhliana mar chomhalta den Údarás um Bóithre Náisiúnta agus d'fhóin sé mar chomhalta de Bhord Seirbhíse Bainistíochta an rialtais áitiúil agus Bord Ríomhaireachta an rialtais áitiúil agus An Chomhairle.

**Patrick Davoren***Fostaí – Stiúirthóir – 1,6**Aois 56**Ceaptha 1 Samhain, 2004 an ceathrú téarma*

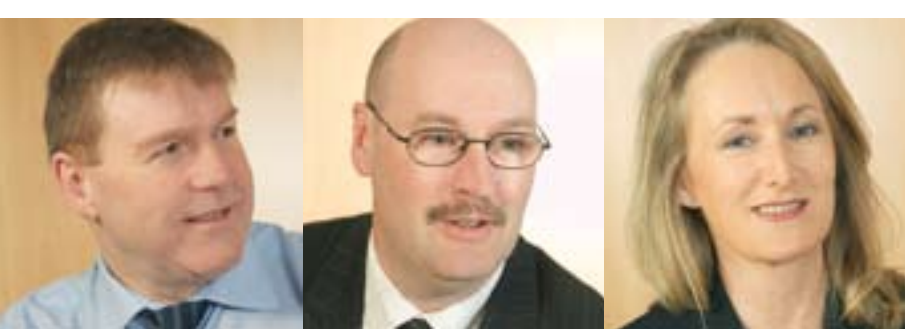
Thosaigh an tUasal Davoren ag obair leis an Roinn Poist agus Telegraifa i 1965 agus bhí sé ag obair mar Chléireach Oifige Poist dá shlí bheatha ar fad. Bhí sé ina chomhalta gníomhach de Cheardchumann na nOibrithe Cumarsáide i rith a shlí bheatha. Bhí sé ina chisteoir don chraobh áitiúil ar feadh scór bliain agus d'fhóin sé ar fheidhmeannas náisiúnta an cheardchumainn ar feadh dhá bhliain.

**Thomas Devlin***Fostaí – Stiúirthóir**Aois 46**Ceaptha 1 Samhain, 2004*

Thosaigh an tUasal Devlin a shlí bheatha in Oifig an Phoist i 1976 nuair a chuaigh sé leis an Roinn Poist agus Telegraifa mar Fhear Poist Sóisearach ag obair mar theachtair in Oifig an Aire. Tá sé fostaite faoi láthair mar Chigire ar Fhir Poist ag Áras Beartán Áth an Ghainimh. Is comhalta gníomhach é de Cheardchumann na nOibrithe Cumarsáide, d'fhóin sé ar an bhFeidhmeannas Náisiúnta ar feadh dhá bhliain agus bhí sé ina Chathoirleach ar Chraobh Tiománaithe SDS ó 1996 go dtí 2004.

**Louise English, B. Comm., F.C.A.***Stiúirthóir – 3**Aois 43**Ceaptha 1 Meitheamh, 2005*

Is cuntasóir í Bean English a thosaigh a gairm beatha le Craig Gardner/Price Waterhouse agus chuaigh sí as sin go IBI Corporate Finance, soláthróir ceannródaíoch chomhairle airgeadais chorparáide. Bhí roinnt post ansin aici, lena n-áirítear Stiúirthóir Forbartha Cnó. Tá sí ina comhalta den Institiúid Stiúirthóirí, d'fhóin sí ar Bhoird roinnt cuideachtaí poiblí agus príobháideacha Éireannacha lena n-áirítear Bord na Móna plc agus Sherry Fitzgerald plc. Is stiúirthóir neamhfheidhmiúcháin de chuid St. Vincent's Healthcare Group Ltd. agus de cuideachtaí príobháideacha eile í faoi láthair.



## Faisnéis Chorparáideach

**Rúnaí****Michael Tyndall****Oifig Chláraithe**

Ard-Oifig an Phoist  
Sráid Uí Chonaill  
Baile Átha Cliath 1

**Iniúcháirí**

KPMG  
Cuntasóirí Cairte

**Baincéirí**

Banc na hÉireann

**Aturnaetha**

Matheson Ormsby Prentice

**Alan Sloane***Máistir Poist – Stiúirthóir – 2**Aois 48**Ceaptha 1 Eanáir, 2004 an dara téarma*

D'oibrigh an tUasal Sloane i ngnó grósaera agus oifige poist an teaghlaigh ó 1976. Ceapadh ina mháistir poist ar oifig poist Loch Gamhna, Co. an Chabháin é i 1979. Tá sé ina Stiúirthóir Bainistíochta ar J.A.S. Limited freisin, gnó déantúsaíochta chuntair shlándála agus troscáin, a bhunaigh sé i 1985.

**Peter Wyer, B.Comm., LL.B.***Stiúirthóir – 5,6**Aois 57**Ceaptha 4 Feabhra, 2003 an dara téarma*

I dtús a shlí bheatha, d'oibrigh an tUasal Wyer ar feadh tamaill i mbaincéireacht mharsantach ach tá an chuid is mó dá shlí bheatha caite aige i ndíolacháin. Chuaigh sé le Arch Motors Limited i nCaillimh i 1976 agus i láthair na huair is é Stiúirthóir Díolachán agus Rúnaí Cuideachta na cuideachta sin é. Tá sé ina stiúirthóir freisin ar roinnt cuideachtaí gaolmhara eile.

Eochair do na Coistí Boird

- 1 – Iníúchadh agus Slándáil
- 2 – Airgeadas
- 3 – Seirbhísí Airgeadais
- 4 – Pearsanra
- 5 – Luach Saothair
- 6 – Straitéis

# Ráiteas an Chathaoirligh



Margaret McGinley  
Cathaoirleach

## Cobhsaíocht Airgeadais

Ba é príomhchuspóir straitéiseach An Post sa trí bliana atá caite ná an Chuideachta a bheith cobhsaí ó thaobh airgeadais de. Rinneadh dul chun cinn suntasach i 2004 tríd an gcuspóir sin a bhaint amach agus rinneadh tuilleadh dul chun cinn i 2005, agus is é an toradh a bhí air ná brabús réamhchánach de €40.9m mar aon le hiarmhéid airgid tirim de €185m ag deireadh na bliana.

Tá an toradh sin sásúil nuair a thógtar an timpeallacht iomaíoch laistigh den tionscal poist san áireamh. Tá aistriú airgeadas na Cuideachta mar thoradh ar dhícheall chomhoibríthe an Bhoird, an bhainistíocht agus foireann na Cuideachta féin. Cé go bhfuil an toradh dearfach áfach, ní féidir lagú ar na maidí. Ní bheid mar a d'éirigh linn le dhá bhliain anuas le sonrú ach amháin má dhéantar na cláir athraithe ollmhóra a fheidhmiú go hiomlán agus má leanfar le hathrú agus éifeachtúlacht leanúnach lena chinntiú go mbeidh ár struchtúr costais níos iomaíche agus go mbeidh ár seirbhís iomchuí do gach custaiméir, idir chustaiméirí gnó agus pearsanta.

Is údar mór áthais don Bhord é staid airgeadais An Post ag deireadh 2005. Is é cuíchóiriú leanúnach phortfóilíó maoine na Cuideachta agus a fochuideachtaí i 2004 agus 2005 is mó atá freagrach as an toradh dearfach seo. Ní mór a thabhairt ar aird áfach go mbeidh sciar suntasach den airgead sin riachtanach chun fóc as na pacáistí

scaoilíocaíochta agus luathscoir atá soláthraithe sna cláir athraithe éagsúla atá comhaontaithe leis na ceardchumainn a dhéanann ionadaíocht ar fhoireann An Post.

## Caidrimh Thionscail

Ba é nádúr fada na hidirbheartaíochtaí le ceardchumainn, maidir le cláir athraithe atá riachtanach do nuachóirí na Cuideachta an ghné cheannasach i rith na bliana. Chruthaigh sin deacrachtaí, go himmheánach agus go seachtrach araon, cé nár cuireadh isteach an iomarca ar chustaiméirí an méid agus is féidir. Faoi dheireadh na bliana, áfach, thángthas ar chomhaontú ar chlár athraithe ollmhóra le gach ceardchumann in An Post. Is é an dúshlán atá romhainn anois ná a chinntiú go mbogfaimid ar aghaidh le spiorad na comhoibríochta i ndáil le feidhmiú na glár, ar mhaithe leis an gCuideachta. Cuideoidh an próiseas leis sin, próiseas atá faoi threoir an tUasal Peter Cassells, maidir le hathbheithniú a dhéanamh ar feidhmiú na nósanna imeachta do chomhchomhairle agus roinnt eolais a mbaineann brí leo ar fud An Post le súil agus comhpháirtíocht a chur chun cinn d'athrú laistigh den Chuideachta.

## Taraifí Poist

Bhí deacrachtaí ann freisin le hiarrachtaí na Cuideachta, arduithe a chur ar na taraifí a ghearrtar ar na seirbhísí poist sin a thagann faoi dhualgas an rialtóra poist, ComReg. Níor eisigh ComReg cinneadh ar iarratas An Post maidir le hardú rátaí go dtí Nollaig 2005 agus níor shásaigh an cinneadh sin riachtanais na Cuideachta. Chinn an Bord Athbheithniú Breithiúnach a lorg ar chinneadh ComReg.

## Tréimhse agus Margaí Athraitheacha

Tá na príomhmhargáí ina bhfeidhmíonn An Post seirbhísí poist agus idirbhearta leochaileach i gcónaí d'ionadaíocht leictreonach. Is léir do líonra na n-oifigí poist go bhfuil níos lú agus níos lú pinsinéirí agus daoine eile a fhaigheann íocaíochtaí leasa ag roghnú a gcuid íocaíochta a fháil ag cuntair oifigí poist. Is amhlaidh an scéal do ghnó poist, tá laghdú ar líon an phríomhphost, go háirithe maidir le post idir gnólachtaí.

Freagra amháin ar na forbairtí sin do An Post ná iniúchadh a dhéanamh ar earnálacha gnó, maidir le conas na hinniúlachtaí atá i seibh na Cuideachta a úsáid go maith. Tá seirbhísí airgeadais ar cheann de na réimsí sin



agus tá an Bord forshásta leis an dul chun cinn a rinneadh i 2005 lenár n-iontráil atá beartaithe sa mhargadh. Is é an toradh a bhí ar an dul chun cinn sin An Post a bheith rannpháirteach i ndíospóireachtaí ollmhóra le soláthróir seirbhísí airgeadais idirnáisiúnta, Fortis.

### Saincheisteanna Cáilíochta

Bhí feidhmíocht maidir le seachadadh lá dar gcionn litreacha i 2005, mar a thomhas PricewaterhouseCoopers do An Post, 83.5%, sin i bhfad níos lú ná sprioc ComReg de 94%. Mar aitheantas ar an ngá atá le feabhas a chur ar cháilíocht seirbhíse, choimisiúnaigh an Bord P.A. Consulting Group i rith 2005 chun iniúchadh ó bhun go barr a dhéanamh maidir le cáilíocht na seirbhíse. Ag teacht as moltaí an iniúchta, tá Clár Feabhsúcháin á fheidhmiú faoi láthair.

### Tionscnaimh Ollmhóra

De bharr an athraithe ollmhór a bheidh le baint amach ar fud na Cuideachta sa chéad chúpla bliain eile, ghlac an Bord le cur chuige bhainistiú tionscadal dian maidir le rialú agus cur i gcrích gach clár athraithe ollmhór. Ag baint úsáide as teicnící bhainistiú tionscadail sainmhínithe, tá sé de dhualgas ar Bhord Clár Feidhmeannachta a chinntiú go mbainfear amach éifeachtúlachtaí atá comhaontaithe i gclár éagsúla de réir na línte ama atá socraithe.

Mar fhreagra ar riachtanais bheartais phoiblí atá tugtha ar aird maidir le feacht slándála ar fud na sochaí agus chun slándáil bhreise a sholáthar do mháistrí poist agus d'fhoirne cuntair, sheol An Post Tionscadal Feabhsúcháin Slándála ollmhór i rith 2005, a chlúdaíonn réimsí ar nós slándáil ag oifigí poist agus nósanna imeachta maidir le láimhseáil airgead tirim agus dáileadh. Is éard a bheidh i gceist leis an gclár caiteachas caipitil suntasach thart ar €15m, agus costais bhliantúla leanúnacha de €12m. Is tionscadal tosaíochta é feidhmiú na bhfeabhsúchán slándála agus is é rún an tionscadail an clár a bheith tugtha chun críche faoi dheireadh 2006.

### Ag Múnlú ár dTodhchaí

Cé go bhfuil cobhsaíocht airgeadais ag An Post arís, tuigeann an Bord nach mór don Chuideachta todhchaí inmharthana fadtéarmach a bhunú. Ní tasc éasca a bheidh anseo mar beidh ar An Post feidhmiú níos mó agus níos mó i margaí a bheidh lán le hiomaitheoirí a bheidh ag

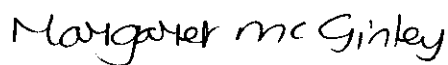
obair in earnálacha traidisiúnta agus leictreonacha araon. Ina thaobh sin, cheadaigh an Bord clár oibre maidir le Plean Straitéiseach nua a leagan amach i Nollaig 2005 – ceann a nascaídh fócas leanúnach ar athrú agus ar éifeachtúlacht le béim níos mó ar fhreastal ar riachtanais chustaiméirí atá ag athrú.

Léirigh na cúpla bliain atá caite cé chomh deacair agus atá sé d'eagraíocht ar nós An Post glacadh le hathrú ollmhór agus le hathrú tosaíochta. Táim cinnte de nach bhféadfaidh athrú leanúnach tarlú san fhadtéarma ach amháin má bhíonn tacaíocht ghníomhach na ngeallsealbhóirí ar fad ag an gCuideachta. Táim ag tnúth, dá réir sin, comhpháirtíocht nua agus dearfach a bheith ann le geallsealbhóirí na Cuideachta leis an gcuspóir go mbeadh An Post inmharthanach ó thaobh airgeadais de agus go mbeidh tábhacht le An Post sa tsochaí i bhfad romhainn.

### Tátal

Ba mhian liom buíochas a ghlacadh le mo chomhghleacaithe ar an mBord as an tslí dílis agus tiomanta a chomhlíon siad a gcuid dualgas i rith 2005. Glacaim buíochas freisin don Aire Cumarsáide, Mara agus Acmhainní Nádúrtha agus a chuid oifigeach as a gcúnamh agus a dtacaíocht ar feadh na bliana.

Mar a léirigh mé níos luaithe, ba bhliain chrua a bhí i 2005 do An Post agus ba mhaith liom mo bhuíochas a ghlacadh leis an mbainistíocht agus leis an bhfoireann as a ndílseacht agus a n-obair chrua. Ar deireadh, thar ceann an Bhoird, ba mhaith liom aitheantas a thabhairt do Donal Curtin, Príomhfheidhmeannach, as an gceannaireacht agus an díogras a léirigh sé an Chuideachta a thabhairt ó ghéarchéim i 2003 go dtí staid airgeadais fheabhsaithe an lae inniu. Tá sé i gceist ag an Uasal Curtin An Post a fhágáil nuair a bheidh a chonradh thart an samhradh seo romhainn agus ba mhaith liom buíochas ó chroí a ghlacadh leis agus gach ráth a ghuí ar ón mBord.



**Margaret McGinley**  
Cathaoirleach

23 Márta, 2006

# Athbhreithniú an Phríomhfheidhmeannaigh



Donal Curtin  
Príomhfheidhmeannach

## Torthaí Airgeadais

Bhí feidhmíocht airgeadais An Post i 2005 mar chúis sásaimh dúinn uile atá ag obair sa Chuideachta. Tá brabús réamhchánach de €40.9m mar thoradh ar an ioncam mar aon le caiteachas buiséadaithe a bhaint amach. Nuair a nasctar feidhmíocht 2005 le feidhmíocht 2004 feictear go bhfuil roinnt cobhsaíochta bainte amach arís in airgeadas An Post. Bhí sé mar chroílár an Phlean Athshlánaíthe Straitéiseach a cheadaigh an Bord i bhfómhar na bliana 2003, an seasamh sin a bhaint amach.

Cé gur cúis bróid iad na leibhéil mheasartha brabúis le dhá bhliain anuas, i ndáiríre oibríonn An Post i dtionscal le corrlach íseal agus d'fhéadfadh aon athraitheas diúltach nach mbeifí ag súil leis in ioncam nó i gcaiteachas a bheith mar chúis don Chuideachta fillleadh ar staid ina mbeifí ag cailleadh airgid. Mar chosaint ina aghaidh sin, tá sé riachtanach nach maolófar ar na rialuithe costas atá á bhfeidhmiú laistigh den Chuideachta le dhá bhliain anuas. Sa bhreis air sin, ní mór dúinn leanúint ar aghaidh an méid ioncaim is féidir a fháil ó na táirgí agus na seirbhísí atá ann cheana agus a bheith réidh chun deiseanna margaidh a thagann chun cinn a fhreagairt go tapaidh.

Tuairiscítear láimhdeachas i 2005 ag €752.9m, ardú €2.7m ar fhigiúr 2004. Caithfear féachaint ar an ardú beag sin i gcomhthéacs dhiúscairt dhá fhochuideachta i Márta 2005 – diúscairt a laghdaigh láimhdeachas i 2005 de réir €21.3m nuair a dhéantar comparáid le 2004. Tá dhá phointe thábhachtacha eile le tabhairt ar aird maidir leis

an ioncam a thuairiscítear. Ar an gcéad dul síos, baineadh amach an buiséad in ainneoin nar tháinig an t-ardú a rabhthas ag súil leis i rátaí poist chun cinn. Ar an dara dul síos, agus an cúlra ann go bhfuil an eacnamaíocht buacach, treisíonn leibhéal an ardaithe lom na fírinne a thuilleadh, go bhfuil An Post ag oibriú go príomha i margáí atá ag fás ag ráta níos moille ná fás foriomlán na heacnamaíochta.

Coinníodh na costais oibríocháin foriomlána laistigh den bhuiséad ag €734.4m cé gur íocadh na forálacha pá iomlána de chuid Chomhaontú ag Coinneáil an Dul Chun Cinn leis an bhfoireann. Baineadh an toradh sin amach trí chostais, idir chostais phá agus neamhphá a rialú go géar. Tá srian áfach, ar chumas An Post a chaiteachas neamhphá a choinneáil ag na leibhéil reatha agus caithfidh rialú na gcostas párolla a bheith mar an phríomhchloch ar phaidirín na Cuideachta i ndáil le tionscnaimh rialaithe costas.

Bhíothas sásta, ach go háirithe le feidhmíocht airgid thirim An Post i 2005. Tá an staid in airgead tirim ag deireadh na bliana an-dearfach agus rud atá tábhachtach maidir leis sin ná go bhfuil sé leordhóthanach chun na scéimeanna scaoilíocaíochtaí agus na scéimeanna luathscoir a bheith á n-oibriú i mblianta amach anseo de réir mar a laghdaíonn feidhmiú na glár athraithe an fhoireann a theastóidh i gcomhair oibríochtaí poist. Treisíodh staid An Post in airgead tirim le linn 2005 nuair a díoladh dhá fhochuideachta – PostTS UK Limited agus An Post Transaction Services S.A. – agus réadaíodh brabús de €59.3m ar a ndiúscairt le chéile.

## Iomaíocht agus Rialáil

Le linn 2005 bhí An Post ag ullmhú don laghdú breise, ó Eanáir 2006, i méid an mhargaidh poist atá fágtha faoin gCuideachta. Ciallaíonn an laghdú sin sa réimse áirithe go bhfuil 58% dár ngnó poist oscailte anois le haghaidh iomaíochta. I gcás den sórt sin éireoidh sé níos costasaí ar An Post gan dabht, a oibleagáidí mar Sholáthróir Seirbhíse Uilíoch a chomhlíonadh, agus gheobhaidh na deacrachtaí sin níos deacra sna blianta atá le teacht.

Mar chuid dá ullmhúchán don laghdú sa réimse áirithe, rinne An Post iarratas ar ardú i rátaí poist le ComReg. Spreag an gá le hioncam leordhóthanach a chruthú an t-iarratas sin, le go gcuirfí ar chumas An Post a chuspóirí a chomhlíonadh, lena n-áirítear seirbhísí uilíocha a chur ar fáil d'úsáideoirí poist. In ainneoin na hidirghníomhaíochta leanúnach le ComReg le linn 2005, níor eisíodh cinneadh i leith iarratas An Post go dtí mí na Nollag agus níor fhreastail an cinneadh sin ar riachtanais na Cuideachta.

Os rud é nach bhfuil sásra achomharc i bhfeidhm, tháinig an Bord ar an tátal nach raibh le déanamh ach Athbhreithniú Breithiúnach a lorg ar chinneadh ComReg.

Tá líonra miondíola An Post comhdhéanta de thart ar 1,400 oifig phoist atá lonnaithe ar fud na tíre. Is ionann é agus an líonra miondíola is mó in Éirinn. Cuireann na hionaid sin raon leathan seirbhísí idirbheartaíochta ar fáil do dhaoine ag leibhéal áitiúil agus feiceann pobail iad mar ghné tábhachtach den infrastruchtúr sóisialta. Cé go bhfuil líon na n-idirbheartaíochtaí ag fás i roinnt mhaith de na seirbhísí a chuirimid ar fáil, tháinig laghdú breise de 4% ar an méid gnó a rinneadh thar ceann na Roinne Gnóthaí Sóisialacha agus Teaghlaigh i 2005 i ndáil le híocaíochtaí leasa shóisialaigh. Tugann sin léiriú soiléir ar an tábhacht atá le sruthanna nua ioncaim a fhorbairt do líonra na noifigí poist de réir mar a bheifear ag dul chun cinn. Is sa chomhthéacs sin a chuir an Chuideachta tús le bheith ag lorg oibriú i gcomhar le foras airgeadais bunaithe chun comhfhiontar a chruthú le raon seirbhísí agus táirgí airgeadais a chur ar fáil trí líonra na noifigí poist. Fáiltimid roimh an tacaíocht atá faighte againn ón Rialtas agus sinn ag leanúint leis an tionscnamh sin agus, cuireadh tús le caibidlíocht le Fortis, foras airgeadais mór de chuid na hÍsiltíre/na Beilge agus an tAthbhreithniú seo á scríobh, ar bhonn eisiach le súil agus cuideachta comhfhiontair a bhunú.

### Comhaontuithe Athraithe

Ní bhíonn sé éasca riamh athrú mór a chur i bhfeidhm agus baineann deacracht leis sin go háirithe in eagraíocht cosúil le An Post a bhíodh ag feidhmiú i dtimpeallacht fhoscúil go dtí seo agus a chaithfidh anois feidhmiú i dtimpeallacht atá ag éirí níos iomaíche. Bhí an chuideachta i mbun caibidlíochta fada don chuid is mó de 2005, maidir le raon clár athraithe, leis na ceardchumann ar fad a dhéanann ionadaíocht ar an bhfoireann in An Post agus le Ceardchumann na nOibríthe Cumarsáide (CWU), ach go háirithe.

Rinneadh dul chun cinn de réir a chéile le cúnamh ó fhorais chaidreamh poiblí de chuid an Stáit – an Coimisiún um Chaidreamh Oibreachais, an Chúirt Oibreachais agus an Comhlacht Feidhmiúcháin Náisiúnta – a raibh comhaontú leis an CWU maidir leis an gclár is tábhachtaí de na cláir athraithe, an clár a bhaineann le post a bhailiú agus a sheachadadh mar thoradh ar an dul chun cinn sin faoi dheireadh.

Agus an comhaontú sin socraithe anois, níl aon bhac á chur ar ár bpróisis bhailithe agus seachadta poist, próisis arb iad na codanna is déine ar shaothar den ghnó iad, a athchruthú go radacach. Cé go bhfuil plean feidhmithe

mionsonraithe curtha i dtoll a chéile, teastóidh tacaíocht agus comhoibriú iomlán na mball foirne a bhfuil a rólanna clúdaithe sa chlár. Tá súil agam go bhfaighfear an tacaíocht sin agus go mbeimid in ann oibriú le chéile chun an seasamh is fearr a bhaint amach do An Post i gcomhair na ndúshlán atá amach romhainn.

Tugadh cláir athraithe chun críche i rith 2005 freisin, le dhá cheardchumann eile; Comhlachas na Seirbhíseach Uachtarach Stáit agus Poiblí (AHCPs) agus Cumann Feidhmiúcháin na Seirbhíse Poiblí (PSEU). Thángthas ar chomhaontú leis na ceardchumann ar fad, le cúnamh ón gCúirt Oibreachais, maidir leis na harduithe pá a ndearnadh foráil dóibh faoi fhorálacha Chomhaontú Comhpháirtíochta Sóisialta 2003-2005 – Ag Coinneáil an Dul Chun Cinn, a íoc.

Gan dabht, beidh athrú leanúnach mar fhreagra ar mhargadh a bheidh ag síorathrú ina ghnáthchuid den tsaol do An Post amach anseo. Gan amhras, is fearr an t-athrú sin a dhéanamh nuair a eascraíonn sé as caidreamh dearfach idir an Chuideachta agus na ceardchumann a dhéanann ionadaíocht ar fhoireann An Post. Maidir leis an athrú sin agus i ndiaidh dúinn teacht ar chomhaontú leis an CWU maidir leis an gclár athraithe mór, athghníomhaíodh an próiseas le sásraí nua do roinnt faisnéise agus comhpháirtíocht laistigh de An Post. Tá súil agam go rachaidh an próiseas seo, leis an tUasal Peter Cassells mar éascaitheoir saineolach, i dtreo teacht ar cur chuige níos dearfaí maidir le hathruithe riachtanacha a chur i bhfeidhm sna blianta atá amach romhainn.

### Caigneán Seirbhíse

Bhí an fheidhmíocht maidir le litreacha a sheachadadh an lá dar gcionn i 2005 ag 83.5% arna tomhais go neamhspleách ag PricewaterhouseCoopers do An Post – i bhfad níos lú ná an sprioc de 94% ar chóir do An Post a bhaint amach dar le ComReg. Bhí an leibhéal seachadta sin, ar ábhar díomá é, mar thoradh go príomha ar na saincheisteanna caidrimh thionsclaigh leanúnacha a bhí fós sa Chuideachta i rith 2005, agus mar chuid níos lú de bharr roinnt deacrachtaí oibriúcháin mar thoradh ar athrú mór oibriúcháin, comhchruinniú post ag dul amach, a thabhairt chun críche – rud a phléitear thíos.

Tá leibhéal seachadta post an lae dar gcionn fós ar cheann de na bearta lárnacha feidhmíochta ag gach riarthóir poist agus tá a fhios againn uile in An Post nach mbeidh ár gcustaiméirí agus ar ngeallsealbhóirí eile sásta le níos lú ná feabhas suntasach sa réimse sin. Dá réir sin, coimisiúnaíodh

# Athbhreithniú an Phríomhfheidhmeannaigh ar leanúint

an Grúpa Comhairleach PA i rith 2005 chun iniúchadh neamhspleách a dhéanamh ó bhun go barr na Cuideachta le súil agus an tslí a aithint ar féidir leis an gCuideachta leibhéal seachadta an lae dar gcionn, a bheidh comhsheasmhach agus inghlactha a chur ar fáil. Táthar ag cur moltaí an iniúchta i bhfeidhm i láthair na huair agus seachadfaidh na moltaí sin chomh maith le hathruithe comhaontaithe i ndáil le cleachtas oibre a chur i bhfeidhm caighdeán níos fearr i 2006 agus sna blianta atá amach romhainn.

## Forbairtí Tábhachtacha Eile

Bhí aird mhór ar shlándáil na maistrí poist agus a bhfoireann, foireann cuntair An Post agus foireann a mbíonn baint acu le hairgead tirim a aistriú i 2004/2005 agus na meáin ag clúdach robálacha airm, ar tharla roinnt díobh sin in oifigí poist. Bhunaigh An Post Tionscadal mór Feabhsúcháin Slándála mar chuid den fhreagairt comhordaithe a raibh baint ag an Rialtas, ag an nGarda Síochána agus ag na cuideachtaí a mbíonn airgead tirim a láimhseáil acu agus ba é an cuspóir a bhí leis sin slándáil in oifigí poist chomh maith le slándáil agus airgead á aistriú timpeall na tíre a fheabhsú. Léiríonn an tionscadal sin infheistíocht ollmhór ó An Post ach is infheistíocht í nach mór don Chuideachta a dhéanamh le slándáil fhoireann na Cuideachta, conraitheoirí na Cuideachta agus a bhfoireann chomh maith leis an airgead ar fad a bhíonn ag gluaiseacht, a chinntiú.

Bhaineamar clochmhíle oibriúcháin mhór amach le linn 2005 nuair a tugadh comhchruinniú post ag dul amach chun críche. Is éard a chiollaíonn sé sin ná go bpróiseáiltear gach mír phoist a sheoltar tríd an bpost in Éirinn ag ceann de na hIonaid Poist uathoibríocha atá lonnaithe go straitéiseach i mBaile Átha Cliath, i gCorcaigh, i bPort Laoise agus i mBaile Átha Luain. Le tabhairt chun críche chomhchruinniú poist bhíothas ábalta airgead a shábháil de bhrí nach ndéantar an chéad shórtáil ar phost de láimh i go leor suíomhanna post ar fud na tíre a thuilleadh.

D'éirigh linn freisin ár ngnó beartán a ath-lánpháirtiú sa líonra príomhshrutha dáilte agus próiseála post i 2005. Tharla sin i ndiaidh cinneadh an Bhoird deireadh a chur leis na cailteanais mhóra san iar-rannán SDS agus aird a dhíriú ar ghnó aontaithe post. Lig tabhairt i gcrích lánpháirtiú an ghnó beartán do An Post a aird a dhíriú arís ar a chuid seirbhísí seachadta beartán a fhreastalaíonn ar Éire agus ar thíortha ar fud an domhain a chur chun cinn agus ar an bhfógraíocht i ndáil leo.


Bunaíodh Bord Feidhmiúcháin Clár de bharr líon agus scóip na gclár mór agus na dtionscadal a bhfuiltear ina mbun laistigh de An Post, chun maoirseacht agus monatóireacht a dhéanamh ar an ngníomhaíocht ilghnéitheach seo. Beidh an Bord Clár sin freagrach as a chinntiú go n-úsáidfidh na cláir ar fad teicnící bainistíochta tionscadal cruthaithe agus beidh baint ag an mBord, nuair is cuí, le deimhniú an bhfuil an t-athrú a comhaontaíodh déanta sula n-íocfar liúntais athraithe leis an bhfoireann.

## Aghaidh ar an Todhchaí

In ainneoin go bhfuil cobhsaíocht airgeadais bainte amach ag An Post arís, is iomaí dúshlán atá os comhair na Cuideachta mas rud é go bhfuiltear ag iarraidh a bheith ábhartha dá custaiméirí idir chustaiméirí gnó agus pearsanta. Beidh an ionadaíocht leictreonach maidir le go leor de tháirgí seirbhísí lárnacha An Post mar bhagairt mhór don ghnó. Mar fhreagra, caithfidh An Post leanúint ar aghaidh ag díriú ar éifeachtúlacht agus glacadh le hathruithe atá dosheachanta.

Caithfidh An Post deiseanna nua margaidh a lorg freisin, leis an iontráil chuig margadh na seirbhísí airgeadais atá beartaithe ag an gCuideachta, mar shampla amháin atá le feiceáil. Ar an dóigh céanna, is aitheantas é fócas athnuaite An Post ar an margadh beartán i rith 2005 go bhfuil téascáin mhargaidh atá ag fás ann a bhfuil sé de chumas ag an gCuideachta éirí go maith iontu cé go bhfuil líon an phríomhphost ag laghdú.

Is léir go gcaithfidh An Post a bheith níos dírithe ar chustaiméirí. Agus an margadh sa lá atá inniu athraithe, ní mór dúinn a chinntiú go mbeidh baint ag na táirgí agus na seirbhísí a chuirimid ar fáil le saol agus gnó ár gcustaiméirí ar fad. B'fhéidir gurb é sin an t-athrú aonair is mó a bheidh ar An Post a dhéanamh. Tá comharthaí ann cheana féin gur féidir an t-athrú sin a dhéanamh – is gné lárnach é tionchar ar chustaiméirí mar shampla de gach clár athraithe mór a bhfuiltear ina bhun in An Post. Ar ndóigh is faoi chustaiméirí An Post a bheidh sé ar deireadh thiar a chinneadh an bhfuil an Chuideachta fós ábhartha dóibh agus leis an fhírinn e a rá is é sin an chaoi ar chóir do rudaí a bheith.



**Donal Curtin**  
Príomhfheidhmeannach

23 Márta, 2006

# Bainistíocht

## **Donal Curtin, B.E. (Leic.)**

*Príomhfheidhmeannach, Aois 58*

Ceapadh an tUasal Curtin ina Phríomhfheidhmeannach i mí Iúil 2003, is comhalta é de Bhord An Post agus is é Cathaoirleach Chuideachta Chranchnur Náisiúnta An Post freisin é. Sular thosaigh sé ag obair le An Post, bhí gairm bheatha shuntasach aige ar leibhéal bainistíochta sinsearaí agus oibríochta i BSL áit a raibh an post mar Stiúrthóir Tráchtála aige chomh maith le roinnt post ardleibhéal ina fhochuideachta – ESB International.

## **Larry Donald, B.A. (Eacnam.)**

*Príomhoifigeach Oibríochta, Aois 56*

Thosaigh an tUasal Donald ag obair le An Post i mí Lúnasa 2003 agus ceapadh ina phost reatha é i mí Iúil 2004. Chaith sé formhór a ghairm bheatha i BSL áit ar oibrigh sé mar bhainisteoir sinsearach i bpoist éagsúla, lena n-áirítear Bainisteoir Gnóthaí Poiblí agus Rúnaí na Cuideachta agus Ceann Gnóthaí Corparáideacha.

## **Derek Kickham, B.E. (Leic.), M.I.E.I.**

*Stiúrthóir Tráchtála, Aois 46*

Thosaigh an tUasal Kickham ag obair le An Post mar Stiúrthóir Tráchtála i mí Dheireadh Fómhair 2003. Tá taithí fhorleathan bainistíochta aige, in Éirinn agus thar lear, go háirithe in earnálacha áirgiúlachta na gcumarsáidí fuinnimh, fosaithe agus soghluaiste. Tá taithí as cuimse aige freisin i gcumaisc agus in éadálacha agus chuir sé go díreach le roinnt gnólachtaí suntasacha agus comhfhiontair a chruthú.

## **Patrick Knight, M.Sc. (Iompar Eagraíochtúil), F.C.I.P.D.**

*Stiúrthóir Acmhainní Daonna, Aois 51*

Thosaigh an tUasal Knight ag obair le An Post mar Stiúrthóir Acmhainní Daonna i Márta 2004. Sula ndeachaigh sé le An Post, bhí sé ina Bhainisteoir Ginearálta Acmhainní Daonna le Waterford Crystal, ar thosaigh sé ag obair leo i 1986. Ansin, chuaigh sé trí roinnt rólanna sinsearacha Acmhainní Daonna in Éirinn agus sa Ríocht Aontaithe. D'oibrigh sé roimhe sin freisin mar Oifigeach Pearsanra le Bord na Móna plc.



## **Peter Quinn, B. Comm., F.C.A., M.B.A.**

*Stiúrthóir Airgeadais Eatramhach, Aois 47*

Thosaigh an tUasal Quinn le An Post i Lúnasa 2004. Roimhe sin bhí poist shinsearacha airgeadais agus straitéiseacha aige le PJ Carroll and Company plc agus Monaghan Mushrooms Limited. D'oibrigh sé roimhe sin i gcleachtas le KPMG.

## **Brian McCormick, B.E. (Meic.), M.B.A.**

*Stiúrthóir Seirbhíisí, Aois 46*

Thosaigh an tUasal McCormick ag obair le hOifig an Phoist i mBealtaine 2002 mar Stiúrthóir Straitéise agus ceapadh ina phost reatha é i mí Dheireadh Fómhair 2003. Sula ndeachaigh sé le An Post, bhí sé ina Stiúrthóir ar Merriion Corporate Finance agus d'oibrigh sé do CRH plc freisin.

## **Eoin Morgan**

*Stiúrthóir Bailithe agus Seachadta, Aois 51*

Thosaigh an tUasal Morgan ag obair in Oifig an Phoist nuair a thosaigh sé ag obair leis an Roinn Poist agus Telegrafa i 1971 mar Chléireach Oifige Poist. I rith a ghairm bheatha fuair sé taithí fhorleathan ar gach gné de ghníomhaíochtaí Oifig an Phoist, ag sealbhú poist shinsearacha ar fud na Cuideachta sular ceapadh ina Stiúrthóir Bailithe agus Seachadta é i mí Iúil 2004.

## **Liam O'Sullivan**

*Stiúrthóir Próiseála Poist, Aois 39*

Thosaigh an tUasal O'Sullivan ag obair le An Post i 1985 mar Chléireach Poist, agus le linn a shlí bheatha fuair sé taithí fhorleathan ar raon iomlán ghnó na hOifige Poist. Bhí poist éagsúla riaracháin agus bainistíochta aige sa Chuideachta sular ceapadh ina Stiúrthóir Próiseála Poist é i mí Iúil 2004.

# Athbhreithniú Airgeadais

## Forléargas Airgeadais

	2005	2004 (athluaite do FRS17)
	€m	€m
Láimhdeachas	752.9	750.2
Brabús/(caillteanas) oibriúcháin	16.2	(3.0)
Brabús don bhliain airgeadais	40.7	11.1

Is ionann an brabús oibriúcháin de €16.2m agus feidhmíocht fheabhsaithe ar 2004. Tá rialú costais saothair agus oibriúcháin ar an bpríomhghné arís ar an bhfeidhmíocht trádála feabhsaithe sin.

Léiríonn an brabús €40.7 don bhliain airgeadais tionchar na míreanna eisceachtúla; díolachán fochuideachtaí, a chur €59.3m le brabús, agus costais athstruchtúrtha gnó bhreise de €40m.

Tá ráitis airgeadais 2005 ullmhaithe le cloí le ceanglais FRS 17 Sochair Scoir agus tá na torthaí don bhliain airgeadais roimhse seo athluaite dá réir sin. Déileáiltear le tionchar an athraithe sin i gcóireáil chuntasaíochta le nóta 25 do na ráitis airgeadais.

## Láimhdeachas

Gan tionchar na bhfochuideachtaí a díoladh i rith na bliana san áireamh, d'ardaigh láimhdeachas 3.3% ar 2004. Tháinig an t-ardú sin chun cinn ó ioncaim ar phost idirnáisiúnta den chuid is mó. In ainneoin sin, leanann an tionchar ó liobrálachas agus iomaíocht mhéadaithe ó chórais mhalartacha leictreonacha de bheith ag cur brú ar ioncam poist. Le héifeacht ón 1 Eanáir, 2006, laghdaíodh an réimse áirithe go dtí 50 gram agus 2.5 uair na tairife poist caighdeánaí agus d'oscail an beart sin thart ar 58% d'ioncam poist An Post d'iomaíochas ón dáta sin.

D'fhan ioncaim ó sheirbhísí a bhí á gcur ar fáil trí oifigí poist mar a chéile i rith 2005. Léiríonn sin brúnna iomaíochas leanúnach á mbrath sa mhargadh agus, go háirithe, deireadh le gnó idirbheartaíochtaí cuntair de bharr na gluaiseachta i dtreo modhanna fócaíochta leictreonacha.

## Costais Oibriúcháin

Laghdaigh na costais iomlána oibriúcháin €16.5m. I gcomhthéacs arduithe pá de €38m a fócaíodh faoi Ag Coinneáil an Dul Chun Cinn, is gnóthachtáil suntasach é sin fiú agus €20m d'athstruchtúrú agus athlánpháirtithe i ndáil leis an ngnó beartán san áireamh i gcostais 2004 agus de bharr go bhfuil costais i 2005 €18.9m níos lú ná 2004 mar thoradh ar dhiúscairt na bhfochuideachtaí.

Tá, dá réir sin, fíor-laghdú eile sa leibhéal iomlán caiteachais sa bhreis ar an gcaiteachas a baineadh amach i 2004. Is cuspóir rithábhachtach i gcónaí é bonn costais na Cuideachta a laghdú agus soláthraíonn an comhaontú le déanaí maidir le clár athraithe riachtanach an tslí chun an laghdú sin ar an mbonn costais a bhaint amach go leanúnach.

## Diúscairt fochuideachtaí áirithe

I Márta 2005, cheadaigh an Bord dhá fhochuideachta, Post TS UK Limited agus An Post Transactions Services S.A., a dhiúscairt do chomaoin €82.7m glan ó chostais idirbhearta. Mar atá léirithe i nóta 4 sna ráitis airgeadais, is ionann an brabús a fuarthas ar an idirbheart sin, gan méideanna a coimeádadh in eascró san áireamh, agus €59.3m.

## Forálacha Athstruchtúrtha

Thángthas ar chomhaontú leis an CWU maidir le feidhmiú athruithe cleachtais oibre sa phríomhghnó poist. Is é an toradh a bheidh air sin na costais go mbeidh costais á ngearradh de réir mar a imíonn daoine as fostaíocht faoi shocrúithe scaoilfócaíochta agus socruithe luathscoir deonacha. Rinneadh muirear eisceachtúil breise de €40m do chostais athstruchtúrtha gnó i 2005 chun sin a léiriú.

## Cánachas

Léiríonn an muirear cánach beag an cháin iníoctha ar bhrabús thrádála sa Ríocht Aontaithe.

### Caiteachas Capítíl

Ba ionann caiteachas caipítíl iomlán i 2005 agus €10.3m. Cé go raibh an leibhéal caiteachais sin níos airde ná 2004, tá sé fós i bhfad níos ísle ná mar a bhí blianta roimhe sin, rud a léiríonn cuspóir an Phlean Athshlánaithe Straitéiseach, an méid agus is féidir a chur le luach sócmhainní sula ndéantar iad a athsholáthar.

### Leachtacht

Bhí glan-insreabhadh airgid de €40.9m ag an nGrúpa ó oibriúcháin i rith na bliana, de thoradh den chuid is mó ar fheidhmíocht trádála feabhsaithe. In iomlán, ba é an insreabhadh airgid iomlán don bhliain ná €107.7m de bharr den chuid is mó insreabhadh ó chistí ó dhíolachán na bhfochuideachtaí. Cé go bhfuil arduithe ar an méid airgid amhail an 31 Nollaig, 2005, de bharr thrádáil fheabhsaithe agus dhiúscairt fochuideachtaí, beidh éilimh shuntasacha ar na hacmhainní airgid sin sa ghearrthéarma, go príomha chun na scaoilíocaíochtaí a íoc a thiofáidh chun cinn de réir mar a bheidh na cláir athraithe éagsúla á bhfeidhmiú.

Níor baineadh leas as saoráidí rótharraingte, atá curtha ar bun ag An Post, i rith na bliana. Oibríonn feidhm chistíochta na Cuideachta faoi pholasaí atá ceadaithe ag an mBord. Tá an polasaí ar riosca íseal agus neamh-amhantrach agus is é príomhchuspóir na feidhme cistíochta a chinntiú go mbíonn fáil ar chistí do ghníomhaíochtaí trádála fad a bhaintear an leas is fearr as an toradh ar na hacmhainní airgid tirim atá ar fáil.

### An Plean Athshlánaithe Straitéiseach

Cé go léiríonn na torthaí do 2005 leanúint ar aghaidh den treocht ó 2004, tá feidhmiú an Phlean Athshlánaithe Straitéisigh mar chuspóir chriticiúil na Cuideachta i gcónaí. Sholáthar comhaontú ar an gclár athraithe atá istigh sa Phlean, an bunús d'fheidhmiú athruithe ar chleachtas oibre, agus is iadsan a chruthóidh na coigiltis riachtanacha do thodhchaí fhadtéarmach An Post.



# Oibleagáid Seirbhíse Uilíoch (USO)

Ag leanúint Treorach faoi Rialacháin na gComhphobal Eorpach (Seirbhísí Poist), 2002 (S.I.616 de 2002) a d'eisigh an Coimisiún um Rialáil Chumarsáide (ComReg), an 23 Bealtaine, 2003, caithfidh An Post faisnéis a bhaineann leis an tseirbhís uilíoch, lena n-áirítear an líon gearán agus an tslí a láimhseáiltear iad, a fhoilsiú ina thuarascáil bhliantúil.

## Ceanglais an USO

Faoi Rialachán 4 (2) (a) de Rialacháin na gComhphobal Eorpach (Seirbhísí Poist), 2002 (S.I.616 de 2002) "na Rialacháin", tá An Post ainmnithe mar sholáthróir seirbhíse uilíoch leis an oibleagáid seirbhís poist uilíoch a sholáthar.

Faoi Rialachán 4 (3) (a), tabharfaidh soláthróir seirbhíse uilíoch ráthaíocht, gach lá oibre agus ar feadh tréimhse nach lú ná 5 lá sa tseachtain, ach amháin in imthosca nó coinníollacha geografacha a mheasann ComReg a bheith eisceachtúil, mar íosmhéid:

- (i) imréiteach amháin, agus
- (ii) seachadadh amháin chuig teach nó áitreabh gach duine nádúrtha nó dlítheánach nó, trí mhaolú, faoi choinníollacha faoi lánrogha ComReg, seachadadh amháin chuig suiteálacha cúí.

Faoi Rialachán 4 (4), cuirfidh seirbhís uilíoch na saoráidí íosta seo a leanas san áireamh:

- (a) imréiteach, sórtáil, iompar agus dáileadh ítimí poist suas go dtí 2 kg;
- (b) imréiteach, sórtáil, iompar agus dáileadh pacáistí poist suas go dtí 20 kg;
- (c) seirbhísí d'itimí cláraithe;
- (d) seirbhísí d'itimí faoi árachas laistigh den Stát agus chuig agus ó gach tír, mar thíortha a shínigh Coinbhinsiún an Aontais Poist Uilíoch, a dhearbhaíonn go dtoileann siad míreanna den sórt sin a cheadú cibé go cómhalartach nó in aon treo amháin.

Faoi Rialachán 4(6), clúdóidh na seirbhísí uilíoch seirbhísí náisiúnta agus seirbhísí trasteorann ar an.

Faoi Rialachán 5, comhlíonfaidh soláthróir seirbhíse uilíoch na ceanglais seo a leanas i ndáil le seirbhís uilíoch a sholáthar:

- (a) tabharfaidh an tseirbhís ráthaíocht maidir le comhlíonadh na gceanglas bunúsach;
- (b) tairgfear seirbhís chomhchosúil d'úsáideoirí faoi choinníollacha inchomparáide;
- (c) cuirfear an tseirbhís ar fáil gan aon chineál idirdhealaithe dá laghad, go háirithe gan aon idirdhealú ag eascairt as breithnithe polaitiúla, creidimh nó idé-eolaíochta;
- (d) ní chuirfear isteach ar an tseirbhís ná ní stopfar an tseirbhís ach amháin i gcásanna *force majeure*; agus
- (e) athróidh an tseirbhís mar fhreagairt don timpeallacht theicniúil, eacnamaíoch agus shóisialta agus ag freagairt do riachtanais na n-úsáideoirí.

## Rochtain ar Sheirbhísí Uilíoch

Soláthraíonn An Post rochtain ar sheirbhísí trí líonra de 88 oifig poist Cuideachta, 1,321 fo-oifig poist agus 161 gníomhaire poist. Sa bhreis air sin, tá ceadúnas ag 4,538 áitreabh miondíola le stampaí poist a dhíol. Chun rochtain fhisiciúil ar an tseirbhís a éascú, scaipeadh thart ar 5,000 bosca poist go forleathan ar fud an Stáit.



## Taraiff

Seo a leanas achoimre de na praghsanna reatha do phríomhsheirbhísí le héifeacht ó 20 Feabhra, 2006.

Éire & TÉ	Litreacha (suas go dtí C5)	Clúdaigh Móra (<100g)	Pacáistí (<100g)	Beartáin (<0.5kg)
Post Caighdeánach <50g	48c	90c <sup>1</sup>	€2.00 <sup>1</sup>	€6.00
Post Caighdeánach <100g	60c 50c (Ceadúnas) 55c (Méadar)	90c	€2.00	€6.00
Post Cláraithe*	€4.50	€4.50	€4.50	€9.50

<sup>1</sup> Ón 20 Márta, 2006.

\* Clúdaíonn an táille iníoctha do sheirbhís bhunúsach cláraithe cúiteamh d'uasmhéid de €320. Tá cúiteamh breise go dtí uasteorainn de €1,500 ar fáil ar €4 agus go dtí uasteorainn de €2,000 ar €5 bunaithe ar an luach a bheidh fógartha ag tráth an phostála.

Eile	<50g	<50g	<50g	<0.5kg
Post Caighdeánach	75c	€1.40	€2.50	€17.00 Ríocht Aontaithe €24.00 An Eoraip €20.00 An Chuid eile den Domhan
Post Cláraithe*	€4.75	€5.40	€6.50	€21.00 Ríocht Aontaithe €28.00 An Eoraip €24.00 An Chuid eile den Domhan

\* Infhaighteacht na seirbhísí ag brath ar riarachán postais sa tír ceann scríbe. Cúiteamh suas go dtí €320 sa Ríocht Aontaithe; €150 san Eoraip; €100 do bheartáin agus €35 do litreacha lasmuigh den Eoraip.

Tá faisnéis bhreise i ndáil leis na seirbhísí a sholáthraíonn An Post ar fáil ó Sheirbhísí do Chustaiméirí An Post ag 1850 57 58 59 nó ar [www.anpost.ie](http://www.anpost.ie).

## Cáilíocht Seirbhíse

Shocraigh an Coimisiún Eorpach an caighdeán feidhmíochta cáilíochta do sheachadadh poist trasteorann ion-Chomhphobail agus aistríodh isteach i ndlí na hÉireann é faoi Rialachán 12(2) de na Rialacháin agus a Sceidil. Is mar seo a leanas an caighdeán cáilíochta d'ítimí poist den chatagóir caighdeán is tapúla:

**D+3: 85% d'ítimí D+5: 97% d'ítimí, áit a dtagraíonn D don lá postála.**

Éilíonn na Rialacháin ar ComReg caighdeán seirbhíse a shocrú do phost baile agus ní mór don chaighdeán sin don phost baile a bheith i gcomhoiriúnacht leo sin do sheirbhísí trasteorann in-Chomhphobail. Tá sprioc feidhmíochta cáilíochta seirbhíse baile socraithe ag ComReg do phost tosaíochta píosa aonair baile mar seo a leanas:

**D+1: 94% D+3: 99.5%.**

Déanann PricewaterhouseCoopers (PwC) monatóireacht seirbhíse cáilíochta thar ceann An Post. Soláthraíonn monatóireacht PwC measúnú neamhspleách ar an bhfeidhmíocht seachadta náisiúnta a baineadh amach do gach litir, clúdaigh móra agus post pacáiste, leis an seoladh ceart, a cuireadh sa phost in Éirinn in am do sheachadadh an lae dar gcionn. Dheimhnigh an NSAI gur comhlíonadh monatóireacht PwC 2005 de réir an Chaighdeán Eorpaigh chuí I.S. EN 13850:2002 ag úsáid dearadh staitisticí bunaithe ar staidéar poist fíor 1998 agus faisnéis chothrom le dáta ó Chórais Faisnéise Bainistíochta An Post. Ba iad na torthaí iomlána do monatóireacht PwC do 2005 ná 83.5% do sheachadadh D+1 agus 98.7% do sheachadadh D+3. Tá mionsonraí iomlána de na torthaí do mhonatóireacht PwC leagtha amach ar leathanach 25.

Déanann TNS/MRBI monatóireacht freisin thar ceann ComReg. Tá mionsonraí iomlána de thorthaí na monatóireachta sin ar fáil ó láithreán gréasáin ComReg, [www.comreg.ie](http://www.comreg.ie).

# Oibleagáid Seirbhíse Uilíoch (USO) ar leanúint

## Gearáin ó Chustaiméirí

I 2005, rinneadh 276,464 glao teileafóin chuig Roinn Seirbhíse do Chustaiméirí An Post. Ba ghnáthghlaonna nó fiosrúcháin ghinearálta iad sin níos mó ná a bheith ina ngearáin.

Tá sé de cheanglas ar An Post taifid a choinneáil de ghearáin ó chustaiméirí ag cur caighdeán Eorpach I.S.: EN 14012:2003 san áireamh. Tugann an tábla thíos briseadh síos ar na gearáin i scríbhinn a fuarthas ó chustaiméirí i rith 2005 i ndáil le hítimí phost litreach agus beartáin An Post (tabhair ar aird nach raibh tuairiscithe blianta roimhe sin ach gearáin i ndáil le post litreach). Leanann líon iomlán na ngearáin i scríbhinn i 2005 de bheith ionadaíoch ar chodán fíorbheag den trácht iomlán phost a láimhseáladh i rith 2005, i.e. thart at 0.005%.

## Gearáin i scríbhinn a fuarthas ó chustaiméirí

Ítimí cailte nó damáistithe	17,890
Ítimí damáistithe	848
Ítimí ag teacht mall	1,828
Bailiúchán nó seachadadh poist:	
Am seachadta	242
Gan seachadadh laethúil a dhéanamh chuig teach nó áitreabh	109
Amanna bailiúcháin/Gan bailiúchán a dhéanamh	194
Mísheachadadh	1
Rochtain ar fhaisnéis seirbhíse custaiméirí	85
Post tearcóicta	30
Taraifí do phoist píosa aonair/scéimeanna agus coinníollacha lascaine	6
Ítimí Cláraithe	11,558
Athrú ar an seoladh (Athstiúradh)	16
Iompar agus inniúlacht an phearsanra poist	52
An tslí a ndéileáiltear le gearáin	23
Swiftpost	1,784
Exprès	725
Passport express	55
Eile (nach bhfuil san áireamh thuas)	1,062
<b>Iomlán</b>	<b>36,478</b>

Tá an Caighdeán Eorpach á athbhreithniú faoi láthair agus nuair a bheidh sé tugtha chun críche, tá sé i gceist ag An Post a nósanna imeachta seirbhíse do chustaiméirí a athbhreithniú i bhfianaise an chaighdeáin athbhreithnithe.

Ceanglaíonn ComReg ar An Post freisin Cód Cleachtais a fhoilsiú chun déileáil le gearáin ó chustaiméirí agus tá an Chuideachta ag obair faoi láthair le ComReg chun bailchríoch a chur ar an gCód sin.

# Ardchaighdeán na Seirbhíse Poist – Náisiúnta



Sonraíonn an Caighdeán Eorpach agus Éireannach, I.S. EN 13850:2002 Seirbhísí Poist – Caighdeán Seirbhíse – Am Iompair Seirbhísí Ceann go Ceann a Thomhas do Phost Tosaíochta Píosa Aonair agus go Phost den Chéad Grád (an caighdeán), na modhanna chun am iompair ceann go ceann a thomhas do litirphost píosa aonair baile. I rith na tréimhse 1 Eanáir, 2005 go dtí 31 Nollaig, 2005 rinne PricewaterhouseCoopers staidéar neamhspleách agus leanúnach ar chaighdeán na seirbhíse poist baile a seachadadh in Éirinn. Feidhmítear an staidéar seo de réir an chaighdeáin agus tá an staidéar ceaptha measúnú neamhspleách a dhéanamh ar fheidhmíocht seachadta náisiúnta a baineadh amach do gach litir, clúdaigh móra agus post pacáiste, leis an seoladh ceart, a cuireadh sa phost in Éirinn in am do sheachadadh an lae dar gcionn. Tá an staidéar ionadaíoch ar an bpatrún poist agus ar raon méideanna litreacha, meáchain, modhanna fócaíochta amach agus cleachtais phoist éagsúla ghnólachtaí agus chustaiméirí príobháideacha, bunaithe ar fhaisnéis a sholáthair An Post mar léiriú ar phatrúin agus tréithe fíora an phoist baile in Éirinn.

Rinne An tÚdarás um Chaighdeán Náisiúnta na hÉireann (NSAI) iniúchadh neamhspleách ar an staidéar agus eisíodh Deimhniú Comhlíonta, a léiríonn go rinneadh an staidéar de réir I.S. EN 13850:2002 i rith 2005. Tugann deimhniú NSAI ar aird go n-úsáideann an staidéar dearadh staitisticíúil bunaithe ar fhíorstaidéar poist 1998 a tugadh

cothrom le dáta ó chórais fhaisnéise bhainistíochta An Post. Éilíonn an caighdeán go ndéanfaí fíorstaidéar poist ar a laghad uair amháin gach trí bliana. Tá clár d'fhíorstaidéar poist á dhéanamh ag An Post faoi láthair, beidh na torthaí ar fáil i rith 2006. Tabhartar ar aird freisin nár baineadh an phróifíl staitisticíúil (lena n-áirítear athraitheas ceadaithe) amach go hiomlán i 2005 i ndáil le tréithe ar leith, e.g. postáil ar an deireadh seachtaine. Mar sin féin, ní chuireann an t-athraitheas sin isteach ar bhailíocht na dtorthaí a léirítear thall.

Tá torthaí achoimre do sheachadadh an lae dar gcionn ar litreacha i rith 2005 curtha i láthair thíos ar leibhéal náisiúnta agus laistigh de Bhaile Átha Cliath agus an chuid eile den tír (“Cúigí”). Taifeadtar seachadadh an lae dar gcionn mar sheachadadh an chéad lá oibre eile tar éis an tráth deiridh postála is infheidhme don mhóladh ionduchtúcháin agus don suíomh don mhír áirithe poist sin. Tá na torthaí ríofa de réir an chaighdeáin agus tugann léargas iontaofa go staitisticíúil de chaighdeán feidhmíochta seirbhíse an phoist bhaile in Éirinn don tréimhse staidéir, de réir na dteorainneacha beachtais cuí agus na sonraíochtaí deartha don chóras tomhais. Tá an staidéar deartha chun torthaí a thabhairt ag leibhéal náisiúnta a bheidh cruinn ag leibhéal muiníne staitisticíúil 95% go dtí laistigh de +/-0.5% go bliantúil. 43,557 méid bailí foriomlán na samplach do 2005.

	Ráithe an Mháirta	Ráithe an Mheithimh	Ráithe Mheán Fómhair	Ráithe na Nollag	Bliain
Baile Átha Cliath go Baile Átha Cliath	89.5%	87.0%	83.5%	76.8%	84.0%
Baile Átha Cliath go dtí na Cúigí	82.3%	80.9%	76.4%	66.1%	76.1%
Na Cúigí go dtí Baile Átha Cliath	90.2%	86.1%	84.3%	71.5%	83.2%
Na Cúigí go dtí na Cúigí	91.1%	90.5%	87.4%	79.2%	86.9%
<b>Foriomlán</b>	<b>88.2%</b>	<b>86.4%</b>	<b>83.8%</b>	<b>74.7%</b>	<b>83.5%</b>







## Innéacs do na Ráitis Airgeadais

- 28 Tuarascáil na Stiúrthóirí
- 31 Rialachas Corparáideach
- 38 Ráiteas na Stiúrthóirí ar na Córais Chuntasaíochta
- 39 Ráiteas ar Fhreachtaí na Stiúrthóirí
- 40 Tuarascáil an Iniúcháir Neamhspleách
- 42 Tuarascáil an Iniúcháir Neamhspleách ar na Córais Chuntasaíochta
- 43 Beartais Chuntasaíochta
- 46 Cuntas Brabúis agus Cailleanais Comhdhlúite
- 47 Ráiteas Comhdhlúite ar na Gnóthachain agus Cailleanais Aitheanta Iomlána
- 48 Clár Comhardaithe Comhdhlúite
- 49 Clár Comhardaithe na Cuideachta
- 50 Ráiteas Comhdhlúite ar Shreabhadh Airgid
- 51 Nótaí ar na Ráitis Airgeadais
- 69 Achoimhre Airgeadais Cúig Bhliana
- 70 Staitisticí Oibríocháin

# Tuarascáil na Stiúrthóirí

Tá áthas ar na stiúrthóirí an dara Tuarascáil Bhliantúil is fiche dá gcuid, chomh maith le ráitis airgeadais iniúchta an Ghrúpa don bhliain dar chríoch 31 Nollaig, 2005 a thíolacadh, agus a n-oibleagáidí faoi Achtanna na gCuideachtaí, 1963 go 2005, á gcomhlíonadh acu.

## 1. An Grúpa agus a Phríomhghníomhaíochtaí

Feidhmíonn an Chuideachta an tseirbhís náisiúnta poist agus seirbhísí tarchuir airgid agus soláthraíonn sí seirbhísí gníomhaireachta do Ranna Rialtais, do Ghníomhaireacht Bainistíochta an Chisteáin Náisiúnta, do Chuideachta Chrannchur Náisiúnta An Post agus comhlachtaí eile.

Tá gnáthscair amháin i seilbh an Aire Airgeadais agus tá fuíoll an scairchaipitil eisithe i seilbh an Aire Cumarsáide, Mara agus Acmhainní Nádúrtha.

Tugtar sonraí na ngníomhaíochtaí a dhéanann fognóthais, fhiontair chomhlachaithe agus chomhfhiontair chomh maith leis an bhfaisnéis riachtanach faoi Alt 158 d'Acht na gCuideachtaí, 1963 i nóta 26 ar na ráitis airgeadais.

## 2. Torthaí

Tá sonraí maidir le torthaí na bliana leagtha amach sa chuntas brabúis agus cailteanais comhdhlúite ar leathanach 46 agus sna nótaí a bhaineann leo, ar na ráitis airgeadais. Ní mholann na stiúrthóirí go n-íocfaí díbhinn don bhliain.

## 3. Athbhreithniú Gnó

Tá an fhaisnéis a cheanglaíonn Rialachán 37 de Rialacháin (Cuideachtaí: Grúpchuntais) na gComhphobal Eorpach, 1992, san áireamh san fhaisnéis a thugtar ar leathanaigh 14 go 25.

Mar a léirítear ann, bhí feidhmiú an Ghrúpa agus na Cuideachta sásúil sa bhliain reatha le brabús oibriúcháin de €16.2m i gcomparáid le cailteanas oibriúcháin de €3.0m i 2004. €40.7m an brabús don bhliain airgeadais agus áirítear leis sin brabús eisceachtúil de €59.3m, ag teacht as diúscairt dhá fhochuideachta, agus muirear eisceachtúil de €40m i ndáil le hathstruchtúrú gnó. Tá tuilleadh faisnéise maidir leis na míreanna eisceachtúla sin tugtha i nóta 4 ar na ráitis airgeadais. Glan-dliteanais an Ghrúpa amháin an 31 Nollaig, 2005 ná €68.5m (2004: €107.4m). Áirítear leis sin dliteanas pinsin de €307.8m (2004: €298.5m), féach nóta 25 chun tuilleadh sonraí a fháil. Tá na figiúirí comparáideacha 2004 thuas athluaite do FRS 17.

Maidir le monatóireacht a dhéanamh ar fheidhmíocht, tá aird ag na stiúrthóirí agus ag an mbainistíocht ar raon príomhtháscairí feidhmíochta (KPIanna), lena n-áirítear iad seo a leanas:

KPI	Feidhmíocht i 2005	Feidhmíocht i 2004
<b>Airgeadas – torthaí comhdhlúite</b>		
Brabús/(cailteanas) oibriúcháin mar chéatadán den láimhdeachas	2.2%	(0.4%)
Costais Foirne agus máistrí poist mar chéatadán den láimhdeachas	68.3%	67.6%
Costais oibriúcháin eile mar chéatadán den láimhdeachas	29.6%	32.8%
Glan-Insreabhadh airgid ó ghníomhaíochtaí oibriúcháin (milliúin)	€40.9m	€52.3m
Airgead tirim sa bhanc agus ar láimh (milliúin)	€185.3m	€89.4m
<b>An Fhoireann</b>		
Foireann An Post – Comhionann Lánaimseartha	8,966	9,164
Foireann ócáideach – Comhionann Lánaimseartha	377	358
Uaire ragobair – Comhionann Lánaimseartha	1,953	1,918
Iomlán – Comhionann Lánaimseartha ag deireadh na bliana	11,296	11,440
<b>Gnó Poist</b>		
Innéacs Tráchta – príomhfhás poist	(0.6%)	(0.2%)
Ardú taraifí – meán do na seirbhísí poist ar fad	0.0%	5.2%
Míreanna Litreacha Poist a seachadadh (milliúin)	756.9	757.2
Míreanna Litreacha per capita	183.3	187.4
Cáilíocht na seirbhíse (náisiúnta) – Seachadadh litreacha ar an gcéad lá eile	83.5%	84.5%
<b>Gnó Miondíola</b>		
Idirbhearta leasa shóisialaigh (milliúin)	37.7m	39.4m
Idirbhearta íocaíochta Billí (milliúin)	24.8m	23.3m
Díolachán ar Cheadúnais Teilifíse (milte)	1,273k	1,241k
Táirgí Infheistíochta – glan insreabhadh Ciste (milliúin)	€173.0m	€136.5m
Banc Taisce An Phost (SSIA san áireamh) – glan insreabhadh Ciste (milliúin)	€172.7m	€167.0m
Buirgléireachtaí agus Robálacha – an líon imeachtaí	192	158
<b>Seirbhís do Chustaiméirí</b>		
Gearáin i scríbhinn	36,478	29,091
Fiosrúcháin ar an teileafón (gnáth agus gearáin)	276,464	200,779

De réir an cheanglais anailís a dhéanamh ar na príomhrioscaí agus na neamhchinnteachtaí atá roimh fhorbairt an Ghrúpa agus na Cuideachta sa todhchaí, aithníodh na nithe seo a leanas:

- An baol ar inmharthanacht airgeadais an Ghrúpa a chruthaíonn teip iomlán ar fheidhmiú na bearta athraithe ríthábhachtacha agus bearta sábhála costais atá i bPlean Straitéise Athshlándála na Cuideachta.
- An riosca go mbeidh tionchar tromhchúiseach ag baoil iomaíochta agus ag teip ar na hardaithe praghas atá pleanáilte a bhaint amach ar shruthanna ioncaim.
- An riosca go dtitfidh cáilíocht caighdeáin seirbhíse níos ísle ná leibhéal inghlactha.
- An poitéinseal d'fhadhbanna caidrimh thionsclaíoch tromchúiseacha i rith fheidhmiú na gclár athraithe straitéiseacha
- An riosca go gcuirfeadh isteach go mór ar ghnáthoibríochtaí gnó de bharr damáiste trí thimpiste ar ionaid phróiseála poist.
- An chontúirt a bheadh ann go gcaillfí tacaíocht ghrúpaí leasa seachtracha tábhachtacha, de bharr theip ar chumarsáid.
- An riosca do shábháilteacht foirne agus do shlándáil airgid tirim de bharr laigeachtaí a d'fhéadfadh a bheith i socrúithe slándála.

Rinne na stiúrthóirí anailís ar na rioscaí sin agus ar rioscaí eile agus tá clár oiriúnacha ar bun chun na rioscaí sin a bhainistiú agus a rialú. Leagan an Ráiteas Rialachais Corparáidigh ar leathanaigh 31 go dtí 37 amach na beartais agus an cur chuige maidir le rioscaí agus na nósanna imeachta agus freagrachtaí rialaithe inmheánacha a bhaineann leo.

#### 4. Stiúrthóirí, An Rúnaí agus a Leasanna

Tharla na hathruithe seo a leanas i gcomhdhéanamh an Bhoird ó dháta thuarascáil bhliantúil deiridh na stiúrthóirí:

Scoir an tUasal Paul Kavanagh an 31 Bealtaine, 2005  
Ceapadh Louise English an 1 Meitheamh, 2005  
Scoir Cathy Herbert Uasal an 16 Eanáir, 2006.

Ní raibh leas ar bith i scaireanna nó bintiúir na Cuideachta nó i scaireanna nó bintiúir aon Ghrúpchuideachta ag na stiúrthóirí agus ag an rúnaí a bhí in oifig an 31 Nollaig, 2005.

#### 5. Fostaithe

Is fostóirí comhdheiseanna é an Grúpa. Breithnítear gach iarratas ar fhostaíocht go hiomlán agus go cóir, le haird chúig á thabhairt ar infheidhmeacht agus ar chumas an dhuine, agus riachtanais an phoist a bhíonn i gceist. Caitear le gach duine ar chomhthéarmaí maidir le hoiliúint, forbairt gairme agus ardú céime.

Tá an Grúpa tiomanta do na caighdeáin is airde de chleachtais sábháilteachta agus sláinte chun riachtanais an Achta um Shábháilteacht, Sláinte agus Leas ag an Obair, 2005, a chomhlíonadh. Comhordaíonn bainisteoir sábháilteachta agus sláinte na beartais atá leagtha amach i Ráiteas Sábháilteachta an Ghrúpa, atá deartha chun áit oibre agus córas oibre sábháilte a chinntiú d'fhostaithe ar fad an Ghrúpa.

#### 6. An t-Acht um Íoc Pras Cuntas

Is é beartas An Post riachtanais reachtaíocht chúig maidir le híoc pras cuntas a chomhlíonadh. Is iad gnáththéarmaí an Ghrúpa maidir le creidmheas a ghlacadh ná 30 lá, mura sonraítear a mhalairt i socrúithe sonracha conartha. Tá rialuithe airgeadais inmheánacha cuí ann, lena n-áirítear róil agus freagrachtaí atá sainmhínithe go soiléir agus tuairisciú mhíosúil agus athbhreithniú ar chleachtais fócaíochta. Ní thugann na nósanna imeachta sin ach dearbhú réasúnta agus ní dearbhú iomlán, in aghaidh neamhchomhlíonadh ábhartha na rialachán.

## Tuarascáil na Stiúrthóirí ar leanúint

### 7. Taifid Chuntasáochta

Trí fhoireann chuntasáochta le saineolas cuí a fhostú agus trí acmhainní dóthanacha a sholáthar don fheidhm airgeadais, creideann na stiúrthóirí gur chomhlíon siad riachtanais Alt 202 d'Acht na gCuideachtaí, 1990 maidir le leabhair chuntas. Coinnítear leabhair chuntas na Cuideachta ag áitreabh na Cuideachta ag Ard-Oifig an Phoist, Sráid Uí Chonaill, Baile Átha Cliath 1.

### 8. Iniúchóirí

De réir Alt 160 (2) d'Acht na gCuideachtaí, 1963 leanfaidh na hiniúchóirí, KPMG, Cuntasóirí Cairte, de bheith in oifig.

Thar ceann an Bhoird

**Margaret McGinley**

*Cathaoirleach*

**Donal Curtin**

*Stiúrthóir*

23 Márta, 2006



# Rialachas Corparáideach

## Rialachas Corparáideach

Leanann cothabháil ardchaighdeán de rialachas corparáideach de bheith mar thosaíocht do stiúrthóirí An Post. Tá a mbeartas rialachais chorparáidigh bunaithe ar Chód Cleachtas do Rialachas Comhlachtaí Stáit de chuid na Roinne Airgeadais agus ar Chomhchód na Ríochta Aontaithe. Cé nach bhfuil baint dhíreach ag forálacha an Chomhchóid ach le cuideachtaí liostaithe, creideann an Bord go gcuidíonn a bhfeidhmiú, nuair is féidir, le An Post an dea-chleachtas rialachais chorparáidigh a chomhlíonadh.

I mí Iúil 2003, d'éisigh an Chomhairle um Thuairisciú Airgeadais sa Ríocht Aontaithe an Comhchód ar Rialachas Corparáideach leasaithe a tháinig in ionad agus a thóg áit an Chomhchóid a foilsíodh 1998. D'athbhreithnigh an Bord Comhchód 2003 agus is é beartas An Post príomhphrionsabail agus prionsabail thacaíochta dea-rialachais Chomhchóid 2003 a fheidhmiú.

Tá na stiúrthóirí freagrach do na scairshealbhóirí as dea-rialachas corparáideach agus tugann an tuarascáil seo aghaidh ar an tslí a bhfuil an Cód Dea-Chleachtas do Rialachas Comhlachtaí Stáit agus príomhphrionsabail agus prionsabail thacaíochta cuí an Comhchóid 2003 á bhfeidhmiú laistigh de An Post.

## An Bord

Is é an Bord stiúrthóirí a rialaíonn an Grúpa. Is iad príomhróil an Bhoird oibriú an Ghrúpa a mhaoirsiú, ceannasaíocht a sholáthar don Ghrúpa, cuspóirí straitéiseacha an Ghrúpa a cheadú agus a chinntiú go mbeidh na hacmhainní riachtanacha airgeadais agus eile ar fáil dóibh chun a chur ar a gcumas na cuspóirí sin a chomhlíonadh. Bíonn cruinnithe ar bhonn míosúil ag an mBord agus fágtagar cinntí maidir le hábhair áirithe, go sonrach, faoin mBord.

Áirítear ar na freagrachtaí sonracha a fhágtar faoin mBord: straitéis an Ghrúpa a shocrú agus buiséad bliantúil agus teilgin mheántearma a cheadú; feidhmíocht oibriúcháin agus feidhmíocht airgeadais a athbhreithniú;

mórchaiteachas caipitil a cheadú; córais rialaithe airgeadais agus bainistithe rioscaí an Ghrúpa a athbhreithniú; a chinntiú go bhfuil pleananna forbartha bainistíochta agus pleananna chomharbais cuí ann; feidhmíocht chomhshaoil, shláinte agus shábháilteachta an Ghrúpa a athbhreithniú; agus a chinntiú go mbeidh idirphlé sásúil á dhéanamh leis na scairshealbhóirí.

Tá na freagrachtaí seo a leanas tarmilgthe ag an mBord chuig an mbainistíocht: pleananna straitéiseacha le haghaidh breithniú an Bhoird, a léiríonn cuspóirí agus tosaíochtaí níos fadtéarmaí arna mbunú ag an mBord a fhorbairt agus a mholadh; straitéisí agus beartais an Ghrúpa, arna gcinneadh ag an mBord, a fheidhmiú; monatóireacht a dhéanamh ar thorthaí oibriúcháin agus airgeadais in aghaidh pleananna agus buiséid; tosaíocht a thabhairt do leithdháileadh acmhainní teicniúla agus acmhainní daonna; agus córais bhainistithe rioscaí a fhorbairt agus a fheidhmiú.

## Ról an Chathaoirligh agus an Phríomhfeidhmeannaigh

Is í an Cathaoirleach a stiúirann an Bord lena straitéis a chinneadh agus lena chuspóirí a bhaint amach. Tá an Cathaoirleach freagrach as gnó an Bhoird a eagrú, éifeachtacht an Bhoird a chinntiú agus clár oibre an Bhoird a leagan amach. Éascaíonn an Cathaoirleach obair éifeachtach gach stiúrthóra agus caidreamh úsáideach idir an stiúrthóir feidhmeannach agus na stiúrthóirí eile, cinntíonn go bhfaigheann stiúrthóirí faisnéis chruinn, thráthúil, agus shoiléir agus bainistíonn sí cumarsáid éifeachtach le scairshealbhóirí.

Tá an Príomhfeidhmeannach i gceannas an Ghrúpa go díreach, ar bhonn lá go lá, agus tá sé freagrach as feidhmíocht airgeadais agus oibriúcháin an Ghrúpa.

## An Stiúrthóir Neamhspleách Sinsearach

Bhreithnigh an Bord an cheist maidir le comhalta dá gcuid, sa bhreis ar an gCathaoirleach a ainmniú, ar féidir ábhair inní a chur in iúl dó nó di. Creideann an Bord i gcónaí, áfach, mar gheall ar struchtúr scairshealbhóireachta na Cuideachta agus nósanna imeachta reatha an Bhoird araon, nach bhfuil sin cuí sna himthosca.

# Rialachas Corparáideach ar leanúint

## Comhdhéanamh an Bhoird Stiúrthóirí

Is é an tAire Cumarsáide, Mara agus Acmhainní Nádúrtha a cheapann gach stiúrthóir don Bhord agus leagfar amach na coinníollacha a bhainfidh lena gceapacháin agus a dtáillí i scríbhinn. Déantar fostaithe a thoghadh mar stiúrthóirí de réir na nAchtanna um Páirteachas Lucht Oibre (Fiontair Stáit) 1977 go dtí 1993 ar feadh téarma cheithre bliana. Déantar máistir poist a thoghadh mar stiúrthóir de réir alt 81 den Acht Seirbhísí Poist agus Teileachumarsáide, 1983 ar feadh téarma trí bliana. Ceapfar na stiúrthóirí eile ar fad ar feadh téarma buan, téarma cúig bliana de ghnáth.

I láthair na huairé tá an Bord comhdhéanta de thrí stiúrthóir déag viz: an Príomhfheidhmeannach, cúigear stiúrthóirí atá ina bhfostaithe, stiúrthóir amháin atá ina mháistir poist agus seisear stiúrthóirí nach feidhmeannaigh iad. Tá ainmneacha na stiúrthóirí chomh maith lena sonraí beathaisnéiseacha leagtha amach ar leathanaigh 12 go dtí 13. Ní ag an duine céanna atá post an Chathoirleach agus post an Phríomhfheidhmeannaigh. Mar gheall ar a stádas mar Chuideachta faoi úinéireacht iomlán an Stáit agus freagracht a príomhscairshealbhóra ó thaobh ceapadh stiúrthóirí, creideann an Bord nach bhfuil na critéir a bhíonn in úsáid le neamhspleáchas stiúrthóirí cuideachta atá liostaithe a bhreithniú oiriúnach d'Imthosca An Post. Mar sin, níl meastóireacht déanta ag an mBord ar neamhspleáchas na stiúrthóirí in aghaidh na gcritéir ata leagtha amach i gComhchód 2003.

Tá sé de cheart ag na Stiúrthóirí a chinntiú go ndéanfar taifead ar aon ábhar ímní a bheidh acu maidir le feidhmiú an Ghrúpa nó le gníomh molta, nach féidir a réiteach, i miontuairiscí an Bhoird. Ina theannta sin, iarrfar ar stiúrthóirí nach feidhmeannaigh iad, má bhíonn aon ábhar ímní den sórt sin acu nuair a éiríonn siad as a bpost, ráiteas i scríbhinn a sholáthar don Chathoirleach, le scaipeadh ar an mBord.

Beidh rochtain ar chomhairle ghairmiúil neamhspleách ag na stiúrthóirí, nuair a mheasfaidh na stiúrthóirí go bhfuil sin riachtanach chun a bhfreagrachtaí a chomhlíonadh agus íocfaidh an Grúpa as.

## Forbairt ghairmiúil

Nuair a cheapfar stiúrthóirí nua, beidh orthu a bheith páirteach i gclár insealbhaithe nuair a gheobhaidh siad faisnéis faoin nGrúpa, faoi ról an Bhoird agus na hábhair a fhágtar faoin mBord le cinneadh, faoi théarmaí tagartha agus comhaltas an phríomh-Bhoird agus Coistí an Bhoird, faoi chleachtais agus nósanna imeachta rialachais chorparáidigh an Ghrúpa, lena n-áirítear na freagrachtaí a tharmligtear chuig bainistíocht shinsearach an Ghrúpa, agus an fhaisnéis airgeadais is déanaí maidir leis an nGrúpa. De ghnáth tacóidh cruinnithe le feidhmeannaigh shinsearacha lánacha leis sin. Beidh na stiúrthóirí á dtabhairt cothrom le dáta go leanúnach trí mhionteagaisc i scríbhinn agus trí chruinnithe a thionól le feidhmeannaigh shinsearacha, le linn a dtréimhse i seilbh oifige, maidir le gnó an Ghrúpa, na timpeallachtaí iomaíocha agus rialaithe ina bhfeidhmíonn sé, cúrsaí a bhaineann le freagracht chorparáideach shóisialach agus athruithe eile a mbeidh tionchar acu ar an nGrúpa agus an tionscal poist ina iomlán. Cuirfear stiúrthóirí ar an eolas freisin, nuair a cheapfar iad, i scríbhinn agus trí chruinnithe pearsanta le Rúnaí na Cuideachta, maidir lena bhfreagrachtaí agus oibleagáidí ó thaobh an dlí agus eile iad ina stiúrthóirí. Tabharfar cothrom le dáta iad chomh maith maidir le hathruithe ar a riachtanais rialachais agus dlí an Ghrúpa agus orthu féin mar stiúrthóirí.

## Meastóireachta feidhmíochta

Tá feidhmiú próisis fhoirmiúil do mheastóireacht bhliantúil an Bhoird, ag teacht le riachtanais Comhchóid 2003, ar fheidhmíocht an Bhoird, ar a bpríomhchoistí agus ar stiúrthóirí aonair, á bhreithniú ag an mBord. Táthar fós chun a chinneadh an mbeidh córas meastóireachta feidhmíochta den sórt sin oiriúnach dá imthosca, mar gheall ar struchtúr úinéireachta agus a ról mar phríomhscairshealbhóireachta an Chuideachta maidir leis an tslí a gceaptar stiúrthóirí.

## Rúnaí na Cuideachta

Is fostaí lánaimseartha de chuid An Post é Rúnaí na Cuideachta. Tá Rúnaí na Cuideachta freagrach as an mBord a chomhairliú ar na nithe rialachais ar fad tríd an gCathoirleach maidir le gach nithe rialachais. Tá rochtain ag gach stiúrthóir ar chomhairle agus seirbhísí Rúnaí na Cuideachta. Forálann Airteagail Chomhlachais na Cuideachta gur cúrsaí don Bhord iomlán iad Rúnaí na Cuideachta a cheapadh agus a bhriseadh as a phost.

## Faisnéis

Scaiptear tuarascálacha agus páipéir go rialta ar na stiúrthóirí, ar shlí thráthúil agus iad ag ullmhú do chruinnithe Boird agus Coistí. Bíonn faisnéis a bhíonn iarrtha go sonrach ag stiúrthóirí mar fhorlíonadh do na páipéir sin ó am go ham.

Faigheann na stiúrthóirí cuntais mhíosúla bainistíochta agus tuairiscí bainistíochta agus faisnéis rialta a chuireann ar a gcumas feidhmíocht an Ghrúpa agus feidhmíocht na bainistíochta a scrúdú i gcomparáid le cuspoirí socraithe.

## Caidrimh le scairsealbhóirí

Bíonn cumarsáid leanúnach maidir le saincheisteanna straitéiseacha, ag an mBord agus ag an mbainistíocht le scairsealbhóirí na Cuideachta.

Tugann an Cathaoirleach agus an Príomhfheidhmeannach aiseolas don Bhord maidir le saincheisteanna a chuireann na scairsealbhóirí faoina mbráid. Go hiondúil freastalaíonn na stiúrthóirí ar fad ar an gCruinniú Ginearálta Bliantúil agus iarrtar ar scairsealbhóirí ceisteanna a chur i rith an chruinnithe agus casadh le stiúrthóirí nuair a bhíonn na himeachtaí foirmiúla críochnaithe.

## Rialú Inmheánach

Tá próiseas leanúnach ann chun na rioscaí suntasacha a thagann os comhair an Ghrúpa a aithint, a mheas agus a bhainistiú. Athbhreithníonn na stiúrthóirí an próiseas sin atá bunaithe ar an gComhchód Treorach do stiúrthóirí arna eisiúint ag an Institiúid Cuntasóirí Cairte i Sasana agus sa Bhreatain Bheag (Treoir Turnbull), go tréimshiúil, agus bhí an próiseas i bhfeidhm ar feadh na tréimhse cuntasáíochta agus suas go dtí an dáta ar ceadáíodh na ráitis airgeadais.

De réir threoir choiste Turnbull, tá na stiúrthóirí freagrach as córas rialaithe inmheánaigh an Ghrúpa, ba chóir dóibh beartais chuig a rialú inmheánach a leagan amach, dearbhú rialta a lorg a chuirfidh ar a gcumas a bheith sásta go bhfuil an córas ag feidhmiú go héifeachtach agus ba chóir dóibh a chinntiú go bhfuil éifeacht ag an gcóras rialaithe inmheánaigh maidir le rioscaí a bhainistiú ar an tslí atá

ceadaithe acu. Tá córas den sórt sin leagtha amach chun rioscaí gnó a bhainistiú seachas deireadh a chur leo agus ní thugann an córas ach dearbhú réasúnta seachas dearbhú iomlán in aghaidh cailiteanais nó mí-ráitis ábhartha.

Lean na stiúrthóirí ag athbhreithniú éifeachtacht chóras rialuithe airgeadais agus neamhairgeadais an Ghrúpa i rith 2005, lena n-áirítear rialuithe oibriúcháin agus comhlíonta, bainistiú riosca agus socruithe rialaithe inmheánaigh ardléibhéal an Ghrúpa. Áirítear, measúnacht bainistíochta ar rialuithe inmheánacha, dearbhú bainistíochta ar chothabháil rialuithe, tuairiscí ó na hiniúcháirí inmheánacha agus tuairiscí ó na hiniúcháirí seachtracha maidir le nithe a aithníodh le linn a gcuid oibre iniúchta reachtúil, ar na hathbhreithnithe sin.

Breathnaíonn an Grúpa ar bhainistiú cúramach riosca mar phríomhghníomhaíocht bainistíochta. Is príomhghné de gach gníomhaíocht, riosca gnó a bhainistiú chun deiseanna a sheachadadh. Déantar é sin trí úsáid a bhaint as creat oibre solúbtha simplí a sholáthraíonn slí mharthanach sheasmhach chun luachanna an Ghrúpa a fheidhmiú. Ba chóir go mbeadh tuiscint ar na rioscaí gnó sin, ar féidir leo a bheith ina rioscaí straitéiseacha, rioscaí oibriúcháin, rioscaí clúiteacha, rioscaí airgeadais nó rioscaí comhshaoil, agus ba chóir go mbeidís infheicthe. Is é an comhthéacs gnó maidir le gach cás a chinneann an leibhéal riosca agus rialuithe inghlactha.

Tá an bhainistíocht freagrach as rioscaí shuntasacha a aithint agus a mheas agus as rialuithe inmheánacha cuí a leagan amach agus a fheidhmiú. Déantar measúnú ar na rioscaí sin, a thagann as foinsí éagsúla seachtracha agus inmheánacha, ar bhonn leanúnach. Tuairiscíonn an bhainistíocht chuig an mBord go rialta, ar na príomhbhunrioscaí sa ghnó agus ar an tslí a mbainistítear na rioscaí sin. Tuairiscíonn an bhainistíocht chuig an mBord freisin maidir le haon athruithe suntasacha ar ghnó an Ghrúpa agus ar aon rioscaí a bhaineann le hathruithe den sórt sin. Is cuid lárnach den timpeallacht rialaithe inmheánaigh é an próiseas a úsáidtear chun rioscaí lárnacha a aithint agus a bhainistiú.

# Rialachas Corparáideach ar leanúint

Is iad seo a leanas na príomhnósanna imeachta a bhunaigh na stiúrthóirí ag féachaint do rialú inmheánach éifeachtach a sholáthar:

- Fócas soiléir ar chuspóirí gnó arna gcinneadh ag an mBord tar éis freagrachtaí reachtúla agus próifíl riosca gnó an Ghrúpa a bhreithniú.
- Struchtúr eagrúcháin sainmhínithe le línte freagrachta soiléire, tarmligean údarais, agus dualgais a dheighilt a leagfar amach chun timpeallacht rialaithe thairbheach a chothú.
- Próiseas bainistithe riosca a bhreithneoidh straitéis agus forbairt an ghnó i gcomhthéacs an phróisis bhliantúil buiséid agus pleananna airgeadais agus spriocanna feidhmíochta á socrú agus á n-athbhreithniú ag an mBord de réir chuspóirí foriomlána an Ghrúpa.
- Córas rialaithe agus tuairiscithe a chinnteoidh go dtuairisceoidh gnólachtaí aonair chuig an mBord ar bhonn leanúnach maidir lena gcuspóirí agus a ndul chun cinn chun iad a bhaint amach. Clúdaíonn an córas tuairiscithe feidhmíocht oibriúcháin agus airgeadais, tarlaíonn siad ar bhonn thráthúil agus cinnteoidh an córas go scrúdófar athraithe bhuiséadacha agus go ndéileálfar go pras leo.
- Feidhm iniúchta inmheánach a dhéanfaidh monatóireacht ar chomhlíonadh beartas agus éifeachtacht rialú inmheánach laistigh de ghnólachtaí an Ghrúpa. Díreofar oibriú na feidhme iniúchta inmheánaigh ar na réimsí is mó riosca don Ghrúpa.
- An Coiste Iniúchta agus Slándála, coiste ar leibhéal an Bhoird, a cheadóidh pleananna iniúchta inmheánaigh agus a bheidh ag déileáil le saincheisteanna rialaithe suntasacha a thabharfaidh na hiniúcháirí inmheánacha agus seachtracha ar aird.

## Freastal ar chruinnithe de chuid an Bhoird, an Choiste um Luach Saothair agus an Choiste Iniúchta agus Slándála

Reáchtáladh dhá chruinniú Boird déag i rith na bliana dar chríoch 31 Nollaig, 2005 agus tá taifead tinrimh gach stiúrthóra leagtha amach sa tábla seo a leanas:

Ainm	I dteideal freastal	A d'fhreastail freastal
Margaret McGinley	12	12
Patrick Compton	12	12
Jerry Condon	12	12
Donal Curtin	12	12
Patrick Davoren	12	11
Thomas Devlin	12	9
Louise English	6	4
Cathy Herbert	12	11
James Hyland	12	10
Paul Kavanagh	6	2
Terry Kelleher	12	11
Alice O'Flynn	12	9
John Quinlivan	12	10
Alan Sloane	12	12
Peter Wyer	12	10

Reáchtáladh ceithre chruinniú déag den Choiste um Luach Saothair i rith na bliana dar chríoch 31 Nollaig, 2005 agus tá taifead tinrimh gach stiúrthóra a bhí i dteideal freastal orthu, leagtha amach sa tábla seo a leanas:

Ainm	I dteideal freastal	A d'fhreastail freastal
Margaret McGinley	14	14
Alice O'Flynn	14	12
Peter Wyer	14	12

Reáchtáladh ocht gcruinniú den Choiste Iniúchta agus Slándála i rith na bliana dar chríoch 31 Nollaig, 2005 agus tá taifead tinrimh gach stiúrthóra a bhí i dteideal freastal orthu, leagtha amach sa tábla seo a leanas:

Ainm	I dteideal freastal	A d'fhreastail freastal
Patrick Davoren	8	8
James Hyland	8	8
Alice O'Flynn	8	6

### Luach Saothair na Stiúrthóirí

Cinntear luach saothair an Phríomhfheidhmeannaigh de réir na nósanna imeachta arna n-eisiúint ag an Roinn Cumarsáide, Mara agus Acmhainní Nádúrtha, a chinneann luach saothair Phríomhoifigigh Feidhmiúchán na gComhlachtaí Tráchtála Stáit faoina coimirce agus tá luach saothair an Phríomhfheidhmeannaigh faoi réir cheadú an Choiste um Luach Saothair de chuid Bord An Post agus an tAire Cumarsáide, Mara agus Acmhainní Nádúrtha. Is é an cuspóir luach saothair an Phríomhfheidhmeannaigh a chothabháil ag leibhéal tarraingteach don duine ach a léireoidh luach ar airgead don Ghrúpa ag an am céanna. Tá sciar de luach saothair an Phríomhfheidhmeannaigh i gcoibhneas le feidhmíocht agus, ar an tslí sin tá sé nasctha le cuspóirí an Ghrúpa agus an duine féin.

Cinneann an tAire Cumarsáide, Mara agus Acmhainní Nádúrtha, le ceadú ón Aire Airgeadais, táillí gach stiúrthóra.

### An Coiste um Luach Saothair

Tá an Coiste um Luach Saothair comhdhéanta de thriúr stiúrthóirí nach feidhmeannaigh iad. Tá Margaret McGinley ag gníomhú mar Chathaoirleach an Choiste. Iarrtar ar stiúrthóirí nach Comhaltaí den choiste iad freastal nuair is gá. Is iad príomhfheagraichtaí an Choiste:

- luach saothair, agus téarmaí agus coinníollacha fostaíochta eile de chuid an Phríomhfheidhmeannaigh a chinneadh, thar ceann an Bhoird, faoi réir Beartas an Rialtais lena mbaineann a chomhlíonadh;

- struchtúir pá, agus téarmaí agus coinníollacha foirne sinsearacha eile (arna aithint ag Cathaoirleach an Bhoird) a chinneadh thar ceann an Bhoird;
- a bheith curtha ar an eolas faoi fhorbairtí suntasacha i gcuidreamh tionscail agus beartais chaidreamh tionscail a athbhreithniú chun a chinntiú go mbeidh an straitéis ag teacht lena bhfuil bainte amach ag plean gnó An Post agus cinntí a dhéanamh ar chúrsaí den sórt sin, thar ceann an Bhoird;
- na cinntí ar fad a bhaineann le pá agus cúrsaí pá a dhéanamh de réir mar a chinntí Cathaoirleach an Bhoird agus é ag gníomhú thar ceann an Bhoird;
- na cinntí suntasacha ar fad a bhaineann le cúrsaí ar nós beartas um luach saothair, sochair, grádú foirne, moltaí tríú páirtí agus saincheisteanna gaolmhara agus é ag gníomhú thar ceann an Bhoird.

### An Coiste Iniúchta agus Slándála

Tá an Coiste Iniúchta agus Slándála comhdhéanta de bheirt stiúrthóirí nach feidhmeannaigh iad agus de stiúrthóir amháin ar fostaí é nó í. Tá taithí airgeadais chúí agus taithí airgeadais le déanaí ag Cathaoirleach an choiste, James Hyland. Iarrtar ar stiúrthóirí nach Comhaltaí den choiste iad freastal nuair is gá.

Déanann an Coiste Iniúchta agus Slándála, faoina théarmaí tagartha, monatóireacht ar shláine ráitis airgeadais an Ghrúpa. Tá an Coiste freagrach as monatóireacht a dhéanamh ar éifeachtacht an phróisis iniúchta seachtraigh agus as moltaí a dhéanamh chuig an mBord i ndáil le hiniúcháirí seachtracha a cheapadh, a athcheapadh agus leis an luach saothair a thabharfar dóibh. Tá sé freagrach as a chinntiú go gcothabhálfar caidreamh cuí idir an Grúpa agus na hiniúcháirí seachtracha, lena n-áirítear seirbhísí agus táillí neamh-iniúchta a athbhreithniú. Is gá iniúcháirí seachtracha an Ghrúpa a fhostú le haghaidh seirbhísí áirithe a bhaineann le hiniúchadh agus seirbhísí áirithe neamh-iniúchta, mar thoradh ar riachtanais rialacháin nó riachtanais den sórt sin. Chinn an Coiste Iniúchta agus Slándála beartais maidir le cad iad na seirbhísí a bhaineann le hiniúchadh agus cad iad na seirbhísí nach mbaineann ar féidir le hiniúcháirí seachtracha an Ghrúpa a sholáthar, agus an próiseas ceadaithe a bhaineann leis na seirbhísí sin, ionas go gcothabhálfar neamhspleáchas na n-iniúcháirí seachtracha.

# Rialachas Corparáideach ar leanúint

Faoi na beartais sin, ní bheidh obair ar nós obair chomhairleach á tairiscint d'iniúcháirí sheachtracha mura mbeidh éifeachtachtaí soiléire agus sochair bhreisluacha don Ghrúpa ag baint leis, agus ag cinntiú go gcothabhálfar oibiachtúlacht agus neamhspleáchas na n-iniúcháirí seachtracha. Déanann an Coiste Iniúchta agus Slándála monatóireacht ar leibhéal na dtáillí a íoctar leis na hiniúcháirí seachtracha.

Athbhreithníonn an Coiste na córais rialaithe inmheánaigh agus na próisis monatóireachta agus meastóireachta maidir le rioscaí a thagann os comhair an Ghrúpa, go bliantúil.

Cuidíonn an Coiste leis an mBord freisin, agus nuair is cuí tugann moltaí don Bhord maidir lena fhreagrachtaí i ndáil le slándáil a chomhlíonadh.

Buaileann an Coiste leis an mbainistíocht agus go príobháideach leis na hiniúcháirí seachtracha.

Chomhlíon an Coiste Iniúchta agus Slándála a fhreagrachtaí i 2005 trí:

- dhreacht-ráitis airgeadais an Ghrúpa do 2004 a athbhreithniú sular cheadaigh an Bord iad agus sular casadh leis na hiniúcháirí seachtracha chun a dtuairiscí maidir leis na ráitis airgeadais a athbhreithniú;
- oiriúnacht beartais chuntasáiochta an Ghrúpa a athbhreithniú;
- thionchar cúrsaí tábhachtacha a tharla i rith na bliana ar ráitis airgeadais an Ghrúpa a athbhreithniú;
- acmhainní iniúchta inmheánach a athbhreithniú, pleananna iniúchta inmheánaigh a cheadú, tuairiscí iniúchta inmheánaigh a athbhreithniú agus déileáil le saincheisteanna tábhachtacha maidir le rialú ar thug na hiniúcháirí inmheánacha ar aird;
- an táille iniúchta a athbhreithniú agus a cheadú agus na táillí neamh-iniúchta iníoctha le hiniúcháirí seachtracha an Ghrúpa a athbhreithniú;

- phlean na n-iniúcháirí seachtracha maidir le hiniúchadh ar ráitis airgeadais an Ghrúpa do 2005, dearbhú neamhspleáchais na n-iniúcháirí agus dearbhú an táille iniúchta molta, a athbhreithniú, agus na téarmaí maidir le dul i mbun iniúchta a cheadú;
- na príomhrioscaí don ghnó a athbhreithniú agus dóthanacht chórais aithint riosca agus measúnú riosca an Bhoird a bhreithniú;
- thuarascáil bhliantúil ar chórais rialaithe inmheánaigh an Ghrúpa agus a n-éifeachtacht a athbhreithniú, tuairisc a thabhairt don Bhord ar thorthaí an athbhreithnithe, agus a bheith tugtha cothrom le dáta go rialta maidir le réimsí lárnacha rioscaí rialaithe airgeadais;
- athbhreithniú a dhéanamh ar bheartais slándála agus nósanna imeachta maidir leis an bhfoireann agus custaiméirí a chosaint agus sócmhainní a choinneáil slán agus na beartais agus na nósanna imeachta sin a fheidhmiú agus a chomhlíonadh.

Tá nósanna imeachta i bhfeidhm ag an nGrúpa a chinntíonn go mbeidh socruithe oiriúnacha ann ionas go mbeidh fostaithe in ann cúrsaí a d'fhéadfadh a bheith míchuí a thabhairt ar aird faoi rún, agus go mbeadh gníomh leanúna cuí ann chun déileáil leo ina dhiaidh sin. Cruthaíodh slite a chuirfidh ar chumas daoine éagóir a bhraitear a chur in iúl tríd an bpost, trí glao gutháin agus trí ríomhphost, ní gá ainm a thabhairt, más sin a bhíonn ó dhaoine.

## An Coiste Ainmniúcháin

Ní gá go mbeadh bunú coiste ainmniúcháin á bhreithniú ag an mBord os rud é go bhfuil an t-údarás ar fad a bhaineann le stiúirtheoirí a cheapadh dílsithe don Aire Cumarsáide, Mara agus Acmhainní Nádúrtha le toiliú ón Aire Airgeadais.

## Ráiteas Comhlíonta

Dearbhaíonn na stiúirtheoirí go raibh príomhphrionsabail agus prionsabail thacaíochta chuí Chomhchóid 2003 agus an Chóid Dea-Chleachtais do Rialachas Comhlachtaí Stáit á gcomhlíonadh ar feadh na bliana airgeadais atáthar a athbhreithniú ach i ndáil leis na cúrsaí seo a leanas, mar a mhínítear thuas:

- níl aon stiúrthóir sinsearach neamhspleách aitheanta;
- tá beartas foirmiúil fós le feidhmiú, i ndáil le meastóireacht feidhmíochta an Bhoird, na gCoistí Boird agus stiúrthóirí an Bhoird;
- níl aon nósanna imeachta foirmiúla ann faoi láthair le go gcasfadh stiúrthóirí nach feidhmeannaigh iad leis an gCathaoirleach gan stiúrthóir feidhmeannach a bheith i láthair;
- ní dhearnadh meastóireacht ar neamhspleáchas na stiúrthóirí in aghaidh na gcritéar atá leagtha amach i gComhchód 2003;
- faoi láthair ní bhíonn cruinnithe ag stiúrthóirí nach feidhmeannaigh iad chun feidhmíocht an Chathaoirligh a mheas;
- tá roinnt na bhfreagrachtaí idir an Cathaoirleach agus an Príomhfheidhmeannach fós le bheith socraithe go foirmiúil;
- is é an t-eolas atá riachtanach faoi Achtanna na gCuideachtaí de chuid na hÉireann 1963 go 2005 atá á nochtadh sna ráitis airgeadais seo i ndáil le luach saothair agus faisnéis phinsin na stiúrthóirí.

### Gnóthas Leantach

Tá plean gnó an Chrúpa agus faisnéis chúí eile, athbhreithnithe ag na stiúrthóirí agus tá dóchas réasúnta acu go leanfaidh an Grúpa de bheith ag oibriú go ceann i bhfad. Mar gheall air sin, leanfaidh na stiúrthóirí ag glacadh le bonn an ghnóthais leantaigh agus na ráitis airgeadais á n-ullmhú acu.

Thar ceann an Bhoird

**Margaret McGinley**

*Cathaoirleach*

**Donal Curtin**

*Stiúrthóir*

23 Márta, 2006

# Ráiteas de chuid na Stiúrthóirí

ar chomhlíonadh Rialacháin na gComhphobal Eorpach (Seirbhísí Poist) 2002 a bhaineann le córais chostchuntasáíochta agus le Treoir an Rialtóra ar Chórais Chuntasáíochta An Post

Faoi Rialacháin na gComhphobal Eorpach (Seirbhísí Poist), 2002 (na Rialacháin), ainmníodh an Coimisiún um Rialáil Cumarsáide, (ComReg) mar an t-údarás rialacháin náisiúnta don earnáil phoist agus ainmníodh An Post mar Sholáthróir Uilíoch Seirbhíse.

Faoi na Rialacháin sin, tá sé riachtanach go mbeidh nósanna imeachta cuntasáíochta An Post á riaradh de réir threoracha atá leagtha síos ag ComReg agus de réir fhorálacha faoi leith sna Rialacháin. D'eisigh ComReg treoir do An Post an 20 Meán Fómhair, 2001, a leag amach riachtanais shonracha an rialtóra i ndáil le córais chuntasáíochta An Post (An Treoir).

Tugann na stiúrthóirí aitheantas dá bhfreagracht forálacha cuntasáíochta de chuid na Rialachán, agus na Treorach a chomhlíonadh agus léiríonn an ráiteas seo a leanas an tslí ar fheidhmigh An Post na forálacha cuí de chuid na Rialachán agus na Treorach don bhliain chuntasáíochta dar tús an 1 Eanáir, 2005.

## Taifid Airgeadais agus Córais Chuntasáíochta

Tá an méid sonraí atá riachtanach faoin Treoir, sna taifid airgeadais agus sna córais chuntasáíochta atá á gcothabháil ag An Post lena chur ar chumas na bainistíochta a chinntiú go gcomhlíonfaidh siad forálacha cuntasáíochta de chuid na Rialachán. Tá cuntais ar leithligh á gcothabháil do gach ceann de na seirbhísí laistigh den earnáil fhorchoimeáidta agus den earnáil neamhfhorchoimeáidta.

## Cuntais Dheighilte

Tá cuntais bhrabúis agus cailteanais agus ráitis ar ghlansócmhainní á n-ullmhú le cur faoi bhráid ComReg don bhliain dar chríoch 31 Nollaig, 2005 laistigh den spriocdháta sonraithe de 19 seachtaine ó dheireadh na bliana airgeadais.

## Lámhleabhar Cuntasáíochta Bainistíochta

Ullmhaíodh lámhleabhar mionsonraithe cuntasáíochta a léiríonn an raon agus an scóip sonraí atá le bailiú chun críche na Rialachán agus na Treorach a chomhlíonadh, agus an bunús a mbeidh na sonraí á leithdháileadh/leithroinnt ar sheirbhísí. Cuireadh lámhleabhar athbhreithnithe faoi bhráid ComReg i 2005.

Léiríonn an lámhleabhar cinneadh sonraithe ioncaim agus prionsabail agus rialacha leithdháileadh agus leithroinnt costas atá leagtha amach sna Rialacháin agus sa Treoir.

## Ráiteas Comhlíonta

Creideann na stiúrthóirí, bunaithe ar na céimeanna agus na gníomhartha thuas, gur chomhlíon An Post forálacha cuí na Rialachán agus Treoir ComReg a bhaineann le Córais Chuntasáíochta An Post don bhliain dar chríoch 31 Nollaig, 2005.

Thar ceann an Bhoird

**Margaret McGinley**  
*Cathaoirleach*

**Donal Curtin**  
*Stiúrthóir*

23 Márta, 2006



# Ráiteas ar Fhreagrachtaí na Stiúrthóirí

Tá na stiúrthóirí freagrach as an Tuarascáil Bhliantúil agus na ráitis airgeadais a ullmhú, de réir dlí agus rialachán infheidhme.

Ceanglaíonn dlí Cuideachtaí ar na stiúrthóirí ráitis airgeadais an Ghrúpa agus na máthairchuideachta a ullmhú do gach bliain airgeadais. Faoin dlí sin thogha na stiúrthóirí go n-ullmhóid siad ráitis airgeadais an Ghrúpa agus na Máthairchuideachta de réir Chleachtas Cuntasáíochta Inghlactha go Ginearálta in Éirinn, atá comhdhéanta de dhlí infheidhme agus na caighdeán chuntasáíochta arna eisiúint ag an mBord Caighdeán Cuntasáíochta agus atá fógartha ag an Institiúid Cuntasóirí Cairte in Éirinn.

Ceanglaíonn an dlí go mbeadh ráitis airgeadais an Ghrúpa agus na máthairchuideachta á n-ullmhú chun léargas fíor agus cothrom a thabhairt ar staid chúrsaí an Ghrúpa agus na máthairchuideachta agus ar bhrabús agus cailteanas na an Ghrúpa don tréimhse sin.

Agus ráitis airgeadais an Ghrúpa agus na máthairchuideachta á n-ullmhú, ceanglaítear ar na stiúrthóirí:

- beartais chuntasáíochta oiriúnacha a roghnú agus iad a fheidmiú go seasta;
- breithiúnais agus meastacháin a dhéanamh a bhíonn réasúnach agus stuama; agus
- na ráitis airgeadais a ullmhú ar bhonn an ghnóthais leantaigh, sin mura mbíonn sé mí-oiriúnach glacadh leis go leanfaidh an Grúpa i mbun gnó.

Tá na stiúrthóirí freagrach as leabhair chuntais chuí a choinneáil a léiríonn le cruinneas réasúnach ag aon tráth staid airgeadais an Ghrúpa agus na Cuideachta agus a chuireann ar a gcumas a chinntiú go mbíonn na ráitis airgeadais ag cloí le hAchtanna na gCuideachtaí 1963 go dtí 2005. Tá siad freagrach freisin as sócmhainní na cuideachta a chosaint agus as sin, céimeanna réasúnacha a ghlacadh chun calaíoch agus mírialtachtaí eile a chosc agus a bhrath.

Tá na stiúrthóirí freagrach freisin as Tuarascáil na Stiúrthóirí a ullmhú a chomhlíonann ceanglais Achtanna na gCuideachtaí, 1963 go dtí 2005.

Tá na stiúrthóirí freagrach as cothabháil agus ionracas na faisnéise airgeadais agus corparáidí atá ar láithreán gréasáin na Cuideachta. D'fhéadfadh go bhfuil reachtaíocht i bPoblacht na hÉireann a rialaíonn ullmhú agus scaipeadh ráiteas airgeadais éagsúil ó reachtaíocht i ndlínsí eile.

Thar ceann an Bhoird

**Margaret McGinley**  
*Cathaoirleach*

**Donal Curtin**  
*Stiúrthóir*

23 Márta, 2006

# Tuarascáil an Iniúcháir Neamhspleách chuig Comhaltaí An Post

Tá iniúchadh déanta againn ar ráitis airgeadais Ghrúpa agus Máthairchuideachta (na 'ráitis airgeadais') An Post don bhliain dar chríoch 31 Nollaig, 2005 atá comhdheánta den Chuntas Brabúis agus Cailteanais Comhdhlúite, Clár Comhardaithe Comhdhlúite agus Clár Comhardaithe na Cuideachta, Ráiteas Comhdhlúite ar Shreabhadh Airgid, Ráiteas Comhdhlúite de na Gnóthachain agus Cailteanais lomlána Aitheanta agus na nótaí gaolmhara. Ullmhaíodh na ráitis airgeadais seo faoi na beartais chuntasáíochta atá ann.

Tá an tuarascáil seo ullmhaithe do chomhaltaí na Cuideachta, agus dóibhsean amháin, mar chomhlacht de réir alt 193 d'Acht na gCuideachtaí, 1990. Chuathas i mbun ár gcuid oibre iniúchta ionas go bhféadfaimis na nithe ar gá dúinn a lua do chomhaltaí na Cuideachta i dtuarascáil iniúcháirí a lua agus ní chun críche ar bith eile. Chomh fada agus atá ceadaithe le dlí, ní ghlacaimid agus ní ghabhaimid freagracht orainn féin maidir le haon duine seachas an Chuideachta agus comhaltaí na Cuideachta mar chomhlacht, as ár n-obair iniúchta, don tuarascáil seo agus do na tuairimí atá déanta againn.

## Freagrachtaí faoi Seach na Stiúrthóirí agus na nIniúcháirí

Tá freagrachtaí na stiúrthóirí as an tuarascáil bhliantúil agus na ráitis airgeadais a ullmhú de réir dlí infheidhme agus na caighdeán chuntasáíochta arna eisiúint ag an mBord Caighdeán Cuntasáíochta agus atá fógartha ag an Instiúid Cuntasóirí Cairte in Éirinn (Cleachtas Cuntasáíochta Inghlactha go Ginearálta in Éirinn), leagtha amach i Ráiteas ar Fhreagrachtaí na Stiúrthóirí ar leathanach 39.

Is é ár bhfreagracht iniúchadh a dhéanamh ar na ráitis airgeadais de réir cheanglais dlí agus rialacháin chuig agus de réir na gCaighdeán Idirnáisiúnta ar Iniúchadh (Ríocht Aontaithe agus Éire).

Tuairiscímid ár dtuairim cibé an dtugann na ráitis airgeadais léargas fíor agus cothrom de réir Chleachtas Cuntasáíochta Inghlactha go Ginearálta in Éirinn agus cibé an bhfuil siad ullmhaithe go cuí de réir Achtanna na gCuideachtaí, 1963 go dtí 2005, agus Rialacháin na gComhphobal Eorpach (Cuideachtaí: Grúpchuntais), 1992.

Tuairiscímid freisin cibé inár dtuairim: an bhfuil leabhair chuntais chearta coinnithe ag an gCuideachta, ag dáta an chláir chomhardaithe, ar ann do staid airgeadais a éilíonn cruinniú ginearálta urghnách den Chuideachta a thionól; agus cibé an bhfuil an fhaisnéis atá tugtha i dtuarascáil na Stiúrthóirí ag teacht leis na ráitis airgeadais. Sa bhreis air sin, luaimid cibé an bhfuairéamar an fhaisnéis agus na míniúcháin ar fad atá riachtanach chun críocha ár n-iniúchta agus cibé an dtagann ráiteas airgeadais na Cuideachta leis na leabhair chuntais.

Tuairiscímid freisin, mura dtugtar, inár dtuairim féin, aon fhaisnéis atá sonraithe le dlí maidir le luach saothair na stiúrthóirí agus idirbhearta na stiúrthóirí leis an nGrúpa.

Athbhreithneoidimid, ar iarraidh ó na stiúrthóirí, cibé (1) an léiríonn an ráiteas deonach Rialachas Corparáideach ar leathanaigh 31 go 37 gur chomhlíon an Grúpa na naoi gcinn d'fhorálacha i gComhchód FRC 2003 a shonraíonn Stocmhalartán na hÉireann d'athbhreithniú iniúcháirí agus (2) an léiríonn an ráiteas den chóras rialaithe inmheánaigh ar leathanaigh 33 agus 34 gur chomhlíon an grúpa foráil an Chóid Dea-Chleachtas do Rialachas Comhlachtaí Stáit a shonraítear le haghaidh athbhreithniú iniúcháirí agus tuairiscímid mura léiríonn na ráitis sin. Níl orainn a bhreithniú an gclúdaíonn ráitis an Bhoird ar rialú inmheánach na rioscaí agus na rialuithe ar fad, nó a theacht ar thuairim maidir le héifeachtacht nósanna imeachta rialachais chorparáidigh an Ghrúpa nó a nósanna imeachta maidir le rioscaí agus rialú.

Léimid an fhaisnéis eile atá sa Tuarascáil Bhliantúil agus breithnimid an bhfuil sé comhsheasmhach leis na ráitis airgeadais iniúchta. Níl i gceist leis an bhfaisnéis eile sin ach Tuarascáil na Stiúrthóirí, Ráiteas an Chathaoirligh, An tAthbhreithniú an Phríomhfheidhmeannaigh, Athbhreithniú Airgeadais, An Ráiteas maidir le Rialachas Corparáideach agus an Achoimre Airgeadais Cúig Bhliana. Breithnimid na himpleachtaí dár dtuarascáil má thagaimid ar aon fhaisnéis maidir le mí-ráitis nó neamhréireachtaí ábhartha leis na ráitis airgeadais. Ní shíneann ár bhfreagrachtaí chuig aon fhaisnéis eile.

## Bunús na Tuairime

Rinneamar ár n-iniúchadh de réir na gCaighdeán Idirnáisiúnta ar Iniúchadh (Ríocht Aontaithe agus Éire) arna n-eisiúint ag an mBord um Chleachtais Iniúcháireachta. Áirítear in iniúchadh fianaise a bhaineann leis na méideanna agus an nochtadh sna ráitis airgeadais a scrúdú ar bhonn tástála. Áirítear ann freisin, measúnú ar na meastacháin agus breithiúnais shuntasacha a rinne na stiúrthóirí agus iad ag ullmhú na ráiteas airgeadais agus cibé an bhfuil na beartais chuntasaíochta oiriúnach d'imthosca an Ghrúpa, ar cuireadh i bhfeidhm go seasta iad, agus an bhfuil faisnéisiú dóthanach tugtha fúthu orthu.

Phleanálar agus rinneamar ár n-iniúchadh chun an fhaisnéis agus na míniúcháin ar fad a fháil a mheasamar a bheith riachtanach chun dóthain fianaise a chur ar fáil dúinn chun dearbhú réasúnach a thabhairt go bhfuil na ráitis airgeadais saor ó mhíríteas ábhartha, cibé de bharr calaoise nó mírialtachta eile nó earráide. Agus sinn ag teacht ar ár dtuairim, rinneamar meastóireacht ar leordhóthanacht fhoriomlán thíolacadh na faisnéise sna ráitis airgeadais.

## Tuairim

Is é ár dtuairim go dtugann na ráitis airgeadais:

- léargas fíor agus cothrom, de réir Chleachtas Cuntasaíochta Inghlactha go Ginearálta in Éirinn, ar staid chúrsaí an Ghrúpa agus na Cuideachta amhail an 31ú Nollaig, 2005 agus ar bhrabús an Ghrúpa don bhliain dar chríoch amhlaidh; agus
- agus gur ullmhaíodh na ráitis airgeadais go cuí de réir Achtanna na gCuideachtaí, 1963 go dtí 2005 agus Rialacháin na gComhphobal Eorpach (Cuideachtaí: Grúpchuntais), 1992.

Tá an fhaisnéis agus na mínithe ar fad a mheasaimid a bheith riachtanach chun críocha ár n-iniúchta faighte againn. Is é ár dtuairim, go bhfuil tuairisceán cuí dóthanach dár n-iniúchadh faighte againn ó bhraintí na Cuideachta ar thugamar cuairt orthu. Is é ár dtuairim go bhfuil leabhair chuntais chúí coimeáda ag an gCuideachta agus go bhfuil clár comhardaithe na Cuideachta amhail an 31 Nollaig, 2005 ag teacht leis na leabhair chuntais.

Is é ár dtuairim go bhfuil an fhaisnéis a thugtar i dtuarascáil na stiúrthóirí ar leathanaigh 28 go dtí 30 ag teacht leis na ráitis airgeadais.

Léiríonn an clár comhardaithe ar leathanach 49 farasbarr dlíteanais thar sócmhainní agus, in ár dtuairim, ar an mbunús sin ní raibh staid airgeadais ann an 31 Nollaig, 2005, a d'éileodh, faoi Alt 40(1) d'Acht na gCuideachtaí (Leasú), 1983, cruinniú ginearálta urghnách den Chuideachta a thionól.



## Cuntasóirí Cairte

*Iniúchóir Cláráithe*

1 Plás Stokes  
Faiche Stiabhna  
Baile Átha Cliath 2

23 Márta, 2006

# Tuarascáil na nIníúcháirí Neamhspleácha chuig An Post

ar chomhlíonadh Rialachán na gComhphobal Eorpach (Seirbhísí Poist) 2002 (na Rialacháin) maidir le córais costchuntasáíochta agus Treoir an Rialtóra

Chomh maith lenár n-iníúchadh ar na ráitis airgeadais, d'athbhreithníomar ráiteas na stiúrthóirí ar leathanach 38 a bhaineann le comhlíonadh na Cuideachta, don bhliain dar chríoch 31 Nollaig, 2005, d'fhorálacha cuntasáíochta na Rialachán agus na treorach a tugadh do An Post a leag amach mionriachtanais an Rialtóra i ndáil le córais chuntasáíochta An Post (an Treoir) arna n-eisiúint ag an rialtóir seirbhísí poist, ComReg, an 20 Meán Fómhair, 2001, i ndáil le córais chuntasáíochta An Post.

## Freagrachtaí faoi Seach na Stiúrthóirí agus na nIníúcháirí

Ullmhaíonn na stiúrthóirí ráiteas bliantúil de chomhlíonadh fóralacha cuntasáíochta na Rialachán agus na Treorach as a bhfuil siad freagrach. Is é cuspóir ár n-athbhreithniú aird a tharraingt ar neamhchomhlíonadh riachtanas fhorálacha cuntasáíochta na Rialachán agus na Treorach.

## Bunús na Tuairime

Rinneamar ár n-athbhreithniú de réir phrionsabail ghinearálta agus treoir an Bhoird um Chleachtas Iniúchtóireachta.

## Tuairim

Is é ár dtuairim, bunaithe ar fhiosrúchán stiúrthóirí agus oifigigh faoi leith na Cuideachta agus ar cháipéisí chuí a scrúdú, go léiríonn ráiteas na stiúrthóirí ar leathanach 38, go cuí, gur chomhlíon an Chuideachta fóralacha cuntasáíochta na Rialachán agus Treorach ar Chórais Chuntasáíochta An Post, arna n-eisiúint an 20 Meán Fómhair, 2001 ag ComReg, don bhliain dar chríoch 31 Nollaig, 2005.



## Cuntasóirí Cairte

1 Plás Stokes  
Faiche Stiabhna  
Baile Átha Cliath 2

23 Márta, 2006

# Beartais Chuntasaíochta

Feidhmíodh na beartais chuntasaíochta seo a leanas go comhsheasmhach nuair a bhíodas ag déileáil le hitímí a measadh a bheith ábhartha do ráitis airgeadais an Ghrúpa.

## 1. Bunús an Ullmhúcháin

Tá na ráitis airgeadais ullmhaite de réir dlí infheidhme agus Cleachtas Cuntasaíochta a bhfuil Glacadh go Ginearálta leo in Éirinn agus ar a áirítear orthu comhlíonadh chaighdeáin tuairiscithe airgeadais Bhord um Chaighdeáin Chuntasaíochta na Ríochta Aontaithe mar a d'fhoilsigh Institiúid na gCuntasóirí Cairte in Éirinn. Feidhmíodh iad sin go comhsheasmhach anuraidh ach amháin mar atá mínithe i nóta 25 agus ghlac an Grúpa le FRS 17 Sochair Scoir agus iad ag cuntasú d'oibleagáidí scoir in áit Cuntasú do Chostais Phinsin SSAP 24.

## 2. Bunús an Chomhdhlúthaithe

Áirítear ráitis airgeadais na Cuideachta agus a foghnóthais (ach amháin Cuideachta Chrannchur Náisiúnta An Post) ar na ráitis airgeadais comhdhlúite suas go deireadh na bliana airgeadais. Áirítear torthaí na bhfoghnóthas a fuarthas nó a bhí diúscartha i rith na bliana ar an gcuntas brabúis agus cailteanais comhdhlúite ón dáta a fuarthas iad nó suas go dtí an dáta diúscartha. Nuair a fhaightear gnó, cuirtear luach cothrom ar na glansócmhainní a fuarthas, ar féidir iad a aithint. Déileáiltear le cáilmheas ar éadálacha mar atá leagtha amach thíos.

Má chríochnaíonn bliain airgeadais an fhoghnóthais ag dáta de bhreis agus trí mhí roimh chríoch bhliain airgeadais na máthairchuideachta, beidh raitis airgeadais eatramhacha arna n-ullmhú ag an bhfochuideachta comhdhlúite i ráitis airgeadais an Ghrúpa ag deireadh bhliain airgeadais na máthairchuideachta.

Is í an t-aon ghníomhaíocht de chuid Cuideachta Chrannchur Náisiúnta An Post an Crannchur Náisiúnta a fheidmiú faoi cheadúnas an Aire Airgeadais de réir fhorálacha an Achta um Chrannchur Náisiúnta, 1986 agus beidh an barrachas a ghinfear gach bliain inchurtha go hiomlán i leith Ciste an Chrannchuir Náisiúnta atá faoi bhainistíocht agus rialú an Aire. Dá réir sin, ní bhíonn baint ag An Post leis an mbarrachas a bhíonn ginte ag Cuideachta Chrannchur Náisiúnta agus freisin níl An Post i dteideal aon chearta ar shócmhainní na cuideachta sin.

Ar an mbunús sin, de réir fhorálacha an Chaighdeáin Tuairiscithe Airgeadais Uimh. 2 'Cuntasaíocht d'Fhoghnóthais', agus Rialacháin na gComhphobal Eorpach (Cuideachtaí: Grúpchuntais), 1992, ní bheidh ráitis airgeadais Cuideachta Chrannchur Náisiúnta istigh leis na ráitis airgeadais comhdhlúite. Foilsíodh ráitis airgeadais ar leithligh Cuideachta Chrannchur Náisiúnta an 9 Márta, 2006.

Is iad gnóthais chomhfhiontair (comhfhiontair) na gnóthais sin a bheidh á rialú ag an nGrúpa i gcomhar le páirtí eile.

Is iad gnóthais chomhlachais (comhlachais) na gnóthais sin a mbeidh leas rannpháirtíochta ag an nGrúpa sa chaipiteal cothromais agus a mbeidh tionchar suntasach ag an nGrúpa air.

Tugtar cuntas i gcomhfhiontair agus fiontair chomhlachais ag úsáid modh an ollchothromais agus an modh cothromais faoi seach. Áirítear sciar an Ghrúpa den bhrabús lúide cailteanais na gcomhfhiontair agus na bhfiontair chomhlachais sa chuntas brabúis agus cailteanais comhdhlúite. Áirítear leasanna an Ghrúpa ina nglansócmhainní nó ina nglanhdhíteanais mar infheistíochtaí sócmhainní dochta sa chlár comhardaithe comhdhlúite le méid a léiríonn sciar an Ghrúpa de luachanna cóir na nglansócmhainní nuair a fuarthas iad móide sciar den bhrabús nó den chailteanas coinneithe tar éis a bhfáil.

## 3. Láimhdeachas

Aithnítear láimhdeachas mar sheirbhísí atáthar ag soláthar agus atá comhdhéanta d'ioncam as postas, seirbhísí gníomhaireachta, na táillí as seirbhísí seoltán, seirbhísí teachtairí agus seirbhísí loighistice, seirbhísí comhairleoireachta, seirbhísí airgeadais, cíosanna agus ioncam as ús. Faightear ioncam as seirbhísí gníomhaireachta i ndáil le seirbhísí a sholáthar do Ranna Rialtais, do Ghníomhaireacht Bainistíochta an Chisteáin Náisiúnta, do Cuideachta Chrannchur Náisiúnta An Post agus do chomhlachtaí eile. Tá méideanna a shealbhaítear i bhfeidhmiú na seirbhísí sin san áireamh i méideanna a shealbhaítear in iontaobhas in airgead tirim sa bhanc agus ar láimh.

# Beartais Chuntasaíochta ar leanúint

## 4. Ioncam as Postas

Aithnítear ioncam as postas sa chuntas brabúis agus cailteanais mar a dhéantar díolacháin le coigeartú stampaí a díoladh agus stampaí nar baineadh úsáid astu agus iarmhéideanna sna measíní postmhéadair nach bhfuil ídithe ag deireadh na bliana.

## 5. Seirbhísí Coigiltis

Feidhmíonn an Chuideachta Banc Taisce An Phost agus seirbhísí eile coigiltis do Ghníomhaireacht Bainistíochta an Chisteáin Náisiúnta, a fheidhmíonn thar cheann an Aire Airgeadais, ar bhonn ghníomhaireachta agus ar luach saothair comhaontaithe.

Seoltar na cistí chuig Gníomhaireacht Bainistíochta an Chisteáin Náisiúnta go rialta, agus tá sócmhainní agus dliteanais seirbhísí coigiltis den sórt sin dílsithe don Aire Airgeadais agus, dá réir sin ní áirítear iad sna ráitis airgeadais seo.

## 6. Deontais

Déantar na deontais bunaithe ar ioncam a chreidiúnú chuig an gcuntas brabúis agus cailteanais chun an cailteanas a fhreagraíonn dóibh a fhritháireamh.

Aithnítear na deontais chaipitil a fhaightear agus atá infhaighte faoi scéimeanna AE chuidithe nuair a fhaightear iad nó nuair atáthar beagnach cinnte go bhfuil siad ag teacht.

Déileáiltear le deontais chaipitil mar ioncam iarchurtha agus amúchtar iad chuig an gcuntas brabúis agus cailteanais ar bhonn atá comhsheasmhach le beartas dímheasa na sócmhainní dochta inláimhsithe gaolmhara.

## 7. Sócmhainní Dochta Inláimhsithe

Luaitear sócmhainní dochta inláimhsithe mar a gcostas lúide dímheas carntha.

Cuirtear caiteachas ar threalamh slándála faoi leith i bhfo-oifigí poist agus ar throsacán agus ar fheisteachas chomh maith le mionitímí eile de mhúirear ar chuntas brabúis agus cailteanais na bliana a ndéantar an chaiteachais. Caipitlítear gach ceannachán eile de shócmhainní dochta inláimhsithe.

Níl talamh ruilse ná talamh léasachta faoi réir dímheasa. Cuirtear dímheas ar shócmhainní dochta inláimhsithe eile de mhúirear ar an gcuntas brabúis agus cailteanais ar bhonn dronlíneach chun na sócmhainní sin atá coigeartaithe le haghaidh luach iarmharach maidir le hionchas marthana úsáideach measta gach catagóra a dhíscríobh. Athbhreithnítear fuíoll ionchais marthana úsáideach na sócmhainní agus a luachanna iarmharaigh ar bhonn rialta.

Bíonn éifeacht le dímheas ar bhreiseanna ón gcéad lá den mhí tar éis iad a choimisiúnú agus ar dhiúscairt suas go dtí deireadh na míosa a scoirtear iad.

Seo a leanas na hionchais mharthana measta:

	Blianta
Foirgnimh ruilse agus foirgnimh léasachta	20-50
Leas in Ard-Oifig an Phoist	50
Mótarfheithiclí	5
Trealamh ríomhaireachta & eile	3-10

## 8. Léasanna Oibriúcháin

Cuirtear léaschíosanna oibriúcháin de mhúirear ar an gcuntas brabúis agus cailteanais ar bhonn dronlíneach thar théarma an léasa.

## 9. Cáilmheas

Caipitlítear agus amúchtar cáilmheas ar éadálacha a léiríonn farasbarr den phraghas ceannaigh ar luach chóir na nglansócmhainní nó na nglan dliteanais inaitheanta a fuarthas, chuig an gcuntas brabúis agus cailteanais ar bhonn dronlíneach thar a ionchas marthana úsáideach de dheich mbliana. Athbhreithnítear luach iompair cáilmheasa go bliantúil agus foráiltear d'aon lagú i luach. Ar dhiúscairt gnó, cuirtear aon cháilmheas san áireamh ar bhreithniú brabús nó cailteanas dhíolachán an ghnó.

## 10. Cánachas

Soláthraítear cáin reatha lena n-áirítear cáin chorparáide na hÉireann agus cáin (cánacha) coigríche ar bhrabúis incháinithe, mar mhéideanna a mheastar a íocfar (nó a bheidh aighafa) agus na rátaí cánach agus na dlíthe atá achtaithe nó achtaithe a ndóthain faoi dháta an chláir chomhardithe.



Tugtar aitheantas do cháin iarchurtha i leith gach difríocht uainiúcháin a tháinig chun cinn ach nach bhfuil aisiompaithe faoi dháta an chláir chomhardithe. Foráiltear dó sin ag na rátaí a mheastar a bheidh infheidhme nuair a aisiompófar na difríochtaí uainiúcháin. Is éard is difríochtaí uainiúcháin ann ná difríochtaí idir brabúis incháinite an Ghrúpa agus torthaí an Ghrúpa, mar a luaitear sna ráitis airgeadais, a eascraíonn as gnóthachain agus cailteanais a chuimsiú i mbrabúis incháinite le linn thréimhsí eile seachas na thréimhsí a dtugtar aitheantas dóibh sna ráitis airgeadais.

Feictear glansócmhainn chánach iarchurtha mar cheann in-aisghabhála agus ní thugtar aitheantas di dá bhrí sin, ach amháin nuair a fhéadfar a fheiceáil, ar bhonn na fianaise ar fad a bheidh ar fáil, gur dóigh go mbeidh brabúis incháinite chuí ar fáil a mbeifear in ann aisiompú na mbundifríochtaí uainiúcháin amach anseo a bhaint astu.

Tugtar aitheantas do cháin iarchurtha i leith tuilleamh coimeádta de chuid fochuideachtaí, comhfhiontair agus comhlachais thar lear chomh fada agus go bhfuil díbhinní fabhráithe nó infhaighte nó go bhfuil comhaontú ceangailteach déanta ag an bhfochuideachta, an comhfhiontar nó an fiontar comhlachais seanghnóthacháin a dháileadh amach anseo faoi dháta an chláir chomhardaithe.

## 11. Pinsin

Cuireann an Grúpa pinsin ar fáil dá chuid fostaithe faoi scéimeanna aoisliúntais sochair sainmhínithe agus scéim ranníoca sainmhínithe. Beidh aiscí scoir iníochta do mháistrí poist a bheidh ag obair mar ghníomhairí agus do roinnt fostaithe neamh-inphinsin faoi ghnáth imthosca.

I ndáil leis an scéim ranníoca sainmhínithe, bíonn ranníoca fabhráithe agus aitheanta i mbrabús nó cailteanas oibriúcháin sa thréimhse a ghnóthaíonn na fostaithe cuí iad.

Maidir leis na scéimeanna sochair sainmhínithe, nochaítear an difríocht idir luach margaidh shócmhainní na scéime agus luach reatha dhliteanais na scéime measúnaithe achtúire, a bhíonn ríofa ag úsáid modh creidmheasa aonaid fortheilgthe, mar shócmhainn/dhliteanas sa chláir chomhardaithe, glan ó cháin iarchurtha (chomh fada agus a meastar iad a bheith in-aisghabhála).

Is é an méid a ghearrtar ar bhrabús oibriúcháin chostas measúnaithe achtúire na sochair pinsin a bhíonn geallta d'fhostaithe a bhíonn gnóthaithe i rith na bliana móide aon fheabhsúcháin sochair a bhíonn deonaithe do chomhaltaí i rith na bliana.

Léirítear an aiscur ionchais ar shócmhainní na scéime pinsin i rith na bliana agus an t-ardú i ndliteanais na scéime a bhíonn dlite de bharr deireadh na lascaire i rith na bliana mar chostais airgeadais sa chuntas brabúis agus cailteanais.

Aithnítear aon difríocht idir aiscur ionchais ar shócmhainní agus an méid a fuarthas i ndáiríre agus aon athruithe ar dhliteanais de bharr athruithe i mbonn tuisceana nó de bharr go raibh taithí iarbhíre i rith na bliana difriúil don méid a glacadh leis, mar ghnóthachain agus cailteanais achtúireach sa ráiteas de ghnóthachain agus cailteanais aitheanta iomlána.

I ndáil leis an dliteanas neamhsháraithe maidir le haiscí scoir, déantar luach reatha an dliteanais measúnaithe achtúire a thairgeadh in iomlán sa chláir chomhardaithe agus méadaítear é do chostas shochair bhreise a ghnóthaítear i rith na bliana a ghearrtar ar an mbrabús oibriúcháin. Léirítear deireadh na lascaire ar an dliteanas mar chostas airgeadais sa chuntas brabúis agus cailteanais. Breithnítear athruithe ar dhliteanas mar thoradh ar athruithe i mbonn tuisceana tomhais nó de bharr go bhfuil taithí iarbhíre difriúil don méid a glacadh leis a bheith mar ghnóthachan nó cailteanas achtúireach agus áirítear iad sa chuntas de ghnóthachain agus cailteanais aitheanta iomlána.

## 12. Airgeadraí Coigríche

Déantar idirbhearta a bhíonn ainmnithe in airgeadra coigríche a aistriú go euro ag an ráta a bhíonn i bhfeidhm ag dátaí na n-idirbhearta. Aistrítear sócmhainní agus dliteanais airgid a bhíonn ainmnithe in airgeadra coigríche go dtí euro ag an ráta malartaithe a bhíonn i bhfeidhm ag dáta an chláir chomhardaithe nó ag rátaí conartha réamhcheannacháin más infheidhme. Déileáiltear le difríochtaí malartaithe sa chuntas brabúis agus cailteanais.

Aistrítear torthaí de chuid fochuideachtaí thar lear go euro ag an meánráta malartaithe don thréimhse sin. Aistrítear sócmhainní agus dliteanais de chuid fochuideachtaí thar lear go euro ag na rátaí malartaithe a bhíonn i bhfeidhm ag dáta an chláir chomhardaithe. Tuairiscítear na difríochtaí aistrithe mar ghluaiseacht ar chúlchistí.

# Cuntas Brabúis agus Cailteanais Comhdhlúite

don bhliain dar chríoch 31 Nollaig, 2005

	Nótaí	2005 €'000	2004 (athluaite do FRS17 nóta 25) €'000
<b>Láimhdeachas – oibriúcháin leanúnacha</b>	2	<b>752,887</b>	750,193
Costais oibriúcháin – oibriúcháin leanúnacha	3	<b>(734,427)</b>	(750,499)
Amúchadh cáilmheasa	10	<b>(2,263)</b>	(2,701)
<b>Brabús/(cailteanas) Oibriúcháin – oibriúcháin leanúnacha</b>		<b>16,197</b>	(3,007)
Míreanna eisceachtúla – oibriúcháin leanúnacha			
- Glanbhrabús ar dhíolachán fochuideachtaí	4	<b>59,323</b>	–
- Costas athstruchtúrú bunúsach	4	<b>(40,000)</b>	–
- Brabús ar dhíolachán maoine	4	–	5,298
Sciar de thoradh comhfhiontair agus comhlachais	5	–	(50)
Ioncam airgeadais eile	19	<b>5,391</b>	9,399
<b>Brabús ar ghnáthghníomhaíochtaí roimh cánachas</b>	6	<b>40,911</b>	11,640
Cáin ar bhrabús ar ghnáthghníomhaíochtaí	7	<b>(201)</b>	(503)
<b>Brabús don bhliain airgeadais</b>	8/21	<b>40,710</b>	11,137

Thar ceann an Bhoird

**Margaret McGinley**

*Cathaoirleach*

**Donal Curtin**

*Stiúrthóir*

# Ráiteas Comhdhlúite ar na Gnóthachain agus Cailteanais Aitheanta Iomlána

don bhliain dar chríoch 31 Nollaig, 2005

		2005	2004 (athluaite do FRS17 nóta 25)
		€'000	€'000
<b>Brabús don bhliain airgeadais</b>		<b>40,710</b>	11,137
Cailteanas Achtúireach ar iarphleananna poist aitheanta	19	(1,786)	(110,589)
Gnóthachain agus cailteanais aitheanta iomlána		<b>38,924</b>	<b>(99,452)</b>
Coigeartú na bliana roimhe sin – glacadh le FRS 17	25	(282,759)	
<b>Gnóthachain agus cailteanais iomlána ón Tuarascáil Bhliantúil deiridh</b>		<b>(243,835)</b>	

# Clár Comhardaithe Comhdhlúite

amhail an 31 Nollaig, 2005

	Nótaí	2005 €'000	2004 (athluaite do FRS17 nóta 25) €'000
<b>Sócmhainní Dochta</b>			
Sócmhainní doláimhsithe – cáilmheas	10	12,138	18,393
Sócmhainní inláimhsithe	11	204,137	229,686
Sócmhainní airgeadais	12	–	–
		<b>216,275</b>	<b>248,079</b>
<b>Sócmhainní Reatha</b>			
Féichiúnaithe	13	79,434	82,291
Airgead tirim sa bhanc agus ar láimh	14	185,344	89,415
		<b>264,778</b>	<b>171,706</b>
<b>Creidiúnaithe:</b> Méideanna dlite laistigh de bhliain amháin	15	<b>(148,875)</b>	<b>(153,349)</b>
<b>Glansócmhainní Reatha</b>		<b>115,903</b>	<b>18,357</b>
<b>Sócmhainní Iomlána lúide Dlíteanais Reatha</b>		<b>332,178</b>	<b>266,436</b>
<b>Creidiúnaithe:</b> Méideanna dlite tar éis níos mó ná bliain amháin	17	<b>(4,073)</b>	<b>(4,175)</b>
<b>Soláthar le haghaidh Dlíteanais agus Muirir</b>	18	<b>(88,847)</b>	<b>(71,162)</b>
<b>Glansócmhainní gan Dlíteanas Pinsin san áireamh</b>		<b>239,258</b>	<b>191,099</b>
<b>Dlíteanas Pinsin</b>	19	<b>(307,770)</b>	<b>(298,535)</b>
<b>Glandlíteanais lena n-áirítear Dlíteanais Phinsin</b>		<b>(68,512)</b>	<b>(107,436)</b>
<b>Caipiteal agus Cúlchistí</b>			
Scairchaipiteal glaoite	20	68,239	68,239
Cúlchiste comhshó caipitil	20	877	877
Cuntas brabúis agus cailiteanais	21	(137,628)	(176,552)
<b>Easpa Scairshealbhóirí</b>	22	<b>(68,512)</b>	<b>(107,436)</b>

Thar ceann an Bhoird

**Margaret McGinley**  
Cathaoirleach

**Donal Curtin**  
Stiúrthóir

# Clár Comhardaithe na Cuideachta

amhail an 31 Nollaig, 2005

	Nótaí	2005 €'000	2004 (athluaite do FRS17 nóta 25) €'000
<b>Sócmhainní Dochta</b>			
Sócmhainní inláimhsithe	11	186,046	203,906
Sócmhainní Airgeadais	12	13,531	13,499
		<b>199,577</b>	<b>217,405</b>
<b>Sócmhainní Reatha</b>			
Féichiúnaithe	13	83,187	105,553
Airgead tirim sa bhanc agus ar láimh	14	165,057	62,916
		<b>248,244</b>	<b>168,469</b>
<b>Creidiúnaithe:</b> Méideanna dlite laistigh de bhliain amháin	15	<b>(189,411)</b>	<b>(126,546)</b>
		<b>58,833</b>	<b>41,923</b>
<b>Sócmhainní Iomlána Lúide Dlíteanais Reatha</b>			
<b>Creidiúnaithe:</b> Méideanna dlite tar éis níos mó ná bliain amháin	17	<b>(2,985)</b>	<b>(3,058)</b>
<b>Soláthar le haghaidh Dlíteanais agus Muirir</b>	18	<b>(88,847)</b>	<b>(71,162)</b>
		<b>166,578</b>	<b>185,108</b>
<b>Glansócmhainní gan Dlíteanas Pinsin san áireamh</b>			
<b>Dlíteanas Pinsin</b>	19	<b>(307,770)</b>	<b>(298,535)</b>
		<b>(141,192)</b>	<b>(113,427)</b>
<b>Caipiteal agus Cúlchistí</b>			
Scairchaipiteal glaoite	20	68,239	68,239
Cúlchiste comhshó caipitil	20	877	877
Cuntas brabúis agus cailteanais	21	(210,308)	(182,543)
<b>Easpa Scairshealbhóirí</b>	22	<b>(141,192)</b>	<b>(113,427)</b>

Thar ceann an Bhoird

**Margaret McGinley**  
Cathaoirleach

**Donal Curtin**  
Stiúrthóir

# Ráiteas Comhdhlúite ar Shreabhadh Airgid

don bhliain dar chríoch 31 Nollaig, 2005

	Nótaí	2005 €'000	2004 €'000
<b>Glan-insreabhadh airgid ó ghníomhaíochtaí oibríúcháin (thíos)</b>		<b>40,888</b>	52,258
Aiscur ar infheistíocht agus fónamh airgeadais	23	(56)	(46)
Cánachas	23	132	(2,860)
Caiteachas Caipitil	23	(9,242)	(6,116)
Diúscairt foghnóthais	23	76,200	–
Fáil foghnóthais	23	(243)	(1,838)
<b>Insreabhadh airgid roimh úsáid acmhainní leachtacha</b>		<b>107,679</b>	41,398
Bainistiú acmhainní leachtacha	23	(84,442)	(46,750)
<b>Méadú/(laghdú) in airgead tirim sa bhliain</b>		<b>23,237</b>	(5,352)

## Réiteach an bhrabúis/(caillteanais) oibríúcháin le glan-insreabhadh airgid ó ghníomhaíochtaí oibríúcháin

	2005 €'000	2004 (athluaite do FRS17) €'000
<b>Brabús/(caillteanas) oibríúcháin</b>	<b>16,197</b>	(3,007)
Dímheas	27,067	33,861
(Brabús)/caillteanas ar dhíolachán sócmhainní dochta inláimhsithe seachas talamh agus foirgnimh	(185)	34
Gluaiseacht i soláthar le haghaidh athstruchtúráil gnó	(20,815)	17,915
Costas pinsin nach airgead tirim é	12,840	5,782
Deontais caipitil amúchta	(102)	(102)
Cáilmheas amúchta	2,263	2,701
Ús iníochta	56	46
(Méadú) i bhféichiúnaithe oibríúcháin	(10,673)	(8,241)
Méadú i gcreidiúnaithe oibríúcháin	14,240	3,269
<b>Glan-insreabhadh airgid ó ghníomhaíochtaí oibríúcháin</b>	<b>40,888</b>	52,258

## Réiteach an ghlán-insreabhadh airgid le gluaiseacht i nglanchistí

	Nótaí	2005 €'000	2004 €'000
Méadú/(laghdú) in airgead tirim sa bhliain	24	23,237	(5,352)
Insreabhadh airgid ó athrú in acmhainní leachtacha	24	84,442	46,750
<b>Athrú i nglanchistí mar thoradh ar shreabhadh airgid</b>	24	<b>107,679</b>	41,398
Airgead i bhfochuideachtaí díolta	24	(11,750)	–
<b>Glanchistí ag tús na bliana</b>	24	<b>89,415</b>	48,017
<b>Glanchistí ag deireadh na bliana</b>	24	<b>185,344</b>	89,415



# Nótaí ar na Ráitis Airgeadais

don bhliain dar chríoch 31 Nollaig, 2005

## 1. Stádas na Cuideachta

Is cuideachta faoi dhliteanas teoranta í an Chuideachta, atá corpraithe faoi Achtanna na gCuideachtaí, 1963 go 1983. Tá an Cuideachta i dteideal an focal 'Teoranta' a fhágáil ar lár as a hainm faoi Acht Seirbhísí Poist agus Teileachumarsáide, 1983.

## 2. Láimhdeachas

	2005 €'000	2004 €'000
Tá an anailís ar láimhdeachas mar seo a leanas:		
<b>Poblacht na hÉireann</b>		
Postas: Litreacha agus beartáin	543,411	517,251
Postas: Toghcháin agus reifreann	691	11,857
Oifigí Poist: Seirbhísí gníomhaireachta, seirbhísí seoltán agus eile	135,963	135,078
Seirbhísí eile	44,141	42,190
Ioncam as ús	5,259	3,429
	<b>729,465</b>	<b>709,805</b>
<b>An Ríocht Aontaithe agus Tíortha Eorpacha Eile</b>		
Seirbhísí eile	23,422	40,388
	<b>752,887</b>	<b>750,193</b>

Is é tuairim na stiúrthóirí go ndéanfaidh comhlíonadh níos mó le riachtanais nochtaithe SSAP 25 'Tuairisciú Dheighilteach' dochar mór do leasanna an Ghrúpa.

## 3. Costais Oibriúcháin

	2005 €'000	2004 (athluaite do FRS17) €'000
Costais Foirne agus máistrí poist (nóta 9)	514,105	507,227
Costais eile:		
Dáileadh	62,647	58,779
Cóiríocht	24,648	25,149
Oibríochtúil	72,321	84,877
Riarachán	33,639	40,606
Dímheas	27,067	33,861
	<b>734,427</b>	<b>750,499</b>

# Nótaí ar na Ráitis Airgeadais ar leanúint

## 4. Míreanna Eisceachtúla

	2005 €'000	2004 €'000
Glanbhrabús ar dhíolachán fochuideachtaí	59,323	–
Costas athstruchtúró bunúsach	(40,000)	–
Brabús ar dhíolachán maoinne	–	5,298
	<b>19,323</b>	<b>5,298</b>

### Glanbhrabús ar dhíolachán fochuideachtaí

An 15 Márta, 2005 dhíol an Grúpa a fhochuideachta PostTS UK. Limited agus An Post Transaction Services S.A. ar chomaoin de €82,700,000 glan ó chostais idirbhearta. Áirítear leis sin aisíoc méideanna de €16,141,000 a bhí dlite do An Post agus cuideachtaí eile de chuid an Ghrúpa. Tá €6,500,000 den bhreithniú coimeádta in escrow ag fónamh réiteach saincheisteanna barántais conartha agus níl sin san áireamh sna glan-fháltais thíos. Níor tháinig aon cháin iníoctha aníos ar an idirbheart sin.

	2005 €'000
Glan-fháltais a fuarthas	76,200
Iasachtaí idir-Ghrúpa aisíoctha	(16,141)
Luach iompair sócmhainní a díoladh	(736)
Brabús ar dhiúscairt	<b>59,323</b>

Áirítear leis na sócmhainní a díoladh:

	€'000
Cáilmheas	4,024
Sócmhainní Dochta	7,052
Féichiúnaithe	13,530
Creidiúnaithe	(35,620)
Airgead tirim sa bhanc	11,750
Luach iompair sócmhainní a díoladh	<b>736</b>

Chuir fochuideachtaí a diúscairta i rith na bliana €4.6m (2004: €25.9m) le láimhdeachas. Áirítear leis an gcuntas brabús agus cailleanais comhdhlúite brabús tar éis cáin de €1.3m (2004: €3.7m) i ndáil leis na cuideachtaí sin suas go dtí dáta an díolacháin.

### Costas athstruchtúró bunúsach

Táthar tagtha ar chomhaontú idir an Chuideachta agus ionadaithe a fhostaithe maidir le clár oibre athruithe cleachtas. Táthar ag súil go bhfeidhmeofar na cláir sin sna chéad trí bliana eile. Tá muirear de €40,000,000 déanta i ndáil le costais athstruchtúrtha bunúsacha breise atá comhdhéanta den chuid is mó de chostais scaoilte deonach agus luathscóir deonach réamh-mheasta.

Tháinig mír eisceachtúil 2004 as diúscairt talún agus foirgnimh.

## 5. Comhfhiontair agus Fiontair Chomhlachais

	2005 €'000	2004 €'000
Sciar de chaillteanas an chomhfhiontair roimh cháin	-	(50)
Sciar den toradh comhlachais roimh cháin	-	-
	-	(50)

## 6. Brabús ar Ghnáthghníomhaíochtaí Roimh Chánachas

	2005 €'000	2004 €'000
Luaitear an brabús ar ghnáthghníomhaíochtaí roimh chánachas tar éis a mhuirir:		
Díolaíochtaí na stiúrthóirí		
Táillí	213	204
Díolaíochtaí eile	338	253
Ranníoca pinsin	65	60
Luach Saothair na n-Iniúcháirí	287	318
Dímheas	27,067	33,861
Amúchadh	2,263	2,701
Léaschíosanna atá ag oibriú:		
Foirgnimh ar cíós	7,442	7,892
Eile	3,363	3,729
Ús iníochta ar shaoraidí bainc iníochta laistigh de bhliain amháin agus muirir chomhchosúla	56	46
Agus tar éis creidiúnaithe:		
Deontais chaipitil amúchta	102	102

Ní áirítear ar na méideanna atá taispeáinte thuas mar dhíolaíochtaí stiúrthóirí ach amháin na méideanna a foictar le stiúrthóirí i bhfeidhmiú a ndualgas mar stiúrthóirí agus tuarastal an Phríomhfheidhmeannaigh, ar stiúrthóir é freisin. Seachas sin, ní chuirtear tuarastail na stiúrthóirí fostaithe agus máistrí poist san áireamh.

Bhí pacáiste luach saothair an Phríomhfheidhmeannaigh, atá san áireamh sna méideanna léirithe thuas mar dhíolaíochtaí na stiúrthóirí, comhdhéanta mar seo a leanas:

	2005 €'000	2004 €'000
Táille an Stiúrthóra	13	13
Bunthuarastal	261	241
Bónas neamh-inphinsin i leith feidhmíochta do 2005	32	-
Bónas neamh-inphinsin i leith feidhmíochta do 2004	32	-
Sochair incháinithe lena n-áirítear úsáid a bhaint as carr cuideachta	13	12
	351	266
Ranníoca Pinsin	65	60
	416	326

# Nótaí ar na Ráitis Airgeadais ar leanúint

## 7. Cáin ar Bhrabús ar Ghnáthghníomhaíochtaí

	2005 €'000	2004 €'000
<b>Cáin reatha</b>		
Éire – Cáin ar Ghnóthachain Chaipitiúla	–	373
An Ríocht Aontaithe – Cáin chorparáide	201	257
	<b>201</b>	<b>630</b>
An Ríocht Aontaithe – sócmhainn aitheanta cánach iarchurtha	–	(127)
	<b>201</b>	<b>503</b>

Tá an muirear cánach níos ísle ná an ráta caighdeánach cánach corparáide in Éirinn.

Mínítear na difríochtaí thíos:

	2005 €'000	2004 (athluaite do FRS17) €'000
Brabús ar ghnáthghníomhaíochtaí roimh cháin	40,911	11,640
Cáin reatha de 12.5% (2004: 12.5%)	5,114	1,455
Tionchar:		
Speansais nach bhfuil inaisbhainte	360	550
Liúntais Chaipitil atá sa bhreis ar dhímheas	(883)	(408)
Faoiseamh ó cháin chorparáide déantúsaíochta	(16)	(29)
Ioncam a ngearttar cáin air ag rátaí níos airde	918	409
Muirear cánach coigeartaithe i dtréimhsí a chuaigh thart	–	182
Caillteanais chánach in úsáid	(1,266)	(729)
Caillteanais chánach nar úsáideadh	6,229	459
Brabús as sócmhainní a dhíol	–	(671)
Cáin ar ghnóthachain iníoctha	–	373
Brabús ar dhíolachán fochuideachtaí nach bhfuil incháinithe	(7,567)	–
Difríochtaí uainiúcháin gearrthéarmacha	(2,688)	(961)
Muirear cánach reatha	201	630

De bharr éiginnteachta ó thaobh brabúis incháinithe sa todhcaí, níl sócmhainn cánach iarchurtha de €50,649,000 (2004: €46,626,000), a d'fhéadfadh a bheith ann, aitheanta sa chlár comhardaithe comhdhlúite an 31 Nollaig, 2005. Tá an tsócmhainn cánach iarchurtha nach bhfuil aitheanta comhdhéanta de shócmhainn cánach iarchurtha i ndáil le glan-easnamh pinsin aitheanta de €38,471,000 (2004: €37,317,000), de dhifríochtaí uainiúcháin ar athstruchturú gnó, €2,381,000 (2004: €6,583,000) na caillteanais chánach ar aghaidh nar úsáideadh, €13,245,900 (2004: €7,974,000), atá á bhfritháireamh ag difríochtaí uainiúcháin de €3,448,000 (2004: €5,248,000). Tá na figiúirí comparáideacha 2004 thuas athluaite do FRS 17.

## 8. Brabús don Bhliain Airgeadais

	2005	2004 (athluaite do FRS17)
	€'000	€'000
(Cailteanas)/brabús na cuideachta sealbhaíochta tar éis cánach	(25,979)	5,224
Brabach tar éis cánach i bhfoghnothais	66,689	5,963
Sciar de thorthaí comhfhiontair agus fiontair chomhlachais tar éis cánach	–	(50)
	<b>40,710</b>	<b>11,137</b>

Níor ullmhaíodh cuntas brabúis agus cailteanais ar leith do An Post mar gheall nár comhlíonadh na coinníollacha a leagadh síos in Alt 3(2) dAcht na gCuideachtaí (Leasú), 1986.

## 9. Uimhreacha Foirne agus Costais

	2005	2004
Seo a leanas meánlíon na ndaoine a bhí ag obair sa Ghrúpa le linn na bliana:		
Ceanncheathrú	557	578
Coigiltis/Seirbhísí Íocaíochta	306	313
Cigireacht	41	46
Fir Phoist/Mná Poist	4,426	4,600
Sortálaithe Poist	1,238	1,297
Cléireacha Oifige Poist	1,068	1,110
Gráid Eile	753	804
Sealadach	1,163	1,015
Iomlán na bhFostaithe de chuid An Post	9,552	9,763
Fochuideachtaí	478	600
Fostaithe Iomlán Grúpa	<b>10,030</b>	<b>10,363</b>
Máistrí Poist: Fostaithe mar ghníomhairí	1,349	1,391
	2005	2004 (athluaite do FRS17)
	€'000	€'000
Ba mar seo a leanas a bhí costais phárolla chomhiomlána na ndaoine sin:		
Pá, tuarastail agus costais na máistrí poist	430,708	433,735
Costais Leasa Shóisialaigh	27,916	26,438
Costais phinsin eile (nóta 19)	55,481	47,054
	<b>514,105</b>	<b>507,227</b>

# Nótaí ar na Ráitis Airgeadais ar leanúint

## 10. Sócmhainní Dochta Doláimhsithe – Cáilmheas

### GRÚPA

	Total €'000
<b>Costas</b>	
Amhail an 31 Nollaig, 2004	28,267
Breiseanna – comaoin iarchurtha íochta	32
Diúscairt fochuideachtaí (nóta 4)	(5,858)
Amhail 31 Nollaig, 2005	22,441
<b>Amúchadh</b>	
Amhail an 31 Nollaig, 2004	9,874
Diúscairt fochuideachtaí (nóta 4)	(1,834)
Muirear i rith na bliana	2,263
Amhail an 31 Nollaig, 2005	10,303
<b>Glanluach na Leabhar</b>	
Amhail an 31 Nollaig, 2005	12,138
Amhail an 31 Nollaig, 2004	18,393

## 11. Sócmhainní Dochta Inláimhsithe

### GRÚPA

	Foirgnimh & talamh ar shaorshealús & ar léas-shealús fada €'000	Leas in Ard-Oifig an Phoist €'000	Mótar- fheithiclí €'000	Ríomhaire & trealamh eile €'000	Iomlán €'000
<b>Costas</b>					
Amhail an 31 Nollaig, 2004	179,310	26,180	35,372	222,273	463,135
Breiseanna	2,580	–	293	7,380	10,253
Diúscairtí	–	–	(3,362)	(466)	(3,828)
Diúscairtí fochuideachtaí (nóta 4)	(39)	–	–	(13,223)	(13,262)
Difríochtaí malartaithe	–	–	2	36	38
Amhail an 31 Nollaig, 2005	181,851	26,180	32,305	216,000	456,336
<b>Dímheas Carntha</b>					
Amhail an 31 Nollaig, 2004	31,286	7,547	28,391	166,225	233,449
Muirear i rith na bliana	3,717	642	3,365	19,343	27,067
Soláthar do lagú (nóta 18)	–	–	–	1,500	1,500
Díothaithe ar dhiúscairtí	–	–	(3,185)	(441)	(3,626)
Diúscairt fochuideachtaí (nóta 4)	(33)	–	–	(6,177)	(6,210)
Difríochtaí malartaithe	–	–	–	19	19
Amhail an 31 Nollaig, 2005	34,970	8,189	28,571	180,469	252,199
<b>Glanluach na leabhar</b>					
Amhail an 31 Nollaig, 2005	146,881	17,991	3,734	35,531	204,137
Amhail an 31 Nollaig, 2004	148,024	18,633	6,981	56,048	229,686



## 11. Sócmhainní Dochta Inláimhsithe ar leanúint

### CUIDEACHTA

	Foirgnimh & talamh ar shaorshealús & ar léas-shealús fada €'000	Leas in Ard-Oifig an Phoist €'000	Mótar-fheithiclí €'000	Ríomhaire & trealamh eile €'000	Iomlán €'000
<b>Costas</b>					
Amhail an 31 Nollaig, 2004	159,178	26,180	35,227	199,009	419,594
Breiseanna	2,580	–	219	5,095	7,894
Diúscairtí	–	–	(3,216)	–	(3,216)
<b>Amhail an 31 Nollaig, 2005</b>	<b>161,758</b>	<b>26,180</b>	<b>32,230</b>	<b>204,104</b>	<b>424,272</b>
<b>Dímheas Carntha</b>					
Amhail an 31 Nollaig, 2004	26,760	7,547	28,387	152,994	215,688
Muirear i rith na bliana	3,332	642	3,330	16,824	24,128
Soláthar do lagú (nóta 18)	–	–	–	1,500	1,500
Díothaithe ar dhiúscairtí	–	–	(3,090)	–	(3,090)
<b>Amhail an 31 Nollaig, 2005</b>	<b>30,092</b>	<b>8,189</b>	<b>28,627</b>	<b>171,318</b>	<b>238,226</b>
<b>Glanluach na leabhar</b>					
Amhail an 31 Nollaig, 2005	131,666	17,991	3,603	32,786	186,046
Amhail an 31 Nollaig, 2004	132,418	18,633	6,840	46,015	203,906

### GRÚPA AGUS CUIDEACHTA

Tá an ghné dímheasa d'fhoirgnimh & talamh ar shaorshealús & ar léas-shealús fada cothrom le:

Grúpa €155,796,000 (2004: €153,276,000), Cuideachta €139,023,000 (2004: €136,464,000).

## 12. Sócmhainní Dochta Airgeadais

	Grúpa		Cuideachta	
	2005	2004	2005	2004
	€	€	€	€
Scaireanna i bhfoghnothais, ag costas	102	102	13,530,777	13,498,718
Leas i gcomhfhiontar agus i ngnóthais bhainteacha	163	163	163	163
	265	265	13,530,940	13,498,881

B'iad seo a leanas na gluaiseachtaí i sócmhainní dochta airgeadais:

### Scaireanna i bhfoghnothais

Amhail tús na bliana	102	102	13,498,881	13,498,881
Breiseanna – comaoin iarchurtha íoctha	–	–	31,896	–
<b>Amhail deireadh na bliana</b>	<b>102</b>	<b>102</b>	<b>13,530,777</b>	<b>13,498,881</b>

Seachas mar atá tugtha ar aird thuas, i dtuairim na stiúrthóirí, níl luach na scaireanna, nach bhfuil ceachtar díobh liostaithe, níos lú ná an méid iompair.

# Nótaí ar na Ráitis Airgeadais ar leanúint

## 13. Féichiúnaithe

	Grúpa		Cuideachta	
	2005	2004	2005	2004
	€'000	€'000	€'000	€'000
<b>Méideanna dlite laistigh de bhliain amháin</b>				
Féichiúnaithe trádála	50,562	45,491	39,738	25,973
Méideanna dlite ag foghnóthas nach bhfuil comhdhlúite	512	681	512	681
Méideanna dlite ag foghnóthais eile	–	–	1,099	12,670
Méideanna dlite ag gnóthas bainteach	198	189	198	189
Féichiúnaithe eile	4,867	1,333	4,788	336
Sócmhainn cánach iarchurtha	–	127	–	–
Réamhíocaíochtaí agus ioncam fabhráithe	23,295	34,470	20,886	30,285
	<b>79,434</b>	<b>82,291</b>	<b>67,221</b>	<b>70,134</b>
<b>Méideanna dlite tar éis níos mó ná bliain amháin</b>				
Méideanna dlite ag foghnóthais	–	–	15,966	35,419
	<b>79,434</b>	<b>82,291</b>	<b>83,187</b>	<b>105,553</b>

## 14. Airgead Tirim sa Bhanc agus ar Láimh

	Grúpa		Cuideachta	
	2005	2004	2005	2004
	€'000	€'000	€'000	€'000
Airgead tirim sa bhanc	50,377	48,032	30,094	21,537
Airgead tirim ar láimh	194,095	161,177	194,091	161,173
	<b>244,472</b>	<b>209,209</b>	<b>224,185</b>	<b>182,710</b>
Taiscí Téarma	224,298	139,856	224,298	139,856
Lúide: Méideanna in iontaobhas	(283,426)	(259,650)	(283,426)	(259,650)
	<b>185,344</b>	<b>89,415</b>	<b>165,057</b>	<b>62,916</b>

## 15. Creidiúnaithe: Méideanna dlite laistigh de bhliain amháin

	Grúpa		Cuideachta	
	2005	2004	2005	2004
	€'000	€'000	€'000	€'000
Creidiúnaithe Trádála	43,675	54,375	32,051	31,730
Méideanna dlite d'fhoghnóthais	–	–	56,442	4,866
Creidiúnaithe eile	4,462	4,140	3,945	3,814
Cánachas agus leas sóisialach (nóta 16)	18,395	10,114	17,215	9,911
Fabhruithe	64,399	67,218	61,843	58,752
Ioncam iarchurtha – deontais chaipitil (nóta 17)	102	102	73	73
Ioncam postais iarchurtha	17,842	17,400	17,842	17,400
	<b>148,875</b>	<b>153,349</b>	<b>189,411</b>	<b>126,546</b>

## 16. Cánachas agus Leas Sóisialach

	Grúpa		Cuideachta	
	2005	2004	2005	2004
	€'000	€'000	€'000	€'000
Cáin chorparáide	201	257	–	–
Cáin ar ghnóthachain chaipitiúla	–	(132)	–	(132)
Cáin Ioncaim asbhainte faoi ÍMAT	9,846	6,388	9,661	6,105
Árachas sóisialach pá-choibhneasa	5,614	4,126	5,460	3,931
Cáin Bhreisluaicha	2,512	(842)	1,872	(308)
Seirbhísí gairmiúla ag siarchoinneáil cánach	222	317	222	315
	<b>18,395</b>	<b>10,114</b>	<b>17,215</b>	<b>9,911</b>

## 17. Creidiúnaithe: Méideanna dlite tar éis níos mó ná bliain amháin

	Grúpa		Cuideachta	
	2005	2004	2005	2004
	€'000	€'000	€'000	€'000
Ioncam Iarchurtha – deontais chaipitil	4,073	4,175	2,985	3,058
Seo a leanas na gluaiseachtaí maidir le deontais:				
Amhail tús na bliana	4,277	4,379	3,131	3,204
Amúchta chuig cuntas brabúis agus cailteanais	(102)	(102)	(73)	(73)
Amhail deireadh na bliana	4,175	4,277	3,058	3,131
Aistrithe chuig creidiúnaithe: méideanna dlite laistigh de bhliain amháin	(102)	(102)	(73)	(73)
	<b>4,073</b>	<b>4,175</b>	<b>2,985</b>	<b>3,058</b>

## 18. Soláthar do Dhliteanais agus do Mhuirir

### GRÚPA AGUS CUIDEACHTA

	2005	2004
	€'000	(athluaite do FRS17) €'000
Athstruchtúrú Gnó	<b>88,847</b>	71,162

B'iad seo a leanas na gluaiseachtaí le linn na bliana:

	Pinsin agus oibleagáidí cosúla €'000	Athstruchtúrú Gnó €'000	Iomlán €'000
Amhail tús na bliana mar a luadh cheana	15,776	71,162	86,938
Coigeartú na bliana roimhe sin (nóta 25)	(15,776)	–	(15,776)
Amhail tús na bliana athluaite do FRS 17	–	71,162	71,162
Muirear don bhliain (nóta 4)	–	40,000	40,000
Úsáidte i rith na bliana	–	(20,815)	(20,815)
Athrangaithe mar lagú sócmhainní dochta (nóta 11)	–	(1,500)	(1,500)
Amhail deireadh na bliana	–	<b>88,847</b>	<b>88,847</b>

# Nótaí ar na Ráitis Airgeadais ar leanúint

## 18. Soláthar do Dhliteanais agus do Mhuirir ar leanúint

Áiríodh sa soláthar d'athstruchtúráil gnó an 31 Nollaig, 2005 €69,801,000 (2004: €52,116,000) i ndáil le costais iomarcaíochta athstruchtúraithe gnó, agus €19,046,000 (2004: €19,046,000) i ndáil le tabhairt isteach Phlean Úinéireachta Scaireanna d'Fhostaithe (ESOP). Táthar ag súil ag mbeidh athstruchtúráil gnó tugtha chun críche faoin 31 Nollaig, 2008.

Mhol an Chúirt Oibreachais gur chóir aibhreachnaitheacht dhámhachtainí pá éagsúla a bheith mar dhliteanas dlite d'fhostaithe, agus beidh an t-íocaíocht sin ag brath ar an gCuideachta a bheith ag fillleadh ar bhrabús réasúnach agus inbhuanaithe agus ar a cead imthosca airgeadais agus tráchtála. Níl aon soláthar déanta sna ráitis airgeadais i ndáil le híocaíocht aibhreachnaitheach ar ionann sin agus thart ar €20,000,000 mar breithníonn na stiúrthóirí sin mar dhliteanas teagmhasach dlite de bharr neamhchinnteachta ar dhaingniú an dhliteanais seo sa todhchaí.

## 19. Pinsin agus Oibleagáidí Cosúla

Ghlac an Grúpa le FRS 17 'Sochair Scoir' in iomlán don bhliain dar chríoch 31 Nollaig, 2005.

Tagann teidlíochtaí pinsin fhostaithe chun cinn faoi roinnt scéimeanna pinsin ranníoca sainmhínithe agus sochair sainmhínithe, bíonn na sócmhainní dílsithe in iontaobhaithe neamhspleácha a bhíonn ceaptha ag an gCuideachta do shochair fhostaithe agus a gcleithiúnaithe agus sin amháin. Bíonn ranníoca bliantúla bunaithe ar chomhairle achtúire cáilithe gairmiúil.

Seo a leanas na méideanna a muirear i rith na bliana ar chostais oibriúcháin:

	2005 €'000	2004 €'000
Scéimeanna sochair sainmhínithe – costas seirbhíse reatha	54,000	45,723
Scéimeanna scoir neamh-mhaoinithe – costas seirbhíse reatha	850	784
Scéim ranníoca sainmhínithe	631	547
	<b>55,481</b>	<b>47,054</b>

Déantar costais phinsin scéimeanna sochair sainmhínithe a mheas de réir chomhairle achtúire cáilithe gairmiúil. Rinneadh na luachálacha achtúire is déanaí an 1 Eanáir, 2005 ag baint úsáide as an modh aoise slánaithe a léirigh go raibh luach margaidh sócmhainní na scéimeanna dóthanach chun 99.9% de na dliteanais fabhráithe a chlúdach. Ba é an príomhbhonn tuisceana achtúire, thar an bhfadtearma, go mbeadh an ráta aiscur bliantúil ar infheistíochtaí 2.0% níos airde ná an t-ardú bliantúil i luach saothair inphinsin. Mhol an luacháil achtúire an 1 Eanáir, 2005 ráta ranníoca de 14.4% (2004: 14.3%) de luach saothair inphinsin. Níl na luachálacha achtúire ar fáil do scrúdú poiblí agus tá torthaí na luachálacha curtha ar aird chomhaltaí na scéimeanna.

Tá na luachálacha de na scéimeanna pinsin a úsáideadh d'fhonn nochtadh FRS 17 bunaithe ar na luachálacha achtúire is déanaí mar a aithníodh thuas agus thug achtúiríthe neamhspleácha cothrom le dáta iad go dtí an 31 Nollaig, 2005. Luaitear sócmhainní na scéime ag luach an mhargaidh amháil dáta an chláir chomhardaithe.

Seo a leanas na boinn tuisceana airgeadais ar baineadh leas astu chun dliteanais sochair scoir faoi FRS 17 a ríomh:

An Modh Luachála	2005 Aonad Forthteilgthe	2004 Aonad Forthteilgthe	2003 Aonad Forthteilgthe
Ráta Lascaine	4.25%	4.85%	5.25%
Ráta boilsicthe	2.00%	2.00%	2.00%
Ardú ar phinsin in íocaíocht	3.75%	4.00%	4.00%
Arduithe i dtuarastail inphinsin	3.75%	4.00%	4.00%
Ba iad na rátaí ionchais aiscur fadtéarmacha ar shócmhainní na scéime pinsin:	2005	2004	2003
Gnáthscaireanna	7.10%	7.30%	7.75%
Bannaí	3.50%	3.80%	4.75%
Eile	4.80%	4.30%	5.75%

## 19. Pinsin agus Oibleagáidí Cosúla ar leanúint

Ba é luach margaidh sócmhainní na scéimeanna sochair sainmhínithe an 31 Nollaig, 2005, 2004 agus 2003 ná:

	2005 €'000	2004 €'000	2003 €'000
Gnáthscaireanna	1,326,000	1,039,000	957,000
Bannaí	504,000	430,000	414,000
Eile	158,000	177,000	101,000
Luach margaidh iomlán sócmhainní na scéimeanna pinsin	1,988,000	1,646,000	1,472,000
Luach reatha dhliteanais na scéimeanna pinsin	(2,282,000)	(1,932,000)	(1,652,000)
Glan-easnamh sna scéimeanna pinsin	(294,000)	(286,000)	(180,000)

### Gluaiseacht in easnamh i rith na bliana

	2005 Scéimeanna €'000	2005 Neamh- mhaoinithe €'000	2005 Iomlán €'000	2004 Scéimeanna €'000	2004 Neamh- mhaoinithe €'000	2004 Iomlán €'000
Easnamh i scéimeanna amhail tús na bliana	(286,000)	(12,535)	(298,535)	(180,000)	(11,563)	(191,563)
Costas seirbhíse reatha	(54,000)	(850)	(54,850)	(45,723)	(784)	(46,507)
Rannfoca íochta	41,199	811	42,010	39,723	1,002	40,725
Ioncam/(speansais) airgeadais eile	6,000	(609)	5,391	10,000	(601)	9,399
Achtúireach cailteanas	(1,199)	(587)	(1,786)	(110,000)	(589)	(110,589)
Easnamh i scéimeanna amhail deireadh na bliana	(294,000)	(13,770)	(307,770)	(286,000)	(12,535)	(298,535)

### Ioncam Airgeadais Eile

	2005 Scéimeanna €'000	2005 Neamh- mhaoinithe €'000	2005 Iomlán €'000	2004 Scéimeanna €'000	2004 Neamh- mhaoinithe €'000	2004 Iomlán €'000
Ús ar scéimeanna dliteanais	(94,000)	(609)	(94,609)	(87,000)	(601)	(87,601)
Aischur ionchais ar shócmhainní scéimeanna	100,000	–	100,000	97,000	–	97,000
	6,000	(609)	5,391	10,000	(601)	9,399

### Déantar anailís ar ghnóthachain agus ar chaillteanais achtúireacha mar seo a leanas:

	2005 Scéimeanna €'000	2005 Neamh- mhaoinithe €'000	2005 Iomlán €'000	2004 Scéimeanna €'000	2004 Neamh- mhaoinithe €'000	2004 Iomlán €'000
Difríocht idir aischur ionchais agus aischur iarbhír ar shócmhainní	257,000	–	257,000	85,000	–	85,000
Gnóthachain agus cailteanais ar dhliteanais scéimeanna	(2,000)	(587)	(2,587)	(65,000)	(589)	(65,589)
Athruithe i mboinn tuisceana a bhíonn mar bhonn de luach reatha dliteanais na scéimeanna	(256,199)	–	(256,199)	(130,000)	–	(130,000)
Cailteanas achtúire aitheanta i ráiteas gnóthachain agus cailteanais aitheanta iomlána	(1,199)	(587)	(1,786)	(110,000)	(589)	(110,589)

# Nótaí ar na Ráitis Airgeadais ar leanúint

## 19. Pinsin agus Oibleagáidí Cosúla ar leanúint

### Stair gnóthachain agus caillteanas achtúireach

	2005 €'000	2004 €'000	2003 €'000	2002 €'000
Difríocht idir aischur ionchais agus aischur iarbhír ar shócmhainní	257,000	85,000	45,000	394,000
Léirithe mar chéatadán de na sócmhainní scéime	13%	5%	3%	(29%)
Caillteanas agus gnóthachain ar dhliteanas scéime	(2,000)	(65,000)	(79,000)	242,000
Léirithe mar chéatadán de dhliteanais scéime	(0%)	(3%)	(5%)	17%
Gnóthachain agus caillteanas achtúireach iomlána	(1,199)	(110,000)	(106,000)	(215,000)
Léirithe mar chéatadán de dhliteanais scéime	(0%)	(6%)	(6%)	(15%)

## 20. Scairchaipiteal

### GRÚPA AGUS CUIDEACHTA

	2005 €'000	2004 €'000
<b>Údaraithe:</b>		
80,000,000 Gnáthscair ag €1.25 an ceann	100,000	100,000
<b>Leithroinnte, glaoite agus íoctha ina n-iomláine:</b>		
54,590,946 Gnáthscair ag €1.25 an ceann	68,239	68,239

An 14 Eanáir, 2003 de bhun Alt 26 den Acht um Aontas Eacnamaíoch agus Airgeadaíochta, 1998 rinneadh athainmniú ar scaireanna na Cuideachta ó €1.269738 go €1.25 an scair agus aistríodh suim de €877,000 chuig cúlchiste comhshóite caipitil.

## 21. Cuntas Brabúis agus Caillteanais

	Grúpa		Cuideachta	
	2005 €'000	2004 €'000	2005 €'000	2004 €'000
Amhail tús na bliana mar a luadh cheana féin	106,207	99,691	100,216	99,613
Coigeartú na bliana roimhe sin (nóta 25)	(282,759)	(176,791)	(282,759)	(176,791)
Amhail tús na bliana mar a athluadh do FRS 17	(176,552)	(77,100)	(182,543)	(77,178)
Brabús/(caillteanas) don bhliain airgeadais	40,710	11,137	(25,979)	5,224
Gnóthachain/(caillteanais) aitheanta eile	(1,786)	(110,589)	(1,786)	(110,589)
Amhail deireadh na bliana	(137,628)	(176,552)	(210,308)	(182,543)

## 22. Réiteach Chistí Scairshealbhóirí/(Easnamh)

	Grúpa		Cuideachta	
	2005	2004	2005	2004
	€'000	€'000	€'000	€'000
Amhail tús na bliana mar a luadh cheana féin	175,323	168,807	169,332	168,729
Coigeartú na bliana roimhe sin (nóta 25)	(282,759)	(176,791)	(282,759)	(176,791)
Amhail tús na bliana mar a athluadh do FRS 17	(107,436)	(7,984)	(113,427)	(8,062)
Brabús/(cailteanas) don bhliain airgeadais	40,710	11,137	(25,979)	5,224
Gnóthachain/(cailteanas) aitheanta eile	(1,786)	(110,589)	(1,786)	(110,589)
Easnamh Scairshealbhóirí amhail deireadh na bliana	(68,512)	(107,436)	(141,192)	(113,427)

## 23. Sreabhadh Airgid Comhlán

	2005	2004
	€'000	€'000
<b>Aischiú ar infheistíochtaí agus seirbhísí airgeadais</b>		
Ús íoctha	(56)	(46)
<b>Cánachas</b>		
Cáin aisíoctha/(íoctha)	132	(2,860)
<b>Caiteachas Caipitil</b>		
Ceannach sócmhainní dochta inláimhsithe	(9,629)	(11,340)
Diúscairt sócmhainní dochta inláimhsithe	387	5,224
	(9,242)	(6,116)
<b>Diúscairt foghnóthais</b>	76,200	–
<b>Fáil foghnóthais</b>	(243)	(1,838)
<b>Bainistíú acmhainní leachtacha (nóta a)</b>		
Laghdú i dtaisc téarma	(84,442)	(46,750)

Nóta a: Tá acmhainní leachtacha comhdhéanta de thaisc téarma le tréimhse fógra aibíochta de níos mó ná lá amháin.

## 24. Anailís ar Ghlan-chistí

	Amhail tús na bliana	Fochuideachtaí Díolta	Sreabhadh Airgid	Amhail deireadh na bliana
	€'000	€'000	€'000	€'000
Airgead tirim sa bhanc agus ar láimh	209,209	(11,750)	47,013	244,472
Méideanna in iontaobhas	(259,650)	–	(23,776)	(283,426)
			23,237	
Táisc Téarma	139,856	–	84,442	224,298
Iomlán	89,415	(11,750)	107,679	185,344



# Nótaí ar na Ráitis Airgeadais ar leanúint

## 25. Coigeartú na Bliana Roimhe Sin

Ghlac an Grúpa leis na riachtanais tuairiscithe FRS 17 Sochair Scoir ina ráitis airgeadais príomha ón 1 Eanáir, 2005. Tá an fhaisnéis airgeadais don bhliain dar chríoch 31 Nollaig, 2004 a ullmhíodh ar dtús faoi riachtanais chuntasaíochta SSAP 24 Cuntasú do Chostais Phinsin, athluaithe tar éis ghlacadh FRS 17.

Bhí príomhthionchar an athraithe i mbeartas cuntasaíochta ar thaifeadadh méid iomlán easnamh i scéim pinsin sochair sainmhínithe de réir FRS 17 ar an gclár comhardaithe.

Sa bhreis air sin, tá na méideanna a soláthraíodh i ndáil le haiscí scoir a soláthraíodh do mháistrí poist a bhí ag obair mar ghníomhairí agus do roinnt fostaithe neamh-inphinsin tomhaiste de réir FRS 17 agus athrangaithe mar dhliteanas pinsin. Aithníodh an dliteanas sin roimhe seo i Soláthar do Dhliteanais agus Muirir (nóta 18).

Tá an tionchar ar thorthaí 2004 agus ar an gclár comhardaithe deiridh mar a tuairiscíodh ar dtús leagtha amach thíos:

	Mar a tuairiscíodh faoi SSAP 24 €'000	Coigeartú na bliana roimhe sin €'000	Mar a athluadh faoi FRS 17 €'000
<b>Cuntas Brabúis agus Cailteanais</b>			
Láimhdeachas	750,193	–	750,193
Costais Oibriúcháin	(745,721)	(4,778)	(750,499)
Amúchadh cáilmheasa	(2,701)	–	(2,701)
Brabús/(cailteanas) oibriúcháin	1,771	(4,778)	(3,007)
Mír eisceachtúil	5,298	–	5,298
Scair de chailliúintí comhfhiontair agus fiontair chomhlachais	(50)	–	(50)
Ioncam airgeadais eile	–	9,399	9,399
Brabús ar ghnáthghníomhaíochtaí roimh chánachas	7,019	4,621	11,640
Cáin ar bhrabús ar ghnáthghníomhaíochtaí	(503)	–	(503)
Brabús don bhliain airgeadais	6,516	4,621	11,137
<b>Ráiteas ar Ghnóthachain &amp; Cailteanais Aitheanta Iomlána</b>			
Brabús don bhliain	6,516	4,621	11,137
Cailteanas achtúireach	–	(110,589)	(110,589)
Gnóthachain agus cailteanas achtúireach iomlána	6,516	(105,968)	(99,452)
<b>Clár Comhardaithe</b>			
Sócmhainní iomlána lúide dliteanais reatha	266,436	–	266,436
Creidiúnaithe: Méideanna a bheidh dlite tar éis níos mó ná bliain amháin	(4,175)	–	(4,175)
Soláthar le haghaidh dliteanais agus muirear	(86,938)	15,776	(71,162)
Dlitéanas pinsin	–	(298,535)	(298,535)
Glan-sócmhainní/(dliteanais) lena n-áirítear dliteanas pinsin	175,323	(282,759)	(107,436)
Cistí Scairsealbhóirí/(Easnamh)	175,323	(282,759)	(107,436)

## 26. Foghnóthais agus Gnóthais Bhainteacha

Ainm	Cineál Gnó	% Sealúchas	Oifig Chláraithe
<i>Foghnóthais faoi shealús díreach ag an gCuideachta</i>			
Cuideachta Chrannchur Náisiúnta An Post (nóta 29)	Feidhmiú an Chrannchuir Náisiúnta	80%	Ard-Oifig an Phoist Sráid Uí Chonaill, BÁC 1.
Arcade Property Company Limited	Forbairt maoinne agus ligean	100%	Ard-Oifig an Phoist Sráid Uí Chonaill, BÁC 1.
Post Consult International Limited	Seirbhísí bogearraí ríomhaire	100%	Ard-Oifig an Phoist Sráid Uí Chonaill, BÁC 1.
Precision Marketing Information Limited	Soláthar bunachair sonraí agus seirbhísí bunachair sonraí	100%	Ard-Oifig an Phoist Sráid Uí Chonaill, BÁC 1.
Prince's Street Property Company Limited	Forbairt maoinne agus ligean	100%	Ard-Oifig an Phoist Sráid Uí Chonaill, BÁC 1.
Printpost Limited	Líon Mór Priontála	100%	Ard-Oifig an Phoist Sráid Uí Chonaill, BÁC 1.
Post.Trust Limited	Teastasú digiteach agus seirbhísí slándála	100%	Ard-Oifig an Phoist Sráid Uí Chonaill, BÁC 1.
JMC Van Trans Limited	Teachtair agus dáileadh	100%	Ard-Oifig an Phoist Sráid Uí Chonaill, BÁC 1.
Transpost Limited	Teachtair agus dáileadh	100%	Ard-Oifig an Phoist Sráid Uí Chonaill, BÁC 1.
Waldermar Limited	Teachtair agus dáileadh	100%	Ard-Oifig an Phoist Sráid Uí Chonaill, BÁC 1.
Kompass Ireland Publishers Limited	Foilsitheoirí eolairí gnó	100%	Ard-Oifig an Phoist Sráid Uí Chonaill, BÁC 1.
An Post Billpost Processing Services Limited	Próiseáil íocaíochta billí	100%	Ard-Oifig an Phoist Sráid Uí Chonaill, BÁC 1.
An Post BV	Cuideachta Shealbhaíochta	100%	Locatellekade 1, Parnassustoren, 1076 AZ Amsterdam.
An Post GeoDirectory Limited	Seirbhísí Bunachair Sonraí	100%	Ard-Oifig an Phoist Sráid Uí Chonaill, BÁC 1.
<i>Foghnóthais faoi shealús indíreach trí ghnóthas fochuideachta</i>			
An Post Direct Limited	Seirbhísí Airgeadais	100%	Ard-Oifig an Phoist Sráid Uí Chonaill, BÁC 1.
An Post Direct Management Services Limited	Neamhghníomhach	100%	Ard-Oifig an Phoist Sráid Uí Chonaill, BÁC 1.
An Post (NI) Limited	Cuideachta shealbhaíochta	100%	Stokes House, College Square East, Belfast.
Air Business Limited	Dáileadh	100%	4, The Merlin Centre, Acrewood Way, St. Albans Herts, UK.

# Nótaí ar na Ráitis Airgeadais ar leanúint

## 26. Foghnóthais agus Gnóthais Bhainteacha ar leanúint

Ainm	Cineál Gnó	% Sealúchas	Oifig Chláraithe
<i>Gníomhas bainteach faoi shealús díreach ag an gCuideachta</i>			
The Prize Bond Company Limited	Riarachán na Scéime Duaisbhannaí	50%	Ard-Oifig an Phoist, Sráid Uí Chonaill, BÁC 1.
<i>Comhfhiontar</i>			
Wizard Direct Stationery Company Limited	Neamhghníomhach	50%	Ard-Oifig an Phoist Sráid Uí Chonaill, BÁC 1.

Tá Air Business Limited corpraithe i Sasana & sa Bhreatain Bheag agus feidhmíonn sé i Sasana & sa Bhreatain Bheag. Tá Post (NI) Limited corpraithe i dTuaisceart Éireann agus feidhmíonn sé i dTuaisceart Éireann. Tá An Post BV corpraithe san Ísiltír agus feidhmíonn sé san Ísiltír.

Tá gach gnóthas eile corpraithe i bPoblacht na hÉireann agus feidhmíonn siad i bPoblacht na hÉireann. Tá gach scarsheilbh comhdhéanta de gháth-scairchaipiteal.

Déanann Cuideachta Chrannchur Náisiúnta An Post an Crannchur Náisiúnta a fheidhmiú faoi cheadúnas ón Aire Airgeadais de réir fhorálacha an Achta um Chrannchur Náisiúnta, 1986. Tá 20% den scairchaipiteal atá eisithe faoi sheilbh ag an Aire Airgeadais.

Riarann The Prize Bond Company Limited an Scéim Duaisbhannaí faoi chonradh le Gníomhaireacht Bainistíochta an Chisteáin Náisiúnta.

Bainfidh na fochuideachtaí seo a leanas leas as díolúine comhadaithe atá ar fáil faoi Alt 17 d'Acht na gCuideachtaí (Leasú), 1986 ina ndéanfaidh siad ráitis airgeadais An Post a chur mar iarscríbhinn lena dtuairisceáin bhliantúla:

Post Consult International Limited; Printpost Limited; Post.Trust Limited; JMC Van Trans Limited; Transpost Limited; Waldermar Limited; Precision Marketing Information Limited; Prince's Street Property Company Limited; An Post Billpost Processing Services Limited; An Post GeoDirectory Limited agus Kompas Ireland Publishers Limited.

## 27. Tiomantais Léasa

	2005 Talamh & foirgnimh €'000	2005 Eile €'000	2005 Iomlán €'000	2004 Talamh & foirgnimh €'000	2004 Eile €'000	2004 Iomlán €'000
--	--	-----------------------	-------------------------	--	-----------------------	-------------------------

Ba iad seo a leanas tiomantais bhliantúla faoi léasanna oibríochta dochealaithe:

### Grúpa

Dul in éag laistigh de bhliain amháin	1,227	496	1,723	733	821	1,554
Dul i léig tar éis bliana agus roimh cúig bliana	594	3,375	3,969	1,071	2,066	3,137
Dul i léig tar éis cúig bhliana	5,298	–	5,298	5,305	97	5,402
	<b>7,119</b>	<b>3,871</b>	<b>10,990</b>	7,109	2,984	10,093

### Cuideachta

Dul in éag laistigh de bhliain amháin	636	432	1,068	496	805	1,301
Dul i léig tar éis bliana agus roimh cúig bliana	506	3,250	3,756	608	1,861	2,469
Dul i léig tar éis cúig bhliana	4,844	–	4,844	4,801	97	4,898
	<b>5,986</b>	<b>3,682</b>	<b>9,668</b>	5,905	2,763	8,668

Áirítear ar thiomantais léasa na Cuideachta tiomantais d'fhoghnóthais.

Ní raibh aon tiomantais léasa airgeadais ábharacha ann an 31 Nollaig, 2005 ná cinn a bhí le tosú i ndiaidh an dáta sin.

## 28. Tiomantais Chaipitil

Seo a leanas caiteachas caipitil don todhchaí a cheadaigh stiúirthóirí ach nach soláthraíodh dó sna ráitis airgeadais:

	Grúpa		Cuideachta	
	2005	2004	2005	2004
	€'000	€'000	€'000	€'000
Ar chonradh	3,501	2,263	3,501	2,263
Údaraithe ach gan a bheith ar chonradh	10,464	491	10,464	491
	13,965	2,754	13,965	2,754

## 29. Nochtadh Páirtithe Gaolmhara agus Páirtithe Rialaithe

### Idirbhearta le gnóthais bainteacha

#### *Cuideachta Chrannchur Náisiúnta An Post*

Soláthraíonn an Grúpa seirbhísí seachadta agus bainistíochta do Chuideachta Chrannchur Náisiúnta An Post, gnóthas nach bhfuil comhdhlúite. Comhlíontar na seirbhísí sin ar bhonn fad láimhe, nó nuair is cuí, de réir théarmaí an cheadúnais a cheadaigh an tAire Airgeadais chun an Crannchur Náisiúnta a fheidhmiú. Soláthraíonn an Chuideachta freisin seirbhísí gníomhaireachta do Chuideachta Chrannchur Náisiúnta An Post ina ndéanann An Chuideachta díolachán thar ceann An Post National Lottery Company agus ina n-íocann sí duaischistí thar ceann Chuideachta Chrannchur Náisiúnta An Post de réir na dtéarmaí caighdeáin, na gcoinníollacha agus na struchtúir luach saothair a bhaineann le gníomhairí ar fad Chuideachta Chrannchur Náisiúnta An Post. Áirítear i láimhdeachas an Ghrúpa don bhliain €5,331,000 (2004: €6,334,000) i ndáil le seirbhísí a soláthraíodh do Chuideachta Chrannchur Náisiúnta An Post. Tá táille bainistíochta de €2,966,000 (2004: €2,977,000) san áireamh anseo iníoctha don Chuideachta de réir théarmaí an cheadúnais chun an Crannchur Náisiúnta a fheidhmiú.

Déantar costas na foirne atá ag obair i gCuideachta Chrannchur Náisiúnta An Post a athmhúiriú ó An Post ag costas agus ba é an tsuim sin ná €5,763,000 don bhliain dar chríoch 31 Nollaig, 2005 (2004: €4,725,000).

Ba é an méid dlite ag Chuideachta Chrannchur Náisiúnta An Post don Chuideachta ná €512,000 an 31 Nollaig, 2005 (2004: €681,000).

Tá comhaontaithe ag An Post rathaíocht a dhéanamh ar fheidhmíocht Chuideachta Chrannchur Náisiúnta An Post ina oibleagáid faoi cheadúnas do shealbhú an Chrannchuir Náisiúnta arna dheonú ag an Aire Airgeadais. Tá an rathaíocht curtha ar fáil ag An Post, an t-uasdliteanas den tsuim €10 milliún, do thréimhse an cheadúnais seacht mbliana go 31 Nollaig, 2008.

#### *The Prize Bond Company Limited*

Faoi théarmaí an chonartha le The Prize Bond Company Limited, comhlíonann an Chuideachta gnéithe áirithe de riarachán na Scéime Duaisbhannaí. I bhfoirm táillí do sheirbhísí den chineál sin thuill an Chuideachta €1,720,000 don bhliain dar chríoch 31 Nollaig, 2005 (2004: €1,685,000). Ba é an méid a bhí dlite ag The Prize Bond Company Limited don Chuideachta ná €198,000 an 31 Nollaig, 2005 (2004: €189,000).

### Páirtí rialaithe

Rinne an tAire Cumarsáide, Mara agus Acmhainní Nádúrtha, ag a bhfuil sealús ar scairchaipital eisithe iomlán An Post ach amháin gnáthscair amháin atá ag an Aire Airgeadais, rialú i rith na bliana ar an nGrúpa.

### Idirbhearta le ranna Rialtais agus comhlachtaí Stáit eile

Soláthraíonn an Grúpa, i ngnáth-imeacht gnó, seirbhísí postais, gníomhaireachta, íocaíochta agus seirbhísí teachtaire do ranna Rialtais éagsúla agus do chomhlachtaí Stáit eile.



## Nótaí ar na Ráitis Airgeadais ar leanúint


### 30. Teagmhais

#### GRÚPA AGUS CUIDEACHTA

Ní raibh aon dhliteanais theagmhasacha ná ráthaíochtaí ann an 31 Nollaig, 2005 óna bhfuiltear ag súil le cailteanais ábharacha seachas iad sin atá nochtaithe in áit éigin eile sna ráitis airgeadais.

### 31. Ceadú an Bhoird

Cheadaigh an Bord Stiúrthóirí na ráitis airgeadais an 23 Márta, 2006.



# Achoimhre Airgeadais Cúig Bhliana

## CUNTAS BRABÚIS & CAILLTEANAS COMHDHLÚITE

	2005 €'000	2004* €'000	2003* €'000	2002* €'000	2001* €'000
Láimhdeachas	752,887	750,193	709,209	683,716	624,924
Costais Oibriúcháin	(736,690)	(748,422)	(752,100)	(701,112)	(631,611)
Brabús/(caillteanas) oibriúcháin	16,197	1,771	(42,891)	(17,396)	(6,687)
Míreanna eisceachtúla	19,323	5,298	13,310	(52,500)	–
Sciar de thorthaí an chomhfhiontair agus na bhfiontar comhlachais	–	(50)	(113)	(376)	–
Ioncam airgeadais eile	5,391	–	–	–	–
Brabús/(caillteanas) roimh chánachas	40,911	7,019	(29,694)	(70,272)	(6,687)

## CLÁR COMHARDAITHE COMHDHLÚITE

Sócmhainní dochta	216,275	248,079	279,513	301,305	248,241
Glan-sócmhainní reatha/(dliteanais)	115,903	18,357	(38,410)	(25,606)	48,788
Dlíteanais eile	(92,920)	(91,113)	(72,296)	(87,541)	(38,609)
Glan-sócmhainní gan dliteanas pinsin san áireamh	239,258	175,323	168,807	188,158	258,420
Dlíteanas pinsin	(307,770)				
Glan-sócmhainní lena n-áirítear dliteanas pinsin	(68,512)				
Caipiteal agus cúlchistí	(68,512)	175,323	168,807	188,158	258,627
Leasanna mionlaigh – gnáthscair	–	–	–	–	(207)
	(68,512)	175,323	168,807	188,158	258,420

## CÓIMHEASANNA

	2005	2004*	2003*	2002*	2001*
Brabús/(caillteanas) oibriúcháin mar % den láimhdeachas	2.15%	0.24%	(6.05%)	(2.5%)	(1.07%)
Brabús/(caillteanas) oibriúcháin mar % de dheánchistí scairshealbhóirí roimh dliteanas pinsin	7.81%	1.03%	(24.03%)	(7.79%)	(2.56%)
Costas Foirne agus máistrí poist mar % de chostais oibriúcháin	69.79%	67.13%	67.00%	68.59%	69.75%
Sócmhainní reatha mar % de dliteanais reatha	177.85%	111.97%	75.96%	83.03%	131.04%

\* Tá 2004 agus blianta roimhe sin mar a tuairiscíodh faoi SSAP 24 – Cuntasú do Chostais Phinsin.

# Staitisticí Oibriúcháin

## POSTAS

	2005	2004	2003	2002	2001
Innéacs tráchta (2000 = 100) (nóta 1)	106.3	106.9	107.1	106.8	104.8
Innéacs taraifí (2000 = 100) (nóta 2)	114.3	114.3	108.6	103.4	100.0
Innéacs taraifí curtha coigeartaithe do bhoilsciú (2000 = 100) (nóta 2)	96.4	98.5	95.6	94.2	95.3
Míreanna Litreacha Poist a seachadadh (milliúin)	756.9	757.2	742.3	790.6	779.8
Míreanna Litreacha Poist per capita	183.3	187.4	186.6	201.8	203.1

Nóta 1: Níl trácht ó Thoghcháin, Reifrinn, Bunuithe ná Riaracháin Coigríche san áireamh san innéacs seo gach bliain.

Nóta 2: Léiríonn an t-innéacs seo athruithe ar tharaifí foilsithe do gach céim meáite agus clúdaíonn sé gach seirbhís. Tá sé coigeartaithe do bhoilsciú tríd an Innéacs Praghsanna do Thomhaltóirí.

## MÉID AN CHÓRAIS

	2005	2004	2003	2002	2001
Líon pointí seachadta (milliúin)	1.875	1.765	1.685	1.598	1.482
Líonra Oifigí Poist:					
Oifigí Poist Cuideachta	88	90	92	96	96
Fo-Oifigí Poist	1,321	1,365	1,417	1,584	1,687
Gníomhaireachtaí poist	161	159	149	86	–
	1,570	1,614	1,658	1,766	1,783
Áitribh chuideachta eile	63	62	62	58	54
An líon mótarfheithiclí	2,905	2,908	3,011	2,917	2,901



**PEARSANRA (Líon foirne amháil an 31 Nollaig)**

	2005	2004	2003	2002	2001
Ceanncheathrú	562	567	588	675	626
Coigiltis/Seirbhísí Íocaíochta	295	299	327	340	357
Cigireacht	37	45	47	49	51
Fir Phoist/Mná Poist	4,326	4,520	4,680	4,722	4,427
Sórtálaithe Poist	1,197	1,313	1,281	1,215	1,104
Cléireacha Oifige Poist	1,042	1,094	1,126	1,145	1,136
Gráid eile	708	790	817	803	744
Sealadach	1,298	1,019	1,010	864	1,085
<b>lomlán d'fhoireann An Post</b>	<b>9,465</b>	<b>9,647</b>	<b>9,876</b>	<b>9,813</b>	<b>9,530</b>
lomlán d'fhoireann An Post (FTE) <sup>1</sup>	8,966	9,164	9,411	9,416	n/a
Foireann ócáideach (FTE) <sup>2</sup>	377	358	386	349	n/a
Uaire Ragoibre (FTE) <sup>3</sup>	1,953	1,918	2,121	2,813	n/a
<b>Mór-lomlán (FTE)</b>	<b>11,296</b>	<b>11,440</b>	<b>11,918</b>	<b>12,578</b>	<b>n/a</b>
Fochuideachtaí	492	577	622	577	309
Máistrú Poist: Fostaithe mar ghníomhairí	1,321	1,365	1,417	1,584	1,687

1 FTE = Comhionannas Lánaimseartha

2 An Meán go Seachtainiúil

3 Uaire ragoibre comhshóite go bunuaire an Chomhionannais Lánaimseartha

n/a Nil sonraí roimh 2002 ar fáil

# Staitisticí Oibriúcháin ar leanúint

	2005 €m	2004 €m	2003 €m	2002 €m	2001 €m
<b>LUACH NA GCISTÍ SEIRBHÍSÍ COIGILTIS AMHAIL AN 31 NOLLAIG (nóta 1)</b>	<b>5,668</b>	5,311	5,004	4,794	4,806
<b>CUNTAIR: Luach Gnó</b>					
<b>Seirbhísí Íocaíochtaí</b>					
Orduithe Airgid Poist eisithe	422	496	564	619	666
<b>Seirbhísí Coigiltis Oifig an Phoist</b>					
Taiscí bainc coigiltis	811	812	792	746	624
Aistarraingtí bainc coigiltis	638	645	621	590	498
Teastais coigiltis eisithe	400	417	347	217	211
Teastais coigiltis aisíochta	725	881	757	611	648
Coigiltis tráthchoda eisithe	78	72	67	63	68
Coigiltis tráthchoda aisíochta	104	131	134	147	136
Bannaí coigiltis eisithe	475	505	469	263	233
Bannaí coigiltis aisíochta	362	329	360	332	461
<b>Pinsin, Liúntais agus Sochair Leasa Shóisialaigh</b>					
Sochar Leanaí íochta	1,116	1,101	1,101	1,016	707
Sochar dífhostaíochta íochta	1,075	1,069	1,042	990	847
Pinsean Seanaoise Ranníocach íochta	1,225	1,195	1,140	1,083	983
Pinsin Baintrí/Díleachta íochta	865	815	766	726	652
Liúntais eile	2,341	2,228	2,167	2,060	1,828
<b>Eile</b>					
Ilghnéitheach	3,325	2,969	2,316	1,679	1,275
	2005 000's	2004 000's	2003 000's	2002 000's	2001 000's
<b>MÉIDEANNA ÍOC BILLÍ</b>	<b>24,777</b>	23,329	21,238	17,533	13,730
<b>DÍOLACHÁN AR CEADÚNAIS TEILIFÍSE</b>	<b>1,273</b>	1,241	1,176	1,167	1,097

Nóta 1: Tá sócmhainní agus dliteanas na Seirbhísí Coigiltis dílsithe don Aire Airgeadais agus, dá réir sin, níl siad san áireamh i ráitis airgeadais na Cuideachta.





**An Post**

Ard-Oifig an Phoist  
Sráid Uí Chonaill  
Baile Átha Cliath 1  
Éire